

Znanstvenoraziskovalni center
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

PROGRAM DELA FINANČNI NAČRT

2021



KAZALO

Direktorjev nagovor.....	4
1 PROGRAM DELA ZA LETO 2021	6
1.1 Vizija	6
1.2 Poslanstvo.....	6
1.3 Predstavitev ZRC SAZU	7
1.4 Poudarki programa dela za leto 2021	9
1.5 Dolgoročni cilji delovanja	10
1.5.1 Opisni dolgoročni cilji delovanja.....	10
1.5.2 Merljivi kazalniki za doseganje dolgoročnih ciljev	11
1.6 Letni cilji delovanja	13
1.6.1 Opisni letni cilji delovanja.....	13
1.6.2 Merljivi kazalniki za doseganje letnih ciljev.....	16
1.7 Zakonske in druge podlage.....	18
1.8 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev	19
1.8.1 Javna služba	21
1.8.2 Tržna dejavnost	33
1.9 Investicije in investicijsko vzdrževanje	36
2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2021	41
2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta	47
2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih	49
a) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.....	49
b) Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka	50
c) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti.....	53
2.2 Kadrovski načrt	53
3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA	57

Direktorjev nagovor

Pot v neznano ...

Sodeč po eni najbolj znanih izjav Alberta Einsteina je za raziskovalce prava pot samo pot v neznano. Zanimivo bi bilo videti, ali bi bil pogled izjemnega fizika iz Centra za napredne raziskave v Princetonu prav tako brezkompromisen, če bil pristojen tudi za vsakodnevno/finančno preživetje centra. Kdo ve, morda pa bi bil še bolj neizprosni? Morda pa bi tudi v tem primeru z isto vehemenco opozarjal na to, da so dobri, kaj dobri, izjemni rezultati odvisni tudi od znanega in napovedljivega ... financiranja. Da ne gre samo za to, da ljudje, ki se ukvarjajo z znanostjo, to nekje lahko počnejo, temveč da to možnost razumejo kot nekaj samoumevnega.

Tako kot jo želimo razumeti na ZRC SAZU, kjer se zavedamo, da mora biti resna znanstvena ustanova oboje hkrati; po eni strani mora biti povsem odprta za novo, nenavadno, čudno, po drugi strani pa mora dajati občutek varnosti. Varnosti v vseh pogledih. Neizprosna mora biti do vseh oblik izkoriščanja zaposlenih, zagotavljati mora čisto, po potrebi tudi vedno znova dezinficirano delovno okolje. Paziti mora, da so vrata delovnih prostorov vedno odprta, obenem pa mora za raztresenimi sproti zapirati, ugašati, prižigati in skrbeti za to, da nepoklicani ne morejo ogroziti dela. Istočasno moramo tisti, ki smo za to zadolženi, sproti popravljati, širiti in izboljševati prostore, v katerih delo poteka. In v letu 2021 bo tovrstna pozornost usmerjena predvsem v novo pridobljene prostore na Trgu francoske revolucije.

Poleg tega moramo vsak trenutek vedeti, s kakšnimi sredstvi razpolagamo, kakšna bo dinamika porabe in kje bo dotok novega denarja najprej usahnil. Kot družbeno angažirana ustanova pri tem nismo zgolj pasivni računovodje, temveč aktivni sooblikovalci nove znanstvene zakonodaje in aktivisti prizadevanj za povečanje financiranja na državni ravni. In z malo sreče bomo v letošnjem letu dočakali sprejem novega zakona za raziskovalno in inovacijsko dejavnost, ki bi nam v letu 2022 končno prinesla bistveno bolj stabilno financiranje.

Na drugi strani bo v kabinetih in laboratorijih vladalo precej drugačno vzdušje. Čeprav nas administrativni del raziskovalnega dela sili v pretirano natančne opise posameznih etap dela, še vedno upamo, da bo sam raziskovalni proces vendarle ostal dovolj odprt za preskoke in s tem za uresničitev, če ne celo za preseganje načrtovanega. Po drugi strani bo potrebno prav načrtovanju nameniti nekoliko več časa. Načrtovanje je obenem tudi razmislek o tem, kam želimo iti in kako bomo do tja prispeli.

Naš cilj so nedvomno tudi uspehi na najbolj tekmovalnih razpisih, kjer boleče zaostajamo. Tolažilne nagrade v obliki odobrenih projektov nacionalne raziskovalne agencije več niso dovolj – še posebej če upoštevamo zelo dobre rezultate na drugih področjih. Sodeč po njih za zaostajanje nimamo izgovora. Omeji nas lahko samo izpad ali krčenje posamičnih razpisov. In ker tovrstne omejitve v Sloveniji niso redke, res ne moremo in ne smemo podlegati omejitvam, ki si jih zakuhamo sami.

prof. dr. Oto Luthar

1 PROGRAM DELA ZA LETO 2021

Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (v nadaljevanju ZRC SAZU) je javni raziskovalni zavod, sestavljen iz **18 inštitutov, Založbe ZRC**, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij, in **štirih regionalnih raziskovalnih postaj** (Nova Gorica, Maribor, Petanji in Barje). ZRC SAZU je osrednja slovenska znanstvena ustanova na področju humanistike, vendar raziskovalno delo sega tudi na področje družboslovja, naravoslovja, tehnike in družbene medicine. Osrednji program tvorijo raziskave naravne in kulturne dediščine slovenskega naroda, ki jih ZRC SAZU izvaja skupaj s Slovensko akademijo znanosti in umetnosti (v nadaljevanju SAZU).

1.1 Vizija

Vizija ZRC SAZU je utrditi položaj vrhunske, nacionalno in mednarodno ugledne in prepoznavne raziskovalne ustanove, ki temelji na dolgoletni tradiciji in zbranem institucionalnem znanju visoko usposobljenih, izkušenih in ustvarjalnih sodelavcev in sodelavcev več generacij, ki se kritično in odgovorno lotevajo dolgoročnih in aktualnih raziskav, s svojimi odličnimi dosežki bogatijo zakladnico znanosti ter prispevajo k reševanju družbenih izzivov.

Na ZRC SAZU bomo s tradicionalnimi in sodobnimi raziskovalnimi pristopi ter uveljavljenimi in inovativnimi metodami dela odgovarjali na dolgoročna in aktualna znanstvena vprašanja, se kritično in odgovorno odzivali na znanstvene in družbene izzive, prispevali k razvoju znanosti, kulture in družbe, k razumevanju preteklih in sedanjih naravnih ter družbenih procesov, jezika in kulture ter k dokumentiranju in ohranjanju naravne in kulturne dediščine. Gradili bomo na znanstveni in upravljalni odličnosti, pestrosti raziskovalnih vsebin, na sodelovanju z odličnimi domačimi in tujimi ustanovami ter interdisciplinarnem in multidisciplinarnem značaju. Zato smo se odločili za gradnjo ustvarjalnega in intelektualno prodornega delovnega okolja, za spodbujanje in ustrezno nagrajevanje kakovostnega dela, odgovornosti, proaktivnosti in samoiniciativnosti, vse to ob upoštevanju individualnosti in posebnosti tako raziskovalnih skupin kakor tudi posameznih raziskovalk in raziskovalcev.

Navzven si bomo na ZRC SAZU še naprej prizadevali, da bo Vlada Republike Slovenije oblikovala idejni, institucionalni in finančni okvir, ki bo znanosti priznal ustrezno mesto v družbi in državi ter udeleževal družbo znanja, hkrati pa se zavedal njene heterogenosti in upošteval razlike med znanstvenimi področji. Še posebej si bomo prizadevali za financiranje dolgoročnih in temeljnih raziskav, ki so nujne za kakovostne, celovite in preiščljene rezultate oziroma temeljne preglede, in za stabilen položaj raziskovalk in raziskovalcev, ki bo omogočal ustvarjalno svobodo in poglobljeno raziskovalno delo.

1.2 Poslanstvo

Poslanstvo ZRC SAZU je odgovorno in kritično interdisciplinarno ter multidisciplinarno raziskovalno delo na vseh prisotnih znanstvenih področjih (biologija, paleontologija, izseljenstvo in migracije, zgodovinske, kulturna zgodovina, kulturne in spominske študije, arheologija, antropologija in prostorske študije, narodopisje, glasbeno narodopisje, jezikoslovje, literarne vede, muzikologija, umetnostna zgodovina, filozofija, geografija, krasoslovje, družbena medicina in zdravje) v širšem geografskem, družbenem in kulturnem kontekstu, zbiranje, sistematično urejanje in ustrezna hramba zbranega gradiva, ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov ter njihov prenos v izobraževalni sistem, bogatenje gospodarstva in družbe z uporabnimi znanji in dosežki, širjenje vednosti in razumevanja ter – zlasti v primeru naravne in kulturne dediščine – prispevek k njenemu varovanju.

1.3 Predstavitev ZRC SAZU

Upravni odbor ZRC SAZU

Upravni odbor ZRC SAZU šteje devet članic in članov, in sicer predstavnic in predstavnikov ustanoviteljice SAZU, predstavnic in predstavnikov zaposlenih in predstavnika iz vrst uporabnikov.

Upravni odbor ZRC SAZU, ki se je konstituiral 19. novembra 2019 za mandatno obdobje do 18. novembra 2023.

Predstavniki SAZU:

akademik dr. Andrej Kranjc,
akademik dddd. Jože Krašovec,
akademik dr. Milček Komelj,
Zoran Mezeg, upravni direktor.

Predstavnici in predstavnika zaposlenih:

dr. Drago Perko, predsednik,
dr. Petra Svoljšak, namestnica predsednika,
dr. Jožica Škofic,
dr. Peter Klepec.

Predstavniki iz vrst uporabnikov:

Viljem Leban.

Znanstveni svet ZRC SAZU

Znanstveni svet ZRC SAZU, ki šteje trinajst članic in članov, je sestavljen iz predstavnic in predstavnikov zaposlenih raziskovalk in raziskovalcev iz vrst znanstvenih sodelavk in sodelavcev, višjih znanstvenih sodelavk in sodelavcev in znanstvenih svetnic in svetnikov in štirih članic in članov, ki jih imenuje Predsedstvo SAZU iz ustreznih razredov. Direktor ZRC SAZU je član po položaju.

Znanstveni svet ZRC SAZU se je konstituiral 11. novembra 2020 za mandatno obdobje do 12. novembra 2024.

Predstavnice in predstavniki raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU so:

dr. Mija Oter Gorenčič, predsednica,
dr. Jožica Škofic, podpredsednica,
dr. Matej Gabrovec,
dr. Boris Golec,
dr. Špela Goričan,
dr. Jana Horvat,
dr. Marko Juvan,
dr. Ingrid Slavec Gradišnik.

Predstavnica in predstavniki SAZU so:

akademikinja Tatjana Avšič-Županc,
akademik Matija Gogala,
akademik Jože Krašovec,
izr. član prof. dr. Peter Vodopivec.

Član po položaju je:

dr. Oto Luthar, direktor ZRC SAZU.

Direktor ZRC SAZU

Prof. dr. Oto Luthar, znanstveni svetnik: mandatno obdobje od 1. 10. 2013 do 30. 9. 2017, od 1. 10. 2017 do 30. 9. 2022.

Namestnici in pomočnici direktorja

Vanda Baloh, namestnica direktorja v Poslovni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

Tanja Valte, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

Predstojnice ter predstojniki inštitutov in vodja Založbe ZRC

Biološki inštitut Jovana Hadžija: dr. Urban Šilc

Družbenomedicinski inštitut: dr. Lilijana Šprah

Filozofski inštitut: dr. Radivoj Riha

Geografski inštitut Antona Melika: dr. Matija Zorn

Glasbenonarodopisni inštitut: dr. Mojca Kovačič

Inštitut za antropološke in prostorske študije: dr. Ivan Šprajc

Inštitut za arheologijo: dr. Anton Velušček

Inštitut za kulturne in spominske študije: dr. Tanja Petrović

Inštitut za kulturno zgodovino: dr. Gregor Pobežin

Inštitut za raziskovanje krasa: dr. Tadej Slabe

Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša: dr. Kozma Ahačič

Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije: dr. Marina Lukšič Hacin

Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede: dr. Marko Juvan

Inštitut za slovensko narodopisje: dr. Ingrid Slavec Gradišnik

Muzikološki inštitut: dr. Metoda Kokole

Paleontološki inštitut Ivana Rakovca: dr. Špela Goričan do 31. 1. 2021, dr. Aleksander Horvat od 1. 2. 2021 dalje

Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta: dr. Mija Oter Gorenčič

Zgodovinski inštitut Milka Kosa: dr. Petra Svoltjšak

Založba ZRC: mag. Aleš Pogačnik

Vodje raziskovalnih postaj ZRC SAZU

Raziskovalna postaja Maribor in Raziskovalna postaja Prekmurje: dr. Matjaž Gregorič

Raziskovalna postaja Nova Gorica: dr. Danila Zuljan Kumar

Kolegij ZRC SAZU

Kolegij ZRC SAZU je operativno posvetovalno telo direktorja, ki obravnava znanstvena, strokovna, poslovna, finančna in druga vprašanja ter sooblikuje program razvoja ZRC SAZU. Sestavljajo predstojnice in predstojniki inštitutov, namestnice in pomočnice direktorja ter vodja Založbe ZRC.

1.4 Poudarki programa dela za leto 2021

Preglednica 1.4.1: Poudarki programa dela za leto 2021

	Načrtovana vrednost 2021
Število raziskovalnih projektov ARRS (skupaj s podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU nosilec	68
Število raziskovalnih projektov ARRS (skupaj s podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči	26
Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec	17
Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči	2
Načrtovano število raziskovalk in raziskovalcev na dan 31. 12. 2021	286
Načrtovano število raziskovalk in raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces v letu 2021	90
Načrtovano število tujih uveljavljenih znanstvenic in znanstvenikov, gostujočih na ZRC SAZU v letu 2021	4
Načrtovani delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti (v odstotkih od skupnih prihodkov ZRC SAZU)	3 %
Načrtovano število mladih raziskovalk in raziskovalcev	27
Načrtovano število projektov Obzorja 2020	12
Načrtovani prihodki iz projektov, pridobljenih na projektih Obzorja 2020	328.300 EUR
Načrtovano število projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov (ESRR, ESS, KS, ESPR in EKSRP, brez INTERREG)	8
Načrtovani prihodki iz projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov (brez Interreg) ¹	1.874.422 EUR
Načrtovano število raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ²	33
Načrtovani prihodki iz raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ³	1.084.198 EUR

Preglednica 1.4.2: Načrtovani najpomembnejši nakupi raziskovalne opreme

Naziv opreme in uporabnika	Vrednost v EUR
Klimatska komora (Inštitut za raziskovanje krasa)	108.153
Dopplerjev merilec večjih pretokov vode, s pripadajočimi programi, merilnik smeri in hitrosti toka v jamskih kanalih (Inštitut za raziskovanje krasa)	77.975
XRF spektrometer za analizo sedimenta (Geografski inštitut Antona Melika)	66.747
Epsilon 1 XRF s kalibracijo Omnian (Geografski inštitut Antona Melika)	63.094
Sistem laboratorijskega digitalnega slikanja skupaj s programsko opremo (Inštitut za raziskovanje krasa)	48.788

¹ Prihodki brez investicij

² Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

³ Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

1.5 Dolgoročni cilji delovanja

1.5.1 Opisni dolgoročni cilji delovanja

17. oktobra 2018 je bil sprejet petletni *Program dela ZRC SAZU za obdobje od 2019 do 2023*. Dolgoročni program sloni na naslednjih razvojnih prioritetah:

Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo

- V sodelovanju z ustanoviteljico SAZU nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj na raven iz leta 2011;
- povečanje obsega FTE-jev v programih in pridobitev vsaj enega novega raziskovalnega programa;
- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbtnice raziskovalnega dela;
- ohranjanje sredstev iz naslova temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih projektov na ravni leta 2018;
- ohranitev števila mednarodnih projektov na ravni iz leta 2018, vendar povečanje števila projektov iz okvirnih programov, pridobitev koordinatorskega projekta iz okvirnih programov in ERC projekta;
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- še večja vključitev rezultatov raziskav v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov;
- spodbujanje kakovostnega raziskovalnega dela in objave rezultatov v odličnih revijah ter pri uveljavljenih mednarodnih založbah;
- prizadevanje za dvig kakovostne ravni znanstvenih revij in monografskih publikacij Založbe ZRC;
- oblikovanje sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki vključuje enotne kazalnike kakovosti na posameznih področjih delovanja, stalno spremljanje doseganja kakovosti ter sprejemanje ukrepov za spodbujanje kakovosti;
- izvajanje mednarodne evalvacije;
- nadgrajevanje *Pravilnika o izvolitvah* ... tako, da bo spodbujal odličnost in vrhunske raziskovalne rezultate;
- spodbujanje kulture kakovosti;
- upoštevanje referenc oziroma kakovosti, ki bodo merilo pri imenovanjih v nazive in pri letnem ocenjevanju.

Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni

- Močne, povezane raziskovalne skupine z jasno vizijo ter osredotočeno vsebinsko usmeritvijo;
- pri razpisih za zaposlitev upoštevanje referenc kot ključno merilo za izbiro;
- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- s prožno kombinacijo pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela omogočati izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- ohranjanje števila mladih raziskovalcev na ravni iz leta 2018 in zagotavljanje njihovega kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja;
- nadaljevanje stalnega strokovnega izobraževanja zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti;
- nadaljevanje skrbi za zdravje in dobrega počutja zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- spodbujanje akademskih vrednot ter razvijanje profesionalnih in etičnih praks;
- skrb za uravnoteženost spolov, spolne enakosti in politiko enakih možnosti;
- graditi na spoštovanju dela vseh zaposlenih na ZRC SAZU.

Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi

- Krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru;
- krepitev prisotnosti v mednarodnem raziskovalnem okolju (uvodna/vabljen predavanja, članstva v organih združenj, v uredniških odborih odličnih tujih revij);
- krepitev sodelovanja z vrhunskimi slovenskimi in mednarodnimi raziskovalnimi ustanovami;
- aktivno sooblikovanje državne politike na področju znanosti prek iniciativ, kot sta Shod za znanost in KOsRIS;
- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in rednim vzdrževanjem novejših pristopov (spletni časopis ZRCalnik, YouTube, Twitter, Facebook), s poletnimi raziskovalnimi igralnicami za najmlajše, izkoriščanjem potenciala paleontološkega laboratorija Dinolab in Zemljepisnega muzeja, nadaljevanje uveljavljenih prireditev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«, »Zajuckaj in zapoj«, »Stara glasba na novem trgu«, »Harmonia Concertans«) in cikel pogovorov (Historični seminar, »Gradovi na razpotju«), razstav, znanstvenih srečanj in organizacija novih;

- več pozornosti nameniti organizaciji znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo;
- skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj o naravni in kulturni dediščini v aktualni družbeni trenutek in prostor prek ciljnih in aplikativnih projektov.

Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu

- Posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;
- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine;
- nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v *Open monograph press*;
- vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;
- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;
- sodelovanje z zunanjimi IT-partnerji na področju digitalizacije in spletnih predstavitev raziskovalnih dejavnosti in rezultatov;
- uvajanje novih programskih rešitev za projektno in kadrovsko vodenje ter za dokumentni sistem;
- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotnemu objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sprotno posodabljanje izrabljene raziskovalne opreme;
- sistemsko vzpostavljanje visokih standardov znanstvenega založništva, tudi z aktivnim udejstvovanjem glede splošnih smernic za to dejavnost predvsem v Sloveniji (izobraževanje, dajanje pobud pri uvajanju sprememb, novosti ipd.);
- ohranitev obsežne publikacijske dejavnosti Založbe ZRC;
- iskanje novih oziroma neizkoriščenih prodajnih poti, predvsem e-publikacij, tako doma kot v tujini in prodajno-promocijsko sodelovanje s sorodnimi slovenskimi ustanovami, tudi s komercialnimi založbami in tujimi znanstvenimi založbami;
- preoblikovanje Založbe ZRC v osrednjo slovensko organizacijo znanstvenega tiska, ki redno objavlja visoko kakovostne raziskave tudi tistih avtorjev, ki niso zaposleni na ZRC SAZU.

Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU

- Kadrovska, generacijska in strokovna uravnoteženost raziskovalnih skupin;
- izvajanje enotne kadrovske politike po organizacijskih enotah;
- spodbujanje oblikovanja strokovnih delovnih mest in krepitev administrativne in tehnične podpore raziskovalnim skupinam;
- vzdrževanje uveljavljenega in dobro delujočega razmerja med notranjo decentralizacijo in centralizacijo;
- ohranitev in utrditev mreže raziskovalnih postaj;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinštitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

1.5.2 Merljivi kazalniki za doseganje dolgoročnih ciljev

Poleg dolgoročnih razvojnih prioritet bo ZRC SAZU sledil tudi uresničevanju zastavljenih ciljev, kot so s kazalniki opredeljeni Programu dela 2019–2023. Temelji na izhodiščnih vrednostih iz leta 2017 in ciljnih vrednostih za leto 2023.

Preglednica 1.5.1: Kazalniki dolgoročnega delovanja ZRC SAZU v obdobju 2019–2023

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2017	Ciljna vrednost 2021	Ciljna vrednost 2023
Sodelovanje v trikotniku znanja				
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih sodeluje vsaj en visokošolski zavod	60	66	36
2	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	53	90	64
3	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	28	15	23
4	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	690.500	276.538	321.000
5	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	101	132	85
6	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	3.429.969	4.752.369	3.800.000
7	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji	0	0	0
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravile popolni preizkus patentne prijave	0	0	0
9	Število inovacij	0	0	2
Uravnoteženost spolov				
10	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	46	45	47
11	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	62	59	53
Mednarodno sodelovanje – mobilnost				
12	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	7	6	15
13	Število raziskovalcev – državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)	5	1	10
14	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	25	4	39
15	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	5	3	13
16	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	16	3	22
17	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	3	0	4
18	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	20	10	35
Raziskovalna oprema				
19	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %)	42	57	45

1.6 Letni cilji delovanja

1.6.1 Opisni letni cilji delovanja

Na ZRC SAZU bomo v letu 2021 uvedli nove ali nadaljevali z obstoječimi dejavnostmi, ki bodo usmerjene k doseganju **dolgoročnih razvojnih prioritet**, zastavljenih v Programu dela 2019–2023.

Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo

Naši temeljni cilji so kakovostno, kritično in odgovorno raziskovalno delo, uravnoteženje med klasičnimi in novodobnimi pristopi – med tradicionalnim in inovativnim, preizkušenimi in novimi metodami – ter konceptualni pristopi. Glede na kakovostno raven raziskav bi lahko dosegli boljšo vidnost rezultatov ter njihovo objavo v referenčnih mednarodnih revijah in pri odličnih mednarodnih založbah.

Na področju 1. razvojne prioritete bomo leta 2021 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- V sodelovanju z ustanoviteljico SAZU nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj na raven iz leta 2011;
- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbenice raziskovalnega dela;
- ohranjanje sredstev iz naslova temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih projektov na ravni leta 2018;
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- še večja vključitev rezultatov raziskav v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov;
- doseganje boljše vidnosti rezultatov ter njihova objava v referenčnih mednarodnih revijah in pri odličnih mednarodnih založbah;
- prijave mednarodnih projektov s prevlado akademskih ustanov;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov.

Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni

Raziskovanje temelji na delu visoko usposobljenih, motiviranih in odgovornih raziskovalk in raziskovalcev. Za nas je značilna visoka stopnja samoreprodukcije kadrov (zaposlovanje lastnih študentk in študentov), majhen delež zaposlenih, ki so bili na podoktorskem usposabljanju v tujini, in dokaj skromne raziskovalne izkušnje raziskovalk in raziskovalcev z drugimi okolji. Majhen je tudi delež gostovanj tujih raziskovalk in raziskovalcev. Pred leti smo podpisali Listino za raziskovalce in Evropski kodeks pri zaposlovanju raziskovalcev, zato želimo v prihodnje doseči usklajenost ukrepov na kadrovskem področju z omenjenima dokumentoma. Kadrovski načrt temelji na kadrovskih potrebah, ki jih narekuje izvajanje raziskovalnega dela oziroma nenehno prilagajanje dejanskim potrebam po delu.

Na področju 2. razvojne prioritete bomo leta 2021 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- oblikovanje prožne kombinacije pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela, ki omogoča izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja mladih raziskovalcev;
- stalno strokovno izobraževanje zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti (npr. predstavljanje raziskovalnih rezultatov na konferencah, priprava projektnih predlogov ERC itd.);
- skrb za zdravje in dobro počutje zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- skrb za izvajanje politike enakih možnosti;
- oblikovanje delovne skupine za etiko in integriteto v raziskovanju.

Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi

ZRC SAZU je drugi največji raziskovalni inštitut v Sloveniji in največji na področju humanistike. Je nacionalno in mednarodno priznan in cenjen. Sodeluje s številnimi odličnimi ustanovami, kar pa se ne zrcali v potekajočih mednarodnih projektih. Prav tako so raziskovalke in raziskovalci ZRC SAZU redko članice in člani programskih odborov mednarodnih

konferenc, organov združenj in uredniških odborov tujih uveljavljenih revij in pri mednarodnih založbah. Dolgo in sestavljeno ime ter posledično njegova neenotna raba ne delujeta v prid prepoznavnosti. Pogosto ga tudi zamenjujejo s SAZU.

Na področju 3. razvojne prioritete bomo v letu 2021 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru s prenovo celostne grafične podobe in spletnih strani;
- aktivno sooblikovanje državnih politik na področju dediščine in kulture (sodelovanje v različnih organih, komisijah in odborih), migracij in medkulturnega dialoga (priprava izhodišč za Strategijo ekonomskih migracij za obdobje 2020–2030), raziskovalne in visokošolske politike, jezika (na primer Resolucija o Nacionalnem programu za jezikovno politiko v okviru Strokovne komisije za slovenski jezik pri Ministrstvu za kulturo RS), ohranjanja in ovrednotenja naravnih in kulturnih virov (preoblikovanje Zakona o varstvu okolja ter Zakona o varstvu podzemnih jam, sodelovanje v akcijski skupini 6 Strategije EU za alpsko regijo (EUSALP)), upravne pokrajinske členitve Slovenije, duševnega zdravja (Resolucija nacionalnega programa o duševnem zdravju ter priprava priporočil za oblikovalce politik na področju javnega zdravja itd.), zemljepisnih imen (Komisija za standardizacijo zemljepisnih imen pri Vladi RS), naravnih nesreč (Sodelovanje v Svetu za naravne in druge nesreče pri Vladi Republike Slovenije in v Svetu za znanost in tehnologijo (E-STAG) pri Uradu Združenih narodov za naravne in druge nesreče), položaja žensk (članstvo v Svetu za ženske na podeželju), kmetijske politike (sodelovanje pri pripravi gradiva za Strateški načrt Skupne kmetijske politike po letu 2020) in dela (članstvo v nacionalni delovni skupini "Bodoče delo" v okviru Globalnega partnerstva za umetno inteligenco);
- preiščeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov prek socialnih omrežij in spletnih medijev (spletna časopisa ZRCalnik in Alternator, YouTube, Twitter, Facebook), uveljavljenih prirediteljev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«, »Zajuckaj in zapoj«, Harmonia concertans – Stara glasba na Novem trgu, Poletna šola vizualne etnografije), pogovorov in okroglih miz (na primer Historični seminar, Zgodovina glasbe na Slovenskem, Socialno in migrantsko podjetništvo) in razstav (na primer Umetnost in begunci, Umetniki na fronti, Coastal Transformations and Fishers Wellbeing – Synthesized Perspective from India and Europe, Kartografski zakladi slovenskega ozemlja, arheološka razstava »Na kolih«, Zavarovana območja ob slovensko-madžarski meji);
- organizacija znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo (npr. Krasoslovna šola, konferenca Kongres po kongresu ob 200-letnici kongresa Sv. Alianse v Ljubljani, Grošljev simpozij, konferenca Authentic, Fake or Mistaken Identity? Creation, Recreation, Deception and Forgery in Music, Arheologija za javnost, Roman urbanism in the northeastern part of region X, in Noricum and the Pannonian provinces);
- skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj v aktualni družbeni trenutek in prostor (svetovanje vladnim službam pri jezikovnih vprašanjih ob pripravi zakonodaje in drugih predpisov, na primer priprava strokovnih podlag za Arheološki park Ptuj, sodelovanje pri pripravi digitalnega arhiva arheoloških izkopavanj, ki ga v okviru projekta eDediščina pripravlja Ministrstvo za kulturo, sodelovanje pri pripravi novega pravilnika in meril za sofinanciranje delovanja kulturnih društev v občini Medvode, različni monitoringi itd.) še posebej s projekti, kot so Poljuba, Na kolih, Drugi tir železniške proge Divača–Koper, Medresorsko usklajeno spodbujanje razvoja v obmejnih problemskih območjih, TUNE UP, YOUIND itd. Posebej velja omeniti že nekaj let trajajoče aktivnosti na dveh projektih: 1) Le z drugimi smo, v okviru katerega se bomo približali številu 10.000 udeležencev na seminarjih na temo razvoja socialnih in državljskih kompetenc pedagoških delavk in delavcev in 2) OMRA, v okviru katerega bomo izvedli 20 delavnic s področja duševnega zdravja iz tematik stresa, osebnostnih motenj in stigme.

Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu

V preteklem petletnem obdobju smo naredili nekaj pomembnejših korakov pri informacijski in infrastrukturni podpori raziskovalnemu delu kot tudi na področju odprte znanosti, še precej izzivov pa nas čaka v prihodnjih letih. Z dvema operacijama v okviru poziva Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora (RI-SI-EPOS in RI-SI-LifeWatch) smo prvič v času obstoja ZRC SAZU dobili priložnost za hkratno nabavo večjega števila profesionalne raziskovalne opreme in za vzpostavitev nacionalnega raziskovalnega središča LifeWatch in EPOS na Inštitutu za raziskovanje krasa v Postojni. V letu 2021 moramo nabaviti in za raziskovalne namene usposobiti še preostalo opremo, saj se projekta avgusta zaključita.

Najzahtevnejši projekt, ki ga je prav tako treba zaključiti, je vzpostavitev repozitorija Arzenal 2.0 za predstavitev in arhiviranje raziskovalnih podatkov ZRC SAZU in njihovo posredovanje v nacionalni repozitorij odprte znanosti. Iz več preverjenih razlogov smo za osnovno platformo repozitorija izbrali odprtokodno rešitev Islandora 8. V okviru izvedbene faze, ki je pred nami, načrtujemo naslednje aktivnosti: implementacija Handle in Arnes AAI in/ali ORCID prijavnega sistema; implementacija in preizkus analitičnega orodja; »dockerizacija« vseh gradnikov za instalacijo produkcijskega okolja; svetovanje pri določanju ustreznih metapodatkovnih modelov; definiranje specifičnih vsebinskih tipov znotraj

Drupala in njihova aktivna povezava z vsemi servisnimi moduli Islandore; izdelava ustreznih vnosnih obrazcev; testni vnosi posameznih zbirk ter izdelava uporabniku prijaznega modula za množično migracijo repozitornih objektov.

Založba ZRC si je za nov izziv zadala nalogo, da se aktivneje vključi v pobudo, da bi tudi OPERAS (Open scholarly communication in the social sciences and humanities) v novem programskem obdobju uvrstili v ESFRI Roadmap in v NRRI 2021–2030.

Od zastavljenih dolgoročnih razvojnih priorit 4 bomo v letu 2021 poskušali doseči naslednje dolgoročne cilje:

- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- nadaljnje sodelovanje v evropskih infrastrukturnih mrežah ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine v okviru številnih nacionalnih in mednarodnih projektov;
- na področju spremljanja raziskovalnega dela razvoj novih procesno orientiranih programskih rešitev;
- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotnemu objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sistemsko vzpostavljanje visokih standardov znanstvenega založništva – tudi z aktivnim udejstvovanjem glede splošnih smernic za to dejavnost predvsem v Sloveniji (izobraževanje, dajanje pobud pri uvajanju sprememb, novosti ipd.);
- iskanje novih oziroma neizkoriščenih prodajnih poti, predvsem e-publikacij, tako doma kot v tujini in prodajno-promocijsko sodelovanje s sorodnimi slovenskimi ustanovami, tudi s komercialnimi založbami in tujimi znanstvenimi založbami.

Začrtane prioritete na področju informacijske in infrastrukturne podpore raziskovalnemu delu, ki jim bomo poskušali slediti tudi v letu 2021, najbolje ponazori shema dejavnosti in potrebnih kadrov za tri vsebinsko zaokrožene skupine.



Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU

Nepredvidljivo projektno financiranje in nedorečena ter nepregledna zakonodaja zelo otežujeta kakovostno upravljanje in zagotavljanje dobrih razmer za delo. Izpolnjevanje vedno zahtevnejših in obsežnejših formalnih in zakonskih zahtev in predpisov ter izpolnjevanje vseh administrativnih/birokratskih zahtev financierjev postaja vse hujše breme. Za spoprijemanje z omenjenimi izzivi so nujno potrebni stabilna notranja struktura, premišljena organizacija, usklajeno delovanje in dober pretok informacij.

Na področju 5. razvojne prioritete bo ZRC SAZU v letu 2021 izvajal dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- kadrovska, generacijsko in strokovno uravnoteženost raziskovalnih skupin;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinstitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

1.6.2 Merljivi kazalniki za doseganje letnih ciljev

Poslovanje vsakega javnega raziskovalnega zavoda – in ZRC SAZU ni izjema – temelji na stabilnem finančnem poslovanju ter uspešnem in odgovornem izvajanju raziskovalnih projektov. Za doseganje tega splošnega in zelo kompleksnega cilja smo oblikovali štiri ključne oziroma krovne kazalnike.

Preglednica 1.6.1: Ključni kazalniki za doseganje krovnih letnih ciljev delovanja

Zap. št.	KROVNI CILJ	KAZALNIK	REALIZIRANA VREDNOST 2020	CILJNA VREDNOST 2021
1	Uravnotežen poslovni rezultat v obračunskem obdobju	Gibanje stroškov in odhodkov v primerjavi s cilji, delni poslovni rezultat med letom	Realiziran presežek prihodkov nad odhodki v višini 512.523 EUR	Uravnoteženi prihodki in odhodki
2	Gospodarno poslovanje v poslovnem letu	Upravljanje s stroški	Indeks gospodarnosti je znašal 1,028	Indeks gospodarnosti vsaj enak 1
3	Izvajanje ARRS raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa	Obseg sredstev raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa	Obseg sredstev 6.923.913 EUR	Obseg sredstev 6.923.913 EUR
4	Izpolnitev vseh obveznosti po pogodbah za programe ARRS ter projekte ARRS in EU	Število projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti (neuspešna poročila)	0 projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti	0 projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti

Preglednica 1.6.2: Raziskovalni programi in projekti, ki se financirajo s sredstvi ARRS

Namen	Realizacija 2020 (število)	Realizacija 2020 (FTE)	Načrt 2021 (število)	Načrt 2021 (FTE)
Nosilec				
Infrastrukturni programi	1	23	1	33
Raziskovalni programi	17	85,15	17	85,15
Temeljni raziskovalni projekti	40	36,08	46	45,00
Aplikativni raziskovalni projekti	9	7,52	8	8,85
Podoktorski raziskovalni projekti	11	7,33	10	5,79
Bilateralni raziskovalni projekti	2	0,67	1	0,61
Mobilnostni raziskovalni projekti				
Skupaj	80	159,75	83	178,4
Sodelujoči				
Infrastrukturni programi	0	0	0	0
Raziskovalni programi	2	1,55	2	1,55
Temeljni raziskovalni projekti	21	4,59	17	4,82
Aplikativni raziskovalni projekti	2	0,89	1	0,24
Podoktorski raziskovalni projekti				
Bilateralni raziskovalni projekti				
Mobilnostni raziskovalni projekti				
Skupaj	25	7,03	20	6,61

Preglednica 1.6.3: Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov in projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav

	Načrt 2020 (število)	Načrt 2020 (v EUR)	Ocena realizacije 2020 (število)	Ocena realizacije 2020 (v EUR)	Načrt 2021 (število)	Načrt 2021 (v EUR)
Nosilec						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov ⁴ .	6	1.727.719	6	1.209.105	5	1.702.206
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ⁵ .	5	190.641	5	281.405	3	112.849
Skupaj	11	1.918.641	11	1.490.510	8	1.815.055
Sodelujoči						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov ⁶ .	2	111.068	2	161.107	3	172.216
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ⁷ .	36	826.739	29	779.818	30	971.349
Skupaj	31	938.807	31	940.925	33	1.143.565

⁴ Vključeni projekti ESRR, ESS, KS, ESPR, EKSRP; izključeni projekti INTERREG.

⁵ Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

⁶ Vključeni projekti ESRR, ESS, KS, ESPR, EKSRP; izključeni projekti INTERREG.

⁷ Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

Preglednica 1.6.4: Dodatni kazalniki za preverjanje letnih ciljev delovanja

Dodatni kazalniki	Ocena realizacije 2020	Načrtovano 2021
Število mladih raziskovalcev	40	27
Število raziskovalk in raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces	112	90
Število raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav	34	33
Vrednost sredstev za program <i>Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda</i> v EUR	540.000 EUR	607.000 EUR
Vrednost prihodkov iz tržne dejavnosti v EUR	767.954 EUR	530.000 EUR
Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	152	150
Število podatkovnih zbirk	90	90
Število izdanih revij pri Založbi ZRC	31	30
Število izdanih monografij Založbe ZRC	74	70
Število prireditev za splošno javnost (koncerti, prireditve, razstave, okrogle mize, strokovni posveti)	75	100
Število znanstvenih srečanj za domačo javnost (konference, delavnice)	35	40
Število znanstvenih srečanj za mednarodno javnost (konference, delavnice)	21	30
Število člankov v odličnih revijah (A'')	26	20
Število monografij, izdanih pri odličnih tujih založbah (A'')	4	4
Število aktivnosti pri (so)oblikovanju lokalnih/nacionalnih/EU politik	25	20
Število gostovanj mladih tujih raziskovalk in raziskovalcev na ZRC SAZU ⁸	9	7
Število gostovanj tujih uveljavljenih raziskovalk in raziskovalcev na ZRC SAZU ⁹	3	3
Število gostovanj raziskovalk in raziskovalcev z ZRC SAZU v tujini ¹⁰	15	10

1.7 Zakonske in druge podlage

– Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19),

– Razvojni dokumenti:

Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020 (Uradni list RS, št. 43/11); – Slovenska strategija pametne specializacije, <https://www.gov.si/assets/vladne-sluzbe/SVRK/S4-Slovenska-strategija-pametne-specializacije/Slovenska-strategija-pametne-specializacije.pdf>;

Strategija razvoja Slovenije

2030, http://www.svrk.gov.si/si/delovna_podrocja/razvojno_nacrtovanje/strategija_razvoja_slovenije_2030/;

Slovenska strategija krepitev Evropskega raziskovalnega prostora 2016–2020,

http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/ERA_Roadmap.pdf;

Nacionalna strategija odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015–2020, št. 60300-5/2015/5 z dne 3. 9. 2015,

http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/Nacionalna_strategija_odprtega_dostopa.pdf;

⁸ Raziskovalk in raziskovalcev na začetku kariere (do 10 let po doktoratu), gostovanje traja vsaj 1 mesec.

⁹ Vsaj 10 let po doktoratu, gostovanje traja vsaj 1 mesec.

¹⁰ Vsaj en mesec.

Načrt razvoja raziskovalne infrastrukture 2011–2020 (NRRI) – Revizija 2016,
http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Strategije/NRRI_2016-SLO.pdf; če
ima JRZ knjižnico, tudi: Zakon o knjižničarstvu (Uradni list RS, št. 87/01, 96/02 – ZUJK in 92/15).

- ZIPRS2122,
- Proračun Republike Slovenije za leto 2021 (Uradni list RS, št. 75/19 in 174/20),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ZUPPJS2021) (Uradni list RS, št. 75/19 in 139/20),
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17 in 84/18),
- Zakon o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 11/18 in 79/18),
- Zakon o interventnih ukrepih za omilitev posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 175/20 in 203/20-ZIUPOPdVE),
- Zakon o interventnih ukrepih za zajezitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (Uradni list RS, št. 49/20, 61/20, 152/20 – ZZUOOP in 175/20 – ZIUOPdVE),
- Zakon o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 203/20),
- Kolektivna pogodba za javni sektor (Uradni list RS, št. 57/08, 23/09, 91/09, 89/10, 89/10, 40/12, 46/13, 95/14, 91/15, 21/17, 46/17, 69/17 in 80/18),
- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 18/91-I, 53/92, 13/93 – ZNOIP, 34/93, 12/94, 18/94 – ZRPJZ, 27/94, 59/94, 80/94, 64/95, 19/97, 37/97, 87/97 – ZPSDP, 3/98, 3/98, 39/99 – ZMPUPR, 39/99, 40/99 – popr., 99/01, 73/03, 77/04, 115/05, 43/06 – ZKoliP, 71/06, 138/06, 65/07, 67/07, 57/08 – KPJS, 67/08, 1/09, 2/10, 52/10, 2/11, 3/12, 40/12, 1/13, 46/13, 95/14, 91/15, 88/16, 80/18, 31/19, 80/19, 97/20 in 160/20),
- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 45/92, 50/92 – popr., 5/93, 18/94 – ZRPJZ, 50/94, 45/96, 51/98, 73/98 – popr., 39/99 – ZMPUPR, 106/99, 107/00, 64/01, 84/01, 85/01 – popr., 43/06 – ZKoliP, 61/08, 67/08, 40/12, 46/13, 106/15, 46/17, 80/18 in 160/20),
- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Uradni list RS, št. 54/10 in 35/18),
- Uredbo o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, financirane iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 103/11, 56/12, 15/14, 103/15, 27/17, 9/18, 62/19 in 105/20),
- Pravilnik o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 52/16, 79/17, 65/19, 78/20 in 145/20),
- Pravilnik o infrastrukturnih obveznostih zavodom, ki opravljajo raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 4/11, 40/11 – popr., 40/13, 20/14 in 41/15),
- Uredba, ki določa način priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologijo spremljanja njihovega izvajanja za leti 2021 in 2022,
- Uredba o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih (Uradni list RS, št. 16/09, 107/10, 66/12, 51/13 in 6/15), v povezavi s sklepom Vlade RS št. 00712-35/205/23 z dne 15. 2. 2007,
- Uredba o povračilu stroškov za službena potovanja v tujino (Uradni list RS, št. 76/19 in 180/20),
- Uredba o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 31/18),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16 in 80/19),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- akt o ustanovitvi,
- drugi veljavni predpisi in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta za leto 2021,
- navodila Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport številka 0140-61/2020/6 z dne 7. 1. 2021.

1.8 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev

Raziskovalna dejavnost poteka v skladu s **Sklepom o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti** (Uradni list RS, št. 11/17):

»ZRC SAZU opravlja temeljne, aplikativne in razvojne raziskave, ki predstavljajo javno službo kot zaokroženo področje raziskovalnega dela, za katerega je pričakovati, da bo aktualno in uporabno v daljšem časovnem obdobju, in je takega

pomena za Slovenijo, da obstaja državni interes, opredeljen v Raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije, za dolgoročno raziskovanje programske skupine na tem področju.»

Raziskovalna dejavnost ZRC SAZU je **organizirana po programskih skupinah**. Po klasifikaciji ARRS programskih skupin so zastopana naslednja področja: 1.03 biologija, 1.06 geologija, 5.11 narodno vprašanje, 6.01 zgodovinopisje, 6.02 arheologija, 6.03 antropologija, 6.04 etnologija, 6.05 jezikoslovje, 6.07 literarne vede, 6.08 muzikologija, 6.09 umetnostna zgodovina, 6.10 filozofija in 6.11 geografija. Dejansko delo sega tudi zunaj omenjenih področij, zlasti na področja 2.05 mehanika, 2.17 geodezija, 5.01 vzgoja in izobraževanje, 5.09 psihologija in 6.06 kulturologija. Nabor raziskovalnih področij je precej širši od pravkar navedenega: ZRC SAZU zaznamuje interdisciplinarnost tako na ravneh posameznih raziskovalnih skupin kot na ravni posameznih projektov, ki se izvajajo na osnovi sodelovanja med notranjimi organizacijskimi enotami.

Pregled znanstvenoraziskovalnih usmeritev po področjih ZRC SAZU:

- **biologija:** varstvo naravne dediščine, sistemizacija rastlin in živali, raziskave o evoluciji, ekologiji, biogeografiji in etologiji;
- **paleontologija:** paleontologija izbranih skupin organizmov, sedimentarna geologija karbonatnih platform in bazenov, geobiologija terestričnih karbonatov;
- **izseljenstvo in migracije:** migracijski procesi v Sloveniji in na tujem, izseljevanje, priseljevanje, vrnitev izseljencev, migracijske politike in narodnostna ekonomija, izobraževanje, kultura in umetnost, etnična pripadnost, dediščina manjšinskih skupin;
- **zgodovinopisje:** zgodovina plemstva in genealogija, ekonomska in socialna zgodovina, zgodovina prve svetovne vojne; zgodovina diplomacije, kritične edicije zgodovinskih virov, zgodovinska topografija in toponimija;
- **kulturna zgodovina:** biografija, kulturnozgodovinska metodologija, (ne)zgodovinski viri za zgodovino slovenskega prostora, zgodovina idej, zgodovina mentalitet, zgodovina zločina, vojaška zgodovina, zgodovina vsakdana;
- **kulturne in spominske študije:** odnos med jezikom, spominom in politikami reprezentacije v slovenski družbi in na širšem območju srednje in jugovzhodne Evrope;
- **arheologija:** prazgodovina, arheologija rimske dobe, zgodnjega in visokega srednjega veka, epigrafika in klasični književni viri, palinologija, arheobotanika in arheozoologija;
- **antropologija in prostorske študije:** geografski informacijski sistemi, socialna antropologija in arheologija srednje Amerike;
- **narodopisje:** kultura vsakdanjika in njene transformacije, materialne, družbene in simbolne prakse, kulturna dediščina, folklor, vizualna etnografija, zgodovina in metodologija etnologije in folkloristike, ustvarjanje dediščine;
- **glasbeno narodopisje:** dokumentiranje, analiziranje in interpretiranje ljudske glasbene, pesemske in plesne prakse ter njihovih kontekstov, povezovanje folkloristične tradicije in sodobnih študij kulturnih transformacij, z edinstvenimi zbirkami arhivskega gradiva skrb za ohranjanje kulturne dediščine;
- **jezikoslovje:** slovaropisje in slovarstvo, terminologija, standardizacija jezika in pravopisje, dialektologija, etimologija in onomastika, splošno in primerjalno jezikoslovje, historično jezikoslovje, sociolingvistika;
- **literarne vede:** starejša in novejša slovenska literatura, primerjalna književnost, literarna in kulturna teorija, zgodovina in metodologija primerjalnih ved, kritika besedil;
- **muzikologija:** starejša zgodovina glasbe v Sloveniji, raziskave glasbenih virov in kritične izdaje, refleksija o glasbi, njeni pojavnosti in poustvarjanju;
- **umetnostna zgodovina:** umetnostna zgodovina v Sloveniji in njeno mesto v Evropi, umetnost in umetniki ter umetnice v družbenem kontekstu, naročniki umetnin in zbiratelji, ikonografija in ikonologija, umetnostna topografija Slovenije, umetnostna dediščina v fizični obliki, metodologija in zgodovina umetnostne zgodovine;
- **filozofija:** filozofija nemškega idealizma, filozofska razsežnost psihoanalize, politična in pravna filozofija, zgodovina in filozofija znanosti, estetike in etike, analize aktualnega dogajanja v luči filozofskih konceptov, tudi v medijih;
- **geografija:** fizična geografija z naravnimi nesrečami, humana geografija z regionalnim načrtovanjem, regionalna geografija, varstvo okolja, geografska terminologija z zemljepisnimi imeni, geografski informacijski sistemi in tematska kartografija;
- **krasoslovje:** geologija in geomorfologija krasa, speleologija, hidrogeologija krasa, biologija in mikrobiologija krasa, ekologija krasa in razvoj krasa;
- **družbena medicina in zdravje:** blaginja in duševno zdravje, stres, nasilje v družini, digitalno zdravje, družinsko kmetovanje, migracije in zdravje.

1.8.1 Javna služba

Javno službo izvajamo v obliki:

- raziskovalnih programov ARRS (preglednica 1.8.1),
- infrastrukturnega programa ARRR (preglednica 1.8.2),
- različnih projektov ARRR (preglednice od 1.8.3 do 1.8.9),
- različnih evropskih in drugih mednarodnih projektov (preglednice od 1.8.10 do 1.8.14),
- drugih projektov, ki jih financirajo ministrstva in agencije (preglednica 1.8.15),
- projektov, ki se financirajo iz občinskih proračunov (preglednica 1.8.16),
- javne služba po pooblastilu (preglednica 1.8.17).

Preglednica 1.8.1: Raziskovalni programi ARRS

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja ¹¹
1	Paleontologija in sedimentarna geologija	P1-0008	nosilec	1. 1. 2018	31. 12. 2023	Špela Goričan
2	Biodiverzitetna: vzorci, procesi, predikcije in ohranjanje	P1-0236	nosilec	1. 1. 2018	31. 12. 2023	Simona Kralj Fišer
3	Opazovanje Zemlje in geoinformatika	P2-0406	sodelujoči	1. 1. 2019	31. 12. 2024	Krištof Oštir
4	Narodna in kulturna identiteta slovenskega izseljenstva v kontekstu raziskovanja migracij	P5-0070	nosilec	1. 1. 2017	31. 12. 2022	Aleksej Kalc
5	Vključevanje pravnega izrazja evropskega prava v slovenski pravni sistem	P5-0217	sodelujoči	1. 1. 2018	31. 12. 2023	Grega Strban
6	Dediščina na obrobjih. Novi pogledi na dediščino in identiteto znotraj in onkraj nacionalnega	P5-0408	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2024	Špela Ledinek Lozej
7	Raziskave slovenske glasbene preteklosti	P6-0004	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Metoda Kokole
8	Pogoji in problemi sodobne filozofije	P6-0014	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2025	Alenka Zupančič Žerdin
9	Literarnozgodovinske, literarnoteoretične in metodološke raziskave	P6-0024	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Marko Juvan
10	Slovenski jezik v sinhronem in diahronem razvoju	P6-0038	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Kozma Ahačič
11	Temeljne raziskave slovenske kulturne preteklosti	P6-0052	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Miha Preinfalk
12	Slovenska umetnostna identiteta v evropskem okviru	P6-0061	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Mija Oter Gorenčič
13	Arheološke raziskave	P6-0064	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Anton Velušček
14	Antropološke in prostorske raziskave	P6-0079	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Ivan Šprajc
15	Etnološke in folkloristične raziskave kulturnih prostorov in praks	P6-0088	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Jurij Fikfak
16	Geografija Slovenije	P6-0101	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Blaž Komac

¹¹ Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

17	Folkloristične in etnološke raziskave slovenske ljudske duhovne kulture	P6-0111	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2024	Marjetka Golež Kaučič
18	Raziskovanje krasa	P6-0119	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Tadej Slabe
19	Historične interpretacije 20. stoletja	P6-0347	nosilec	1. 1. 2017	31. 12. 2022	Oto Luthar

Preglednica 1.8.2: Infrastrukturni program ARRS

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	Naravna in kulturna dediščina	I0-0031	nosilec	1. 1. 2015	31. 12. 2021	Jerneja Fridl

Preglednica 1.8.3: Temeljni raziskovalni projekti ARRS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja ¹²
1	Razvoj delujočih protokolov za uporabo eDNA iz mrež pajkov	J1-1703	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Matjaž Gregorič
2	Mezozojska stratigrafija in tektonska evolucija Južnih Alp v Sloveniji	J1-1714	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Špela Goričan
3	Novi indikatorji klimatskih sprememb v stalagmitih v Sloveniji	J1-2478	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Sonja Lojen
4	Porajajoči mikrobní patogeni človeške ribice (<i>Proteus anguinus</i>), endemne troglobiontske dvoživke	J1-8141	sodelujoči	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Nina Gunde Cimerman
5	Vibracijska komunikacijska omrežja: od žuželk do rastlin	J1-8142	sodelujoči	1. 5. 2017	31. 3. 2021	Meta Virant Doberlet
6	Evolucijske slepe ulice: Pasti ekstremnih fenotipov	J1-9163	sodelujoči	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Matjaž Kuntner
7	Kopenski karbonati: mineralni produkti geobioloških procesov v kritični coni	J1-9185	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Andrea Martín Pérez
8	Procesi infiltracije v gozdnatih kraških vodonosnikih ob spremenljivih okoljskih pogojih	J2-1743	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Nataša Viršek Ravbar
9	M3Sat – Metodologija analize časovnih vrst satelitskih posnetkov različnih senzorjev	J2-9251	sodelujoči	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Krištof Oštir
10	Prelom v tradiciji: Hannah Arendt in spremembe politične pojmovnosti	J5-1794	sodelujoči	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Vlasta Jalušič
11	Dolgotrajna oskrba ljudi z demenco v teoriji in praksi socialnega dela	J5-2567	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Jana Mali
12	Migracije in družbene spremembe v primerjalni perspektivi: primer zahodne Slovenije po drugi svetovni vojni	J5-2571	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Aleksej Kalc
13	Postimperialne tranzicije in transformacije iz lokalne perspektive: slovenska mejna območja med dvojno	J6-1801	sodelujoči	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Jernej Kosi

¹² Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

	monarhijo in nacionalnimi državami (1918–1923)					
14	Na stiku med Alpami in Mediteranom – kontinuiteta in prelomnice	J6-1802	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Snežana Tecco Hvala
15	Doživljanje vodnih okolij in okoljskih sprememb: antropološka študija vode v Albaniji, Srbiji in Sloveniji	J6-1803	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Nataša Gregorič Bon
16	Mladi podjetniki v času negotovosti in spodbujenega optimizma. Etnološka študija podjetništva in etike mladih v sodobni Sloveniji	J6-1804	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Miha Kozorog
17	Alpinistična literatura: Slovenija in onkraj. Intertekstualnost, intersubjektivnost, internacionalnost	J6-1808	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Jernej Habjan
18	Stare tradicije v novih oblačilih: glasbene in besedilne predelave v izvajalski praksi liturgične glasbe	J6-1809	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Katarina Šter
19	Umetnost v času zatona plemstva: transformacije, translokacije in reinterpretacije	J6-1810	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Tina Košak
20	Kulturni in zgodovinski vidik staranja: izkušnje, reprezentacije, identitete	J6-2572	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Urška Bratož
21	Šole in imperialne in transnacionalne identifikacije: Habsburška monarhija, Jugoslavija in Slovenija	J6-2573	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Rok Stergar
22	Ustvarjanje, vzdrževanje, ponovna uporaba: mejne komisije kot ključ za razumevanje sodobnih mej	J6-2574	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Marko Zajc
23	Ambicije, karierizem, pohlep, prevare: socialno-materialne strategije, prakse in komunikacija družbenih elit na Slovenskem v zgodnjem novem veku	J6-2575	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Dušan Kos
24	Oblikovanje novega kulturnega polja v Sloveniji v 1980-ih: civilna družba med nacionalističnimi politikami in medkulturnim sodelovanjem	J6-2576	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Oto Luthar
25	Spremembe v kmetijstvu skozi oči in telesa kmetov	J6-2577	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Dušanka Knežević Hočevar
26	Urbane prihodnosti. Zamišljanje in spodbujanje možnosti v nemirnih časih	J6-2578	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2023	Saša Poljak Istenič
27	Tradicionalne paremiološke enote v dialogu s sodobno rabo	J6-2579	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Saša Babič
28	Slovenski literati in cesarska cenzura v dolgem 19. stoletju	J6-2583	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Marijan Dovič
29	Zgodovina slovenskega literarnega prevoda	J6-2584	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Nike Kocijančič Pokorn
30	Digitalna demonstracija cerkvene glasbe dolgega 16. stoletja, povezane s Kranjsko	J6-2586	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Klemen Grabnar
31	Transformacije – iz materialnega v virtualno. Digitalni korpus stenskega slikarstva – nove razsežnosti raziskav srednjeveške umetnosti v Sloveniji	J6-2587	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Mija Oter Gorenčič

32	Koprška Pretorska palača: podoba, pomen in namen	J6-2588	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Renata Novak Klemenčič
33	Struktura in genealogija perverzije v sodobni filozofiji, politiki in umetnosti	J6-2589	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Boštjan Nedoh
34	Upravljanje lavinske nevarnosti s pomočjo klasifikacije reliefa	J6-2591	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Blaž Komac
35	Koncept soodvisnosti v krasu: povezanost vrtač in jam z vidika antropogenih vplivov	J6-2592	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Mateja Breg Valjavec
36	Napravite mi to deželo nemško - italijansko - madžarsko - hrvaško! Vloga okupacijskih meja v raznarodovalni politiki in življenju slovenskega prebivalstva.	J6-8248	sodelujoči	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Božo Repe
37	Begunci – nikoli dokončana zgodba	J6-8249	nosilec	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Petra Svolljšak
38	Nadzor nad migracijami na Slovenskem od Avstro-Ogrske do samostojne Slovenije	J6-8250	nosilec	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Aleksej Kalc
39	Slovenske misijonarke v Indiji: pozabljeno poglavje v medkulturnih odnosih	J6-8258	nosilec	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Ana Jelnicar
40	Slovenska literatura in družbene spremembe: nacionalna država, demokratizacija in tranzicijska navzkrižja	J6-8259	sodelujoči	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Tomislav Virk
41	Glasba in etnične manjšine: (trans)kulturna dinamika v Sloveniji po letu 1991	J6-8261	sodelujoči	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Svanibor Pettan
42	Struktura in genealogija indiference: logika - epistemologija - ideologija	J6-8263	sodelujoči	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Simon Hajdini
43	Zgodovinski atlas slovenskih mest	J6-9358	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Mihael Kosi
44	Skupnosti mrtvih, družbe živih. Pozna bronasta doba vzhodne Slovenije	J6-9363	sodelujoči	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Martina Blečić Kavur
45	Glasba in politika v post-jugoslovanskem prostoru: k novi paradigmi političnosti glasbe na prelomu stoletij	J6-9365	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Ana Hofman
46	Pesemski odsevi medkulturnega sobivanja	J6-9369	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Marija Klobčar
47	Maj 68 v literaturi in teoriji: zadnja sezona modernizma v Franciji, Sloveniji in svetu	J6-9384	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Marko Juvan
48	Pritok glasbenikov na Slovensko v dolgem 19. stoletju njihov vpliv in integracija	J6-9386	nosilec	1. 10. 2018	30. 9. 2021	Maruša Zupančič
49	Problem objektivnosti in fikcije v sodobni filozofiji	J6-9392	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Alenka Zupančič Žerdin
50	Opazovanje suše v visoki ločljivosti z modeliranjem talnih in satelitskih podatkov	J6-9395	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Žiga Kokalj
51	Umetnina kot odsev znanja in povezovanja. Pomen izobrazbe in družbene vpetosti umetnikov in naročnikov v poznem srednjem in zgodnjem novem veku	J6-9439	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Mija Oter Gorenčič

52	Poselitev jugovzhodnoalpskega prostora v zgodnjem srednjem veku	J6-9450	nosilec	1. 11. 2018	31. 10. 2021	Benjamin Štular
53	5000 let paše in rudarjenja v Julijskih Alpah: proučevanje jezerskih sedimentov, antropogeno preoblikovane krajine in arheoloških najdb ter rekonstrukcija vpliva klime in človeka na okolje	J7-1817	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Maja Andrič
54	Pes ali njegov gospodar? Znanstvena študija človeških ali pasjih koproilitov s kolišča na Starih gmajnah v Sloveniji	J7-2598	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2023	Tjaša Tolar
55	Latinske in nemške kronike na Slovenskem	J7-2604	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Matej Hriberšek
56	Misliti folkloro: folkloristične, etnološke in računske perspektive in pristopi k narečju	J7-9426	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Marjetka Golež Kaučič

Preglednica 1.8.4: Aplikativni raziskovalni projekti ARRS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja ¹³
1	Colonia Ulpia Traiana Poetovio – nastanek in razvoj mesta	L6-1846	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Jana Horvat
2	Kolapijani – ljudstvo ob reki Kolpi v železni dobi	L6-2627	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Lucija Grahek
3	i-SLA – Interaktivni atlas slovenskih narečij	L6-2628	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Jožica Škofic
4	Nevidno življenje odpadkov. Razvoj etnografsko utemeljene rešitve za upravljanje z odpadki v gospodinjstvih	L6-9364	nosilec	1. 11. 2018	31. 10. 2021	Dan Podjed
5	Metodologija za nadzor trajnostne rabe turističnih jam z avtomatskimi meritvami – primer Postojnska jama	L6-9397	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Franci Gabrovšek
6	Karakterizacija kraških vodonosnikov v regionalnem in lokalnem merilu: primer zaledja vodnega vira Malni	L7-2630	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Franci Gabrovšek
7	Krasoslovne raziskave za trajnostno rabo Škocjanskih jam kot svetovne dediščine	L7-8268	nosilec	1. 5. 2017	30. 4. 2021	Stanka Šebela
8	OptiLEX: Raziskave in optimizacija predstavitve leksikalnih jezikovnih virov za implementacijo govornih tehnologij na vgrajenih sistemih	L7-9406	sodelujoči	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Jerneja Žganec Gros
9	Toponomastična dediščina Primorske	L7-9424	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2021	Matjaž Bizjak

Preglednica 1.8.5: Podoktorski raziskovalni projekti ARRS¹⁴

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	Prenos znanja v kontekstu migracij	Z5-1877	1. 7. 2019	30. 6. 2021	Klara Kožar Rosulnik

¹³ Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

¹⁴ Vloga v projektu je vedno nosilec.

2	Manjšine, diaspore in subverzivneži: izventeritorialni nadzor nad slovenskimi izseljenci med svetovnimi vojnami	Z5-1880	1. 8. 2019	31. 7. 2021	Miha Zobec
3	Družabni pomen delovnih opravil: Kako misliti delo v otroštvu	Z6-1881	1. 8. 2019	31. 7. 2021	Barbara Turk Niskač
4	Rastoča baza pravorečnih težav	Z6-1890	1. 7. 2019	30. 6. 2021	Tanja Mirtič
5	Pozabljene žrtve prve svetovne vojne – vdove, sirote in vojni invalidi	Z6-2662	1. 9. 2020	31. 8. 2022	Gregor Antoličič
6	Opredelitev ekohidrološke dinamike Cerknškega jezera z interdisciplinarnim pristopom raziskave	Z6-2667	1. 9. 2020	31. 8. 2022	Matej Blatnik
7	Vladovanje v Pacifiku: Sepiško binkoštno gibanje kot pacifiška oblika množične demokracije, Papua Nova Gvineja	Z6-9367	1. 8. 2018	31. 3. 2021	Tomi Bartole
8	Aktualna raba pregovornih izrazov slovenskega jezika: korpusni in slovaropisni vidik	Z6-9378	1. 8. 2018	31. 3. 2021	Matej Meterc
9	Izhodišča slovenske pripovedne proze	Z6-9385	1. 8. 2018	31. 3. 2021	Andrejka Žejn
10	Trajnostno upravljanje pokrajin: od teorije k praksi	Z7-1885	1. 7. 2019	30. 6. 2021	Daniela Ribeiro

Preglednica 1.8.6: Projekti CRP

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja ¹⁵
1	Zasnova monitoringa divjih opraševalcev v Sloveniji	V1-1938	sodelujoči	1. 11. 2019	31. 10. 2022	Al Vrezec
2	Analitične podpore za večjo učinkovitost in ciljnost kmetijske politike do okolja in narave v Sloveniji	V4-1814	sodelujoči	1. 11. 2018	31. 10. 2021	Andrej Udovč
3	Trajnostni modeli kmetovanja na območjih Natura 2000	V4-2019	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Urban Šilc
4	Omilitev posledic bega možganov in krepitev mehanizma kroženja možganov	V5-1928	sodelujoči	1. 11. 2019	31. 10. 2021	Dejan Valentinčič
5	Odzivanje kmečkih družin na posledice delovnih nesreč in poklicnih bolezni	V5-2028	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Majda Černič Istenič
6	Dediščina v akciji: Participativne metode in digitalni učni viri za vključevanje mladih v dediščinske prakse in izobraževalno-vzgojne vsebine	V6-1922	nosilec	1. 11. 2019	31. 10. 2021	Martin Pogačar
7	Popis, analiza in ovrednotenje primarnih in sekundarnih virov slovenskih raziskovalcev o "Posoškem staroverstvu".	V6-1923	nosilec	1. 11. 2019	31. 10. 2021	Anja Ragolič
8	Dr. Branislava Sušnik in sodobniki – ambasadorji slovenske zanosti v Južni Ameriki	V6-1925	sodelujoči	1. 11. 2019	30. 4. 2021	Aleksander Panjek
9	Medresorsko usklajeno spodbujanje razvoja v obmejnih problemskih območjih	V6-1945	nosilec	1. 11. 2019	30. 4. 2021	Janez Nared

¹⁵Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

Preglednica 1.8.7: Bilateralni raziskovalni projekti ARRS¹⁶

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja ¹⁷
1	Primerni ekološki ukrepi na področju poplavne nevarnosti v hribovitem območju Madžarske in Slovenije	N6-0070	nosilec	1. 11. 2017	31. 10. 2021	Rok Ciglič
2	Ekohidrološka študija prostorsko-časovne dinamike v kraških kritičnih conah v različnih podnebnih razmerah	N6-0199	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2023	Nataša Viršek Ravbar
3	Mesta brez vrednosti? Družbeno-gospodarska preobrazba industrijskih mest v Švici in Sloveniji	N6-0157	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2023	David Bole
4	Migration and development in the mountain borderlands of Switzerland and Slovenia: a comparative perspective (18th–20th c.)	N6-0151	sodelujoči	1. 6. 2020	31. 5. 2023	Žarko Lazarevič
5	Freising in Slovani pod škofom Abrahamom. Tekstološki pristop k misijonski in pastoralni dejavnosti med Karantanci v 10. stoletju	N6-0193	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2024	Matija Ogrin
6	Hraniti zmago: preskrba s hrano in postimperialna tranzicija v čeških deželah in Sloveniji, 1918–1923	N6-0190	sodelujoči	1. 3. 2021	29. 2. 2024	Rok Stergar

Preglednica 1.8.8: Drugi projekti ARRS¹⁸

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	Geomorfološke posebnosti krasa na eolskih kalkarenitih in njihova pomembnost za preučevanje paleoklime	N1-0162	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2022	Matej Lipar
2	Made in YU: kako so neljudje gor spravili Jugoslavijo	N5-0134	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Jernej Mlekuž
3	Nove imaginacije jezika, naroda in kolektivnih identitet v 21. stoletju: Jezikovne ideologije in nove povezave v post-jugoslovanskih digitalnih medijskih krajinah	N6-0123	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2022 ¹⁹	Ksenija Bogetić Pejović
4	Metodološka zrelost zračnega laserskega skeniranja v arheologiji – pilotni projekt	N6-0132	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2022	Benjamin Štular
9	Era net TuneOurBlock ²⁰	ERA-NET ENUAC	partner	1. 3. 2021	1. 3. 2024	Jernej Tiran

¹⁶ Mednarodno sodelovanje v okviru sheme vodilne agencije.

¹⁷ Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

¹⁸ Projekti iz komplementarne sheme ERC, programa Marie Skłodowska-Curie Pečat odličnosti in H2020 Era net programa.

¹⁹ Čakamo sklep ARRS o podaljšanju.

²⁰ Štejemo ga tudi pri H2020, ker je finančno sestavljen iz ARRS in H2020 sredstev.

Preglednica 1.8.9: Mednarodno bilateralno sodelovanje ARRS²¹

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	Satelitsko opazovanje kmetijske suše	BI-BA/19-20-018	nosilec	15. 1. 2019	31. 12. 2021	Ivan Šprajc
2	Izzivi in perspektive informatizacije, digitalizacije in diseminacije arhivskih zbirk slovenskih in bosanskohercegovskih raziskovalcev	BI-BA/19-20-023	nosilec	15. 1. 2019	31. 12. 2021	Drago Kunej
3	Biotska raznovrstnost podgorskih bukovih gozdov vzdolž klimatskega gradienta na južnem obrobju Panonske nižine	BI-BA/19-20-024	nosilec	15. 1. 2019	31. 12. 2021	Andraž Čarni
4	Vrednotenje ocen ranljivosti kraških vodnih virov s pomočjo numeričnega modeliranja	BI-DE/19-20-011	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2021	Nataša Viršek Ravbar
5	Slovenska in estonska sodobna šolska folklor	BI-EE/20-22-009	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Saša Babič
6	Mutacije (bio)politike in resnice v (post-)kriznih časih	BI-FI/20-22-002	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Boštjan Nedoh
7	Moč žensk. Uveljavljanje žensk pri ohranjanju naravne in kulturne dediščine na Finskem in v Sloveniji po letu 1918	BI-FI/20-22-005	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Barbara Vodopivec
8	Biostratigrafija triasnih amonitov in radiolarijev v Črni gori in Sloveniji	BI-ME/21-22-010	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2022	Špela Goričan
9	Izmenjava znanja in izkušenj v procesu identifikacije NATURA 2000 območij (habitatni tipi in vrste) v Črni gori in Sloveniji ter implementacija metodologij za vzorčenje, obdelavo, analizo, shranjevanje in interpretacijo podatkov	BI-ME/21-22-011	nosilec	1. 1. 2021	31. 10. 2022	Branko Vreš
10	Sodobna folklor in sledovi njenih transformacij	BI-ME/21-22-021	nosilec	1. 1. 2021	31. 10. 2022	Saša Babič
11	Konceptualizacija spola v jeziku in kulturi v primerjalni perspektivi: Črna Gora in Slovenija	BI-ME/21-22-029	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2022	Tanja Petrović
12	Spol v akademski sferi: raziskovanje neenakosti v zgodnjih stopnjah kariere v primerjalni perspektivi	BI-RS/20-21-026	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Ana Hofman
13	Floristične in ekološke značilnosti sestojev robinije in ameriškega javorja na južnem delu Panonske nižine	BI-RS/20-21-035	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Andraž Čarni
14	Jeziki staroslovanskega sveta	BI-RU/19-20-020	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2021	Neža Zajc
15	Terenske raziskave na jezikovnostičnih območjih – primerjava metodologije dialektoloških, folklorističnih, etnolingvističnih in sociolingvističnih raziskav	BI-RU/19-20-041	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2021	Carmen Kenda-Jež
16	Objektivnost onstran dihotomije subjekt-objekt: fikcija, resnica, afekt	BI-US/18-20-026	nosilec	1. 10. 2018	30. 9. 2021	Alenka Zupančič Žerdin

²¹ Projekti v okviru sheme dvostranskega sodelovanja, pri kateri so sofinancirani le potni stroški.

17	Jamska meteorologija kot pomembno orodje razumevanja naravnih in antropogenih vplivov na jame	BI-US/18-20-049	nosilec	1. 10. 2018	30. 9. 2021	Stanka Šebela
18	Sodelovanje področij antropologije in daljinskega zaznavanja pri oblikovanju trajnostnega pristopa in ravnanja z okoljem	BI-US/18-20-058	nosilec	1. 10. 2018	30. 9. 2021	Nataša Gregorič Bon
19	Religija, ateizem in perverzija: med filozofijo in psihoanalizo	BI-US/19-21-004	nosilec	1. 10. 2019	31. 9. 2021	Boštjan Nedoh
20	Geomorfološke značilnosti eogenetskih karbonatnih kamnin v Sloveniji in Združenih državah Amerike	BI-US/19-21-005	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2021	Matej Lipar
21	Odras (nekdanje) večkulturnosti in sobivanja v folklorih in dediščinskih praksah slovenskih in kočevskih izseljenskih skupnosti v ZDA	BI-US/19-21-012	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2021	Anja Moric
22	Geokemija ledu: Slovenija in ZDA	BI-US/19-21-036	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2021	Matija Zorn
23	Ugotavljanje poselitvenega vzorca Majev	BI-US/19-21-045	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2021	Ivan Šprajc
24	Dve domovini in kulturi slovenskih priseljencev v ZDA	BI-US/19-21-047	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2021	Mirjam Milharčič Hladnik
25	Etno-identitetni ples in glasba slovenskih in drugih priseljencev v ZDA	BI-US/19-21-065	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2021	Rebeka Kunej

Preglednica 1.8.10: Mednarodni centralizirani projekti – okvirni program EU in Obzorje 2020

Št.	Naslov projekta	Oznaka ²²	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	Trans-making – Trans-making – Art / culture / economy to democratize society. Research in placemaking for alternative narratives discourses	MSCA-RISE-2016	partner	1. 1. 2017	31. 12. 2021	Jovana Mihajlovič Trbovc
2	ACT – Communities of Practice for Accelerating Gender Equality and Institutional Change in Research and Innovation across Europe	SwafS-2016-17	partner	1. 5. 2018	31. 10. 2021	Ana Hofman
3	R-I PEERS – Pilot experiences for improving gender equality in research organisations	SwafS-2016-17	partner	1. 5. 2018	30. 4. 2022	Tanja Petrovič
4	ARIADNEplus – Advanced Research Infrastructure for Archaeological Database Networking in Europe	INFRAIA-2018-1	partner	1. 1. 2019	31. 12. 2022	Benjamin Štular
5	GRACE – Grounding RRI Actions to Achieve Institutional Changes in European Research Funding and Performing Organisations	SwafS-05-2018-2019	partner	1. 1. 2019	31. 12. 2021	Mimi Urbanc
6	ENVRI-FAIR – ENVironmental Research Infrastructures building Fair services Accessible for society, innovation and research	INFRAEOS C-2018-2020	partner	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Tanja Pipan

²² Pri vseh se oznaka začne s H2020.

7	eLTER PLUS – European long-term ecosystem, critical zone and socio-ecological systems PLUSresearch infrastructure	INFRAIA-2019-1	partner	1. 2. 2020	31. 1. 2025	Tanja Pipan
8	eLTER PPP – eLTER Preparatory Phase Project	INFRADEV-2018-2020	partner	1. 2. 2020	31. 1. 2025	Tanja Pipan
9	EPOS SP – European Plate Observing System Sustainability Phase	INFRADEV-2019	partner	1. 2. 2020	31. 1. 2023	Stanka Šebela
10	InTaVia – In/tangible European Heritage - Visual analysis, Curation and Communication	SC6-TRANSFORMATIONS-2018-2019-2020	partner	1. 11. 2020	31. 10. 2023	Gregor Pobežin
11	SOC-ILL – Picturing Modernist Future: Women Illustrators and Childhood Conceptions in Socialist Yugoslavia	MSCA-IF-2020	koordinator	1. 10. 2021 ²³	30. 9. 2024 ²⁴	Katja Kobolt
12	Era net TuneOurBlock ²⁵	ERA-NET ENUAC	partner	1. 3. 2021	1. 3. 2024	Jernej Tiran

Preglednica 1.8.11: Drugi mednarodni centralizirani projekti (projekti okvirnih programov EU in Obzorja 2020 glej preglednico 1.8.10)

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	CTC -> CTI – Create to Connect -> Create to Impact	Ustvarjalna Evropa	partner	1. 9. 2018	31. 8. 2022	Dan Podjed
2	CARE4CLIMATE – Boosting greenhouse gas emissions reduction by 2020 with a view to 2030 – promoting sustainable transport, energy efficiency, renewable energies and sustainable, climate protecting land use in the transition to low carbon society	Life+	partner	1. 1. 2019	31. 12. 2026	Matej Gabrovec
3	BEST – Boosting Entrepreneurial Skills as Tool of integration of migrants to labour market	AMIF	partner	1. 2. 2019	31. 7. 2021	Jure Gombač
4	UMN – UnionMigrantNet and Cities Together for Integration	AMIF	partner	1. 12.2019	31. 5. 2022	Jure Gombač
5	MINERVA – MappINg Cultural HERitage, Geosciences Value in Higher education	Erasmus+	partner	1. 9. 2020	31. 8. 2022	Jani Kozina
6	ENGAGE – Development of inclusive iNteGratiOn pAthS 4 miGrant womEn/ ENGAGE	AMIF	partner	1. 1. 2021	31. 12. 2022	Jure Gombač
7	SMUG – Secure Mobility: Uncovering Gaps in Social Protection in Posting	EaSI	partner	1. 1. 2021	31. 7. 2022	Mojca Vah Jevšnik
8	Posting.Stat – Enhancing the collection and analysis of national data on intra-EU posting	Ustvarjalna Evropa	partner	1. 2. 2021	31. 7. 2022	Mojca Vah Jevšnik

²³ Predvidoma.

²⁴ Predvidoma.

²⁵ Štejemo ga tudi pri ARRS, ker je finančno sestavljen iz ARRS in H2020 sredstev.

Preglednica 1.8.12: Mednarodni decentralizirani projekti ki jih financira Evropski sklad za regionalni razvoj

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	SMART-MR – Sustainable measures for achieving resilient transportation in metropolitan regions	Interreg Europe	koordinator	1. 4. 2016	31. 3. 2021	Janez Nared
2	CROSSRISK – Public warnings – reducing rain and snowfall related risks / Javna opozorila - zmanjšanje tvegan zaradi padavin in snežne odeje	Interreg Slovenija-Avstrija	partner	1. 6. 2018	31. 8. 2021	Miha Pavšek
3	Folk Music Heritage – Odkrivanje, obdelava in diseminacija skupne dediščine ljudske glasbe/Közös népzenei örökségünk feltárása, feldolgozása és elterjesztése	Interreg Slovenija-Madžarska	partner	1. 9. 2018	28. 2. 2021	Rebeka Kunej
4	WALKofPEACE – The Walk of Peace from the Alps to the Adriatic, Heritage of the First World War / Trajnostni razvoj dediščine prve svetovne vojne med Alpami in Jadranom	Interreg Italija-Slovenija	partner	1. 11. 2018	31. 10. 2021	Petra Svoltjšak
5	SiforREF – Integrating Refugees in Society and the Labour Market Through Social Innovation / Vključevanje beguncev v družbo in trg dela s pomočjo družbenih inovacij	Interreg Srednja Evropa	partner	1. 4. 2019	31. 3. 2022	Jure Gombač
6	LABELSCAPE – Integration of sustainability labels into Mediterranean tourism policies	Interreg Mediteran	koordinator	1. 11. 2019	30. 6. 2022	Nika Razpotnik Visković
7	TUNE UP – Promoting multilevel governance for tuning up biodiversity protection in marine areas	Interreg Mediteran	partner	1. 11. 2019	30. 6. 2022	Aleš Smrekar
8	ECOVINEGOALS – ECOlogical VINEyards GOVERNance Activities for Landscape's Strategies	Interreg Adrion	partner	1. 3. 2020	31. 8. 2022	Mateja Šmid Hribar
9	YOUIND – Mladi v industrijskih regijah – Krepitev institucionalnih zmogljivosti za preprečevanje izseljevanja mladih iz industrijskih mest	Interreg Slovenija-Avstrija	partner	1. 4. 2020	31. 3. 2022	Jani Kozina

Preglednica 1.8.13: Mednarodni decentralizirani projekti iz naslova kohezijske politike²⁶

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja ²⁷
1	Le z drugimi smo	LZDS	koordinator	12. 5. 2016	30. 9. 2021	Marina Lukšič Hacin

²⁶ ESRR –Evropski sklad za regionalni razvoj, ESS – Evropski socialni sklad, KS – Kohezijski sklad.

²⁷ Če je vloga »partner«, je vodja z druge ustanove.

2	Spletni portal Franček, Jezikovna svetovalnica za učitelje slovenščine in Šolski slovar slovenskega jezika	FRANČEK	koordinator	19. 7. 2017	30. 9. 2021	Kozma Ahačič
3	Umetnost za turizem. Umetnostnozgodovinske vsebine kot podlaga razvoju trajnostnega turizma Vzhodne Slovenije	Raziskovalci 2.1	koordinator	1. 4. 2019	31. 3. 2022	Simona Kostanjšek Brglez
4	Interpretacija biotske raznovrstnosti in dediščine kolišč na Ljubljanskem barju	Na-kolih	partner	1. 7. 2019	30. 11. 2021	Natalija Sok
5	Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-EPOS	RI-SI-EPOS	koordinator	22. 7. 2019	31. 8. 2021	Stanka Šebela
6	Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-LifeWatch	RI-SI-LifeWatch	koordinator	23. 12. 2019	31. 8. 2021	Tanja Pipan
7	Razvoj slovenščine v digitalnem okolju	RSDO	partner	22. 4. 2020	31. 8. 2022	Simon Krek
8	Arheološke točke na Vrhniki – po sledih preteklosti	Arheološke točke	partner	1. 10. 2020	30. 11. 2021	Marija Zakrajšek Martinjak

Preglednica 1.8.14: Drugi mednarodni projekti

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	NEP4DISSENT – CA16213 - New Exploratory Phase in Research on East European Cultures of Dissent	COST	sodelujoči	16. 10. 2017	15. 10. 2021	Oto Luthar
2	Harmonious – CA16219 - Harmonization of UAS techniques for agricultural and natural ecosystems monitoring	COST	sodelujoči	17. 10. 2017	16. 10. 2021	Urban Šilc
3	Distant Reading – CA16204 - Distant Reading for European Literary History	COST	sodelujoči	3. 11. 2017	2. 11. 2021	Marko Juvan
4	Converges – CA16208 - Knowledge conversion for enhancing management of european riparian ecosystems and services	COST	sodelujoči	9. 11. 2017	8. 11. 2021	Andraž Čarni
6	SAGA – CA17131 - The Soil Science & Archaeo-Geophysics Alliance: going beyond prospection	COST	sodelujoči	26. 10. 2018	25. 10. 2022	Mateja Ferik
9	SEADDA – CA18128 - Saving European Archaeology from the Digital Dark Age	COST	sodelujoči	4. 3. 2019	3. 3. 2023	Benjamin Štular
10	FIRElinks – CA18135 - Fire in the Earth System: Science & Society	COST	sodelujoči	24. 4. 2019	23. 4. 2023	Matija Zorn
11	100% Local – Boosting the Alpine agri-food value chains with the "100% Local"	ARPAF	partner	19. 8. 2019	31. 5. 2021	Špela Ledinek Lozej
12	CIERN – CA18215 – China In Europe Research Network	COST	sodelujoči	8. 11. 2019	7. 11. 2023	Martina Bofulin
18	PEASANTWAR – Europe's Last Peasant War: Violence and Revolution in Austria-Hungary and its Successors, 1917-1945	AHRC Research Grant	sodelujoči	1. 2. 2021	1. 2. 2023	Petra Svolfšak

Preglednica 1.8.15: Drugi projekti, ki jih financirajo ministrstva in agencije

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja ²⁸
1	FisherCoast – Coastal transformations and fisher wellbeing – synthesized perspectives from India and Europe	EQUIP	partner	1. 1. 2019	30. 6. 2022	Nataša Rogelja Caf
2	FilmInd – The Indian film industry as a driver of new socio-economic connections between India and Europe	EQUIP	partner	1. 3. 2019	28. 2. 2022	Jani Kozina
3	Opismenjevanje o motnjah razpoloženja in osebnostnih motnjah	OMRA2	koordinator	14. 1. 2020	15. 11. 2022	Lilijana Šprah
4	Portal FRAN: Dopolnitev virov, oblikovna in tehnična prenova do 2021	Promocija Fran	koordinator	1. 11. 2020	30. 11. 2021	Nataša Jakop
5	Temeljne raziskave slovenskega jezika	NKDSN	koordinator	1. 1. 2021	31. 12. 2021	Kozma Ahačič
6	Dve domovini	Dve domovini	koordinator	20. 1. 2021	31. 12. 2021	Marina Lukšič Hacin
7	Sofinanciranje kulturnih dejavnosti v knjigarnah za obdobje 2020–2021	Dogodki knjigarn	koordinator	10. 7. 2020	31. 12. 2021	Ciril Oberstar

Preglednica 1.8.16: Projekti, ki se financirajo iz občinskih proračunov

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	Zahodna narodnostna meja v luči sprememb časa	koordinator	1. 1. 2021	31. 12. 2021	Daniela Zuljan Kumar

Preglednica 1.8.17: Javna služba po pooblastilu

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	Zbiranje, obdelava in preverjanje podatkov o jamah ter njihovo sporočanje	koordinator	1. 2. 2021	30. 6. 2021	Nadja Zupan Hajna
2	Javno pooblastilo za pripravo strokovnih geoloških podlag in analiz kot dela monitoringa geoloških pojavov in monitoringa stanja podzemnih voda	koordinator	16. 2. 2021	31. 12. 2021	Metka Petrič

1.8.2 Tržna dejavnost

Preglednica 1.8.18: Tržni projekti

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja ²⁹
1	Zaščita zvočnega gradiva Slovenskega gledališkega inštituta	koordinator	2. 7. 2015	31. 12. 2021	Drago Kunej

²⁸ Če je vloga »partner«, je vodja z druge ustanove.

²⁹ Če je vloga »partner«, je vodja z druge ustanove.

2	Arheozoološke raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	koordinator	16. 6. 2017	31. 12. 2021	Borut Toškan
3	Makrobotanične raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	koordinator	16. 6. 2017	31. 12. 2021	Tjaša Tolar
4	Palinološke analize za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	koordinator	22. 6. 2017	31. 12. 2021	Maja Andrič
5	Izvajanje arheoloških raziskav za Ljubljano	koordinator	10. 7. 2017	10. 7. 2021	Zvezdana Modrijan
6	Geološke raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	koordinator	8. 8. 2017	31. 12. 2021	Maja Andrič
7	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – Poljuba; raziskava stanja potencialnih izvornih populacij vrste barjanski okarček (Coenonympha Oedippus) in stanja njihovega habitata s smernicami za ustrezno upravljanje	koordinator	23. 7. 2018	15. 11. 2021	Tatjana Čelik
8	Izboljšanje hidroloških razmer za HT6410 s spremljanjem stanja v naravnem rezervatu Mali plac	koordinator	25. 9. 2018	30. 9. 2021	Urban Šilc
9	Krasoslovni nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača–Koper	koordinator	4. 10. 2018	3. 10. 2025	Martin Knez
10	Klimatski in biološki monitoring jamskih sistemov	koordinator	1. 1. 2019	31. 12. 2023	Stanka Šebela
11	Geološki nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača–Koper	partner	19. 2. 2019	19. 2. 2026	Bogomir Celarc
12	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – Poljuba; Povečanje velikosti populacije in izboljšanje stanja ohranjenosti vrste barjanski okarček (Coenonympha oedippus) na Ljubljanskem barju s suplementacijo in reintrodukcijo	koordinator	2. 4. 2019	30. 9. 2021	Tatjana Čelik
13	Začetni in končni popis vegetacije, začetna in končna ocena stanja ohranjenosti ciljnega HT 7230, začetna in končna ocena stanja populacije loeselove grezovke ter izhodiščni in končni popis vegetacije na območju habitata strašničinega mravljiščarja	koordinator	22. 5. 2019	30. 10. 2021	Branko Vreš
14	Začetni in končni popis vegetacije, začetna in končna ocena stanja ohranjenosti ciljnih HT 7230 in HT 6410 ter začetna in končna ocena stanja populacije loeselove grezovke na območjih projekta Mala barja–Marja Podhom, Bodešče, Brje–Zasip (Sklop 2)	koordinator	22. 5. 2019	20. 9. 2021	Urban Šilc
15	Ugovor o pružanju usluge uvođenja sustava monitoringa za potrebe definiranja praćenja nosivosti speleoloških objekata i njihovog turističkog korištenja - "Cerovačke špilje"	koordinator	30. 6. 2019	31. 7. 2021	Mitja Prelovšek
16	Začetni, vmesni in končni popis vegetacije na območjih posameznih metod zatiranja vrst iz rodu zlatih rozg	koordinator	3. 7. 2019	31. 10. 2021	Urban Šilc

	(Solidago sp.) v naravnem rezervatu Iški morost v okviru projekta PoLJUBA (Sklop 1)				
17	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – PoLJUBA; Priprava interpretacijskih gradiv za projekt PoLJUBA	koordinator	6. 9. 2019	15. 8. 2021	Aleš Smrekar
18	Sponsoriranje "Preučevanja slovenskih ledenikov"	koordinator	27. 12. 2019	31. 12. 2021	Miha Pavšek
19	ESPON Transnational Outreach Support 2019–2022	partner	1. 1. 2020	30. 6. 2022	Luuk Boelens
20	Tržni prihodki za Alternator	koordinator	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Anja Skapin
21	Tržni prihodki za delovanje KOSRISA	koordinator	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Vanda Baloh
22	Priprava in izvedba pilotnih primerov uvajanja nagrad/cenovne politike trajnostne mobilnosti v Občini Bohinj in Občini Tržič	partner	23. 1. 2020	31. 3. 2021	Marko Peterlin
23	Ex-ante in ex-post raziskave stanja na področju vrzeli med kreativnim potencialom slovenskega gospodarstva in servisnimi zmožnostmi kreativnega sektorja	koordinator	30. 1. 2020	15. 6. 2022	Jani Kozina
24	AI4EO prototyping environment	koordinator	5. 5. 2020	5. 11. 2021	Žiga Kokalj
25	Priprava dokumentacije za sklenitev pogodb za izvajanje gospodarske javne službe avtobusnega linijskega prevoza potnikov	koordinator	11. 6. 2020	10. 6. 2022	Matej Gabrovec
26	Predhodne arheološke raziskave pri gradnji Zavoda za prestajanje kazni zapora Ig	partner	28. 6. 2020	25. 7. 2022	Matjaž Novšak
27	Contextualization of EO data for river environment changes in Southeast Europe	koordinator	1. 9. 2020	31. 12. 2021	Urška Kanjir
28	Oblikovanje in izdelava turističnih produktov in turističnih paketov ter izdelava strategije trženja le-teh	koordinator	2. 9. 2020	28. 2. 2021	Jasna Fakin Bajec
29	Izvedba delavnic na temo obujanja domačih obrti za otroke	koordinator	19. 10. 2020	28. 2. 2021	Jasna Fakin Bajec
30	Priprava strokovnih izhodišč s predlogi varstvenih ukrepov za pripravo Akcijskega načrta za ohranjanje biotske raznovrstnosti v Triglavskem narodnem parku – področje praprotnice in semenke ter negozdne rastlinske združbe in habitatni tipi	koordinator	19. 10. 2020	31. 10. 2021	Urban Šilc
31	Izdelava okoljske, investicijske in ostale dokumentacije v postopku državnega prostorskega načrtovanja za dvotirnost nove železniške proge Divača–Koper	koordinator	29. 10. 2020	18. 10. 2024	Martin Knez
32	Izvedba aktivnosti določevanja območij razlivanja na kraških poljih in presihajočih jezerih za potrebe identifikacije vodnih zemljišč	koordinator	30. 10. 2020	29. 10. 2021	Nataša Viršek Ravbar
33	Izdelava strokovnih podlag, študije variant/predinvesticijske zasnove in okoljskega poročila za avtocesto na odseku Postojna–Jelšane	koordinator	1. 12. 2020	30. 11. 2023	Mitja Prelovšek
34	Sponsoriranje "Preučevanja slovenskih ledenikov"	koordinator	28. 12. 2020	31. 12. 2022	Miha Pavšek
35	Komisija za standardizacijo zemljepisnih imen v letu 2021	koordinator	1. 1. 2021	31. 12. 2021	Drago Perko
36	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – PoLJUBA; Povečanje velikosti populacije in izboljšanje stanja ohranjenosti vrste barjanski okarček (<i>Coenonympha oedippus</i>) na Ljubljanskem barju s suplementacijo osebkov	koordinator	15. 1. 2021	30. 10. 2022	Tatjana Čelik

1.9 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Opis pomembnejših investicij

Procesno in dokumentno orientiran poslovni informacijski sistem ZRC SAZU

Pred dvema letoma smo na ZRC SAZU začeli z vzpostavitvijo celovitega poslovnega informacijskega sistema (PIS) za vodenje računovodskih, kadrovskih in projektnih evidenc. Nove programske in idejne rešitve, ki jih je v sodelovanju z ZRC SAZU razvilo podjetje AGILA inteligentne poslovne rešitve d.o.o. in so produkcijsko zaživele 1. januarja 2021, lahko dejansko razglasimo za institucionalno inovacijo, ki je v takšni izvedbi v Sloveniji še ni bilo. Nova programska podpora bo že v tekočem letu pospešila administrativne procese in zmanjšala možnost napak. Nadaljnji razvoj programske opreme bo v letu 2021 usmerjen predvsem v vzpostavitev vrste procesno orientiranih postopkov (npr. napovedovanje odsotnosti, ocenjevanje uspešnosti, napredovanja raziskovalcev ipd.), ki bodo vodili k brezpapirnemu poslovanju. Naša želja pa je tudi na odprtokodnih rešitvah temelječ razvoj profesionalnih sistemov poročanja (ang. reporting system), ki bodo s pomočjo rudarjenja podatkov omogočili pridobivanje kadrovskih, finančnih ali projektnih poročil v realnem času.

Preglednica 1.9.1: Vrednost investicije v obdobju od 2019 do 2022

	Načrtovana vrednost	Realizirana vrednost po letih v EUR				
		2019	2020	2021	2022	SKUPAJ
Programska oprema PIS, izdelana na odprtokodnih rešitvah	76.585,50	30.634,20	22.975,65	0,00	22975,65	76.585,50
Implementacija produkta	51.057,00	24.890,28	25.528,50	638,22	0,00	51.057,00
Skupna vrednost investicije	127.642,50	55.524,48	48.504,15	638,22	22.975,65	127.642,50
Vzdrževanje produkta	42.547,50	0,00	0,00	21.273,75	21273,75	42.547,50
SKUPAJ	170.190,00	55.524,48	48.504,15	21.911,97	44.249,40	170.190,00

Ljubljana, Trg francoske revolucije 7

Ker smo v letu 2020 že uspeli odkupiti deleže na stavbi Trg francoske revolucije 7, in sicer na prostorih ID: 1728-211-2, 1728-211-9, 1728-211-8, 1728-211-36, 1728-211-37, ki jih je na javni dražbi prodajala Mestna občina Ljubljana, in ker želimo postati izključni lastnik teh prostorov, bomo v letošnjem letu odkupili deleže na teh prostorih še od drugih solastnikov. Prav tako nas zanima nakup podstrešnih prostorov v tej zgradbi, zato bomo s stanovalci pristopili k izdelavi novega etažnega načrta, ki bo omogočil odkup teh prostorov s strani ZRC SAZU.

ZRC SAZU ima po denacionalizaciji v lasti deleže na stanovanjih, ki so v večinski lasti stanovalcev. Ker si želimo dolgoročno urediti razmerja na predmetni stavbi, bomo stanovalcem odprodali naše deleže na stanovanjih in kletih, tako da bo tudi pravno stanje enako dejanskemu.

V letu 2021 bomo poleg nakupa deležev opravili tudi prenovo prostora z ID oznako 1728-211-8, kamor se bodo po prenovi preselili sodelavci Inštituta za kulturne in spominske študije.

Novi trg 2

V letu 2021 je predvideno tudi nujno potrebno dvigalo v stavbi na naslovu Novi trg 2, Ljubljana.

Novi trg 1

Trenutno prostore stanovanja na naslovu Novi trg 1, Ljubljana uporablja Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta, ki te prostore nujno potrebuje za svoje delo. Lastnica stanovanja želi stanovanje prodati, zato se bo ZRC SAZU, v primeru

podane ponudbe odločil za nakup, saj drugih prostorov za delovanje Umetnostnozgodovinskega inštituta Franceta Steleta nima.

ARRS Paket 19 – velika oprema

Na podlagi Sklepa o izboru prijav za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme (Paket 19), št. 6316-3/2020-164, z dne 16. 12. 2020, bomo nabavili XRF spektrometer za analizo sedimenta - raziskovalno opremo, ki jo bo ARRS sofinancirala v višini 26.697,42 EUR.

Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora - RI-SI-EPOS (pogodba št. C3330-19-952056 in Aneksi št. 1, 2 in 3)

ZRC SAZU je vodilni partner konzorcija, v katerega so vključeni še Univerza v Ljubljani, Geološki zavod Slovenije in Institut Jožef Stefan. Do sedaj je bil potrjen en zahtevek v višini 667.916,15 EUR, s katerim smo partnerji v celoti upravičili prvo predplačilo iz leta 2019 v višini 548.000,00 EUR.

Dne 15. 12. 2020 smo dobili novo predplačilo v višini 548.089,22 EUR, ki smo ga glede na zaključene ali potekajoče nabave še pred iztekom leta prenakazali partnerjem:

Prenakazilo 2. predplačila partnerjem	Datum prenakazila	VKR	ZKR	SKUPAJ
ZRC SAZU	--	164.997,26	0,00	164.997,26
GeoZS	29.12.2020	70.000,00	0,00	70.000,00
UL	29.12.2020	180.000,00	98.091,96	278.091,96
IJS	31.12.2020	35.000,00	0,00	35.000,00
SKUPAJ		449.997,26	98.091,96	548.089,22

Ob izplačnem predplačilu je glede na pogodbene vrednosti in potrjen finančni načrt do zaključka operacije 31. 8. 2021, načrtovana še naslednja poraba po partnerjih:

Ostarek sredstev za leto 2021	Obdobje	VKR	ZKR	SKUPAJ
ZRC SAZU	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	73.692,06	0,00	73.692,06
GeoZS	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	392.212,98	24.232,74	416.445,72
UL	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	7.880,00	28.727,04	36.607,04
IJS	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	68.552,75	15.661,14	84.213,89
SKUPAJ		542.337,79	68.620,92	610.958,71

Ker smo nekatero raziskovalno opremo dobili ugodneje od ocenjenih cen na trgu, bo lahko pri treh partnerjih manjši del sredstev ostal neporabljen. Zato smo ministrstvo zaprosili, da nam za razliko odobri nabavo dodatne opreme.

Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora - RI-SI-LIFE WATCH (št. pogodbe C3330-19-952062 in Aneks št. 1)

ZRC SAZU je vodilni partner konzorcija, v katerega so vključeni še Univerza v Mariboru, Univerza v Ljubljani, Nacionalni inštitut za biologijo in Gozdarski inštitut Slovenije.

Konec leta 2019 smo prejeli predplačilo v višini 989.984,30 EUR, ki smo ga uspeli upravičiti z dvema zahtevkoma. Slednji je bil potrjen šele decembra 2020. Ker novo predplačilo ni bilo več mogoče, smo sklenili aneks k pogodbi, s katerim je bil

ostanek sredstev v višini 1.000.000,00 EUR iz leta 2020 prenešen v leto 2021. Razrez razpoložljivih sredstev po partnerjih v letu 2021 prikazuje naslednja preglednica.

Poročanje 1. zahtevka po partnerjih	Datum potrditve	VKR	ZKR	SKUPAJ
ZRC SAZU	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	1.050.289,13	133.499,85	1.183.788,98
UL	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	1.774,43	476.879,71	478.654,14
UM	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	218.519,22	0,00	218.519,22
GIS	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	199.417,00	41.043,22	240.460,22
NIB	1. 1. 2021 do 31. 8. 2021	0,00	130.225,75	130.225,75
SKUPAJ		1.469.999,78	781.648,53	2.251.648,31

Preglednica 1.9.3: Načrtovane investicije

Vrsta investicije	Inv. za področje javne službe v EUR	Inv. za tržno dejavnost v EUR	Skupaj v EUR
Programska oprema	100.318		100.318
Računalniška oprema	487.381		487.381
Raziskovalna oprema	719.902		719.902
Prevozna sredstva	35.624		35.624
Ostala oprema	83.796		83.796
Skupaj oprema	1.427.020	0	1.427.020
Nakup poslovnih prostorov Novi trg 1	325.000		325.000
Nakup deležev od ostalih etažnih lastnikov ter dela podstrešja na Trgu francoske revolucije 7, Ljubljana	70.000		70.000
Obnova poslovnega prostora št. 8 na naslovu Trgu francoske revolucije 7, Ljubljana z opremo	640.500		640.500
Vgradnja dvigala Novi trg 2	109.800		109.800
Skupaj nepremičnine	1.145.300	0	1.145.300
Skupaj vse	2.572.320	0	2.572.320

Med letom se, glede na prioritete, lahko spremenijo vsebine nabav v okviru načrtovanih finančnih sredstev, o čemer odloča direktor ZRC SAZU.

Preglednica 1.9.4: Viri financiranja investicij leta 2021 (v EUR)

Vrsta vira	Vrednost v EUR
Predračun amortizacije za leto 2021	950.000
Namenska sredstva ARRS – velika oprema Paket 19	26.697
Sredstva MIZŠ za LIFE WATCH	533.426
Presežki prihodkov iz preteklih let	1.063.197
Skupaj	2.573.320

Vire za investicijsko dejavnost v letu 2021 predstavljajo predračun amortizacije, namenska sredstva MIZŠ in ARRS ter presežek prihodkov nad odhodki, razporejeni v ta namen. Razrez virov za financiranje investicij prikazuje preglednica 1.9.5.

Preglednica 1.9.5: Pregled načrtovanih investicij v opremo, katere vrednost presega 10.000 EUR

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Nabavna vrednost opreme	Načrt 2021	Vir financiranja	Načrtovano v Programu dela 2019-2023 (DA/NE)	Opombe
1	2	3	4	5	6	7	8
	Skupni znesek opreme, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov		714.938,00	714.938,00			
Raziskovalna oprema	Računalniška podpora za upravljanje in vzdrževanje podatkovne zbirke – Nodeoat	63	10.980,00	10.980,00	ZRC SAZU	NE	
Raziskovalna oprema	XRF spektrometer za analizo sedimenta	25	66.747,42	66.747,42	ZRC SAZU 60 %, ARRS 40 % paket 19	NE	
Raziskovalna oprema	Vakuumska impregnacijska naprava s črpalko	60	10.980,00	10.980,00	ZRC SAZU	NE	
Raziskovalna oprema	Petrografski mikroskop s kamero	60	36.600,00	36.600,00	ZRC SAZU	NE	
Druga oprema	Sistem ozvočenja Atrija	/	31.174,42	31.174,42	ZRC SAZU	NE	
Druga oprema	Programska oprema PIS izdelana na odprtokodnih rešitvah (razvoj sistema priprave finančnih projektnih poročil)	63	36.600,00	36.600,00	ZRC SAZU	NE	
Prevozna sredstva	Terensko vozilo	/	34.160,00	34.160,00	ZRC SAZU	DA	
Druga oprema	Strežnik "e-pisarna"	60	14.640,00	14.640,00	ZRC SAZU	NE	
Raziskovalna oprema	Podvodni dron s kamero in okoljskimi senzorji	40	30.500,00	30.500,00	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	Oprema za določanje tekočinskih vključkov	4	29.890,00	29.890,00	MIZŠ	NE	

Raziskovalna oprema	Podporna oprema za mikrobiološki laboratorij (Skrinja -80°C za shranjevanje biološkega materiala, Hlajeni inkubator za mikrobiološke kulture, Ultrazvočna kopel)	32	18.534,24	18.534,24	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	Oprema za digitalizacijo naravoslovnih zbirk	18	28.374,76	28.374,76	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	Klimatska komora	32	108.153,00	108.153,00	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	Zapisovalniki okoljskih parametrov, Multimeter (T, pH, prevodnost, nitrati, kisik), Dodatne sonde za multimeter (NO3, O2)	39	31.900,69	31.900,69	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	Merilci s senzorji za zračno in talno vlago in temperaturo	7	23.141,12	23.141,12	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	Dopplerjev merilec večjih pretokov vode, s pripadajočimi programi, Merilnik smeri in hitrosti toka v jamskih kanalih	40	77.975,08	77.975,08	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	Sistem laboratorijskega digitalnega slikanja skupaj s programsko opremo	32	48.787,80	48.787,80	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	Programska oprema "EthoVision" in laptop	4	48.787,80	48.787,80	MIZŠ	NE	
Raziskovalna oprema	RI oprema za hranjenje baze podatkov, računalniška oprema	60	24.156,00	24.156,00	MIZŠ	NE	

Leta 2021 ZRC SAZU ne načrtuje investicijskega vzdrževanja.

2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2021

Preglednica 2.0.1: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Členitev kontov	NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2019	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Primerjava Finančni načrt 2021/real. 2019	Finančni načrt 2021/Real. 2020
a1	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	19.799.665	20.102.420	20.768.636	104,9	103,3
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	19.034.374	19.172.699	20.224.735	106,3	105,5
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	17.703.034	17.507.143	19.298.984	109,0	110,2
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	17.122.062	17.172.805	18.413.776	107,5	107,2
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	15.732.173	17.023.401	18.258.867	116,1	107,3
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	1.389.889	149.404	154.909	11,1	103,7
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	14.514	33.637	8.000	55,1	23,8
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	14.514	33.637	8.000	55,1	23,8
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0	0		
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0	0		
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo	411	0	0	0		
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0	0		
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0	0		
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0	0		
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0	0		
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0	0		
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0	0		
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0	0		
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	566.458	300.701	877.208	154,9	291,7
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)	420	1.331.340	1.665.556	925.751	69,5	55,6
del 7102	Prejete obresti	422	0	0	0		
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0	0		
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	28.287	18.311	0		
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	2.037	3.363	0		
72	Kapitalski prihodki	425	3.510	0	0		
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	10.650	11.900	0		
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0	0		
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0	0		
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	775.097	429.705	412.661	53,2	96,0
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0	0		
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	151.461	221.645	235.762	155,7	106,4
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0	0		
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	360.298	980.632	277.328	77,0	28,3
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 +433)	431	765.291	929.721	543.901	71,1	58,5
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	765.291	929.721	543.901	71,1	58,5
del 7102	Prejete obresti	433	0	0	0		
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	18.259.624	20.730.811	23.340.059	127,8	112,6

	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	17.699.809	20.157.741	22.824.296	129,0	113,2
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	10.739.949	11.497.678	13.131.615	122,3	114,2
del 4000	Plače in dodatki	440	9.661.715	10.441.419	11.694.389	121,0	112,0
del 4001	Regres za letni dopust	441	295.372	320.336	358.360	121,3	111,9
del 4002	Povračila in nadomestila	442	452.741	476.964	534.200	118,0	112,0
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	227.216	202.978	481.967	212,1	237,4
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	28.813	29.673	33.234	115,3	112,0
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0	0		
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	74.092	26.308	29.465	39,8	112,0
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	1.738.835	1.816.591	2.030.018	116,7	111,7
del 4010	Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	884.514	902.589	1.010.900	114,3	112,0
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	708.225	758.301	849.297	119,9	112,0
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	450	9.108	9.174	10.275	112,8	112,0
del 4013	Prispevki za starševsko varstvo	451	9.975	10.685	11.967	120,0	112,0
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	127.013	135.842	147.579	116,2	108,6
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453	4.138.275	3.845.685	5.090.343	123,0	132,4
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.697.659	1.805.889	2.492.127	146,8	138,0
del 4021	Posebni material in storitve	455	51.601	34.260	47.279	91,6	138,0
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	290.321	273.104	376.884	129,8	138,0
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	112.530	61.259	85.763	76,2	140,0
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	623.700	167.027	233.838	37,5	140,0
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	263.520	395.211	553.295	210,0	140,0
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	239.860	340.049	340.049	141,8	100,0
del 4027	Kazni in odškodnine	461	5.172	0	0		
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0	0		
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	853.912	768.886	961.108	112,6	125,0
403	D. Plačila domačih obresti	464	0	0	0		
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0	0		
410	F. Subvencije	466	0	0	0		
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	0	0	0		
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0	0		
413	I. Drugi tekoči domači transferi	469	0	0	0		
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)	470	1.082.750	2.997.787	2.572.320	237,6	85,8
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	438.220	395.000		90,1
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	82.703	1.140	35.624	43,1	3.124,9
4202	Nakup opreme	473	447.067	2.341.748	1.291.078	288,8	55,1
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	9.055	0		
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	445.153	107.840	750.300	168,5	695,8
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0	0		
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0	0		
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	107.827	99.784	100.318	93,0	100,5
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0	0		
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0	0		
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	559.815	573.070	515.763	92,1	90,0
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	311.947	375.674	338.107	108,4	90,0
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	50.876	62.618	56.356	110,8	90,0
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	196.992	134.778	121.300	61,6	90,0
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	1.540.041	0	0		
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0	628.391	2.571.422		409,2

Preglednica 2.0.2: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (obračunsko)

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2019	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Primerjava Finančni načrt 2021/Real. 2019	Finančni načrt 2021/Real. 2020
a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	19.295.813	19.050.650	21.824.525	113,1	114,6
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	19.283.250	19.018.942	21.824.525	113,2	114,8
POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	6.588	0		
ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	6.417	0	0		
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	864	18.980	25.120	0		
B) FINANČNI PRIHODKI	865	981	590	0		
C) DRUGI PRIHODKI	866	5.387	4.749	0		
Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	2.906	1.853	0		
PRIHODKI OD PRODAJE OS	868	2.906	1.853	0		
DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0	0		
D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	19.305.087	19.057.842	21.824.525	113,1	114,5
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	4.319.324	3.629.416	5.093.712	117,9	140,3
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	20.881	23.514	27.000	129,3	114,8
STROŠKI MATERIALA	873	633.019	505.967	700.000	110,6	138,3
STROŠKI STORITEV	874	3.665.424	3.099.935	4.366.712	119,1	140,9
F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	13.015.911	13.956.884	15.650.813	120,2	112,1
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	10.379.094	11.111.644	12.438.017	119,8	111,9
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.684.816	1.837.281	2.064.252	122,5	112,4
DRUGI STROŠKI DELA	878	952.001	1.007.959	1.148.544	120,6	113,9
G) AMORTIZACIJA	879	615.617	843.811	950.000	154,3	112,6
H) REZERVACIJE	880	0	0	0		
J) DRUGI STROŠKI	881	91.277	100.390	130.000	142,4	129,5
K) FINANČNI ODHODKI	882	3.466	669	0		
L) DRUGI ODHODKI	883	24.647	10.026	0		
M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	273	0	0		
ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	31	0	0		
OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	242	0	0		
N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	18.070.515	18.541.196	21.824.525	120,8	117,7
O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	1.234.572	516.646	0		
P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0	0		
Davek od dohodka pravnih oseb	890	7.747	4.121	0		
Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	1.226.825	512.525	0		
Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0	0	0		
Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0	0		
Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	323	348	349	108,0	100,3
Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,0	100,0

Preglednica 2.0.3: Načrt prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

NAČRT/REBALANS	Oznaka za AOP	Realizacija 2019 JAVNA SLUŽBA	Realizacija 2019 TRG	Realizacija 2020 JAVNA SLUŽBA	Realizacija 2020 TRG	Finančni načrt 2021 JAVNA SLUŽBA	Finančni načrt 2021 TRG	Primerjava FN JS 2021/Real. JS 2019	Primerjava FN trg 2021/Real. trg 2019	Primerjava FN JS 2021/Real. 2020	Primerjava FN trg 2021/Real. 2020
a	b	c	d	e	f	g	h	i=g/c*100	j=h/d*100	k=g/e*100	l=h/f*100
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	18.361.854	933.959	18.284.555	766.095	21.280.624	543.901	115,9	58,2	116,4	71,0
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	18.361.854	921.396	18.284.555	734.387	21.280.624	543.901	115,9	59,0	116,4	74,1
POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0	0	6.588	0	0				
ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	6.417	0	0	0	0				
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	664	0	18.980	0	25.120	0	0				
B) FINANČNI PRIHODKI	665	981	0	584	6	0	0				
C) DRUGI PRIHODKI	666	4.650	737	4.749	0	0	0				
Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0	2.906	0	1.853	0	0				
PRIHODKI OD PRODAJE OS	668	0	2.906	0	1.853	0	0				
DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0	0	0	0	0				
D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	18.367.485	937.602	18.289.888	767.954	21.280.624	543.901	115,9	58,0	116,4	70,8
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	4.162.654	156.670	3.473.881	155.535	5.010.128	83.584	120,4	53,4	144,2	53,7
NABAVNA VREDNOST PRO DANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	20.881	0	23.514	0	27.000		129,3		114,8
STROŠKI MATERIALA	673	623.470	9.549	500.415	5.552	698.602	1.398	112,1	14,6	139,6	25,2
STROŠKI STORITEV	674	3.539.184	126.240	2.973.466	126.469	4.311.526	55.186	121,8	43,7	145,0	43,6
F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	12.485.195	530.716	13.461.801	495.083	15.234.077	416.736	122,0	78,5	113,2	84,2
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	9.970.078	409.016	10.740.451	371.193	12.115.229	322.788	121,5	78,9	112,8	87,0
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.618.788	66.028	1.775.859	61.422	2.003.169	61.083	123,7	92,5	112,8	99,4
DRUGI STROŠKI DELA	678	896.329	55.672	945.491	62.468	1.115.679	32.865	124,5	59,0	118,0	52,6
G) AMORTIZACIJA	679	594.352	21.265	821.767	22.044	920.379	29.621	154,9	139,3	112,0	134,4
H) REZERVACIJE	680	0	0	0	0	0	0				
J) DRUGI STROŠKI	681	89.988	1.289	99.264	1.126	116.040	13.960	129,0	1.083,0	116,9	1.239,8
K) FINANČNI ODHODKI	682	3.405	61	665	4	0	0				
L) DRUGI ODHODKI	683	13.047	11.600	5.345	4.681	0	0				
M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	19	254	0	0	0	0				
ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	19	12	0	0	0	0				
OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	242	0	0	0	0				
N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	17.348.660	721.855	17.862.723	678.473	21.280.624	543.901	122,7	75,3	119,1	80,2
O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	1.018.825	215.747	427.165	89.481	0	0				
P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0	0	0	0	0	0				
Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	7.747	0	4.121	0	0				
Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	1.018.825	208.000	427.165	85.360	0	0				
Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0	0	0	0	0	0				
Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0	0	0	0	0				

Preglednica 2.0.4: Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2019	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Primerjava Finančni načrt 2021/realizacija 2019	Finančni načrt 2021/Ocena realizacije 2020
a	b	c	d	e	$f=e/c*100$	$g=e/d*100$
IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501 do 511)	500	0	0	0		
Prejeta vračila danih posojil – od posameznikov in zasebnikov	501					
Prejeta vračila danih posojil – od javnih skladov	502					
Prejeta vračila danih posojil – od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503					
Prejeta vračila danih posojil – od finančnih institucij	504					
Prejeta vračila danih posojil – od privatnih podjetij	505					
Prejeta vračila danih posojil od občin	506					
Prejeta vračila danih posojil – iz tujine	507					
Prejeta vračila danih posojil – državnemu proračunu	508					
Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509					
Prejeta vračila plačanih poroštev	510					
Prodaja kapitalskih deležev	511					
V. DANA POSOJILA (513 do 523)	512	0	0	0		
Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513					
Dana posojila javnim skladom	514					
Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515					
Dana posojila finančnim institucijam	516					
Dana posojila privatnim podjetjem	517					
Dana posojila občinam	518					
Dana posojila v tujino	519					
Dana posojila državnemu proračunu	520					
Dana posojila javnim agencijam	521					
Plačila zapadlih poroštev	522					
Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523					
VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0	0		
VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0	0		

Preglednica 2.0.5: Načrt računa financiranja določenih uporabnikov

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2019	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Primerjava Finančni načrt 2021/Real. 2019	Finančni načrt 2021/Real. 2020
a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0	0	0		
Domače zadolževanje (552 do 558)	551	0	0	0		
Najeti krediti pri poslovnih bankah	552					
Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553					
Najeti krediti pri državnem proračunu	554					
Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555					
Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556					
Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557					
Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558					
Zadolževanje v tujini	559					
VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0	0	0		
Odplačila domačega dolga (562 do 568)	561	0	0	0		
Odplačila dolga poslovnim bankam	562					
Odplačila dolga drugim finančnim institucijam	563					
Odplačila dolga državnemu proračunu	564					
Odplačila dolga proračunom lokalnih skupnosti	565					
Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566					
Odplačila dolga drugim javnim skladom	567					
Odplačila dolga drugim domačim kreditodajalcem	568					
Odplačila dolga v tujino	569					
IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0	0		
IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	0	0		
X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	1.540.041	0	0		
X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	628.391	2.571.422		409,2

2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta

Izhodišča in kazalci, na katerih temeljijo izračuni in ocene potrebnih sredstev

- Finančni načrt smo pripravili z upoštevanjem veljavnih zakonskih predpisov. Pri načrtovanju smo upoštevali izhodišča MIZŠ za pripravo finančnega načrta številka 0140-61/2020/6 z dne 7. 1. 2021, ki smo jih prejeli 19. 1. 2021.
- Načrtovana finančna sredstva za izplačilo plač so v skladu z izhodišči in zakonodajo znotraj tekočih transferjev in z upoštevanjem predvidenih kadrovskih sprememb. Upoštevali smo Zakon o izvrševanju proračuna RS ter načrtovane vrednosti ohranili znotraj tekočih transferjev, kakor to nalaga 57. člen ZIPRS 2122. Sredstva za plače so načrtovana po obračunskem načelu na način, da v delu, ki je financiran iz tekočih transferjev ARRS, ne presegajo načrtovane največje višine tekočih transferjev. Njihova višina znaša 12.438.017 EUR bruto. Zaradi izplačil napredovanj na delovnem mestu od decembra 2020 dalje, napredovanj v višje raziskovalne nazive, višje minimalne plače, izplačila redne delovne uspešnosti ter posledično višjih vseh dodatkov k osnovnim plačam, načrtujemo za dobrih 12 % višje stroške plač in prispevkov.
- Obseg sredstev za redno delovno uspešnost za leto 2021 smo načrtovali v obsegu 2 % bruto osnovnih plač vseh zaposlenih in skladno z zakonodajo dodatne tri odstotke bruto osnovnih plač za zaposlene iz plačne skupine B.
- Načrtovani delež delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za delo na projektih znaša dobra 2 % celotne bruto mase za plače. Delovna uspešnost, ki se bo ob izpolnjevanju pogojev izplačevala iz ustvarjenih prihrankov, v tem deležu ni vključena.
- Načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 1,7 % celotne bruto mase za plače. Izplačilo bo realizirano, če bodo uresničeni načrtovani tržni prihodki in izpolnjeni zakonski pogoji.
- Splošne uskladitve plač v letu 2021 ne načrtujemo.
- Povišanje plač zaradi napredovanj na delovnem mestu, ki so jih zaposleni pridobili 1. 12. 2020, in tistih, ki jih bodo pridobili 1. 12. 2021, bo znašalo 385.000 EUR bruto.
- Načrtovani dodatni stroški dela zaradi napredovanj raziskovalcev v višje raziskovalne nazive in posledično na višja raziskovalna delovna mesta znašajo 115.490 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za regres za letni dopust znašajo 369.443 EUR.
- Načrtovana sredstva za dodatek na delovno dobo znašajo 524.660 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za izplačilo jubilejnih nagrad znašajo 16.459 EUR.
- Načrtovana sredstva za izplačilo odpravnin ob upokojitvi in drugih odpravnin ob prenehanju zaposlitve znašajo 76.115 EUR bruto. Višina dejanskih izplačil se bo prilagajala kadrovski politiki, zato se dejanska izplačila lahko povišajo ali znižajo.
- Načrtovana višina sredstev za dodatno pokojninsko zavarovanje znaša 149.578 EUR. Višina sredstev se načrtuje glede na veljavno premijo dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke, zato predvidevamo povišanje teh stroškov v primerjavi z lanskim letom.
- Načrtovana višina dnevnega nadomestila za regresirano prehrano na zaposlenega znaša 3,99 EUR na dan. Celotni načrtovani stroški znašajo 289.164 EUR, povprečni letni znesek na zaposlenega znaša 804 EUR.
- Načrtovana višina povračila stroškov prevoza na delo in z dela znaša 165.785.000 EUR. Povprečni letni znesek povračila stroškov prevoza na delo in z dela na zaposlenega znaša 461 EUR in je nižji kot v preteklih letih, ker bodo zaposleni del svojega delovnega časa opravljali delo na domu.

- Načrtovani stroški nadomestil za uporabo lastnih sredstev znašajo 72.000 EUR, povprečni letni znesek na zaposlenega znaša 200 EUR.
- Načrtujemo višje stroške materiala za 38 % in storitev za 41 %. V letu 2020 so bile določene raziskovalne aktivnosti zaradi epidemije covid-19 zamaknjene v letošnje leto. Vsi upamo, da se bodo razmere izboljšale in bodo načrtovane aktivnosti letos tudi realizirane. Prav tako se v letu 2021 zaključuje večina raziskovalnih programov kot tudi infrastrukturni program, kar prav tako pomeni krepitev raziskovalnih aktivnosti. Vse skupaj bo povzročilo rast stroškov, ki jih načrtujemo. V dodatno pojasnilo naj navedemo, da je bilo leto 2020 zaradi epidemije zelo posebno leto in zato primerjava stroškov s preteklim letom ni pravi pokazatelj. Stroške v pretežni meri ob njihovem nastanku razporejamo neposredno na javno službo ali trg. Stroške, ki jih v trenutku njihovega nastanka ne moremo natančno ali v celoti pripisati posamezni dejavnosti ali projektu, razporejamo na osnovi sprejetih sodil.
- Obseg sredstev za zagotavljanje drugih stroškov dela zaposlenim bo za 14 % višji od lanskega. Notranji razrez izkazuje višje stroške premij dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence, jubilejnih nagrad, regresa za letni dopust, nadomestila za uporabo lastnega orodja, prehrane na delu ter odpravnin. Nižji bodo stroški prevoza na delo in z dela zaradi večjega obsega opravljanja dela domu. Osnova za povečanja so pretežno zakonske spremembe.
- Načrtovana višina sredstev za sejnine in povračila stroškov članom Upravnega odbora ZRC SAZU znaša 4.800 EUR.

Preglednica 2.1.1: Pomembnejše postavke stroškov materiala in storitev

	Vrednost v EUR
Stroški materiala	700.000
Stroški znanstvene in strokovne literature	100.000
Stroški električne energije, ogrevanja in goriv, materiala za tekoče vzdrževanje objektov in opreme	450.000
Stroški ostalega materiala	150.000
Stroški storitev	4.366.712
Stroški objav in promocije znanstvenih dosežkov ter znanstvenega sodelovanja	553.700
Stroški terenskega dela in službenih potovanj	700.000
Raziskovalne storitve in stroški izobraževanja	800.000
Stroški licenčnin in različne računalniške storitve	450.000
Stroški vzdrževanja prostorov in opreme	350.000
Obratovalni stroški in zavarovanja	350.000
Stroški storitev zunanjih sodelavcev	300.000
Stroški najemnin	96.300
Ostale storitve	766.712

- Stroški amortizacije bodo višji zaradi povečane investicijske aktivnosti v preteklem letu, njeno vrednost ocenjujemo na 950.000 EUR. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev predstavlja 2 % in amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev 98 % celotne obračunane amortizacije.
- Stroške amortizacije na ravni organizacijske enote razporejamo na stroškovna mesta s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Amortizacijo na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično z uporabo metode enakomernega časovnega amortiziranja, ki se dosledno uporablja iz obračunskega obdobja v obračunsko obdobje, kot to predvideva Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

- Pri načrtovanju prihodkov iz naslova javne službe smo upoštevali izhodišča MIZŠ. Prihodke, za katere še ni pogodb, načrtujemo po načelu previdnosti. Na strani tržnih prihodkov ostajamo konservativni pri načrtovanju, zato je načrtovana vrednost nižja od lanske realizacije.

2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih

a) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

V letu 2021 načrtujemo presežek odhodkov nad prihodki po načelu denarnega toka. Razlogi so financiranje investicij iz predplačil, prejetih v letu 2020, koriščenje razmejenih prihodkov za pokrivanje tekočih stroškov in financiranje investicij iz amortizacije in presežkov preteklih let.

Prejemki

Prejemki bodo višji za dobre tri odstotke. Med investicijske prejemke vključujemo tudi sredstva za financiranje nakupa opreme za celoten konzorcij na projektu RI_SI LIFE WATCH. Za pokritje vseh izdatkov načrtujemo uporabo razmejenih prihodkov in dodatnega financiranja investicij iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let, ki je bil razporejen v ta namen.

Na ravni javne službe oziroma proračunskih prilivov načrtujemo za dobrih 5 % višje prejemke, od tega bodo prejemki, financirani iz proračuna RS, višji za 7 %.

Preglednica 2.1.2: Načrt prejemkov javne službe, financirane iz proračuna RS

	Prihodki glede na namen	Realizacija 2019	Realizacija 2020	Finančni načrt 2021	Primerjava Finančni načrt 2021/Real. 2019	Finančni načrt 2021/Real. 2020
a	b	c	d	e	$f=e/c*100$	$g=e/d*100$
A+B+C	Prihodki - Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)	17.688.520	17.473.506	19.290.984	109	110
A.	Vir ARRS	14.608.902	16.012.664	17.315.770	119	108
B.	Vir: MIZŠ	1.470.374	922.801	987.283	67	107
B1.	CRP	0	0	0		
B2a	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov – za tekoče transfere	0	0	99.248		
B2b	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov – za investicije, opremo in investicijsko vzdrževanje	1.389.889	726.350	764.158	55	105
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje	72.685	160.507	0	0	0
B4.	Ostalo – vir MIZŠ	7.800	35.945	123.877	1.588	345
C.	Vir: drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)	1.609.244	538.041	987.931	61	184

Izdatki

Za leto 2021 načrtujemo višje izdatke kot lani. Za izvajanje javne službe bodo izdatki višji za 13 %, pri tržni dejavnosti pa nižji za 10 %. V strukturi izdatkov načrtujemo višje izdatke za plače, material, investicijske izdatke in nižje stroške za najemnine, ker smo prekinili najemno pogodbo za prostore na Trgu francoske revolucije 7.

Izdatki za plače in drugi izdatki zaposlenim bodo iz že večkrat omenjenih razlogov višji od lanskih za 14 % pri javni službi in za 10 % nižji pri tržni dejavnosti.

Izdatki za blago in storitve bodo višji od lanskih za 32 %. Izvajale se bodo povečane raziskovalne aktivnosti na programih in projektih, del sredstev pa bo namenjen vzdrževanju in usposabljanju prostorov ter drugim nujno potrebnim storitvam na področju IT-storitev in digitalizacije. Pri svojem delu si ZRC SAZU nenehno prizadeva h gospodarnemu in racionalnemu izvajanju vseh aktivnosti ter izdatke prilagaja realnim okvirom.

Sredstva za investicije bodo nižja od lanskih, ko je bila investicijska aktivnost izjemno močna in namenjena za nakup raziskovalne in druge opreme, implementacijo procesno in dokumentno orientiranega informacijskega sistema, nakup poslovnih prostorov na Novem trgu 1, odkup preostalih deležev iz denacionalizacijskega postopka na Trgu francoske revolucije ter ureditve prostorov.

b) Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka

Prihodki

Načrtovani prihodki iz naslova *javne službe* dosegajo 97,5 % ter iz naslova *tržne dejavnosti* 2,5 % celotnih prihodkov. Poleg rednih pogodbenih sredstev smo med načrtovane prihodke vključili dodatnih 1.755.750 EUR iz naslova razmejenih prihodkov preteklega leta, saj letošnji prihodki zaradi načrtovanih višjih stroškov ne zadoščajo za pokritje celotnih načrtovanih odhodkov. Z uporabljenimi rezervami bodo prihodki v letu 2020 tako za slabih 15 % višji kot leta 2020.

Temeljni vir financiranja predstavlja financiranje *raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa*. Delež realiziranih prihodkov iz tega naslova bo letos znašal 39 %.

Ocenjena višina sredstev za letno financiranje raziskovalne dejavnosti izhaja delno iz sklenjenih večletnih pogodb in delno na podlagi ocene. Glede na napovedi ZRC SAZU pričakuje spremembo cene raziskovalne ure ARRS, višje prihodke za ustanoviteljske obveznosti in dodatke po kolektivni pogodbi, ki bodo pokrili tudi višje stroške dela, sicer bi zaradi izvajanja plačne zakonodaje lahko nastale resne težave.

Načrtovani realizirani prihodki iz naslova *projektov* (temeljni, aplikativni, podoktorski, CRP-ji) znašajo 4.548.637 EUR. Rezultate lanskega razpisa ZRC SAZU pričakuje do konca junija in začetek financiranja 1. 7. 2021.

Pri *evropskih projektih* načrtujemo enake prihodke kot leta 2020. Pri vključevanju novih prihodkov iz naslova evropskih sredstev smo zelo previdni, saj je možnost za uspeh na projektih razpisih v veliki mednarodni konkurenci in zaradi velikega števila oddanih prijav zelo nizka.

Med načrtovane prihodke so vključena tudi sredstva, ki jih prejemo preko proračuna *Slovenske akademije znanosti in umetnosti* za raziskovalno delo na dolgoročnem programu *Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda* v višini 607.000 EUR.

Skladno z izhodišči MIZŠ načrtujemo višje prihodke za pokrivanje *ustanoviteljskih obveznosti in dodatkov po KP*. Prihodki so namenjeni pokrivanju stroškov upravljanja in vodenja ter fiksnih stroškov zavoda (obratovni stroški, splošni stroški materiala in storitev in splošne amortizacije). S sredstvi, ki jih prejmemo za povračilo stroškov, se financirajo stroški raziskovalcev za prevoz na delo in z dela, za prehrano na delu, regres za letni dopust in premije dodatnega pokojninskega zavarovanja.

Načrt financiranja *mladih raziskovalcev* temelji na njihovem obstoječem številu, trajanju usposabljanja v letu 2020 in veljavnih zneskih financiranja. V kadrovski in finančni načrt nismo vključili zaposlitev novih mladih raziskovalcev v oktobru 2021, ker 60. člen ZIPRS 2122 ne dovoljuje dodatnega zaposlovanja. V kolikor bo zakonodaja spremenjena, bo potrebno pripraviti rebalans.

Drugi prihodki vključujejo prihodke od najemnin in od drugih proračunskih uporabnikov ter donacije.

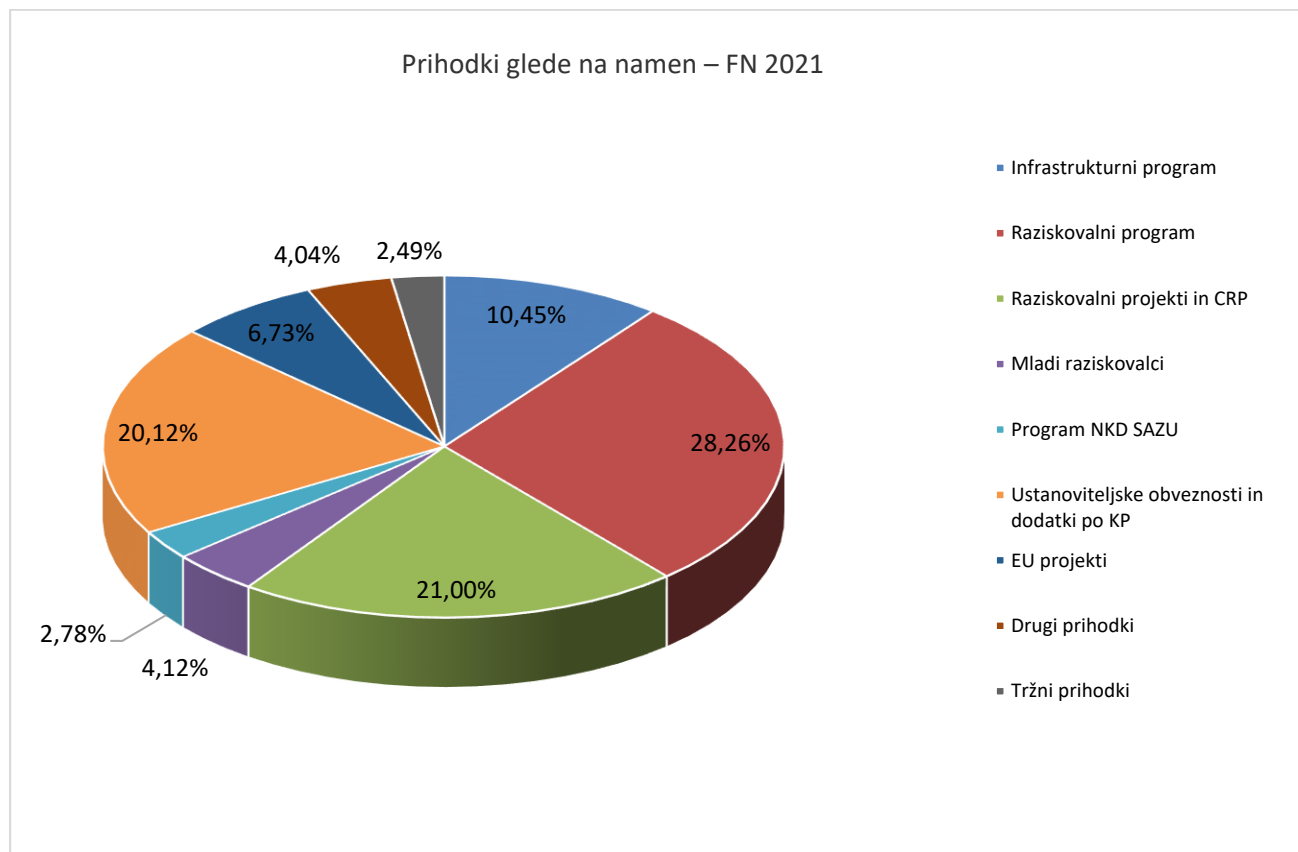
Višina načrtovanih sredstev iz naslova tržne dejavnosti, med katere se poleg prihodkov za izvedene tržne projekte vključuje tudi dejavnost Založbe ZRC in knjigarne Azil, je pripravljena na podlagi pogodb ter ocene in izkušenj, ki povzemajo poslovanje v preteklem obdobju. Pri načrtovanju ostajamo previdni, saj ocenjujemo, da bodo zaradi nizkega povpraševanja in čedalje večje konkurence prihodki nižji od lanskih.

Leta 2021 načrtujemo izravnane prihodke in odhodke tako na javni službi kot na trgu.

Preglednica 2.1.3: Razrez načrtovanih realiziranih prihodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka

Zap. št.	Prihodki glede na namen	Načrtovani prihodki/odhodki 2021 FN	Odstotki prihodkov v celotnih prihodkih	Odstotki prihodkov znotraj javne službe
1.	Infrastrukturni program	2.281.591	10 %	11 %
2.	Raziskovalni programi	6.166.678	28 %	29 %
3.	Raziskovalni projekti	4.548.637	21 %	21 %
4.	Program NKD SAZU	607.000	3 %	3 %
5.	CRP	33.810	0 %	0 %
6.	Mladi raziskovalci	899.936	4 %	4 %
7.	Ustanovitelske obveznosti in dodatki po KP	4.391.557	20 %	21 %
8.	Znanstveni tisk	237.872	1 %	1 %
9.	Tuja znanstvena literatura in baze podatkov	57.740	0 %	0 %
10.	Osrednji specializirani informacijski centri	53.273	0 %	0 %
11.	Sofinanciranje mednarodnih projektov	1.469.194	7 %	7 %
12.	Drugi prihodki	533.335	2 %	3 %
	Skupaj javna služba	21.280.624	98 %	100 %
13.	Trg (vključno s povečanjem oz. zmanjšanjem zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje)	543.901	2 %	
	SKUPAJ CELOTNI PRIHODKI	21.824.525	100 %	

Slika 2.1.4: Načrtovani prihodki glede na namen



Odhodki

Plače in drugi stroški zaposlenim

Finančna sredstva za izplačilo plač načrtujemo v skladu z zakonodajo in izhodišči MIZŠ za pripravo finančnih načrtov in jih ohranjamo znotraj tekočih transferjev. V letu 2021 načrtujemo eno dodatno zaposlitev, financirano iz evropskih projektov.

Načrtovani stroški dela bodo za 12 % višji kot v predhodnem letu, kar je posledica dodatnih zaposlitev v preteklem letu, izplačila napredovanj v plačne razrede, napredovanj raziskovalcev v višje znanstvene nazive, izplačila redne delovne uspešnosti in uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela, zvišanja regresa za letni dopust in premij dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke ter delno tudi zaradi povečanja števila zaposlenih.

Ob izpolnjevanju zakonsko določenih pogojev načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, s čimer želimo vsaj minimalno nagraditi zaposlene v organizacijskih enotah, ki ustvarjajo presežek prihodkov na trgu. Poleg tega letos načrtujemo tudi izplačilo celotne razlike med dovoljenim in izplačanim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz leta 2020.

Stroški materiala in storitev

Višina potrebnih finančnih sredstev za pokrivanje materialnih stroškov je ocenjena na podlagi predvidenega obsega izvajanja mednarodnih in domačih projektov. Glede na to, da se v letu 2021 zaključuje večina raziskovalnih programov,

infrastrukturni program in dodatne načrtovane aktivnosti, načrtujemo povečanje raziskovalnih aktivnosti in pričakujemo višje stroške.

Obsegu načrtovanih sredstev za ustanoviteljske obveznosti bomo prilagajali realizacijo stroškov ter posamezna vzdrževalna dela morda zamaknili v prihodnje leto. Zaključili bomo aktivnosti, ki so bile začete v preteklem letu, ko so bila zanje tudi zagotovljena sredstva.

c) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Med prihodke iz dejavnosti javne službe štejemo prihodke, ki se financirajo iz javnofinančnih virov na podlagi zahtevka oziroma dvanajstin.

Med prihodke tržne dejavnosti štejemo prihodke, ki so financirani na podlagi izstavljenih računov za opravljene raziskovalne storitve (analize in ekspertna mnenja za različna področja naše dejavnosti), prodajo blaga ter izdelkov založniške produkcije in najemnine.

Odhodke na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti po možnosti evidentiramo neposredno. Splošne stroške na ravni organizacijske enote razporejamo na projekte s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Splošne stroške na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov.

Načrtovana realizacija prihodkov iz naslova izvajanja javne službe leta 2021 izkazuje indeks 116, ker bomo koristili tudi del razmejenih prihodkov.

V letu 2021 načrtujemo nižje prihodke iz tržne dejavnosti v primerjavi s predhodnim letom. Načrtovani prihodki so nižji predvsem zaradi negotovosti na trgu naših storitev, ki je v veliki meri odvisen od razpoložljivih sredstev v proračunih različnih ministrstev in občin. Nižjim prihodkom bo potrebno prilagoditi tudi odhodke.

ZRC SAZU kot celota bo uspel leto zaključiti z izravnanimi prihodki in odhodki. Ob tem pa se izpostavlja bojazen, da se lahko znotraj zavoda nekateri inštituti srečajo s tekočo izgubo, v kolikor ne pridobijo dodatnih projektov, ki bi zadoščali za pokritje višjih stroškov dela.

Skupna prizadevanja bomo še naprej usmerjali v povečevanje stabilnega financiranja javnega zavoda in tako omogočili zasledovanje našega temeljnega poslanstva in doseganje vrhunskih rezultatov temeljne znanosti.

2.2 Kadrovski načrt

Pri načrtovanju števila zaposlenih smo upoštevali veljavno zakonodajo kot tudi posebnosti projektnega financiranja raziskovalne dejavnosti, saj je število zaposlenih v celoti odvisno od števila in obsega raziskovalnih projektov. Ker sta narava dela in obseg raziskovalnih projektov dinamičen proces, ki se med letom nenehno spreminja oziroma se prilagaja obsegu dela in razpoložljivim sredstvom, se posledično pogosto spreminja tudi število zaposlenih oziroma njihovi deleži zaposlitve, zato je kadrovski načrt lahko le ocena dejansko potrebnih kadrov.

Kadrovski načrt ZRC SAZU je razviden iz preglednic v nadaljevanju. Na dan 31. 12. 2020 je bilo zaposlenih 384 delavcev, od tega 373 delavcev v rednem delovnem razmerju in 11 delavcev v dopolnilnem delovnem razmerju.

Do konca leta 2021 v kadrovskem načrtu načrtujemo enajst upokojitev, s potekom pogodbe o zaposlitvi za določen čas pa štiri prekinitve delovnega razmerja. Glede na predvidene spremembe obremenjenosti na posameznih projektih se bo delež povečal oziroma zmanjšal osmim raziskovalcem in raziskovalkam. Načrtujemo, da bo deset mladih raziskovalcev in

raziskovalk uspešno zaključilo izobraževanje. Z mladimi doktorji in doktoricami znanosti bomo sklenili nove pogodbe o zaposlitvi za opravljanje dela raziskovalca za določen čas trajanja projektov.

Skladno s 60. členom Zakona o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2021 in 2022, se absolutno število zaposlenih kot število zaposlenih v FTE na dan 31. 12. 2021 poveča le za enega raziskovalca. Dodatno bomo zaposlili prejemnika evropske štipendije, kar zakonodaja tudi dovoljuje. Na zadnji dan leta 2021 načrtujemo 385 zaposlenih oziroma 359,7 izraženo v FTE.

Novih mladih raziskovalcev zaradi omejitev 60. člena ZIPRS ne načrtujemo. Načrtovane in realizirane upokojitve bomo nadomestili z novimi raziskovalci in raziskovalkami. Razlog za zaposlovanje je obseg raziskav, ki za svojo realizacijo zahtevajo specifična znanja tako od raziskovalcev kot tudi od strokovnih sodelavcev. Dejanska realizacija zaposlitev bo neposredno odvisna od uspešnosti na razpisih za pridobitev nacionalnih, mednarodnih in tržnih projektov, na katere se raziskovalci ZRC SAZU aktivno prijavljajo. Ukrepi s strani države pa bodo vsekakor terjali še bolj previdno oblikovanje posameznih raziskovalnih skupin.

Predlog kadrovskega načrta je usklajen s predlogom finančnega načrta ZRC SAZU za plače in druge prejemke zaposlenih. Kot vedno bo tudi leta 2021 kadrovska politika prilagojena obsegu projektov in programov.

Seznam sistemiziranih delovnih mest po notranjih organizacijskih enotah je priloga Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest. Število delavcev, ki zasedajo ta delovna mesta na ZRC SAZU, pa so določena v Evidenci o dejanski zasedenosti delovnih mest, ki je usklajena s kadrovskim načrtom.

Preglednica 2.2.1: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2020 ter načrt na dan 31. 12. 2021, v osebah

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v osebah)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2021 (v osebah)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	0	5	5	0	5	5
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	36	197	233	50	199	249
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	9	2	11	9	2	11
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	39	0	39	27	0	27
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	3	24	27	6	22	28
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	3	38	41	3	36	39
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	3	25	28	3	23	26
SKUPAJ	93	291	384	98	287	385

Preglednica 2.2.2: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2020 ter načrt na dan 31. 12. 2021, v FTE

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v FTE)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v FTE)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	0,0	5,0	5,0	0,0	5,0	5,0
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	32,0	188,0	220,0	45,0	190,8	235,9
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	1,4	0,4	1,8	1,4	0,4	1,8
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	38,5	0,0	38,5	26,5	0,0	26,5
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	3,0	22,1	25,1	6,0	20,2	26,2
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	3,0	37,6	40,6	3,0	35,6	38,6
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	3,0	24,8	27,8	3,0	22,8	25,8
SKUPAJ	80,9	277,8	358,7	85,0	274,8	359,7

Preglednica 2.2.3: Načrtovano število zaposlenih na dan 1. 1. 2022 po virih financiranja in podatki na dan 1. 1. 2021

Viri	Načrt 1. 1. 2021	Realizacija 1. 1. 2021	Načrt 1. 1. 2022
1. DRŽAVNI PRORAČUN			
2. PRORAČUNI OBČIN			
3. ZZS IN ZPIZ			
4. DRUGA JAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE (NPR. TAKSE, PRISTOJBINE, KONCESNINE, RTV-PRISPEVEK)			
5. SREDSTVA OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	10,394	10,458	10,394
6. NEJAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE			
7. SREDSTVA PREJETIH DONACIJ			
8. SREDSTVA EU ALI DRUGIH MEDNARODNIH VIROV, VKLJUČNO S SREDSTVI SOFINANCIRANJA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA	19,683	28,99	22,683
9. SREDSTVA PRORAČUNA ZA ZAPOSLENE IZ PRVEGA, DRUGEGA IN TRETJEGA Odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19)			
10. SREDSTVA IZ SISTEMA JAVNIH DEL			
11. SREDSTVA RAZISKOVALNIH PROJEKTOV IN PROGRAMOV TER SREDSTVA ZA PROJEKTE IN PROGRAME, NAMENJENA ZA INTERNACIONALIZACIJO IN KAKOVOST V IZOBRAŽEVANJU IN ZNANOSTI	326,248	313,777	326,248
SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 11. TOČKE	356,325	353,225	359,325
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 1., 2., 3., 4., 5., 7., 9., 10. IN 11. TOČKE	336,642	324,235	336,642
ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 6. IN 8. TOČKE	19,683	28,99	22,683

Izračun načrtovanih sredstev smo pripravili glede na predvideni obseg dela, predvidena delovna mesta in vsa predvidena povišanja stroškov dela v letu 2021. Temu izračunu smo dodali predvidene prispevke in druge zakonsko določene dodatke ter povračila stroškov iz naslova prevoza na delo in z dela ter dnevnega nadomestila za prehrano. Nezasedena delovna mesta nadomeščamo s prerazporeditvijo delovnih obveznosti na druge zaposlene.

Finančni učinek novih zaposlitev na stroške plač zaradi upokojitev, prekinitve delovnega razmerja in nadomestnih zaposlitev bo ugoden, saj nove zaposlitve pomenijo realno nižje stroške dela, ker so plače novo zaposlenih zaradi nižjih raziskovalnih nazivov nižje od plač zaposlenih, ki se upokojujejo. Višji stroški dela pa so posledica povečanja števila zaposlenih in izplačila višjih plač iz naslova dviga plač, napredovanj zaposlenih v višje plačne razrede, napredovanj v nazive, posledično zvišanja vseh dodatkov ter višjih povračil in nadomestil zaposlenim (regres, prehrana, nadomestila za uporabo lastnih sredstev, premije dodatnega pokojninskega zavarovanja). Višji bodo stroški prispevkov za socialno varnost zaradi dviga osnovnih plač. Dodatni strošek predstavljajo tudi odpravnine ob prekinitvi pogodbe za določen čas ter odpravnine ob upokojitvi.

Med stroške dela smo načrtovali izplačilo delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela, redne delovne uspešnosti ter delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Izplačila bodo realizirana, če bodo izpolnjeni zakonski pogoji.

3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA

Odgovorna za pripravo programa dela: dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja

Odgovorna za pripravo finančnega načrta: Vanda Baloh, namestnica direktorja

Odgovorni za pripravo kadrovskega načrta: Tanja Valte, pomočnica direktorja
mag. Jelka Pekolj, vodja kadrovske službe

Direktor ZRC SAZU:
prof. dr. Oto Luthar



Datum sprejema na Upravnem odboru ZRC SAZU: 4. 3. 2021



ZRC SAZU

Znanstvenoraziskovalni center
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

Novi trg 2, 1000 Ljubljana

E-naslov: zrc@zrc-sazu.si

Telefon: +386 1 470 61 00

Faks: +386 1 425 52 53

www.zrc-sazu.si

zrcalnik.zrc-sazu.si

facebook.com/zrcsazu

twitter.com/ZrcSazu

instagram.com/zrcsazu

