



# POSLOVNO POROČILO

Znanstvenoraziskovalni center  
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

2020



## KAZALO

<b>DIREKTORJEV NAGOVOR .....</b>	<b>3</b>
<b>I POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2020 .....</b>	<b>4</b>
<b>1 VIZIJA IN POSLANSTVO .....</b>	<b>4</b>
<b>2 PREDSTAVITEV ZRC SAZU IN POUČENI ZA LETO 2020 .....</b>	<b>5</b>
2.1 KRATEK OPIS ZRC SAZU .....	5
2.2 OSNOVNI PODATKI O RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI .....	8
2.3 OSNOVNI FINANČNI PODATKI .....	11
2.4 OSNOVNI KADROVSKI PODATKI .....	11
2.5 REALIZACIJA PROGRAMA DELA (V ODSOTKIH) .....	11
2.6 DRUGI POUČENI .....	12
<b>3 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZRC SAZU .....</b>	<b>14</b>
3.1 ZAKONSKE IN DRUGE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE .....	14
3.2 DOLGOROČNI CILJI, KI IZHAJAJO IZ VEČLETNEGA PROGRAMA DELA .....	14
3.3 LETNI OZIROMA KRATKOROČNI CILJI 2020 .....	16
3.4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	19
3.4.1 Raziskovalno delo .....	19
3.4.2 Raziskovalna infrastruktura ter založniška in predstavitvena dejavnost .....	26
3.4.3 Izobraževanje .....	28
3.4.4 Upravljanje .....	29
3.4.5 Opredelitev doseganja finančnih ciljev .....	29
3.5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA .....	30
3.6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV .....	31
3.7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA .....	31
3.8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC IN POROČILO NOTRANJEGA REVIZORJA .....	31
3.9 POJASNILA O PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI .....	32
3.10 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA .....	32
3.11 POROČILO O REALIZIRANIH INVESTICIJAH IN INVESTICIJSKIH VLAGANJIH .....	33
3.12 POROČILO O IZVAJANJU INVESTICIJSKIH PROJEKTOV IN SPREMLJANJU UČINKOV INVESTICIJ .....	38
3.13 ANALIZA KADROVANJA, KADROVSKE POLITIKE IN IZOBRAZBENE STRUKTURE .....	38
<b>II RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2020 .....</b>	<b>46</b>
<b>1 RAČUNOVODSKE SMERNICE IN INFORMACIJE .....</b>	<b>46</b>
<b>2 RAČUNOVODSKI IZKAZI .....</b>	<b>47</b>
<b>3 POJASNILA K POSAMEZNIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM .....</b>	<b>57</b>
3.1 BILANCA STANJA .....	57
3.2 DRUGO, KAR JE POMEMBNO ZA POPOLNEJŠO PREDSTAVITEV POSLOVANJA IN PREMOŽENJSKEGA STANJA .....	58
3.3 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV .....	60

3.4 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI .....	65
3.5 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU.....	65
3.6 DELOVNA USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU .....	68
<b>4 DRUGO, POMEMBNO ZA POPOLNEJŠO PREDSTAVITEV POSLOVANJA IN PREMOŽENJSKEGA STANJA.....</b>	<b>69</b>
4.1 SPLOŠNA POJASNILA .....	69
4.2 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NAD ODHODKI ZA JAVNE ZAVODE .....	69
4.3 DRUGO .....	70
<b>III ZAKLJUČNI DEL LETNEGA POROČILA .....</b>	<b>71</b>

## Direktorjev nagovor

### Neobičajno leto

Bolj ko se otepmo poimenovanjem preteklega leta kot neobičajnega, prelomnega, posebnega ..., bolj naša prizadevanja pričajo o tem, da to, kar se nam je dogajalo od marca dalje, razumemo kot nekaj povsem neobičajnega. Kot nekaj, kar je poskrbelo za preskok v našem zasebnem in profesionalnem življenju. Čeprav se svet zaradi pandemije verjetno ne bo spremenil na bolje, bo ta gotovo odločilno vplivala na raziskovalno delo. Spremembe so bile vidne že po nekaj mesecih. Tudi spremembe na boljše. V slabem letu smo občutno napredovali pri uporabi raziskovalne tehnologije. Bili smo prisiljeni uporabljati programe in aplikacije, ki so se nam prej zdele vabljuje in koristne, a si nikoli nismo vzeli časa zanje.

O tem najboljše priča uvedba novega poslovno-informacijskega sistema, za katerega smo se sicer odločili že leto pred prvo karanteno, a šele prve rešitve so pokazale, kako prav so imeli tiste in tisti, ki so nas k tej koreniti spremembi nagovarjali. Prepričan sem, da smo si s tem prideli izjemno prednost pri spremljanju projektne dela in poročanju o njegovih rezultatih. Čeprav ni šlo zgolj za intuitivno odločitev, se vse bolj kaže, da smo tokrat res bili daljnovidni. Nekateri pozitivni učinki novega sistema se bodo sicer pokazali šele čez čas, a že sedaj ugotavljamo, da bodo nove rešitve še najbolj blagodejno vplivale na tiste delovne procese, ki so jih raziskovalke in raziskovalci izenačevali z »nepotrebno birokracijo«, čeprav so najbolj trpeli tisti, ki so ponavljajoče operacije morali vsakodnevno opravljati.

V okviru raziskovalnega dela je vpliv ukrepov za zajezitev širjenja okužb ta hip še težko oceniti. Pri tem moramo paziti, da morebitnih nedoslednosti in napak ne pripišemo »izrednim razmeram«. Še posebej to velja za prestižne rezultate. Na tem področju se moramo še bolj potruditi in dobre raziskave, zlasti temeljne, nadgraditi z objavami v prestižnih revijah in pri prestižnih založbah. Bistvo ZRC SAZU so temeljne raziskave, raziskave, ki so osredotočene na izvirna spoznanja, občasne aplikacije rezultatov pa logično nadaljevanje raziskovalnega dela. Prav nobena neposredna nadgradnja ali storitev ni in ne more biti posledica politične prisile, da moramo kot javna raziskovalna ustanova deliti, omogočiti, nuditi, ..., temveč to delamo zato, ker je smiselno povezano z našim osnovnim poslanstvom.

Odgovorno in kakovostno raziskovalno delo je mogoče samo v spodbudnem in varnem delovnem okolju. Še posebej resno smo vzeli slednje, o čemer pričajo tudi podatki. Odstotek z virusom okuženih sodelavk in sodelavcev je bil v 2020 globoko pod slovenskim povprečjem in delovno okolje v nobenem primeru ni bilo izvor okužbe. In to kljub temu da smo vsem, ki doma nimajo dobrih razmer za delo, omogočili reden dostop do kabinetov in laboratorijev. Morda je tudi to – prav zagotovo pa ne samo to – vplivalo na to, da se tudi v minulem letu lahko pohvalimo z dobrimi raziskovalnimi in odličnimi poslovnimi rezultati. O teh priča tudi odmev našega dela v strokovni in splošni javnosti. Ni minilo več kot dvajset dni, ko ZRC SAZU ni bil izpostavljen zaradi omembe vrednih raziskovalnih rezultatov.

prof. dr. Oto Luthar

## I POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2020

Poslovno poročilo Znanstvenoraziskovalnega centra Slovenske akademije znanosti in umetnosti (v nadaljevanju ZRC SAZU) za leto 2020 smo pripravili v skladu z navodili Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport št. 0140-154/2019/58 z dne 18. 1. 2021.

### 1 VIZIJA IN POSLANSTVO

**Vizija** ZRC SAZU je utrditi položaj vrhunske, nacionalno in mednarodno ugledne in prepoznavne raziskovalne ustanove, ki temelji na dolgoletni tradiciji in zbranem institucionalnem znanju visoko usposobljenih, izkušenih in ustvarjalnih sodelavcev in sodelavcev več generacij, ki se kritično in odgovorno lotevajo dolgoročnih in aktualnih raziskav, s svojimi odličnimi dosežki bogatijo zakladnico znanosti ter prispevajo k reševanju družbenih izzivov.

Na ZRC SAZU bomo s tradicionalnimi in sodobnimi raziskovalnimi pristopi ter uveljavljenimi in inovativnimi metodami dela odgovarjali na dolgoročna in aktualna znanstvena vprašanja, se kritično in odgovorno odzivali na znanstvene in družbene izzive, prispevali k razvoju znanosti, kulture in družbe, k razumevanju preteklih in sedanjih naravnih ter družbenih procesov, jezika in kulture ter k dokumentiranju in ohranjanju naravne in kulturne dediščine. Gradili bomo na znanstveni in upravljalni odličnosti, pestrosti raziskovalnih vsebin, na sodelovanju z odličnimi domačimi in tujimi ustanovami ter interdisciplinarnem in multidisciplinarnem značaju. Zato smo se odločili za gradnjo ustvarjalnega in intelektualno prodornega delovnega okolja, za spodbujanje in ustrezno nagrajevanje kakovostnega dela, odgovornosti, proaktivnosti in samoiniciativnosti, vse to ob upoštevanju individualnosti in posebnosti tako raziskovalnih skupin kakor tudi posameznih raziskovalk in raziskovalcev.

Navzven si bomo na ZRC SAZU še naprej prizadevali, da bo Vlada Republike Slovenije oblikovala idejni, institucionalni in finančni okvir, ki bo znanosti priznal ustrezno mesto v družbi in državi ter udeleževal družbo znanja, hkrati pa se zavedal njene heterogenosti in upošteval razlike med znanstvenimi področji. Še posebej si bomo prizadevali za financiranje dolgoročnih in temeljnih raziskav, ki so nujne za kakovostne, celovite in premišljene rezultate oziroma temeljne preglede, in za stabilen položaj raziskovalk in raziskovalcev, ki bo omogočal ustvarjalno svobodo in poglobljeno raziskovalno delo.

**Poslanstvo** ZRC SAZU je odgovorno in kritično interdisciplinarno ter multidisciplinarno raziskovalno delo na vseh prisotnih znanstvenih področjih (biologija, paleontologija, izseljenstvo in migracije, zgodovinopisje, kulturna zgodovina, kulturne in spominske študije, arheologija, antropologija in prostorske študije, narodopisje, glasbeno narodopisje, jezikoslovje, literarne vede, muzikologija, umetnostna zgodovina, filozofija, geografija, krasoslovje, družbena medicina in zdravje) v širšem geografskem, družbenem in kulturnem kontekstu, zbiranje, sistematično urejanje in ustrezna hramba zbranega gradiva, ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov ter njihov prenos v izobraževalni sistem, bogatenje gospodarstva in družbe z uporabnimi znanji in dosežki, širjenje vednosti in razumevanja ter – zlasti v primeru naravne in kulturne dediščine – prispevek k njenemu varovanju.

## 2 PREDSTAVITEV ZRC SAZU IN POUČENJE ZA LETO 2020

### 2.1 Kratek opis ZRC SAZU

ZRC SAZU je javni raziskovalni zavod, sestavljen iz **18 inštitutov, Založbe ZRC**, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij, in **štirih regionalnih raziskovalnih postaj** (Nova Gorica, Maribor, Petanjci in Barje). ZRC SAZU je osrednja slovenska znanstvena ustanova na področju humanistike, vendar raziskovalno delo sega tudi na področje družboslovja, naravoslovja, tehnike in družbene medicine. ZRC SAZU izvaja temeljne, aplikativne in razvojne raziskave ter infrastrukturno dejavnost kot javno službo ter skupaj s Slovensko akademijo znanosti in umetnosti (v nadaljevanju SAZU) izvaja skupni dolgoročni program *Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda*.

**Preglednica 2.1.1: Osnovni podatki o ZRC SAZU**

<b>Ime:</b>	Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti
<b>Skrajšano ime:</b>	ZRC SAZU
<b>Pravno org. oblika:</b>	Javni zavod
<b>Datum ustanovitve in ustanovitelj:</b>	19. novembra 1981, sklep skupščine SAZU
<b>Sedež:</b>	Novi trg 2, 1000 Ljubljana
<b>Dejavnost:</b>	Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike (SKD 72.200) Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju naravoslovja in tehnologije (SKD 72.190)
<b>Matična številka:</b>	5105498000
<b>Davčna številka:</b>	SI38048183
<b>Telefon:</b>	+386 1 470 64 10
<b>Faks:</b>	+386 1 425 52 53
<b>E-naslov:</b>	info@zrc-sazu.si
<b>Spletna stran:</b>	www.zrc-sazu.si

Ključno področje delovanja je raziskovalna dejavnost na vseh prisotnih znanstvenih področjih (biologija, paleontologija, izseljenstvo in migracije, zgodovinopisje, kulturna zgodovina, kulturne in spominske študije, arheologija, antropologija in prostorske študije, narodopisje, glasbeno narodopisje, jezikoslovje, literarne vede, muzikologija, umetnostna zgodovina, filozofija, geografija, krasoslovje, družbena medicina in zdravje). Izvaja se v okviru 19 nacionalnih raziskovalnih programov in 71 temeljnih nacionalnih raziskovalnih, 13 nacionalnih aplikativnih, 50 mednarodnih projektov in vrste tržnih projektov (podatki za leto 2020). ZRC SAZU skupaj s SAZU kot svojo ustanoviteljico izvaja dolgoročni program *Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda*. Tehnično, informacijsko in dokumentacijsko podporo raziskovalnemu delu nudi infrastrukturna dejavnost, ki obsega zbiranje, sistematično urejanje in ustrezno hrambo zbranega gradiva, ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov in njihovo predstavljanje strokovni in laični javnosti. Posebno mesto zavzema založniška in predstavitvena dejavnost Založbe ZRC, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij. Tretje področje delovanja je prenos rezultatov, spoznanj in dosežkov v izobraževalni sistem, bogatenje gospodarstva in družbe z uporabnimi znanji in dosežki ter širjenje vednosti in razumevanja.

Glavnino sredstev za delovanje dobiva od Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (v nadaljevanju ARRS), ki zagotavlja sredstva za ustanoviteljske oziroma infrastrukturne obveznosti in prek javnih razpisov financira izvajanje raziskovalne dejavnosti. Poleg tega ZRC SAZU pridobi del sredstev za svoje delovanje z uspešnimi prijavi na nacionalne in mednarodne razpise ter na javna naročila na trgu.



## **Organiziranost ZRC SAZU**

V sklopu ZRC SAZU deluje:

18 inštitutov,  
raziskovalne postaje Maribor, Nova Gorica, Prekmurje in Barje,  
Založba ZRC in  
Uprava.

### **Inštituti**

Biološki inštitut Jovana Hadžija  
Družbenomedicinski inštitut  
Filozofski inštitut  
Geografski inštitut Antona Melika  
Glasbenonarodopisni inštitut  
Inštitut za antropološke in prostorske študije  
Inštitut za arheologijo  
Inštitut za kulturne in spominske študije  
Inštitut za kulturno zgodovino  
Inštitut za raziskovanje krasa  
Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša  
Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije  
Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede  
Inštitut za slovensko narodopisje  
Muzikološki inštitut  
Paleontološki inštitut Ivana Rakovca  
Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta  
Zgodovinski inštitut Milka Kosa

### **Upravni odbor ZRC SAZU**

Upravni odbor ZRC SAZU šteje devet članic in članov, in sicer predstavnic in predstavnikov ustanoviteljice SAZU, predstavnic in predstavnikov zaposlenih in predstavnika iz vrst uporabnikov.

Upravni odbor ZRC SAZU, ki se je konstituiral 19. novembra 2019 za mandatno obdobje do 18. novembra 2023.

#### *Predstavniki SAZU:*

akademik dr. Andrej Kranjc,  
akademik dddr. Jože Krašovec,  
akademik dr. Milček Komelj,  
Zoran Mezeg, upravni direktor.

#### *Predstavnici in predstavnika zaposlenih:*

dr. Drago Perko, predsednik,  
dr. Petra Svoljšak, namestnica predsednika,  
dr. Jožica Škofic,  
dr. Peter Klepec.

#### *Predstavniki iz vrst uporabnikov:*

Viljem Leban.



## Znanstveni svet ZRC SAZU

Znanstveni svet ZRC SAZU, ki šteje trinajst članic in članov, je sestavljen iz predstavnic in predstavnikov zaposlenih raziskovalk in raziskovalcev iz vrst znanstvenih sodelavk in sodelavcev, višjih znanstvenih sodelavk in sodelavcev in znanstvenih svetnic in svetnikov in štirih članic in članov, ki jih imenuje Predsedstvo SAZU iz ustreznih razredov. Direktor ZRC SAZU je član po položaju.

### Preglednica 2.1.2: Sestava Znanstvenega sveta ZRC SAZU

Znanstveni svet ZRC SAZU, ki je deloval v mandatnem obdobju od 10. novembra 2016 do 9. novembra 2020.	Znanstveni svet ZRC SAZU, ki se je konstituiral 11. novembra 2020 za mandatno obdobje do 10. novembra 2024.
<i>Predstavnice in predstavniki raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU:</i>  dr. Matija Ogrin, predsednik, dr. Jožica Škofic, podpredsednica, dr. Ingrid Slavec Gradišnik, dr. Marjeta Šašel Kos, dr. Boris Golec, dr. Mija Oter Gorenčič, dr. Dušanka Knežević Hočevar, dr. Borut Telban.	<i>Predstavnice in predstavniki raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU:</i>  dr. Mija Oter Gorenčič, predsednica, dr. Jožica Škofic, podpredsednica, dr. Matej Gabrovec, dr. Boris Golec, dr. Špela Goričan, dr. Jana Horvat, dr. Marko Juvan, dr. Ingrid Slavec Gradišnik.
<i>Predstavnica in predstavniki SAZU:</i>  akademikinja dr. Tatjana Avšič-Županc, akademik dr. Matija Gogala, akademik dddd. Jože Krašovec, akademik dr. Peter Štih.	<i>Predstavnica in predstavniki SAZU:</i>  akademikinja dr. Tatjana Avšič-Županc, akademik dr. Matija Gogala, akademik dddd. Jože Krašovec, izr. član prof. dr. Peter Vodopivec.
<i>Član po položaju:</i>  dr. Oto Luthar, direktor ZRC SAZU.	<i>Član po položaju:</i>  dr. Oto Luthar, direktor ZRC SAZU.

## Direktor ZRC SAZU

Prof. dr. Oto Luthar: mandatno obdobje od 1. 10. 2017 do 30. 9. 2022.

## Namestnici in pomočnici direktorja

Vanda Baloh, namestnica direktorja v Poslovni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020, 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025.

dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020, 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025.

dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020, 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025.

Tanja Valte, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020, 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025.

## Predstojnice ter predstojniki inštitutov in vodja Založbe ZRC

Biološki inštitut Jovana Hadžija: dr. Urban Šilc

Družbenomedicinski inštitut: dr. Lilijana Šprah

Filozofski inštitut: dr. Radivoj Riha

Geografski inštitut Antona Melika: dr. Matija Zorn

Glasbenonarodopisni inštitut: dr. Mojca Kovačič  
Inštitut za antropološke in prostorske študije: dr. Ivan Šprajc  
Inštitut za arheologijo: dr. Anton Velušček  
Inštitut za kulturne in spominske študije: dr. Tanja Petrović  
Inštitut za kulturno zgodovino: dr. Gregor Pobežin  
Inštitut za raziskovanje krasa: dr. Tadej Slabe  
Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša: dr. Kozma Ahačič  
Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije: dr. Marina Lukšič Hacin  
Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede: dr. Marko Juvan  
Inštitut za slovensko narodopisje: dr. Ingrid Slavec Gradišnik  
Muzikološki inštitut: dr. Metoda Kokole  
Paleontološki inštitut Ivana Rakovca: dr. Špela Goričan  
Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta: dr. Oto Luthar do 29. 2. 2020, dr. Mija Oter Gorenčič od 1. 3. 2020 dalje  
Zgodovinski inštitut Milka Kosa: dr. Petra Svoltjšak  
Založba ZRC: mag. Aleš Pogačnik

### **Vodji raziskovalnih postaj ZRC SAZU**

Raziskovalna postaja Maribor in Raziskovalna postaja Prekmurje: dr. Matjaž Gregorič od 17. 7. 2020 dalje  
Raziskovalna postaja Nova Gorica: dr. Danila Zuljan Kumar

### **Kolegij ZRC SAZU**

Kolegij ZRC SAZU je operativno posvetovalno telo direktorja ZRC SAZU, ki obravnava znanstvena, strokovna, poslovna in druga vprašanja. Sestavljajo ga vodilni delavci: predstojniki inštitutov, namestniki in pomočniki direktorja ter vodja Založbe ZRC.

## **2.2 Osnovni podatki o raziskovalni dejavnosti**

**Število raziskovalnih projektov ARRS<sup>1</sup> (skupaj z podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU nosilec: 74**

**Število raziskovalnih projektov ARRS<sup>2</sup> (skupaj s podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči: 30**

**Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec: 17**

**Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči: 2**

**Število projektov Obzorja 2020 in višina sredstev na projektih Obzorja 2020<sup>3</sup>: 9 projektov, višina sredstev 156.385,88 EUR**

**Število projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov (brez Interreg) in višina sredstev: 8 projektov, višina sredstev 1.425.458 EUR.**

**Število patentov in inovacij: 1**

---

<sup>1</sup>temeljni in aplikativni projekti, ciljni raziskovalni programi, projekti iz mehanizma vodilna agencija, projekti ERA-net, podoktorski projekti

<sup>2</sup>temeljni in aplikativni projekti, ciljni raziskovalni programi, projekti iz mehanizma vodilna agencija, projekti ERA-net

<sup>3</sup>Sem poleg klasičnih projektov iz mehanizma Obzorje 2020 prištevamo še HERA in ERA-net projekte. Slednji (trenutno eden) so upoštevani tudi pri projektih ARRS, saj je njihova finančna konstrukcija sestavljena iz dela ARRS in dela Evropske unije (v nadaljevanju EU). Pri višini sredstev upoštevamo samo del EU.

### Preglednica 2.2.1: Najpomembnejši nakupi raziskovalne opreme

Zap. št.	Naziv opreme	Lokacija opreme	Nabavna vrednost opreme v EUR
1	Merilnik natezne trdnosti	Inštitut za raziskovanje krasa, Postojna	195.078,00
2	3D terestični laserski skener	Inštitut za raziskovanje krasa, Postojna	132.725,02
3	Gravimeter scintrex CG-6	Inštitut za raziskovanje krasa, Postojna	117.290,80
4	Rentgenski fluorescenčni spektrometer	Inštitut za raziskovanje krasa, Postojna	115.865,93
5	Mikroskop z integrianim ATR kristalom	Inštitut za raziskovanje krasa, Postojna	79.873,40

#### Najpomembnejši dosežki ZRC SAZU na področju znanosti

**Jernej Habjan. *Ordinary literature philosophy: Lacanian literary performatives between Austin and Rancière*. London [etc.]: Bloomsbury Academic, 2020, 183 str.**

Knjiga je prva monografska lacanovska obravnava filozofije vsakdanje govornice. V navezavi na osrednje tekste teorije jezika, psihoanalize in novoveške literature Habjan razvije novo materialistično branje »vsakdanjega« statusa literarne govornice in na novo osvetli eno osrednjih razprav v sodobni literarni vedi in kontinentalni filozofiji.

**Ana Hofman. *Disobedient: activist choirs, radical amateurism, and the politics of the past after Yugoslavia*. *Ethnomusicology*, 2020, 64-1, str. 89–109. doi: 10.5406/ethnomusicology.64.1.0089.**

Članek v najprestižnejši reviji na področju etnomuzikologije odpira vprašanja političnega angažmaja skozi umetniške prakse in se teoretično umešča v teorijo afekta. Z umeščanjem v teoretični okvir afekta avtorica pokaže, da je politična potencialnost v današnjem času družbene fragmentacije, apatije in izčrpanosti vpisana v zapleteno razmerje med zamišljenim in resničnim, izjemo in vsakdanjostjo, nastajajočo in rutinizirano ter nemogočem in mogočem.

**Drago Perko, Rok Ciglič, Matija Zorn (uredniki). *The geography of Slovenia: small but diverse*. *World regional geography book series*. Cham: Springer Nature, 2020, 360 str. doi: <https://doi.org/10.1007/978-3-030-14066-3>**

Knjiga je prva tako obsežna in podrobna geografska predstavitev Slovenije v angleškem jeziku in govori o izjemni pokrajinski raznolikosti Slovenije, fizični, humani in regionalni geografiji, vplivu človeka na okolje in Sloveniji v svetu. K celovitosti znanstvene monografije prispevata multidisciplinarnost (geografija, arheologija, biologija in zgodovinske) in medinstitutsko sodelovanje. Knjiga, ki je rezultat dolgoletnega dela ZRC SAZU na področju naravne in kulturne dediščine Slovenije, je pomemben prispevek k promociji slovenske znanosti in večji prepoznavnosti Slovenije v svetu, s podnaslovom *Small but diverse* pa poudarja, da je Slovenija kljub svoji majhnosti nadpovprečno geografsko bogata in željna novih raziskovanj.

**Aleksej Kalc, Mirjam Milharčič Hladnik, Janja Žitnik Serafin. *Doba velikih migracij na Slovenskem (Migracije 30)*. Ljubljana: Založba ZRC, ZRC SAZU, 2020, 514. str.**

Monografija nudi pregled zgodovine migracij na Slovenskem od srede 19. stoletja do druge svetovne vojne. Delo je zasnovano problemsko, migracijski pojav obravnava v njegovih raznolikih oblikah v družbenem, gospodarskem, kulturnem in političnem pogledu. Migracijska dogajanja analizira s perspektive makro in mikroinamik ter struktur, hkrati pa snov ilustrira in razlaga s pomočjo naracije in prikazi realnega življenja, ki ponujajo vpogled v konkretno "zgodovino ljudi". Monografija je zasnovana v treh delih, ki se medsebojno analitično dopolnjujejo: družbenozgodovinski del, del o organiziranosti in ustvarjalnosti slovenskih izseljencev po svetu in del o življenjskih zgodbah.

**Martin Knez, Bojan Otoničar, Metka Petrič, Tanja Pipan, Tadej Slabe (uredniki). *Karstology in the Classical Karst (Advances in karst science)*. Cham: Springer, 2020, 222 str. doi: 10.1007/978-3-030-26827-5**

Knjiga prikazuje kraško območje z interdisciplinarnega vidika in na osnovi geografskih, geoloških, geomorfoloških, speleoloških, hidrogeoloških, bioloških in mikrobioloških podatkov. Poleg znanstvene vrednosti je pomembna tudi kot kritično sporočilo ključnim odločevalcem o nadaljnjem razvoju na krasu glede oskrbe s pitno vodo, ohranjanja narave, načrtovanja in gradnje prometnih poti ter rabe zemljišč.

**Helena Dobrovoljc, Tina Verovnik, Urška Vranjek Ošlak, Mija Michelizza, Peter Weiss, Nataša Gliha Komac. *Kje pa vas jezik žuli?: prva pomoč iz Jezikovne svetovalnice*. Ljubljana: Založba ZRC SAZU, 2020, 540 str.**

Monografija *Kje pa vas jezik žuli?* prinaša prvi celovit prikaz jezikovnih zadreg, kakor se izkazujejo v neposrednih vprašanjih uporabnikov, pogosto specialistov za jezikovna vprašanja, ki želijo kompetenten in referenčen odgovor na odkrito jezikovno (ali jezikoslovno) vrzel. Ta empirično preverljiva osnova je v monografiji nadgrajena, saj jemlje vprašanja in odgovore v Jezikovni svetovalnici (338.671 obiskovalcev iz 128 držav in 693.909 ogledov strani leta 2020) zgolj kot orientacijsko točko, jezikovna vprašanja pa predstavlja kot sinteze jezikoslovnih spoznanj zadnjega desetletja, oprta na nove gradivske vire in metode, zlasti korpusno lingvistiko. Pomembno je, da se odprta vprašanja slovenske slovnice, pravopisa in slovarja razrešujejo v kritičnem dialogu z aktualnimi priročniki, ki jih govoreči in pišočji v slovenščini dnevno uporabljajo.

### **Najpomembnejši dogodki na ZRC SAZU**

#### **Mednarodna konferenca *Legislation, Legal Structures and their impact on the art market*, spletna konferenca, 7.–8. 9.**

Namen posveta, ki je že peti v seriji *Tools for the Future: Researching art market Practices from Past to Present*, je bil soočiti in primerjalno ovrednotiti različne pravne vidike in strukture, ki so vplivale oziroma vplivajo na razvoj in dinamiko mednarodnega umetnostnega trga in ki regulirajo umetniško produkcijo, kvaliteto dela in odnose na trgu z umetninam. Na konferenci so sodelovali strokovnjaki s področij umetnostne zgodovine, zgodovine, prava in ekonomije iz desetih držav, dnevno pa jo je spremljalo po več kot štirideset strokovnjakov z vseh celin. Dogodek je pomembno utrdil položaj Slovenije na zemljevidu držav, ki se posvečajo izrazito aktualni raziskovalni interdisciplinarni tematiki preučevanja umetnostnih trgov.

#### **Prvi slovenski pravorečni posvet, spletna konferenca, 15. 12.**

Na posvetu je z 18 predstavitev sodelovalo 24 strokovnjakov za govorni jezik z različnih ustanov. Posvet, ki je bil kljub spletni obliki zelo dobro obiskan, je po dolgem času odprl razpravo o slovenskem pravorečju. V prvem delu se je razpravljalo zlasti o splošni pravorečni problematiki, v drugem delu pa je bila posebna pozornost posvečena kolikosti in tonemskosti sodobne slovenščine. Posvet je opozoril na pomembnost raziskovanja govornega (knjižnega) jezika, kar hkrati pomeni tudi pomembno spodbudo za nadaljnji razvoj slovenske pravorečne stroke.

#### **Dnevi etnografskega filma 2020 z naslovom *Vidiki vizualne etnografije v Sloveniji*, spletni posvet s filmskim programom, 9.–15. 11.**

Cilj festivala je bil ustvariti pregled raznovrstnih vidikov produkcije in rabe filma ter fotografije v etnologiji in antropologiji na različnih ravneh in z različnimi nameni, v raziskovalnih ustanovah, muzejih, arhivih, na univerzi in med ljubitelji. Njegov namen je bil poglobiti ali premisliti aktualne pristope in prakse na področju vizualne etnografije v Sloveniji, za katere je značilna velika raznovrstnost v pristopih in ciljih kot tudi v institucionalnem zaledju protagonistov področja.

#### **Mednarodni simpozij z naslovom *Večjezičnost v folklori/Multilinguality in Folklore*, Prešernova dvorana SAZU, 1.–2. 10.**

Simpozij je s premisleki najrazličnejših jezikovnih prepletanj v folklori in s presojo njihovih obravnav, osredinjenih ne le na evropski, temveč tudi na širši prostor, opozoril na družbene razsežnosti tovrstnih raziskav. Vprašanja večjezičnosti, jezikovnih robov, dialoga ali nenacionalnih diskurzov v pretekli in sodobni pesemski ustvarjalnosti so prinesla kritični premislek nalog sodobne glasbene folkloristike. Na pomen kontekstov, ki se izrisujejo skozi preučevanja različnih manifestacij dvojezičnosti in dialektov v folklori ter v njihovih sodobnih interpretacijah, je opozoril tudi koncert *Zajuckaj in zapoj / Shout and Sing* z naslovom *Kam bova vandrala ... / Whither shall we wander ...*, organiziran ob zaključku simpozija.

#### **Serija spletnih dogodkov (razstava likovnih del, okrogla miza, predavanja) ob Svetovnem dnevu duševnega zdravja 2020 v okviru programa OMRA, 7.–10. 10.**

Program v sodelovanju z Inštitutom Karakter ter društvoma Altra in Projekt Človek leta 2020 je potekal pod sloganom »Življenje z izkušnjo osebnostne motnje: kako razpletati vozle zapletenih odnosov?«. Izvajali so jih različni akterji na področju duševnega zdravja– od ljudi s težavami v duševnem zdravju do strokovnjakov, ki nudijo različne oblike podpor in raziskovalcev s področja duševnega zdravja. Dogodki so naleteli na zelo velik odziv tako v javnih medijih kakor v obiskanosti posameznih aktivnosti oz. posnetkov; na okrogli mizi je preko socialnih omrežij prisostvovalo 1500 oseb.

## 2.3 Osnovni finančni podatki

**Preglednica 2.3.1: Celotni prihodki in odhodki za leto 2020 ter poslovni rezultat leta 2020** (presežek prihodkov nad odhodki AOP 888 ali presežek odhodkov nad prihodki AOP 890)

	AOP	Vrednost v EUR
Celotni prihodki	870	19.057.842
Celotni odhodki	887	18.541.196
<b>Presežek prihodkov pred obdavčitvijo</b>	<b>888</b>	<b>516.646</b>

**Delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti in delež prihodkov, pridobljenih v sodelovanju z gospodarstvom:** 4 % celotnih prihodkov, od tega znaša delež prihodkov, pridobljenih v sodelovanju z gospodarstvom, manj kot odstotek.

## 2.4 Osnovni kadrovski podatki

### Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020

Na dan 31. 12. 2020 je bilo na ZRC SAZU zaposlenih 384 sodelavk in sodelavcev oziroma 15 več kot pred letom dni. Število zaposlenih se je zvišalo za 4 %. Povečanje števila zaposlenih beležimo pretežno na delovnih mestih raziskovalcev, del povečanja pa lahko pripišemo tudi dodatnim strokovnim sodelavcem, ki nudijo ustrezno podporo pri izvajanju naše dejavnosti.

### Preglednica 2.3.2: Število raziskovalk in raziskovalcev skupaj in po spolu na dan 31. 12. 2020

	Stanje na dan 31. 12. 2020
Raziskovalci	124
Raziskovalke	159
<b>Skupaj</b>	<b>283</b>

**Število raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU, vključenih v pedagoški proces leta 2020: 114**

**Število odličnih tujih uveljavljenih znanstvenikov, gostujočih na JRZ v letu 2020: 3**

**Število mladih raziskovalk in raziskovalcev na dan 31. 12. 2020: 39**

## 2.5 Realizacija programa dela (v odstotkih)

Poslovanje vsakega javnega raziskovalnega zavoda, in ZRC SAZU ni izjema, temelji na stabilnem finančnem poslovanju ter uspešnem in odgovornem izvajanju raziskovalnih projektov. Iz vrste specifičnih kazalnikov, ki sestavljajo mozaik našega delovanja na poslovnem in raziskovalnem področju, smo oblikovali štiri ključne oziroma krovne kazalnike, s katerimi vrednotimo doseganje kompleksnih oziroma splošnih ciljev. Vsi štirje krovni kazalniki so bili doseženi in trije od njih, ki so glede na vsebino (1, 2, 3) lahko preseženi, izkazujejo, da je realizirana vrednost presega načrtovane vrednosti za leto 2020.

**Preglednica 2.3.3: Doseganje ključnih ciljev za leto 2020**

Zap. št.	KROVNI CILJ	KAZALNIK	CILJNA VREDNOST 2020	REALIZIRANA VREDNOST 2020	CILJ JE/NI DOSEŽEN / PRESEŽEN
1	Uravnotežen poslovni rezultat v obračunskem obdobju	Gibanje stroškov in odhodkov v primerjavi s cilji, delni poslovni rezultat med letom	Uravnoteženi prihodki in odhodki	Realiziran presežek prihodkov nad odhodki v višini 512.525 EUR	<b>Cilj je presežen</b>
2	Gospodarno poslovanje v poslovnem letu	Upravljanje s stroški	Indeks gospodarnosti vsaj enak 1	Indeks gospodarnosti znaša 1,028	<b>Cilj je presežen</b>
3	Izvajanje ARRS raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa	Obseg sredstev raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa	Obseg sredstev 6.923.913 EUR	Obseg sredstev presega načrtovanega za 79.943 EUR	<b>Cilj je presežen</b>
4	Izpolnitev vseh obveznosti po pogodbah za programe ARRS ter projekte ARRS in EU	Število projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti (neuspešna poročila)	0 projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti	100 % realizacija ali 0 projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti	<b>Cilj je dosežen</b>

Program dela je bil glede na podatke, ki smo jih navajali v rebalansu Programa dela za leto 2020 in smo ga na poziv Ministrstva za izobraževanje znanost in šport pripravili decembra, v ključnih točkah izveden v celoti. Doseženi so bili vsi opisni letni/kratkoročni cilji, pri številčnih kazalnikih, ki kažejo doseganje specifičnih ciljev, pa v treh treh točkah prihaja do razhajanj med vrednostjo načrtovanega in vrednostjo izvedenega kazalnika. Do malenkostnega razhajanja je prišlo pri kazalniku *število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta* (realizirano število projektov se za eno razlikuje od načrtovanega). Največje razhajanje je v točki mobilnosti; mobilnost je tisto področje, ki jo je pandemija covid-19 najbolj prizadela. Do odstopanj je prišlo tudi pri kazalniku *raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov*, in sicer zaradi spremenjene dinamike financiranja.

## 2.6 Drugi poudarki

Dva raziskovalna program (P5-0070, Narodna in kulturna identiteta slovenskega izseljenstva v kontekstu raziskovanja migracij in P6-0052, Temeljne raziskave slovenske kulturne preteklosti) sta uspela na pozivu ARRS za povečanje financiranja raziskovalnih programov v zvezi s pandemijo bolezni covid-19. Nove vsebine so sledeče: 1) politike repatriacije in upravljanje povratnih migracij (predvsem delovnih migrantov, čezmejnih delavcev in napotnih delavcev v gradbeništvu in transportu) v času bolezni covid-19 v primerjalni perspektivi; tveganja pri repatriaciji s poudarkom na vladnih strategijah za zmanjševanje prekarnosti, zdravstvenih, socialnih in ekonomskih tveganj ter ranljivosti vrtnjenih napotnih delavcev oziroma čezmejnih delavcev in 2) razumevanje in obravnavanje zdravstvenih vprašanj sodobnosti v kontekstu novega raziskovalnega pod-področja – historične raziskave katastrof.

**Alternator** je spletni portal, ki je začel delovati leta 2020 na pobudo ZRC SAZU. Vsebine prispevajo raziskovalci in raziskovalke za vse, ki jih znanost in z njo povezani razmisleki zanimajo. Z raznolikostjo vsebin želi spletišče preseči polarizacijo med družboslovno-humanističnimi ter naravoslovno-tehničnimi znanostmi. V prvem letu delovanja je Alternator podprlo kar 14 institucij (seznam najdete na <https://www.alternator.science/sl/kdo-smo-alternator/>), poleg sredstev ARRS-ja in donacije SVIZ-a pa je Alternator prejel tudi nagrado za tretje mesto v kategoriji »Digitalni mediji« na tekmovanju WEBSI Spletni prvaki.

**8. simpozij raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU na začetku znanstvene poti** je potekal 7. in 8. decembra 2020. Obsegal je dve okrogli mizi (Raziskovanje in trendi: primeri ZRC SAZU in Turbulentne vode financiranja znanstvenoraziskovalne

dejavnosti), devet referatov mladih raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU in tri prispevke doktorskih študentk in študentov Podiplomske šole ZRC SAZU in Filozofske fakultete Maribor.

**Založba ZRC**, najpomembnejša slovenska akademska založba, je leta 2020 izdala 16 revij in 71 monografij. Posebno mesto si zasluži strip *Črni plamen* Ivana in Zorana Smiljanića, ki je izšel prav na dan stoletnice požiga Narodnega doma v Trstu. Izid stripa, ki je izhajal tako v Primorskem dnevniku kot v Mladini, je spremljala izdatna medijska pozornost in je bil visoki nakladi navkljub razprodan s koncem leta. Je dobitnik priznanja za najboljši izvirni strip v letu 2020 (festival Tinta 2020), bil je nominiranec za knjigo leta 2020 na virtualnem slovenskem knjižnem sejmu, že zagotovljen pa je tudi italijanski prevod.

Trdo in odgovorno delo je bilo **nagrajeno**. Andrej Rahten je prejel Veliki zlati častni znak na traku, drugo najvišje odlikovanje, ki ga podeljuje zvezni predsednik Republike Avstrije, Kozma Ahačič Zoisovo nagrado za vrhunske dosežke na področju znanstvenoraziskovalnega dela, Janoš Ježovnik nagrado Slovenskega raziskovalnega inštituta, Matej Šekli nagrado Škrabčeve ustanove za posebne dosežke na področju slovenističnega jezikoslovja, Gregor Pobežin nagrado Univerze na Primorskem za znanstveno odličnost, Luka Vidmar priznanje Prometej znanosti za odličnost v komuniciranju in Marija Klobčar Murkovo nagrado za leto 2020 za monografijo *Poslušajte štimo mojo*. Nagrada ARRS Odlični v znanosti 2020 je šla v roke Mariji Klobčar za že omenjeno knjigo, Jerneju Mlekužu za objavo *The renaissance of sausage: The role of Kranjska sausage in the contemporary process of reconstructing the Slovenian nation* v reviji *Nations & Nationalism*, Marku Juvanu za monografijo *Worlding a peripheral literature*, ki je izšla pri založbi Palgrave Macmillan, Boštjanu Nedohu za monografijo *Ontology and perversion: Deleuze, Agamben, Lacan*, ki je izšla pri založbi Rowman & Littlefield International, in skupini avtorjev, med katerimi je Maja Andrič, za članek *6600 years of human and climate impacts on lake-catchment and vegetation in the Julian Alps (Lake Bohinj, Slovenia) in Quaternary science reviews*. Projekt WALKofPEACE: Trajnostni razvoj dediščine prve svetovne vojne med Alpami in Jadranom, v katerem sodeluje ZRC SAZU, je na tekmovanju ob 30-letnici INTERREG projektov zmagal med 100 prijavljenimi projekti in petimi v velikem finalu.

ZRC SAZU tradicionalno aprila na prireditvi z nazivom **Generacije znanosti** podeli priznanja najboljšim raziskovalkam in raziskovalcem. Podelitev tokratnih priznanj se je zaradi ukrepov za zajezitev pandemije zamaknila v pozno poletje. Konec avgusta so priznanja podelili tem odličnim znanstvenicam in znanstvenikom: srebrni znak je dobil dr. Janoš Ježovnik, modri znak Kata Cvetko Barič, nagrado častna članica ZRC SAZU pa dr. Heidemarie Uhl.

V letu 2020 je ZRC SAZU v sodelovanju z ansamblom za staro glasbo musica cubicularis in z zavodom Harmonia Antiqua Labacensis pripravil jubilejno deseto sezono koncertnega cikla **Harmonia concertans – Stara glasba na Novem trgu** v obliki šestih koncertov za manjše in večje sestave; dva sta bila spletna. Koncerti so bili tematski in trije povezani s starejšo nacionalno glasbeno dediščino. Nekatere skladbe so zazvenele prvič po več stoletjih, ko so bile v rabi v ustanovah na Slovenskem ali pa so jih avtorji namenili lokalnim mecenom. En koncert je bil posvečen 350-letnici rojstva velikega Pirančana G. Tartinija. Koncerti so bili snemani, cikel pa sta podprla tudi Mestna občina Ljubljana ter Ministrstvo za kulturo.

**Historični seminar** je mednarodni multidisciplinarni cikel javnih predavanj in okroglih miz, ki poteka od leta 1992. Namenjen je predstavitvam novih, izvirnih in aktualnih znanstvenih dognanj in dosežkov na različnih, zlasti humanističnih in družboslovnih področjih znanstvenega raziskovanja. Leta 2020 so bila v živo izvedena štiri predavanja domačih predavateljev, eno je bilo izvedeno brez občinstva ter posneto in objavljeno na ZRC SAZU YouTube kanalu.

Petič zapored je ZRC SAZU izvedel medijsko zelo odmevno akcijo **Beseda leta**, v kateri je letos svoj glas za eno od 11 besed kandidatki oddalo rekordno število glasovalcev: več kot 5000. Tokrat je beseda leta postala "karantena", kretanja leta, katere iskanje je spet potekalo pod okriljem Zveze društev gluhih in naglušnih Slovenije, pa "koronavirus". Razglasitev je potekala na spletu s prenosom na kanalu Youtube, kot medijska sponzorja sta spet sodelovala portal MMC in Delo.

Šestnajste **Raziskovalne igralnice** so v letu 2020 potekale v štirih tednih med 29. junijem in 12. julijem ter med 17. in 30. avgustom. V skladu z ukrepi proti preprečevanju koronavirusa smo imeli v vsakem terminu največ 10 otrok v starosti med 7. in 14. letom. Program Igralnic je tokrat obiskovalo 33 otrok. Bolj kot kadarkoli v preteklosti smo bili pri izvajanju programa in njegovi pestrosti odvisni od zunanjih izvajalcev: Muzeja in galerij mesta Ljubljana, Narodnega muzeja Slovenije, Tehniškega muzeja Slovenije, Muzeja lutk, Javnega zavoda Ljubljanski grad, Mednarodnega likovnega grafičnega centra, Narodne galerije, Botaničnega vrta Univerze v Ljubljani in Živalskega vrta Ljubljana. Z njihovo pomočjo ter s sodelavci in sodelavkami Inštituta za slovenski jezik Frana Ramovša in Geografskega inštituta Antona Melika smo izvedli deset vsebinsko različnih igralnic s področja geografije, slavistike, arheologije, zgodovine, biologije, fizike, lutkarstva, fotografije, slovenskega slikarstva in grafičnega oblikovanja.



### 3 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZRC SAZU

#### 3.1 Zakonske in druge podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika

- Zakon o Slovenski akademiji znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št. 48/1994)
- Sklep o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št. 11/17)
- Sklep o spremembi Sklepa o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št. 61/20)
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 45/94, 8/96, 18/98, 36/00 in 127/06)
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19))
- Zakon o varstvu podzemnih jam (Uradni list RS, št. 2/04, 61/06 – ZDru-1, 46/14 – ZON-C in 21/18 – ZNOrg))
- Zakon o varstvu okolja (Uradni list RS, št. 39/06 – uradno prečiščeno besedilo, 49/06 – ZMetD, 66/06 – odl. US, 33/07 – ZPNačrt, 57/08 – ZFO-1A, 70/08, 108/09, 108/09 – ZPNačrt-A, 48/12, 57/12, 92/13, 56/15, 102/15, 30/16, 61/17 – GZ, 21/18 – ZNOrg in 84/18 – ZIURKOE in 158/20)
- Pravilnik o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter o spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 52/16, 79/17, 65/19, 78/20, 145/20)
- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti financirane iz proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 103/11, 56/12, 15/14, 103/15, 27/17, 9/18, 62/19, 105/20)
- Pravilnik o ciljnih raziskovalnih programih (CRP) (Uradni list RS, št. 43/11, 6/12)
- Navodila MIZŠ št. 0140-154/2019/58 z dne, 18. 1. 2021

#### 3.2 Dolgoročni cilji, ki izhajajo iz večletnega programa dela in razvoja oziroma iz področnih strategij in nacionalnih programov

17. oktobra 2018 je bil sprejet petletni *Program dela ZRC SAZU za obdobje od 2019 do 2023*. Dolgoročni program sloni na naslednjih razvojnih prioritetah:

##### **Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo**

- V sodelovanju z ustanoviteljico SAZU nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj na raven iz leta 2011;
- povečanje obsega FTE-jev v programih in pridobitev vsaj enega novega raziskovalnega programa;
- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbtnice raziskovalnega dela;
- ohranjanje sredstev iz naslova temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih projektov na ravni leta 2018;
- ohranitev števila mednarodnih projektov na ravni iz leta 2018, vendar povečanje števila projektov iz okvirnih programov, pridobitev koordinatorskega projekta iz okvirnih programov in ERC projekta;
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- še večja vključitev rezultatov raziskav v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov;
- spodbujanje kakovostnega raziskovalnega dela in objave rezultatov v odličnih revijah ter pri uveljavljenih mednarodnih založbah;
- prizadevanje za dvig kakovostne ravni znanstvenih revij in monografskih publikacij Založbe ZRC;
- oblikovanje sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki vključuje enotne kazalnike kakovosti na posameznih področjih delovanja, stalno spremljanje doseganja kakovosti ter sprejemanje ukrepov za spodbujanje kakovosti;
- izvajanje mednarodne evalvacije;

- nadgrajevanje internega pravilnika o napredovanjih v nazive tako, da bo spodbujal odličnost in vrhunske raziskovalne rezultate;
- spodbujanje kulture kakovosti;
- upoštevanje referenc oziroma kakovosti, ki bodo merilo pri imenovanjih v nazive in pri letnem ocenjevanju.

#### **Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni**

- Močne, povezane raziskovalne skupine z jasno vizijo ter osredotočeno vsebinsko usmeritvijo;
- pri razpisih za zaposlitev upoštevanje referenc kot ključno merilo za izbiro;
- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- s prožno kombinacijo pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela omogočati izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- ohranjanje števila mladih raziskovalcev na ravni iz leta 2018 in zagotavljanje njihovega kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja;
- nadaljevanje stalnega strokovnega izobraževanja zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti;
- nadaljevanje skrbi za zdravje in dobrega počutja zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- spodbujanje akademskih vrednot ter razvijanje profesionalnih in etičnih praks;
- skrb za uravnoteženost spolov, spolne enakosti in politiko enakih možnosti;
- graditi na spoštovanju dela vseh zaposlenih na ZRC SAZU.

#### **Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi**

- Krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru;
- krepitev prisotnosti v mednarodnem raziskovalnem okolju (uvodna/vabljen predavanja, članstva v organih združenj, v uredniških odborih odličnih tujih revij);
- krepitev sodelovanja z vrhunskimi slovenskimi in mednarodnimi raziskovalnimi ustanovami;
- aktivno sooblikovanje državne politike na področju znanosti prek iniciativ, kot sta Shod za znanost in KOsRIS;
- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in rednim vzdrževanjem novejših pristopov (spletni časopis ZRCalnik, YouTube, Twitter, Facebook), s poletnimi raziskovalnimi igralnicami za najmlajše, izkoriščanjem potenciala paleontološkega laboratorija Dinolab in Zemljepisnega muzeja, nadaljevanje uveljavljenih prireditev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«, »Zajuckaj in zapoj«, »Stara glasba na novem trgu«, »Harmonia Concertans«) in cikel pogovorov (Historični seminar, »Gradovi na razpotju«), razstav, znanstvenih srečanj in organizacija novih;
- več pozornosti nameniti organizaciji znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo;
- skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj o naravni in kulturni dediščini v aktualni družbeni trenutek in prostor prek ciljnih in aplikativnih projektov.

#### **Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu**

- Posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;
- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine;
- nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v *Open monograph press*;
- vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;
- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;
- sodelovanje z zunanjimi IT-partnerji na področju digitalizacije in spletnih predstavitev raziskovalnih dejavnosti in rezultatov;
- uvajanje novih programskih rešitev za projektno in kadrovsko vodenje ter za dokumentni sistem;

- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotnemu objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sprotno posodabljanje izrabljene raziskovalne opreme;
- sistemsko vzpostavljanje visokih standardov znanstvenega založništva – tudi z aktivnim udejstvovanjem glede splošnih smernic za to dejavnost predvsem v Sloveniji (izobraževanje, dajanje pobud pri uvajanju sprememb, novosti ipd.);
- ohranitev obsežne publikacijske dejavnosti Založbe ZRC;
- iskanje novih oziroma neizkoriščenih prodajnih poti, predvsem e-publikacij, tako doma kot v tujini in prodajno-promocijsko sodelovanje s sorodnimi slovenskimi ustanovami, tudi s komercialnimi založbami in tujimi znanstvenimi založbami;
- preoblikovanje Založbe ZRC v osrednjo slovensko organizacijo znanstvenega tiska, ki redno objavlja visoko kakovostne raziskave tudi tistih avtorjev, ki niso zaposleni na ZRC SAZU.

#### **Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU**

- Kadrovska, generacijska in strokovna uravnoveženost raziskovalnih skupin;
- izvajanje enotne kadrovske politike po organizacijskih enotah;
- spodbujanje oblikovanja strokovnih delovnih mest in krepitev administrativne in tehnične podpore raziskovalnim skupinam;
- vzdrževanje uveljavljenega in dobro delujočega razmerja med notranjo decentralizacijo in centralizacijo;
- ohranitev in utrditev mreže raziskovalnih postaj;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinštitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

### **3.3 Letni oziroma kratkoročni cilji 2020**

Cilji ZRC SAZU za leto 2020 so bili opredeljeni v *Programu dela in finančnem načrtu ZRC SAZU za leto 2020 in v Rebalansu programu dela in finančnega načrta*.

Preglednica 3.3.1: Merljivi kazalniki

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2017	Ciljna vrednost 2020	Dosežena vrednost v letu 2020	Ciljna vrednost 2023
<b>Sodelovanje v trikotniku znanja</b>					
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih sodeluje vsaj en visokošolski zavod	60	34	60	36
2	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	53	57	114	64
3	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	28	23	22	23
4	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	690.500	300.000	387.606	321.000
5	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	101	72	152	85
6	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	3.429.969	3.550.000	4.950.503	3.800.000
7	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji	0	0	0	0
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	0	0	0	0
9	Število inovacij	0	1	1	2
<b>Uravnoveženost spolov</b>					
10	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	46	44	45	44
11	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	62	57	59	58
<b>Mednarodno sodelovanje - mobilnost</b>					
12	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	7	12	8	8
13	Število raziskovalcev, državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)	5	7	2	5
14	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	25	37	5	15
15	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	5	10	4	5
16	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	16	21	3	30
17	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	3	3	0	3
18	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	20	30	15	27
<b>Raziskovalna oprema</b>					
19	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %)	42	45	57	45

**Preglednica 3.3.2: Raziskovalni programi in projekti, ki se financirajo preko ARRS**

Namen	Načrt 2020 (število)	Načrt 2020 (v FTE)	Realizacija 2020 (število)	Realizacija 2020 (v FTE)	Realizacija glede na načrt 2020 - število (indeks)	Realizacija glede na načrt 2020 - število FTE (indeks)
<b>Nosilec</b>						
Infrastrukturni program	1	33,00	1	23,00	100	70
Raziskovalni programi	17	84,91	17	85,15	100	100
Temeljni raziskovalni projekti	40	36,08	40	36,08	100	100
Aplikativni raziskovalni projekti	9	7,52	9	7,52	100	100
Podoktorski raziskovalni projekti	11	7,33	11	7,33	100	100
Bilateralni raziskovalni projekti	2	0,67	2	0,67	100	100
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00	100	100
<b>Skupaj</b>	<b>80</b>	<b>169,51</b>	<b>80</b>	<b>159,75</b>	<b>100</b>	<b>94</b>
<b>Sodelujoči</b>						
Infrastrukturni program	0	0,00	0	0,00	100	100
Raziskovalni programi	2	1,55	2	1,55	100	100
Temeljni raziskovalni projekti	21	4,59	21	4,59	100	100
Aplikativni raziskovalni projekti	2	0,89	2	0,89	100	100
Podoktorski raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00	100	100
Bilateralni raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00	100	100
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00	100	100
<b>Skupaj</b>	<b>25</b>	<b>7,03</b>	<b>25</b>	<b>7,03</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**Preglednica 3.3.3: Drugi raziskovalni projekti, kjer je JRZ koordinator projekta ali sodelujoči** (izkazano po denarnem toku)

	Načrt 2020 (število)	Načrt 2020 (v EUR)	Realizacija 2020 (število)	Realizacija 2020 (v EUR)	Realizacija glede na načrt 2020 - število (indeks)	Realizacija glede na načrt 2020 - v EUR (indeks)
<b>Nosilec</b>						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov	6	1.727.719	6	1.209.105	100,0	70,0
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav	5	190.641	5	281.405	100,0	147,6
<b>Skupaj</b>	<b>11</b>	<b>1.918.360</b>	<b>11</b>	<b>1.490.510</b>	<b>100,0</b>	<b>77,7</b>
<b>Sodelujoči</b>						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov	2	111.068	2	161.107	100,0	145,1
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav <sup>4</sup>	29	827.739	29	779.818	100,0	94,2
<b>Skupaj</b>	<b>31</b>	<b>938.807</b>	<b>31</b>	<b>940.925</b>	<b>100,0</b>	<b>100,2</b>

### 3.4 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva fizične, finančne in opisne kazalnike po posameznih področjih dejavnosti

Na ZRC SAZU smo v letu 2020 okrepili obstoječe dejavnosti, ki so bile usmerjene k doseganju dolgoročnih ciljev, zastavljenih v *Programu dela 2019–2023*.

#### 3.4.1 Raziskovalno delo

Izvajali smo sistematično **temeljno in aplikativno raziskovanje** na znanstvenih področjih, na katerih delujemo: nadaljevali smo delo na sinteznih dolgoročnih projektih (slovarjih, pravopisu, umetnostni topografiji, biografskem leksikonu itd.) in gradili sintezo celovitih/preglednih temeljnih rezultatov, ki predstavljajo referenčno oporo za nadaljnje (mikro)raziskave. S sofinanciranjem štirih aplikativnih projektov in temeljnih raziskav slovenskega jezika v okviru programa »**Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda**« smo s SAZU nadaljevali z načrtovanim dolgoročnim sodelovanjem med obema ustanovama.

<sup>4</sup>Razlika med v rebalansu načrtovano vrednostjo in realizacijo je zaradi zamenjave dveh projektov, in sicer je bil en koordinatorski projekt štet k partnerskim projektom in obratno. Namesto 190.641 bi bila prava vrednost 248.373, namesto 827.739 pa 770.007. Posledično bi bil pravi indeks 113,3 namesto 147,6, 101,3 pa namesto 94,2.

**Preglednica 3.4.1: Število projektov, izvajanih leta 2019 in 2020, glede na vrsto in vir financiranja**

Vrsta projekta	Nosilec/koordinator		Sodelujoči/partner		SKUPAJ	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
ARRS – raziskovalni programi	18	17	2	2	20	19
ARRS – infrastrukturni program	1	1	0	0	1	1
ARRS – temeljni projekti (podaljšani) <sup>5</sup>	27 + 1 + (3)	40 + 1	12 + (6)	21	40 + (9)	61 + 1
ARRS – aplikativni projekti (podaljšani)	7 + (1)	9 + (1)	3	2	10 + (1)	11 + (1)
ARRS – ciljni raziskovalni programi	5	5	9	6	14	11
ARRS – vodilna agencija <sup>6</sup>	4 + (1)	7	1	1	5 + (1)	8
ARRS – podoktorski projekti (podaljšani)	12	11	0	0	12	11
ARRS – mladi raziskovalci	38	39	0	0	38	39
<b>SKUPAJ ARRS</b>	<b>118</b>	<b>131</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>151</b>	<b>163</b>
Mednarodni centralizirani projekti <sup>7</sup>	2	2	22	15	24	17
Mednarodni decentralizirani projekti <sup>8</sup>	7	4	16	9	23	13
Mednarodni decentralizirani projekti iz naslova kohezijske politike <sup>9</sup>	6	6	1	2	7	8
Drugi mednarodni projekti <sup>10</sup>	0	0	13	12	13	12
<b>SKUPAJ MEDNARODNI PROJEKTI</b>	<b>15</b>	<b>12</b>	<b>52</b>	<b>38</b>	<b>67</b>	<b>50</b>
Nacionalni projekti (brez ARRS)	15	22	1	3	16	25
<b>SKUPAJ PROJEKTI NACIONALNIH USTANOV<sup>11</sup></b>	<b>15</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>16</b>	<b>25</b>
Naročila na trgu <sup>12</sup>	40	34	1	5	41	39
<b>SKUPAJ NAROČILA NA TRGU</b>	<b>40</b>	<b>34</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>41</b>	<b>39</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>188</b>	<b>199</b>	<b>87</b>	<b>78</b>	<b>275</b>	<b>277</b>

Raziskave smo razširili na **nova področja oziroma podpodročja** znotraj uveljavljenih tematskih sklopov: sodobne epidemije in zdravstveni sistemi v historični perspektivi na področju zgodovinopisja; politike repatriacije in upravljanje povratnih migracij v času epidemije bolezni covid-19 v primerjalni perspektivi znotraj preučevanja migracij; raziskovanje judovske umetnostne dediščine, vloga politike pri novogradnji sakralnih objektov po drugi svetovni vojni, vpliv zakonodaje na umetnostni trg na področju umetnostne zgodovine; paleoparazitologija znotraj arheologije; dediščina in performativna moč dediščine na obrobjih kot novo interdisciplinarno področje; stilometrija ter analize literarnih korpusov in raziskave emocij in afektov v okviru teorije pripovedi znotraj literarnih ved; epidemija bolezni covid-19 v vsakdanjem življenju znotraj etnologije (vzpostavili smo spletni dnevnik Vsakdanjik: Etnološki zapisi, ki je mdr. namenjen zbiranju gradiva o vsakdanjiku med epidemijo); raziskave kontekstualizacije jezikovnega korpusa slovenskih ljudskih pesmi na

<sup>5</sup> Vanje so vključeni tudi projekti ERA (oznaka H).

<sup>6</sup> Sporazumi med agencijami: z avstrijsko, madžarsko in flamsko, ESF in ERC komplementarne sheme ter bilateralni raziskovalni projekti (oznaka N).

<sup>7</sup> FP7, H2020, Hera, ERASMUS+, *Ustvarjalna Evropa, Evropa za državljane*, drugi projekti Generalnih direktorats (EaSI, AMIF, COSME, EU Civil Protection).

<sup>8</sup> Evropsko teritorialno sodelovanje (interregionalno, transnacionalno, čezmejno).

<sup>9</sup> ESRR – Evropski sklad za regionalni razvoj, ESS – Evropski socialni sklad, KS – Kohezijski sklad.

<sup>10</sup> Norveški in EGP-mehanizem, SCOPES, COST akcije.

<sup>11</sup> Projekti iz razpisov nacionalnih inštitucij (ministrstva, agencije (razen ARRS), uradi, DARS, ZRSZ, ZZS, občine, muzeji ipd.).

<sup>12</sup> Domači in tuji naročniki storitev: gospodarske družbe, samostojni podjetniki, državne inštitucije, javni zavodi, društva ipd.



podlagi jezikovnih tehnologij (nevronske mreže in ELMo—Embeddings from Language Models) znotraj etnomuzikologije; srednjeveška in novoveška epigrafika v povezavi z digitalno humanistiko znotraj kulturne zgodovine; znamčenje oziroma marketinški mehanizmi znotraj geografije turizma; teoretska refleksija o pandemiji bolezni covid-19 znotraj filozofije.

Pozornost smo posvetili mreženju zlasti s tujimi ustanovami, ki so uspešne na mednarodnih razpisih. Pri tem smo se naslonili na že uveljavljene mreže in se s pomočjo spletnih predstavitev predstavili tudi širši akademski javnosti. Na različne načine smo poskušali krepiti prepoznavnost ustanove, in sicer prek članstev v mednarodnih organizacijah in društvih ter z udeležbo na konferencah, delavnicah, informativnih dnevih in drugih dogodkih. Trend naraščanja predavanj na tujih univerzah (kategorija 3.14 Predavanje na tuji univerzi v Sicrisu) se je zaradi epidemije oziroma ukrepov za preprečevanje širjenja bolezni covid-19 prekinil; število se je zmanjšalo iz 87 leta 2019 (Sicris 12. 2. 2020) na 36 leta 2020 (Sicris 20. 1. 2020). K prepoznavnosti na mednarodni ravni močno prispevajo tudi organizacije mednarodnih konferenc in delavnic; leta 2020 jih je bilo 45 (enako kot leto prej). Z redkimi izjemami so bile izvedene v spletnem okolju.

Evropski projekti postajajo vse pomembnejši: ne le s finančnega vidika, ampak zlasti zaradi transferja znanja in povezovanja. Skupno smo oddali **33 mednarodnih** projektnih predlogov, od tega 6 koordinatorskih – z izjemo dveh so vsi iz centraliziranih programov Evropske komisije. Preglednica 3.4.2 kaže zadovoljlivo stanje navzven, globlji vpogled pa zahteva kritično refleksijo. Z aktivnostmi v programu Obzorje 2020, kamor bi – glede na našo usmeritev in poslanstvo – morale biti usmerjene naše ambicije, ne moremo biti zadovoljni. Leta 2020 smo celokupno pripravili 21 projektnih predlogov Obzorja 2020, od katerih sta bila dva uspešna, trije so še v ocenjevanju, kar 16 pa je bilo neuspešnih. Razloge velja pripisati izjemni konkurenčnosti programa. Oddali smo eno prijavo na najprestižnejši mehanizem evropskega financiranja znanosti – Evropski raziskovalni svet, ki pa je bil žal neuspešen. Na razpis Marie Skłodowska-Curie smo oddali pet prijav – tri so še v ocenjevanju, dve sta bili zavrnjeni.

**Preglednica 3.4.2: Pregled prijav na evropske programe<sup>13</sup>**

Leta 2020 oddani mednarodni projektni predlogi (K: koordinatorski predlogi, P: partnerski predlogi)									
	Centralizirani programi <sup>14</sup>		Decentralizirani programi <sup>15</sup>		Drugi programi (zunaj EU) <sup>16</sup>		Leto 2020	Leto 2019	
	K	P	K	P	K	P			
<b>Odobreni (število)<sup>17</sup></b>	0	6	0	0	0	1	<b>7</b>	<b>16</b>	
<b>Neodobreni (število)</b>	2	16	0	0	1	0	<b>19</b>	<b>28</b>	
<b>V procesu evalvacije (število)</b>	3	4	0	0	0	0	<b>7</b>	<b>6</b>	
<b>Oddani skupaj (število)</b>	<b>5</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>33</b>	<b>50</b>	
<b>Uspešnost (%)</b>	<b>0</b>	<b>27,3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>26,9</b>	<b>36,4</b>	

Rezultati in učinki raziskovalnega dela raziskovalcev in raziskovalnic ZRC SAZU so številni in zelo raznoliki. V sistemu Sicris (30. 1. 2021) je bilo z letnico 2020 zavedenih 2018 vpisov (znanstvenih in strokovnih), od tega 818 tiskanih del (1.01, 1.02, 1.03, 1.04, 1.05, 1.06, 1.08, 1.09, 1.16, 1.17, 1.18, 1.26, 2.01, 2.02, 2.04, 2.06, 2.27, brez recenzij, predgovorov in komentarjev). Njihovo strukturo kaže slika 3.4.1. 238 izvornih, preglednih in kratkih znanstvenih člankov, 266 poglavij v znanstvenih monografijah in sestavkov v slovarjih, enciklopedijah in leksikonih, 28 znanstvenih monografij ter 9 slovarjev in enciklopedij, kar je zavidanja vredno število. Publicistična dejavnost z objavami, namenjenimi obči javnosti, sega tudi na področja zunaj ozke znanstvene sfere in obsega sledeče: 46 poljudnih in 63 strokovnih člankov, 96 strokovnih sestavkov in poglavij v knjigah in leksikonih ter 7 strokovnih monografij. Popularizacijo znanosti in prenos znanja v

<sup>13</sup>Brez projektov iz naslova kohezijske politike, katerih razpisi potakajo prek naših ministrstev: ESRR –Evropski sklad za regionalni razvoj, ESS – Evropski socialni sklad, KS – Kohezijski sklad .

<sup>14</sup> FP7, H2020, Hera, ERASMUS+, *Ustvarjalna Evropa, Evropa za državljane*, drugi projekti Generalnih direktoriatov (EaSI, AMIF, COSME, EU Civil Protection, Life+).

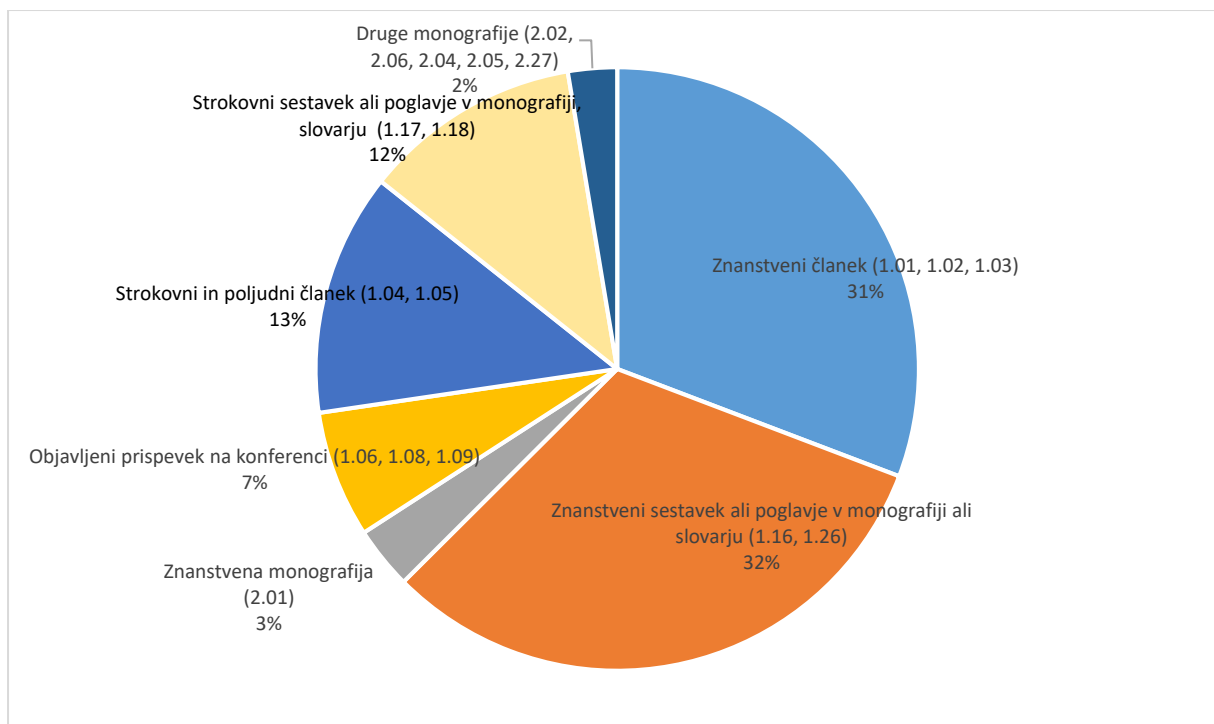
<sup>15</sup> Evropsko teritorialno sodelovanje (interregionalno, transnacionalno, čezmejno).

<sup>16</sup> Norveški in EGP-mehanizem, SCOPES, COST.

<sup>17</sup> Nekateri od teh so bili oddani že leta 2019.

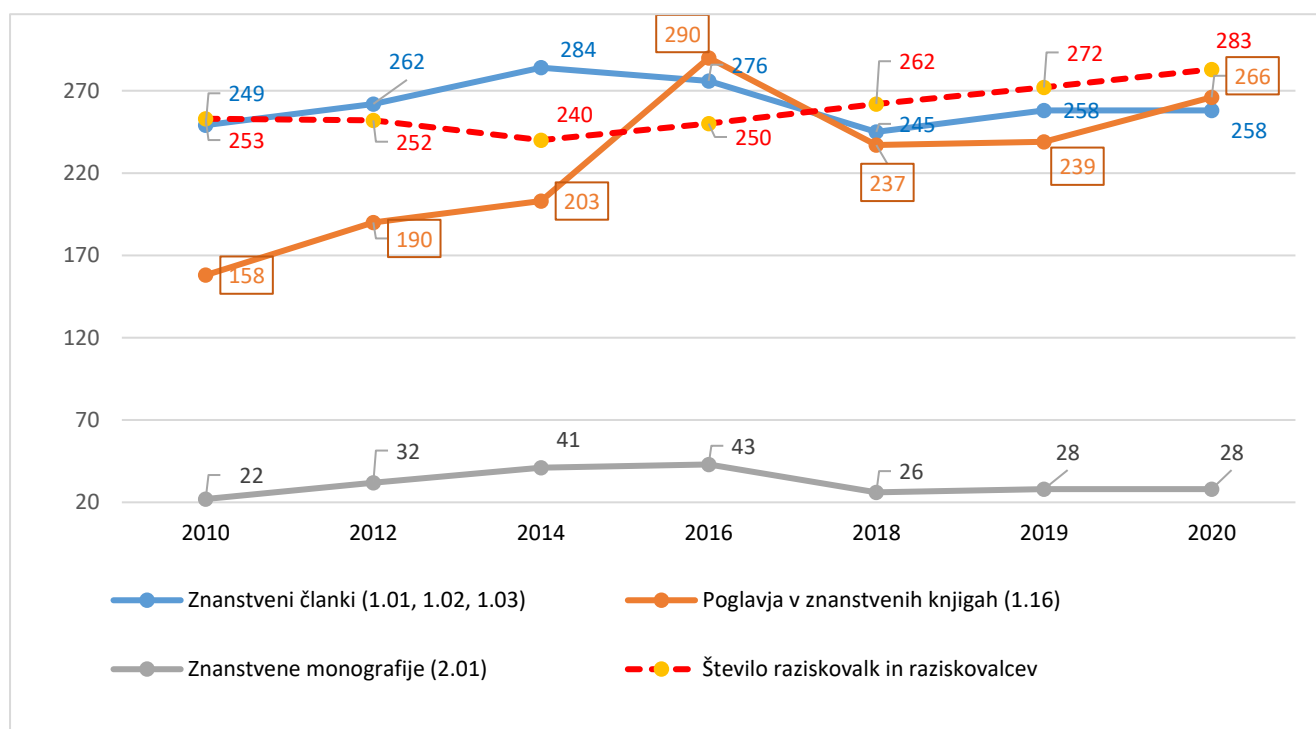
strokovno in občo javnost dopolnjuje 14 razstav, 73 radijskih in televizijskih oddaj, 40 radijskih in televizijskih dogodkov in dve umetniški poustvaritvi.

**Slika 3.4.1: Sestava objavljenih del (brez objavljenih povzetkov konferenc in recenzij, predgovorov in komentarjev (1.01, 1.02, 1.03, 1.04, 1.05, 1.06, 1.08, 1.09, 1.16, 1.26, 1.17, 1.18, 2.01, 2.02, 2.06, 2.27, 2.04, 2.05) raziskovalk in raziskovalcev, ki so izšla z letnico 2020 (vir Sicris 30. 1. 2021).**

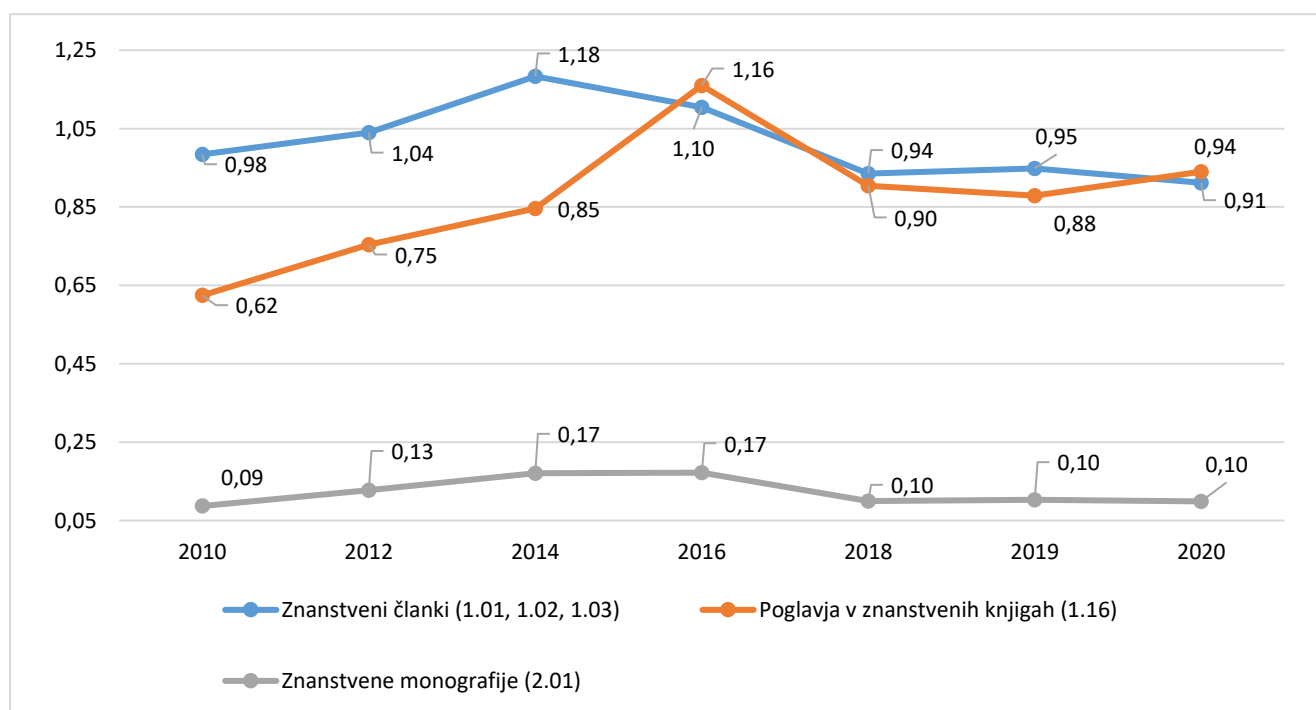


Analiza znanstvenih objav (člankov 1.01, 1.02, 1.03, poglavij 1.16, 1.26 in monografij 2.01) pokaže, da je največ člankov izšlo v revijah pri tujih založbah, sledijo članki v slovenskih revijah drugih založnikov in nazadnje članki v revijah, ki jih izdaja Založba ZRC (slika 3.4.4). Zelo podobno je pri poglavjih v monografijah; največ jih je izšlo v tujih monografijah, pri poglavjih v slovenskih monografijah pa objave pri Založbi ZRC prednjačijo pred objavami pri drugih slovenskih založbah. 38 člankov (57 leta 2019 in 29 leta 2018) je izšlo v revijah, ki jih slovenski pravilniki vrednotijo kot A", od tega 26 v tujih revijah (17 leta 2019 in 11 leta 2018). Štiri monografije – še dve bi sodili v to kategorijo, vendar nista vpisani v Cobiss kot celota, ampak kot posamezni članki) – (štiri leta 2019 in dve leta 2018) so izšle pri vrhunskih svetovnih založbah. 75 od 122 poglavij v monografijah, ki so izšle pri tujih založbah, je objavljenih v monografijah, ki bi bile ovrednotene kot vrhunske (A"), če bi bile v Cobiss vpisane kot celota.

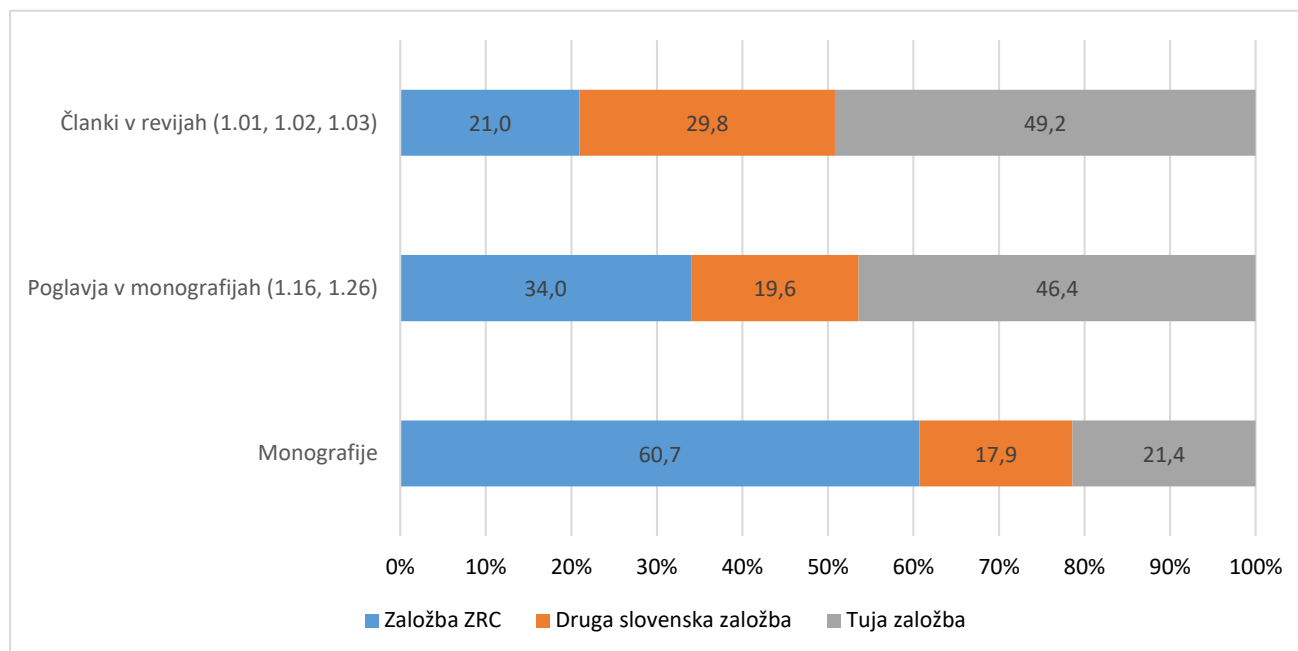
Slika 3.4.2: Število vseh znanstvenih objav in naraščanje števila raziskovalk in raziskovalcev med letoma 2010 in 2020



Slika 3.4.3: Število znanstvenih objav na eno/enega raziskovalko/raziskovalca ZRC SAZU



**Slika 3.4.4: Sestava znanstvenih objav (člankov 1.01, 1.02, 1.03, poglavij v znanstvenih knjiga 1.16, 1.26 in monografij 2.01) glede na založbo**



Sodelovani smo pri oblikovanju izhodišč, dokumentov in **lokalnih, nacionalnih in sektorskih politik** ter pri njihovi izvedbi na različnih področjih. Mehanizmi vključevanja v politike so bili raznoliki: od izvajanja projektov *Ciljnega raziskovalnega programa* do sodelovanja v različnih odborih in komisijah. Na različnih ravneh smo prispevali k uresničevanju ciljev razvojnih programov in strategij države, lokalnih skupnosti in javnih ustanov.

Sodelovali smo pri oblikovanju dokumentov in politik na naslednjih področjih:

#### **Kultura**

– Kulturna dediščina: participativne metode in digitalni učni viri za vključevanje mladih v dediščinske prakse in izobraževalno-vzgojne vsebine, popis, analiza in vrednotenje primarnih in sekundarnih virov slovenskih raziskovalcev o "Posoškem staroverstvu"; skupaj s Fundacijo Poti miru v Posočju priprava kandidature za vpis dediščine 1. svetovne vojne na Unesco Seznam svetovne dediščine; na lokalni ravni priprava upravljalvskega načrta, na državni pa oblikovanje strategije razumevanja dediščine vojn 20. stoletja kot podstati za oblikovanje sodobnih odnosov; priprava strokovnih podlag pri vzpostavitvi Evidence arheoloških soglasij in raziskav (eDediščina); sodelovanje v različnih delovnih skupinah za varstvo kulturne dediščine na lokalni (Mestna občina Nova Gorica, Občina Brda, Razvojna Agencija Zgornje Gorenjske) in državni ravni (delovna skupina Koordinatorja varstva nesnovne kulturne dediščine (SEM) pri Ministrstvu za kulturo RS); sodelovanje v ekspertni skupini za vpis pokrajine Brda na Unescov seznam kulturne dediščine; sodelovanje pri pripravi programske knjige za kandidaturu Nove Gorice za evropsko prestolnico kulture 2025; sodelovanje pri pripravi vpisa hišnih imen na seznam nesnovne kulturne dediščine; sodelovanje pri pripravi letnega programa Javnega sklada RS za kulturne dejavnosti; sodelovanje pri pripravi strokovnih meril za področje folklorne dejavnosti; sodelovanje pri oblikovanju meril in ocenjevanju kulturnih projektov etničnih manjšinskih skupnosti; sodelovanje v strokovnih svetih s področja knjige in premične kulturne dediščine (NUK, Cankarjeva nagrada, Prešernov sklad, Ministrstvo za kulturo).

– Jezikovna politika: priprava resolucije o Nacionalnem programu za jezikovno politiko v okviru Strokovne komisije za slovenski jezik; redno jezikovno in terminološko svetovanje vladnim službam pri pripravi zakonodajnih dokumentov.

#### **Izobraževanje, znanost in šport**

– Izobraževanje: vodenje in koordinacija 5-letnega nacionalnega projekta Le z drugimi smo (2016–2021), razvoj socialnih in državljskih kompetenc pedagoških delavk, delavcev; na enem od petih 16-urnih seminarjev je do konca leta 2020 sodelovalo že več kot 8600 zaposlenih v vzgoji in izobraževanju v vrtcih, osnovnih in srednjih šolah, na ljudskih univerzah; priprava gradiv in izobraževanje za večjo vključenost ljudskega izročila v vzgojno-izobraževalni sistem; sodelovanje v ožji

obliki delovne skupine za ureditev šolskih tekmovanj iz znanj pri MIZŠ; sodelovanje v Strokovnem svetu za splošno šolstvo pri MIZŠ; sodelovanje v Predmetno-razvojni skupini za slovenščino pri Zavodu RS za šolstvo; članstvo v Nacionalnem svetu za visoko šolstvo (SVŠ) in priprava novega Nacionalnega programa visokega šolstva.

– Raziskovalna politika: izvajanje ciljnega raziskovalnega projekta Omilitev posledic bega možganov in krepitev mehanizma kroženja možganov; sodelovanje v Komisiji za enake možnosti na področju znanosti in koordinacija skupine Alt+G; članstvo v znanstvenoraziskovalni svetih ved (narodnostno vprašanje, etnologija, antropologija, filozofija in geografija).

– Zgodovina znanosti: izdelava študije o dr. Branislavi Sušnik in sodobnikih – ambasadorjih slovenske znanosti v Južni Ameriki.

#### **Notranje zadeve**

– Migracijsko vprašanje: izvedba nacionalnih in transnacionalnih delavnic z odločevalci in predstavitev informacijske infrastrukture za migrante na področju njihove integracije; raziskovalni rezultati so služili pri oblikovanju smernic državne politike na področju migracij; na osnovi zaključnega poročila Dejanska in potrebna prisotnost tematike slovenskega izseljenstva v učnih načrtih v osnovnih in srednjih šolah Republike Slovenije so bili 2019 v Državnem zboru RS sprejeti sklepi za spremembe na področju vključevanja tematike slovenskega izseljenstva v vzgoji in izobraževanju: sodelovanje pri oblikovanju nacionalne politike vključevanja otrok priseljencev v RS in v 2020 so potekali razmisleki o implementaciji; sodelovanje pri oblikovanju strategije vključevanja ekonomskih migrantov.

– Izvajanje zakonodaje: standardizacija zemljepisnih imen v okviru delovanja Komisije za standardizacijo zemljepisnih imen Vlade Republike Slovenije.

#### **Javna uprava**

– Informacijska družba: sodelovanje v Odprtem forumu Slovenske digitalne koalicije pri pripravi izhodišč za digitalizacijo države; sodelovanje v sklopu nacionalne delovne skupine "Bodoče delo" v okviru Globalnega partnerstva za umetno inteligenco "Global Partnership on Artificial Intelligence (GPAI) - Future of Work".

#### **Okolje in prostor**

– Okolje in naravna dediščina: priprava hidroloških analiz na krasu za podporo ukrepom Načrta upravljanja voda 2 in priporočil k dokumentoma Pomembne zadeve upravljanja voda na vodnih območjih Donave in Jadranskega morja (PZUV) ter Dolgoročna podnebna strategija Slovenije do leta 2050; opredelitev kriterijev za določitev območij razlivanja na kraških poljih in presihajočih jezer za potrebe identifikacije vodnih zemljišč v sklopu Metodologije za zajem podatkov hidrografije in vodnih zemljišč.

– Regionalni razvoj: nadgradnja metodologije določanja območij nacionalne prepoznavnosti krajine, medresorsko usklajeno spodbujanje razvoja v obmejnih problemskih območjih; sodelovanje v okviru delovne skupine Državnega sveta pri pripravi koncepta in zakonodajnih podlag za vzpostavitev prihodnje pokrajinske delitve Republike Slovenije, priprava dokumentov, namenjenih lokalnim oblastem v Velenju kot priporočila za nadaljnji razvoj mesta; priprava splošnih smernic (za evropsko raven) za razvoj manjših industrijskih mest; priprava demografskih projekcij na ravni občin za potrebe usmerjanja razvoja na lokalni ravni in priprava demografskih projekcij na ravni regij kot podlaga za pripravo regionalnih prostorskih planov in regionalnih razvojnih programov.

#### **Infrastruktura**

– Infrastruktura in načrtovanje: za potrebe izgradnje drugega tira železniške proge Divača–Koper nadaljevanje načrtovanja gradnje s področja krasoslovja, izvajanje krasoslovnega monitoringa, preverjanje možnosti dvotirnosti ter izvajanje nadzora pripravljalnih gradbenih del.

– Javni promet: sodelovanje pri pripravi dokumentacije za sklenitev pogodb za izvajanje gospodarske javne službe avtobusnega linijskega prevoza potnikov (priprava standardov dostopnosti, ki so sestavni del vladne uredbe).

#### **Obramba**

– Naravne nesreče: sodelovanje v Svetu za naravne nesreče pri Vladi Republike Slovenije ter v Evropski svetovalni skupini za znanost in tehnologijo pri UN ISDR (United Nations Office for Disaster Risk Reduction).

#### **Kmetijstvo, gozdarstvo in prehrana**

– Kmetijstvo: sodelovanje pri pripravi strateškega načrta nove skupne kmetijske politike (ekspertno sodelovanje v Skupini za okolje in v Skupini za travništvo MKGP); priprava trajnostnih modelov kmetovanja na območjih Natura 2000, priprava

zasnove monitoringa divjih oprasovalcev v Sloveniji, priprava analitičnih podpor za večjo učinkovitost in ciljnost kmetijske politike do okolja in narave v Sloveniji; priprava gradiv za področje krepitve duševnega zdravja kmečkega prebivalstva, priprava izhodišč za vzpostavitev posebnega servisa – socialno-delovne pomoči kot možne oblike pomoči javno-zasebnega partnerstva kmetom pri zapolnjevanju izpada delovne sile na kmetiji, do katerega prihaja zaradi bolezni in poškodb.

#### **Zdravje**

– Duševno zdravje: članstvo v delovni skupini Ministrstva za zdravje za področje evalvacije v sklopu implementacije Resolucije nacionalnega programa o duševnem zdravju.

#### **Zunanje zadeve**

– Mednarodne organizacije: sodelovanje v skupini izvedencev Združenih narodov za zemljepisna imena s ciljem ustrezne rabe zemljepisnih imen in reševanja sporov med posameznimi državami na tem področju.

### **3.4.2 Raziskovalna infrastruktura ter založniška in predstavitvena dejavnost**

Tehnično, informacijsko in dokumentacijsko podporo raziskovalnemu delu nudi infrastrukturni program *Naravna in kulturna dediščina*. Aktivnosti infrastrukturne skupine potekajo na več ravneh in obsegajo tako skupno podporo ZRC SAZU kot tudi dejavnosti infrastrukturnih sodelavcev v posameznih organizacijskih enotah. Večji del infrastrukturne podpore je namenjen nacionalnim raziskovalnim programom ter nacionalnim raziskovalnim in aplikativnim projektom.

Kot že nekaj let prej je veliko prizadevanj usmerjenih k elektronskemu založništvu. Revialne publikacije so zbrane na spletišču Open Journal system (<http://ojs.zrc-sazu.si/>), ki je s prehodom na novejšo različico odprtokodnega programa leta 2019 leta 2020 napredoval tudi vsebinsko, in sicer z revijama *Arheološki vestnik* in *Izvestje*. Ob koncu leta 2020 je bilo na spletišču 13 znanstvenih revij ZRC SAZU (in 4 gostujoče). Repozitorij monografij (<https://omp.zrc-sazu.si/>), ki je bil vzpostavljen konec leta 2019, je leta 2020 dobro zaživel. Kar 29 od 71 monografij je sočasno izšlo tudi v prostem dostopu na repozitoriju, 8 le v e-formatu (pdf ali html). Monografski repozitorij se je v letu 2020 močno povečal tudi zaradi objav starejših knjig; decembra 2020 je v prostem dostopu ponujal 458 monografskih publikacij ali dobro tretjino vse knjižne produkcije ZRC SAZU. Brez dvoma repozitorij prispeva k večji prepoznavnosti in citiranosti naših znanstvenih dosežkov. K slednjemu nedvomno prispeva tudi mednarodna oznaka DOI. Le-to ima 3177 naših člankov, 477 monografij in 228 poglavij (<https://www.crossref.org/members/prep/2363>). Decembra 2020 je bilo na portalu Google Books 791 naših monografij. V letu 2018 so si obiskovalci s pomočjo te storitve ogledali 4,9 milijona strani, skupno pa že 27,8 milijona (od maja 2012).

#### **Izvajanje redne infrastrukturne dejavnosti notranjih organizacijskih enot:**

– Terensko delo: sledilni poskusi vodà; meritve v kraških jamah; kartiranje vegetacije in biotopov; arheološke in paleontološke raziskave; geodetske meritve; fotografiranje objektov; snemanje narečij in etnološkega gradiva. Zaradi pandemije covid-19 so se žal bistveno zmanjšali obiski arhivov, muzejev in drugih inštitucij doma ter v tujini ipd.

– Dokumentacijska dejavnost: laboratorijske obdelave terenskih vzorcev; vnašanje rezultatov vzorcev, gradiva in podatkov; razvrščanje in katalogiziranje gradiva; arhiviranje; statistične obdelave vzorcev ipd.

– Informacijska dejavnost: digitaliziranje starejših zapisov; GIS-analize; organiziranje podatkovnih zbirk in mrež; analiziranje; modeliranje; avdiovizualna dejavnost ipd. V letu 2020 smo zaključili z vnosom vseh naših znanstvenih revij v repozitorij OJS in s prenosom monografij v repozitorij OMP. Pri slednjih je treba urediti še nekatere metapodatke. Začeli smo z implementacijo dolgo načrtovanega repozitorija raziskovalnih podatkov Arzenal 2.0.

ZRC SAZU je aktiven član štirih evropskih raziskovalnih infrastruktur ESFRI, ki jih je Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (v nadaljevanju MIZŠ) v *Načrtu razvoja raziskovalnih infrastruktur 2011–2020* uvrstilo na seznam nacionalno pomembnih projektov. Te so:

– DARIAH – *Digitalna raziskovalna infrastruktura za umetnost in humanistiko (Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities)*;

– LIFEWATCH – *Znanstvena in tehnološka infrastruktura za podatke o biotski raznovrstnosti in opazovalnice (Science and Technology Infrastructure for Biodiversity Data and Observatories)*;

– CLARIN – *Infrastruktura za skupne jezikovne vire in tehnologije (Common Language Resources and Technology Infrastructure)* in

– EPOS – *Evropski sistem opazovanja plošč (European Plate Observing System)*.

Pri omenjenih raziskovalnih infrastrukturah smo veliko časa in obveznosti namenili nabavi raziskovalne opreme v okviru projektov RI-SI-EPOS in RI-SI-LifeWatch, usposabljanju za delo z njo in administrativnemu poročanju v IS e-Ma, saj je zaradi obsežnosti in zahtevnosti izvedenih postopkov javnih naročil to delo zahtevalo veliko časa in kadrov. V mesecu marcu smo MIZŠ za namene priprave NRRI 2021–2030 za vse zgoraj naštetih raziskovalnih infrastruktur pripravili in oddali poročila o napredku projekta. Oddali pa smo tudi izkaz interesa za nov NRRI projekt OPERAS (Open scholarly communication in the European research area for social sciences and humanities).

Zaradi pandemije je bilo okrnjeno tudi promoviranje raziskovalnih rezultatov. Za njihovo predstavitev v knjižni obliki smo se posluževali predvsem virtualnih medijev.

## **Založba ZRC**

### **Produkcija**

Založba ZRC je hišna akademska založba, ustanovljena leta 1993, in v prvi vrsti skrbi za objavljanje del, ki nastajajo v okviru inštitutov ZRC SAZU. Zalaga 16 strokovnih revij in izdaja – večinoma v kateri od še vedno živih 54 knjižnih zbirk – izvirne znanstvene monografije, vključno s prevodi, leksikografskimi deli, kritičnimi izdajami virov in zemljevidi. Dejavnost založbe zajema tudi elektronske medije (CD-plošče, spletne publikacije) in avdiovizualno produkcijo. Pod organizacijsko enoto Založba ZRC sodita še knjigarna Azil, specializirana za humanistično in družboslovno literaturo, in Atrij ZRC, javni prostor za promocijo znanstvenoraziskovalnega dela ZRC SAZU, ki se z več prireditvami tedensko dejavno vključuje v kulturno in družabno življenje mesta.

Čeprav je leto 2020 zaznamoval koronavirus in širjenje bolezni covid-19, se je knjižna produkcija ZRC SAZU v primerjavi s prejšnjimi leti povečala. Z letnico 2020 je izšlo 74 monografij (vključno s petimi ponatisi), od tega jih je 29 sočasno izšlo tudi v prostem dostopu, in 31 revijalnih števil. Vse so (razen števil Umetne kronike) prav tako prosto dostopne prek spletišča <https://ojs.zrc-sazu.si>, ki je namenjeno spletnim objavam revijalnega gradiva.

Najodmevnejše knjige Založbe ZRC so bile Črni plamen (več v točki 2.6 Drugi poudarki), Poslušajte štimo mojo Marije Klobčar, jezikoslovni priročnik Kje pa vas jezik žuli urednic Helene Dobrovoljc in Tine Lengar Verovnik (dve izdaji) (več v točki Najpomembnejši dosežki ZRC SAZU na področju znanosti) in Zgodbe iz konzerve, urednikov Ive Kosmos, Tanje Petrović in Martina Pogačarja. Najbolj prodajane knjige so bile že omenjena Kje pa vas jezik žuli, Doba velikih migracij urednikov Alekseja Kalca, Mirjam Milharčič Hladnik in Janje Žitnik Serafin (več v točki Najpomembnejši dosežki ZRC SAZU na področju znanosti) in Kdo smo Andreja Pleterškega. Posebno omembo si zaslužita monumentalna dvojezična monografija Kartografski zakladi slovenskega ozemlja / Cartographic Treasures Of Slovenian Territory, skupni podvig NUK in ZRC SAZU oziroma Renate Šotar, Primoža Gašperiča in Matije Zorna ter Izbrani spisi 1 Isaaca Newtona prevajalca in avtorja obsežne spremene besede Matjaža Vesela.

Nekatere v letu 2020 izdane monografije so izšle v soizdajateljstvu z drugimi ustanovami, domačimi in tujimi. Izid večine naših revij in več knjig je podprla Javna agencija za raziskovalno dejavnost (ARRS), zbirko Zbrana dela slovenskih pesnikov in pisateljev podpira Javna agencija za knjigo, knjige iz zbirke Glasovi pa je podprlo več ustanov in posameznikov. V letu 2020 se je povečala tudi dejavnost mednarodnega združenja za humanistiko in družboslovje Operas (<https://operas.hypotheses.org/>), h kateremu je v letu 2019 pristopila ZRC SAZU, koordinacijo pa je prevzela Založba ZRC.

### **Prodaja**

Založba ZRC si prizadeva za stalno prisotnost v slovenski knjigotrški mreži in na vseh večjih knjižnih sejmih. Takšnih je bilo v letu 2020 kar nekaj, tako spletnih (Frankfurtski knjižni sejem, Sejem akademske knjige Liber.ac, Slovenski knjižni sejem, Knjige pod jelkami) kot fizičnih (Sejmi na zraku I, II in III v Ljubljani, Slovenski dnevi knjige v Mariboru, Festival Mesto knjige v Novi Gorici). Knjige n@recept, spletni knjižni sejem s poudarkom na humanistiki in družboslovju, je združil deset domačih založnikov. Knjige n@recept 2.0 so združile dvakrat toliko domačih založb (20), obiskovalcem pa je prav za potrebe sejma oblikovana spletna platforma ponudila tudi vrsto spletnih dogodkov.

Knjigarni Azil, hišni knjigarni Založbe ZRC, si je nedvomno uspelo izboriti vidno mesto med najpomembnejšimi ljubljanskimi knjigarnami. Med njimi izstopa s svojo skrbno izbrano in vselej aktualno ponudbo domačih in tujih naslovov z najrazličnejših področij humanistike in družboslovja. V letu 2020 je knjigarna izdatno okrepila svojo navzočnost na



družbenih omrežjih (Facebook, Instagram in Twitter) – povečano število različnih objav, s katerimi se je promoviralo tako ponudbo kot dogodke, je botrovalo vedno večjemu krogu sledilcev, ki so postali obiskovalci in stranke. Knjigarna skrbno neguje tudi sodelovanje s spletnim časopisom ZRCalnik, kjer je mogoče spremljati predstavitve knjig iz njene ponudbe – tako publikacij Založbe ZRC kot izbranih publikacij tujih znanstvenih založb. Vse promocijske dejavnosti prispevajo k povečanemu obisku knjigarne in vedno boljši prodaji tako knjig Založbe ZRC kot tudi knjig drugih domačih in tujih znanstvenih založb.

### **Promocija**

V letu 2020 je Založba ZRC sodelovala na 41 prireditvah, od tega jih je 22 organizirala sama. Nekatere izmed njih so potekale v sodelovanju s sorodnimi slovenskimi založbami in ob podpori Javne agencije za knjigo RS. YouTube kanal ZRC SAZU je letos pridobil več kot 150 novih naročnikov, skupaj že 447. Na njem je objavljenih 500 posnetkov z več kot 150 prireditve, novinarskih konferenc Založbe ZRC (184 posnetkov posameznih predstavitev knjig, ki so vključene na spletne strani publikacij) in s predstavitvami v Knjigarni Azil in Atriju ZRC (69 posnetkov).

V Atriju ZRC se je v letu 2020 skupno zvrstilo 75 prireditev – od literarnih večerov, predavanj, okroglih miz, novinarskih konferenc, javnih tribun, simpozijev, razstav, kongresov, umetniških festivalov, koncertov, filmskih projekcij do družabnih srečanj. Število prireditev je bilo leta 2020 žal občutno nižje kot sicer zaradi znanih zdravstvenih razmer. Tako smo veliko načrtovanih prireditev prestavili na prihodnje leto, nekaj pa jih je bilo organiziranih brez prisotnosti publike, ki si je prireditev lahko ogledala prek video prenosa.

Med prireditvami izpostavljam tradicionalne prireditve ZRC SAZU: redne novinarske konference Založbe ZRC, Generacije znanosti, Zajuckaj in zapoj, Stara glasba na Novem trgu. Redna so postala tudi predavanja v okviru Tedna možganov in projekta Znanost na cesti. Atrij ZRC je bil tudi letos del festivalskih prireditev Svetlobna gverila in Indigo festival. Med večjimi znanstvenimi konferencami in simpoziji, ki vedno pogosteje potekajo v Atriju, omenimo arheološki Grošljev simpozij. Gostili smo tudi tuje predavatelje, med njimi enega vodilnih strokovnjakov za arheologijo Majeve prof. dr. Geoffreyja E. Braswella.

Del prireditev v Atriju je tudi letos potekalo v soorganizaciji z drugimi sorodnimi ustanovami – Mestnim muzejem, Pedagoškim inštitutom, Filozofsko fakulteto ter številnimi založbami in nevladnimi organizacijami. Pogosto je tudi sodelovanje z glasbeniki in drugimi ustvarjalci.

### **Inovacije**

Procesno in dokumentno orientiran poslovno-informacijski sistem (PIS) je v letu 2020 dosežena inovacija, ki bo v prihodnje predvsem na področju spremljanja in poročanja človeških in finančnih virov po projektih bistveno izboljšala postopke organizacije javnega zavoda. Razvoj in implementacija novega poslovno-informacijskega sistema sta se začela leta 2019 in programska oprema je bila v produkcijo predana 1. 1. 2021. Inovacijo predstavljajo zahtevne programske rešitve, ki jih je razvijalo podjetje AGILA inteligentne poslovne rešitve d.o.o., in idejne rešitve, ki jih je k tehnološkemu produktom prispeval ZRC SAZU. Rezultat so tri ločene programske rešitve za vodenje kadrovske evidence, izvajanja projektov ter e-naročilnic in e-računov. Inovacija je za ZRC SAZU novost in pomeni pohitritev administrativnih procesov, zmanjšanje možnosti napak in nižanje stroškov. Končne programske rešitve so nove tudi na tržišču in upoštevajo specifične zakonske in administrativne zahteve, ki jih od nas zahtevajo naši financerji.

### **3.4.3 Izobraževanje**

Naša prizadevanja so usmerjena v kakovostno izobraževanje in usposabljanje mladih raziskovalcev. Leta 2020 se je usposabljal 40 mladih raziskovalcev; pet od njih jih je uspešno sklenilo doktorski študij.

Leta 2020 je 114 sodelavk in sodelavcev sodelovalo v ustanovah terciarnega izobraževanja doma in v tujini<sup>18</sup>:

- Univerza v Ljubljani: 42
- Univerza v Mariboru: 14
- Univerza na Primorskem: 16

---

<sup>18</sup> Seštevek po izobraževalnih ustanovah je večji od celokupnega števila, ker so nekateri angažirani na več ustanovah.

- Univerza v Novi Gorici: 28
- Podiplomska šola ZRC: 39
- Na različnih visokih šolah v Sloveniji: 4
- Na izobraževalnih ustanovah v tujini: 15

V sistemu Cobiss je vpisanih 40 mentorstev doktorskih disertacij ter magistrskih in diplomskih del in 11 somentorstev na različnih stopnjah diplomskega in podiplomskega študija. Poleg vključenosti v formalni izobraževalni sistem so raziskovalke in raziskovalci ZRC SAZU organizirali in vodili vrsto izobraževanj, delavnic in konferenc, ki krepijo vseživljenjsko učenje zaposlenih na ZRC SAZU in tudi zunanje javnosti.

### 3.4.4 Upravljanje

V letu 2020 smo na ravni ZRC SAZU izpeljali nekaj večjih projektov, med katerimi bi izpostavili:

- prenovu fasade na stavbi Trg francoske revolucije 7, Ljubljana, ki je delno financirana v okviru projekta Ljubljana – moje mesto, delno pa se financira iz sredstev rezervnega sklada,
- nakup deležev Mestne občine Ljubljana na stavbi Trg Francoske revolucije 7, Ljubljana, in sicer na prostorih z oznako 1728-211-8, 1728-211-9, 1728-211-2, 1728-211-36 in 1728-211-37.

Z investicijami v opremo in s tekočim vzdrževanjem obstoječih prostorov si nenehno prizadevamo za izboljševanje razmer za delo.

Vsem zaposlenim, kjer je bilo glede na naravo delo to možno, smo v času epidemije omogočili delo na domu in v ta namen nabavili dodatno potrebno računalniško opremo.

V sklopu notranje revizije smo izvedli revizijo na področju službenih potovanj oziroma izdaji in obračunu potnih nalogov iz leta 2019.

Med letom so bile izvedene revizije treh evropskih projektov (vsi trije Interreg: Živa Coprnija, Folk Music Heritage in KRASnKRŠ). Pozitivna izdana mnenja so pokazatelj naše urejenosti, gospodarnosti in zakonske skladnosti poslovanja, za kar si bomo prizadevali tudi v prihodnje.

Dolgoletna prizadevanja za boljši položaj znanosti in vzpostavitev večinskega institucionalnega financiranja znanosti smo v letu 2020 udeleževali s sodelovanjem pri pripravi novega Zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti, ki bi raziskovalni dejavnosti prinesel večji obseg stabilnega financiranja ter zvišanje sredstev za znanost na raven 1 % BDP-ja. Z našimi prizadevanji bomo nadaljevali do potrditve zakona v parlamentu.

Aktivni smo bili v organih oziroma strokovnih telesih s področja raziskovanja ter raziskovalne politike, zlasti pri Znanstvenoraziskovalnih svetih vedah (družboslovne in humanistične vede) in pri različnih začasnih strokovnih telesih ARRS. Aktivno smo sodelovali v Koordinaciji samostojnih raziskovalnih inštitutov Slovenije.

Samostojno ali v sodelovanju z drugimi ustanovami smo organizirali vrsto izobraževanj in delavnic za pridobitev novih znanj in kompetenc zaposlenih (npr. delavnica o predstavitvi na konferencah, o pripravi ERC projektov, usposabljanje iz varstva pri delu).

ZRC SAZU odgovorno skrbi tudi za promocijo zdravja na delovnem mestu in spodbuja zdrav način življenja zaposlenih preko športnih aktivnosti, zdrave prehrane ter gibanja v naravi.

### 3.4.5 Opredelitev doseganja finančnih ciljev

V letu 2020 smo ustvarili 19.057.842 EUR prihodkov in 18.541.196 EUR odhodkov. Poslovno leto smo sklenili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 516.646 EUR oziroma 512.525 EUR po obračunu davka od dohodka pravnih oseb.

Celotni realizirani prihodki so višji od načrtovanih za tri odstotke. Na javni službi smo načrtovane prihodke presegle za tri odstotke, na tržni dejavnosti pa za 10 %.

Presežek prihodkov, ki znaša 512.525 EUR, ni bil načrtovan in presega načrtovane cilje.

### 3.5 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Leto 2020 je zaznamovala epidemija bolezni covid-19, ki je zahtevala hitro prilagoditev organizacije dela novim, neznanim okoliščinam. Na ZRC SAZU smo se tega lotili pravočasno, sistematično in premišljeno. Sprejeli smo Načrt za zagotavljanje nemotenega dela v času širjenja koronavirusa. V njem smo opredelili načine organizacije dela na domu, vzpostavitev komunikacije z zaposlenimi, ministrstvi, zunanjimi sodelavci in drugimi organizacijami, poskrbeli za zaščito zaposlenih ter tako preprečili širjenje virusa znotraj zavoda, saj v letu 2020 ni prišlo do prenosa okužbe na delovnem mestu. Zaposlene smo opremili s potrebno opremo za delo od doma, omogočili oddaljene dostope ter nabavili licence za uporabo videokonferenčne platforme. Delo je v danih okoliščinah dokaj nemoteno potekalo. Načrt smo sproti posodabljali in ga prilagajali spremenjenim okoliščinam.

Zaščitni ukrepi so povzročili dodatne stroške zaradi nakupa zaščitne opreme in razkužil v višini preko 40.000 EUR. Za obdobje oktober–december 2020 je resorno ministrstvo zagotovilo del sredstev za ta namene, ostalo pa smo zagotovili iz lastnih sredstev. Zvišali so se tudi stroški nakupa dodatne računalniške opreme za izvajanje dela do doma ter najema licenc za komuniciranje preko spleta, ki pa jih bomo v omejenem obsegu koristno uporabljali tudi kasneje.

Ukrepi za preprečevanje širjenja bolezni covid-19 so imeli vpliv na naše delo na različnih ravneh in obenem tudi na finančno poslovanje. Organizacija dela in delovni procesi so zahtevalo takojšnje prilagoditev, kar nam je v celoti uspelo. Prilagoditve zaradi omejitve gibanja in skrbi za varnost zaposlenih so terjale velike napore. Kljub vsemu pa naslednjih ustaljenih dejavnosti ni bilo mogoče izvesti ali pa so bile izvedene v okrnjeni ali spremenjeni obliki:

- terensko delo v tujini in druga službena potovanja v tujino,
- usposabljanje in izobraževanje na drugih raziskovalnih ustanovah doma in v tujini, na mednarodnih konferencah in simpozijih,
- organizacija mednarodnih konferenc in simpozijev,
- priprava, izvedba aktivnosti in dogodkov, povezanih z diseminacijo raziskovalnih rezultatov (okrogle mize, razstave, predavanja) zaradi omejitev gibanja in druženja,
- projektni sestanki mednarodnih konzorcijev,
- evidentiranje in pregled (arhivskega) gradiva zaradi zaprtja ustanov,
- raziskave, ki terjajo stike z ljudmi oziroma skupinami (fokusne skupine, intervjuji ...).

Zaradi delno ali v celoti neizvedenih aktivnosti, povezanih z mobilnostjo in druženjem, smo na postavki mednarodnih projektov ustvarili nižje prihodke, na ARRS programih in projektih pa smo zaprosili za izjemoma dovoljen prenos raziskovalnih ur in z njimi povezanih finančnih sredstev v leto 2021.

V drugi polovici septembra je bilo s strani ARRS v okviru javnega poziva za oddajo prijav za povečanje financiranja raziskovalnih programov v zvezi s pandemijo bolezni covid-19 odobreno povečanje financiranja raziskovalnima programoma Inštituta za slovensko izseljenstvo in migracije (P5-0070) in Zgodovinskega inštituta Milka Kosa (P6-0052) (vsebina: glej točko 2.6 Drugi poudarki). Vsakemu so bila dodeljena sredstva v višini po 40.000 EUR letno za leti 2020 in 2021.

Veliko težavo še vedno predstavlja dinamika financiranja ARRS, saj glavnino sredstev prejmemo v drugi polovici leta, kar povzroča veliko težav pri načrtovanju in izvedbi konkretnih aktivnosti. Sredstva so pogosto nakazana v obdobju, ko izvedba določenih raziskav (npr. zaradi neugodnih vremenskih pogojev v zimsko-jesenskem obdobju) ni mogoča. Za doseg večje produktivnosti in hkrati boljše gospodarnosti z javnimi sredstvi financiranjem predlagamo dolgoročno načrtovanje, ki bo omogočilo boljšo predvidljivost ter smotrno načrtovanje in izvajanje raziskovalne dejavnosti. Poleg dinamike financiranja so zelo problematične tudi zamude pri izdaji soglasja ARRS k dodatnim odstopanjem, saj smo soglasje za leto 2018 prejeli šele sredi januarja 2020, k pripravi finančnega poročila za leto 2019 pa nas ARRS še ni pozvala.

### **3.6 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let**

Sredstva iz naslova raziskovalnih projektov ARRS so se v 2020 zvišala za slabih 650.000 EUR. Z nad 1,5 mio EUR letnega iztržka je Javni razpis za (so)financiranje raziskovalnih projektov za leto 2020 za ZRC SAZU tretji najuspešnejši projektni razpis.

V primerjavi z letom prej se je število mednarodnih projektov zmanjšalo, kar smo tudi predvideli, saj je bilo leto 2020 zadnje leto pretekle finančne perspektive. Dinamika razpisov in projektov se vedno ujema z dinamiko finančne perspektive; v zadnjem letu se število novih projektov zmanjša, ker se zmanjšajo možnosti prijav. To je tudi razlog, da smo leta 2020 oddali manj projektnih vlog kot leto prej (preglednica 3.4.2). Največji upad je pri decentraliziranih projektih (večinoma Interreg), kjer smo že dobro desetletje zelo uspešni. Ravno ti programi oziroma razpisi znotraj njih so osredotočeni v prvi polovici finančne perspektive.

Število nacionalnih projektov (razen ARRS) ter tržnih projektov je v primerjavi s preteklimi obdobji ostalo podobno. Smo pa s konzorcijem, ki ga vodi Univerza v Ljubljani, uspeli s prijavo kohezijskega projekta RSDO – Razvoj slovenščine v digitalnem okolju.

Primerjalno s preteklim letom in leti prej ocenjujemo, da uspešno dosegamo zastavljene cilje. Pri posameznem kazalniku (na primer gostovanja) je prišlo do rahlega odklona zaradi objektivnih okoliščin, v celoti pa izkazujemo odlične raziskovalne in poslovne rezultate.

### **3.7 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo, in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika**

ZRC SAZU kot javni raziskovalni zavod pri svojem poslovanju porablja sredstva v skladu z *Uredbo o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje nacionalnega raziskovalnega in razvojnega programa* ter z navodili, ki jih predpisujejo financerji mednarodnih in ostalih projektov.

Skrbno načrtovanje prihodkov in odhodkov za posamezne organizacijske enote in za ZRC SAZU kot celoto omogoča prožno prilagajanje spremenjenemu finančnemu položaju. Pravočasno ugotavljanje odmikov in razhajanj med pričakovanimi prihodki in odhodki omogoča hiter odziv in sprejemanje ustreznih odločitev.

Svoje delo izvajamo na način, ki zagotavlja največjo možno učinkovitost in gospodarno porabo finančnih sredstev, pri čemer sledimo usmeritvam ministrstva.

### **3.8 Ocena notranjega nadzora javnih financ in poročilo notranjega revizorja**

Izjava direktorja o notranjem nadzoru se nahaja v prilogi poročila.

Poročilo o izvedeni delni notranji reviziji, ki jo je opravila preizkušena državna notranja revizorka Simona Krese, se prav tako nahaja v prilogi poročila.

Predmet notranjega revidiranja v letu 2020 je bil del poslovanja ZRC SAZU na področju stroškov službenih potovanj za revidirano obdobje leta 2019.

V revizijski oceni stanja je bilo ugotovljeno slednje:

ZRC SAZU je notranje kontrole s finančno-računovodskega področja na ključnih delih poslovanja vzpostavil s Pravilnikom o računovodstvu, Navodili o krogotoku knjigovodskih listin, internimi in drugimi splošnimi akti za posamezna področja ter pooblastili. Temelj notranjih kontrol je tudi razmejitev pristojnosti med računovodji in odgovornimi osebami, ki začenjajo in odobravajo poslovne dogodke ter izplačila. Direktor ZRC SAZU je v izdanih internih navodilih in pooblastilih določil pristojnosti in odgovornosti posameznikov ter pri tem ustrezno upošteval razmejitev posameznih funkcij in nalog.

Na podlagi opravljene notranje revizije področja stroškov službenih potovanj revizorka ocenjuje, da je sistem notranjih kontrol v revidiranem obdobju deloval v delu ustrezno, v delu pa je bilo predlagano še doslednejše delovanje že vzpostavljenih notranjih kontrol. Podana so bila priporočila za dosledno spoštovanje in izvajanje pravil s strani vseh odgovornih uslužbenecv v posameznih organizacijskih enotah v procesu izdaje potnih nalogov, priprave obračunov in povračil stroškov.

Uprava ZRC SAZU je že predhodno za leto 2020 in dodatno še med samo revizijo sprejela in uvedla ukrepe, spremembe in izboljšave v delovanju notranjih kontrol. Dosledno upoštevanje danih priporočil v skladu s sprejetimi ukrepi vodstva zavoda lahko v prihodnje zagotavlja obvladovanje tveganj za nastanek nepravilnosti.

### 3.9 Pojasnila o področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Načrti glede števila tujih raziskovalk in raziskovalcev, ki so gostovali na ZRC SAZU (ne glede na dolžino gostovanja in karierno stopnjo), in gostovanj naših raziskovalk in raziskovalcev na tujih raziskovalnih ustanovah niso bili uresničljivi. Ukrepi za omejitev širjenja epidemije bolezni covid-19 in negotovost, povezana z zdravstveno krizo, je najbolj prizadela ravno mobilnost. V zadnjih letih pred izbruhom epidemije je bila mobilnost na splošno v velikem vzponu in v znanosti ni bila izjema. Ravno zaradi tega in številnih mednarodnih sodelovanj so bili načrti zelo smeli. V Rebalansu števila gostovanj nismo spreminjali, in sicer iz dveh razlogov: negotovosti na eni in dopuščanja možnosti na drugi strani. Zato je nastalo odstopanje iz objektivnih razlogov, na katere sami nismo imeli nikakršnega vpliva. Negotovosti v zvezi z izvajanjem terenskega dela v tujini in potovanj na splošno bomo upoštevali v Programu dela za leto 2021 in kazalnike glede gostovanj ter mobilnosti določili zelo previdno.

Rahlo odstopanje je pri kazalniku *število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta* (za eno), kar gre pripisati razmeram na trgu in v družbi zaradi epidemije in posledično okrnjenega delovanja partnerskih ustanov iz gospodarstva.

V Rebalansu programa dela in finančnega načrta za leto 2020 smo predvideli, da bi zaradi načrtovanega povečanja aktivnosti na infrastrukturnem programu v drugi polovici leta povečali obseg financiranja infrastrukturne skupine v plačnem FTE iz 23 na 33 na račun zmanjšanja sredstev za materialne stroške. Do načrtovanega povečanja zaradi objektivnih razlogov ni prišlo. Ne glede na to je bilo načrtovano delo na infrastrukturnem programu v celoti izvedeno, ker smo stroške teh plač pokrili iz fiksnih stroškov, ki smo jih prenesli iz raziskovalnih projektov in programov, kot to omogoča uredba ARRS.

### 3.10 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Prva in najpomembnejša naloga ZRC SAZU je temeljno raziskovanje, ki je lahko uspešno in prodorno le v razmerah ustvarjalne svobode in stabilnega financiranja. Temeljno raziskovanje, ki temelji na raziskovalni radovednosti, mora imeti izrazito dolgoročen značaj in njegov glavni rezultat mora biti znanje. Slednje namreč določa stopnjo razvitosti in konkurenčnosti sodobne države. Visoka kakovostna raven znanja omogoča učinkovit prenos v prakso in s tem pozitiven učinek na druga področja. ZRC SAZU izsledke svojega temeljnega raziskovanja prek aplikativnih, tržnih in drugih podobnih projektov (npr. CRP-jev) že desetletja prenaša v prakso. **Konkurenčnost in blagostanje** družbe sta v veliki meri odvisni od »stanja duha«, ki vlada v družbi. Pozitivne težnje v družbenem oziroma duhovnem razvoju so podlaga in predpogoj za uspešno inovativno gospodarstvo.

#### **Prispevek raziskav in aktivnosti ZRC SAZU h gospodarstvu**

- Priprava strokovnih podlag za upravljanje in varovanje kulturne in naravne dediščine ter priprave modelov upravljanja, kar pospešuje in krepi turistično rabo dediščine (kulturni turizem).
- Oblikovanje novih turističnih produktov.
- Spodbujanje različnih sektorjev gospodarstva s poudarkom na ustvarjalnem gospodarstvu in inovacijah.
- Razvoj kulturnih in ustvarjalnih dejavnosti.
- Prenos znanja iz temeljne znanosti v gospodarstvo prek sodelovanja z gospodarskimi subjekti.
- Vključenost v izobraževalni proces prispeva k prenosu znanja, medgeneracijskemu sodelovanju in posledično k boljši usposobljenosti prihajajočih generacij.

#### **Prispevek raziskav in aktivnosti ZRC SAZU k družbi**

- Raziskave in spremljajoča dejavnost prispevajo k socialni, kulturni, humani, etični družbi in vzpostavljajo skupnost družbeno odgovornih državljanov, ohranjajo njihovo nacionalno zavest in zgodovinski spomin ter s tem omogočajo enakopravno in samozavestno vključevanje v evropsko družbo in kulturo.
- Poglobljeno razumevanje družbeno-kulturnih sprememb v različnih okoljih vpliva na družbeno zavest o procesih rabe tradicije in preteklosti ter pomaga pri razumevanju odnosa do ponavljajočih se trendov sodobnega sveta.
- ZRC SAZU pomaga razumeti odprtost, večkulturno družbo in s tem zagotavlja razmere za večjo ustvarjalnost ter z raziskavami prispeva k razumevanju družbe in okolja, kar je izhodišče za pravični in trajnostni razvoj.
- Oblikovanje storitev/modelov: priprava strategij, npr. migracijske in medkulturne politike.
- Varovanje zdravja in razvoj zdravstvenega varstva: posredovanje novih znanj neposrednim uporabnikom – zlasti na področju duševnega zdravja.

#### **Prispevek raziskav in aktivnosti ZRC SAZU k varstvu okolja**

- ZRC SAZU prispeva k varstvu naravne dediščine, in sicer z različnimi ekspertnimi mnenji v povezavi z ohranjanjem habitatov, upravljanjem območij Natura 2000, s shemo neposrednih plačil in z različnimi operacijami.
- Raziskave prispevajo k boljšemu okoljskemu menedžmentu, upravljanju zavarovanih območij ter upravljanju voda in vodnih virov.
- Raziskave in vzporedne aktivnosti pomagajo sooblikovati vzorce vedenja (pri odnosu do okolja).
- Učinkovitejša preventiva za zmanjševanje škode zaradi naravnih nesreč in izdelavi ocen tveganj, upošteva čezmejne vplive nesreč.

#### **Prispevek raziskav in aktivnosti ZRC SAZU k regionalnemu razvoju in urejanju prostora**

- Upravljanje območij, regionalni razvoj in regionalni menedžment, skladen prostorski razvoj.
- Vključevanje evropskih normativov na regionalnih ravneh.
- Razvoj sodobnih računalniških tehnik, metod in modelov za potrebe prostorskih in družbenih analiz ter načrtovanja.
- Umestitev velikih infrastrukturnih objektov.

### **3.11 Poročilo o realiziranih investicijah in investicijskih vlaganjih**

V letu 2020 je ZRC SAZU opravil nakup poslovnih prostorov na naslovu Trg francoske revolucije 7, Ljubljana, ki jih je na javni dražbi prodajala Mestna občina Ljubljana. Ker je ZRC SAZU že delni lastnik teh prostorov, preostali del pa je do sedaj imel tudi v najemu, je bilo smiselno pristopiti k nakupu. Prostore namreč nujno potrebuje za izvajanje svoje dejavnosti. V nekaterih prostorih se že nahaja Zemljepisni muzej ZRC SAZU, v druge pa se bodo po prenovi prostorov preselili sodelavci Inštituta za kulturne in spominske študije. Dokončali smo prenovu prostorov na Gosposki 16, kjer deluje Geografski inštitut Antona Melika.

Določbe ZSPDSLS-1 se za stvarno premoženje v lasti javnih zavodov ne uporabljajo, razen določil o načelih ravnanja, postopkih ravnanja in evidencah premoženja iz II., V. in VIII. poglavja ZSPDSLS-1 razen 29. člena.

V skladu z 12. členom Uredbe o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Ur. l. RS, št. 31/18) ZRC SAZU v letu 2020 ni predvidel ravnanj s stvarnim premoženjem v breme proračunskih sredstev, zato podatkov o realizaciji načrtov ravnanj s stvarnim premoženjem za leto 2020 ne more poročati.

**Preglednica 3.11.1: Realizirane investicije po obračunskem načelu**

	Inv. za področje javne službe	Inv. za tržno dejavnost	Skupaj
Programska oprema	93.678,96		<b>93.678,96</b>
Raziskovalna oprema	1.465.883,69		<b>1.465.883,69</b>
Računalniška oprema	554.142,13		<b>554.142,13</b>
Prevozna sredstva	1.139,97		<b>1.139,97</b>
Ostala oprema	290.649,45		<b>290.649,45</b>
<b>Skupaj oprema</b>	<b>2.405.494,20</b>	<b>0,00</b>	<b>2.405.494,20</b>
Nakup poslovnih prostorov na Trgu francoske revolucije po zaključku denacionalizacijskega postopka	438.220,00		<b>438.220,00</b>
Obnovitvena dela Novi trg 2, RP Barje in objekt SAZU – Gosposka 13	108.334,95		<b>108.334,95</b>
<b>Skupaj nepremičnine</b>	<b>546.554,95</b>	<b>0,00</b>	<b>546.554,95</b>
<b>Skupaj vse</b>	<b>2.952.049,15</b>	<b>0,00</b>	<b>2.952.049,15</b>

Investicije po denarnem toku so razvidne v *Izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku*, in sicer na kontih skupine 420. Viri financiranja investicij so razvidni iz preglednice 3.11.2.

**Preglednica 3.11.2: Viri financiranja investicij**

Vrsta vira	Realizirana sredstva v EUR
Obračunana amortizacija za leto 2020	843.811,21
Sredstva ARRS – Paket 18	69.392,85
MK – Portal Franček (računalniška oprema)	6.204,58
Sredstva MIZŠ – projekt RI-SI-LIFEWATCH	126.963,56
Sredstva MIZŠ – projekt EPOS	425.338,85
Presežki prihodkov na odhodki iz preteklih let	1.480.338,10
<b>SKUPAJ</b>	<b>2.952.049,15</b>

**Preglednica 3.11.3: Realizacija investicij na nepremičninah v letu 2020**

Investicijski projekt (ime investicije)	Ocenjena vrednost celotne investicije v EUR z DDV	Obdobje investicije (od–do)	Načrt 2020 (v EUR)	Izvedena dela investicije v letu 2020	Realizacija 2020 (v EUR)	Viri financiranja	Opombe
1	2	3	4	5	6	7	8
Nakup poslovnih prostorov – Trg Francoske revolucije 7, Ljubljana	512.621	2020–2021	512.621	Odkup prostorov od Mestne občine Ljubljana	438.220	ZRC SAZU 100 %	Sledi odkup in prodaja deležev med etažnimi lastniki.
Obnovitvena dela Novi trg 2, RP barje in objekt SAZU-Gosposka 13	505.099	2019–2020	130.977	Dokončanje obnovitvenih del	108.335	ZRC SAZU 100 %	

**Preglednica 3.11.4: Realizacija nakupa opreme, dražje od 10.000 EUR za leto 2020**

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Nabavna vrednost opreme	Načrt 2020	Skupaj realizacija 2020	Vir financiranja	Načrtovano v Programu dela 2019–2023 (DA/NE)	Opombe
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Skupna vrednost opreme, z nabavnimi vrednostmi pod 10.000 evrov		801.254,87	801.255	801.255			
DRUGA OPREMA	PROFESIONALNA DELOVNA POSTAJA	14	11.176,42	11.176	11.176	MIZŠ	NE	
DRUGA OPREMA	STREŽNIK IBM FLASHSYSTEM 5030	14	26.827,80	26.828	26.828	MIZŠ	NE	
DRUGA OPREMA	STREŽNIK THINKSYSTEM SR655	14	13.130,13	13.130	13.130	MIZŠ	NE	
DRUGA OPREMA	STREŽNIK THINKSYSTEM SR635	14	12.379,83	12.380	12.380	MIZŠ	NE	
DRUGA OPREMA	AVDIO SISTEM ZA OBDELAVO IN ARHIVIRANJE ZVOČNEGA GRADIVA	14	47.763,43	47.763	47.763	ARRS 30 %, ZRC SAZU 70 %	DA	
DRUGA OPREMA	DOKUMENTARNI SISTEM AGILA	14	92.910,99	92.911	92.911	ZRC SAZU	NE	
DRUGA OPREMA	STREŽNIK THINKSYSTEM SR650	14	32.271,84	32.272	32.272	ZRC SAZU	DA	
DRUGA OPREMA	SHRANJEVALNA NAPRAVA NAS QSAN X CUBE	14	18.047,46	18.047	18.047	ZRC SAZU	DA	
RAZISKOVALNA OPREMA	3D TERESTIČNI LASERSKI SKENER	60	132.725,02	132.725	132.725	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	GNSS ROVER NAPRAVA ZA DOLOČANJE LOKACIJE	60	25.572,91	25.573	25.573	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	POTRESNA OPAZOVALNICA	60	13.497,47	13.497	13.497	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	POTRESNA OPAZOVALNICA	60	13.497,47	13.497	13.497	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	POTRESNA OPAZOVALNICA	60	13.497,47	13.497	13.497	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	POTRESNA OPAZOVALNICA	60	13.497,47	13.497	13.497	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	POTRESNA OPAZOVALNICA	60	13.497,47	13.497	13.497	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	POTRESNA OPAZOVALNICA	60	13.497,47	13.497	13.497	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	POTRESNA OPAZOVALNICA	60	13.497,47	13.497	13.497	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	GRAVIMETER SCINTREX CG-6 AUTOGRAV GRAVITY	60	117.290,80	117.291	117.291	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	TERESTIČNI LIDAR-SLIKOVNI SKENER	60	60.440,02	60.440	60.440	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	MIKROSKOP Z INTEGRIRANIM ATR KRISTALOM	60	79.873,40	79.873	79.873	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	ŠIROKOPASOVNA SEIZMOLOŠKA POSTAJA	60	73.200,00	73.200	73.200	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	SISTEM ZA MERJENJE ELEKTRIČNE TOMOGRAFIJE	60	66.863,91	66.864	66.864	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	RENTGENSKI FLUORESCENČNI SPEKTROMETER	60	115.865,93	115.866	115.866	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	DIGITALNI TITRATOR Z MEŠALOM	60	16.723,41	16.723	16.723	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	SPEKTROMETER ZA METAN	60	48.897,60	48.898	48.898	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	MERILNIK NATEZNE TRDNOSTI	60	195.078,00	195.078	195.078	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	SEKVENČNI VZORČEVALNIK PRAHU DADOLAB GIANO	60	16.714,00	16.714	16.714	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	TEMPERATURNI GRADIENTNA PLOŠČA	60	55.778,40	55.778	55.778	MIZŠ	NE	



RAZISKOVALNA OPREMA	LABORATORIJSKA OPREMA ZA ANALIZO SEDIMENTA/nadgradnja	60	63.493,31	63.493	63.493	ARRS 58 %, ZRC SAZU 42 %	DA	
RAZISKOVALNA OPREMA	APARAT MICROPLASTIC SEDIMENT SEPARATOR	60	28.330,84	28.331	28.331	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	NADGRADNJA MIKROSKOPA NIKON ECLIPSE, SER. ŠT.: 940509	60	18.508,06	18.508	18.508	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	SONDA AQUA TROLL 600-VENTED	60	13.834,63	13.835	13.835	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	SONDA AQUA TROLL 600-VENTED	60	14.569,69	14.570	14.570	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	OPREMA ZA MERJENJE PORABE GORIVA V SMETARSKIH VOZILIH	60	12.160,84	12.161	12.161	CVS MOBILE 82 %, ZRC SAZU 18 %	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	IONSKI KROMATOGRAF	60	66.101,06	66.101	66.101	MIZŠ	NE	
RAZISKOVALNA OPREMA	NADGRADNJA MIKROSKOPA – LABORATORIJ ZA MIKROSKOPIJO	60	35.990,00	35.990	35.990	ARRS 50 %, ZRC SAZU 50 %	DA	
RAZISKOVALNA OPREMA	OMARA ZAMRZOVALNA - 86C TSE400 VGP-ULTS 651 L THERM	60	10.734,78	10.735	10.735	MIZŠ	NE	
	<b>Skupaj</b>		<b>2.405.494,20</b>					

**Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-EPOS (pogodba št. C3330-19-952056 in Aneksi 1, 2 in 3)**

ZRC SAZU je vodilni partner konzorcija RI-SI-EPOS, v katerem sodelujejo še Geološki zavod Slovenije, Univerza v Ljubljani in Institut Jožef Stefan. Za nabavo opreme v letu 2020 smo koristili sredstva predplačila iz leta 2019 in potrjenega 1. zahtevka.

Odobreni in izplačani zahtevki v IS e-MA	Datum potrditve	VKR	ZKR	SKUPAJ
1. predplačilo 2019 (a00001)	4. 12. 2019	399.905,00	148.095,00	548.000,00
1. zahtevek (i00003)	24. 11. 2020	107.750,83	12.165,32	119.916,15
2. predplačilo 2020 (a00002)	15. 12. 2020	449.997,26	98.091,96	548.089,22
<b>SKUPAJ</b>		<b>957.653,09</b>	<b>258.352,28</b>	<b>1.216.005,37</b>

S prvim zahtevkom v letu 2020 smo v celoti upravičili sredstva predplačila iz leta 2019 in prejeli dodatna sredstva v višini 119.916,15 EUR.

Poročanje 1. zahtevka po partnerjih	Datum potrditve	VKR	ZKR	SKUPAJ
ZRC SAZU	24. 11. 2020	428.222,85	0,00	428.222,85
GeoZS	24. 11. 2020	79.432,98	160.260,32	239.693,30
<b>SKUPAJ</b>		<b>507.655,83</b>	<b>160.260,32</b>	<b>667.916,15</b>

Ob zaključku leta 2020 smo prejeli predplačilo, ki smo ga v obsegu realiziranih nabav opreme v drugi polovici leta oziroma načrtovanih stroškov nabav v prvi tretjini leta 2021 nakazali sodelujočim partnerjem.

Prenakazilo 2. predplačila partnerjem	Datum prenakazila	VKR	ZKR	SKUPAJ
ZRC SAZU	--	164.997,26	0,00	164.997,26
GeoZS	29. 12. 2020	70.000,00	0,00	70.000,00
UL	29. 12. 2020	180.000,00	98.091,96	278.091,96
IJS	31. 12. 2020	35.000,00	0,00	35.000,00
<b>SKUPAJ</b>		<b>449.997,26</b>	<b>98.091,96</b>	<b>548.089,22</b>

**Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-LifeWatch (št. pogodbe C3330-19-952062 in Aneks 1)**

ZRC SAZU je vodilni partner tudi konzorcija RI-SI-LifeWatch, v katerem sodelujejo še Univerza v Ljubljani, Univerza v Mariboru, Gozdarski inštitut Slovenije in Nacionalni inštitut za biologijo. Za nabavo opreme v letu 2020 smo koristili sredstva predplačila iz leta 2019 in razliko sredstev drugega odobrenega zahtevka. S prvim in delno drugim zahtevkom smo izkazali porabo prejetega predplačila.

Odobreni in izplačani zahtevki v IS e-MA	Datum potrditve	VKR	ZKR	SKUPAJ
1. predplačilo 2019 (a00001)	23. 12. 2019	629.988,79	359.995,51	989.984,30
1. zahtevek (i00002)	30. 11. 2020	0,00	0,00	0,00
2. zahtevek (i00003)	8. 12. 2020	0,00	58.344,14	58.344,14
<b>SKUPAJ</b>		<b>629.988,79</b>	<b>418.339,65</b>	<b>1.048.328,44</b>

Zaradi zahtevnosti in dolgotrajnosti postopkov javnega naročanja za specifično vrsto raziskovalne opreme, kjer je bilo omejeno število ponudnikov in še ti so bili v glavnem tujci, ter izbruha pandemije bolezni covid-19, ki je do konca maja upočasnila izvajanje aktivnosti operacije predvsem zaradi onemogočenega transporta opreme iz tujine in daljših rokov za montažo opreme, smo zamujali s črpanjem predplačila v predpisanem 180-dnevnom roku. Kljub temu nam je do konca leta uspelo opravičiti 1.048.328,44 EUR že izplačanih sredstev.

Poročanje 1. zahtevka po partnerjih	Datum potrditve	VKR	ZKR	SKUPAJ
ZRC SAZU	30. 11. 2020	501.753,39	122.642,31	624.395,70
UL	30. 11. 2020	8.832,15	75.588,13	84.420,28
UM	30. 11. 2020	74.371,04	0,00	74.371,04
GIS	30. 11. 2020	45.032,21	9.778,31	54.810,52
NIB	30. 11. 2020	0,00	41.830,82	41.830,82
<b>SKUPAJ</b>		<b>629.988,79</b>	<b>249.839,57</b>	<b>879.828,36</b>

Poročanje 2. zahtevka po partnerjih	Datum potrditve	VKR	ZKR	SKUPAJ
NIB	8. 12. 2020	0,00	168.500,08	168.500,08
<b>SKUPAJ</b>		<b>0,00</b>	<b>168.500,08</b>	<b>168.500,08</b>

Zaradi dolgotrajnosti postopkov nabave opreme in kontrol zahtevkov ob koncu leta ni bilo možno zaključiti vseh postopkov, zato je bil del sredstev, predviden za leto 2020, z Aneksom 1 k pogodbi prenesen v leto 2021.

### 3.12 Poročilo o izvajanju investicijskih projektov in spremljanju učinkov investicij

#### Raziskovalna postaja ZRC BARJE

V letu 2020 je postaja delovala ob polni zasedenosti. Objekt je še v garancijski dobi. Ugotovljene pomanjkljivosti in napake so odpravljene. Projekt ne ustvarja neposrednih prihodkov. Odhodek projekta vključuje operativne stroške vzdrževanja in upravljanja objekta. Letni stroški obratovanja objekta so na ravni stroškov iz leta 2019.

### 3.13 Analiza kadrovanja, kadrovske politike in izobrazbene strukture

Na ZRC SAZU smo v letu 2020 na novo zaposlili 26 oseb, vključno z mladimi raziskovalci.

Delovno razmerje je prenehalo 7 zaposlenim, in sicer je prišlo do:

- 5 potekov pogodb o zaposlitvi in
- 2 odpovedi delovnega razmerja s strani javnega uslužbenca.

Na dan 31. 12. 2020 je bilo zaposlenih 384 sodelavcev, od tega 283 raziskovalcev in 101 strokovno tehnični sodelavec. V letu 2020 je bilo skupaj zaposlenih 39 mladih raziskovalcev. V tem letu je doktoriralo 5 mladih raziskovalcev in 3 strokovni sodelavci.

Na dan 31. 12. 2020 je bilo na ZRC SAZU zaposlenih 384 sodelavcev oziroma 15 več kot pred letom dni. Število zaposlenih se je skupno zvišalo za 4 %. Povišanje števila zaposlenih je največje na delovnih mestih raziskovalcev zaradi novo pridobljenih projektov, uspešnega zaključka doktorskega študija, novih mladih raziskovalcev in zaposlitev dodatnih strokovnih sodelavcev. S tem smo dosegli število zaposlenih, ki smo ga načrtovali v Rebalansu. Podatki, izraženi v FTE-jih, izkazujejo povečanje za 15,5 FTE.

Kadrovski načrt ZRC SAZU se v okviru obstoječe zakonodaje med proračunskim obdobjem spremeni, če pride do trajnega ali začasnega povečanja obsega dela, ki ga ni mogoče izvajati z obstoječim številom javnih uslužbencev, in če so za nove sodelavce zagotovljena finančna sredstva. Seznam sistemiziranih delovnih mest v notranjih organizacijskih enotah je priloga *Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest*. Število delavcev, ki zasedajo ta delovna mesta na ZRC SAZU, je določeno v *Evidenci o dejanski zasedenosti delovnih mest*, ki je usklajena s kadrovskim načrtom.

**Poročilo o upokojitvah:** na dan 31. 12. 2020 so se upokojili trije sodelavci, in sicer dva znanstvena svetnika in ena tehnična sodelavka.

**Preglednica 3.13.1: Pregled števila zaposlenih na dan 1. 1. 2020, načrt na dan 1. 1. 2021 in število zaposlenih na dan 1. 1. 2021 po virih financiranja**

Viri	Realizacija 1. 1. 2020	Načrt 1. 1. 2021	Realizacija 1. 1. 2021	Odstopanje realizacije od načrta (indeks)
1. DRŽAVNI PRORAČUN				
2. PRORAČUNI OBČIN				
3. ZZS IN ZPIZ				
4. DRUGA JAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE (NPR. TAKSE, PRISTOJBINE, KONCESNINE, RTV-PRISPEVEK)				
5. SREDSTVA OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	9,087	10,394	10,458	100,62
6. NEJAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE				
7. SREDSTVA PREJETIH DONACIJ				
8. SREDSTVA EVROPSKE UNIJE ALI DRUGIH MEDNARODNIH VIROV, VKLJUČNO S SREDSTVI SOFINANCIRANJA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA	18,749	19,683	28,99	147,28
9. SREDSTVA ZZS ZA ZDRAVNIKE PRIPRAVNIKE IN SPECIALIZANTE, ZDRAVSTVENE DELAVCE PRIPRAVNIKE, ZDRAVSTVENE SODELAVCE PRIPRAVNIKE				
10. SREDSTVA IZ SISTEMA JAVNIH DEL				
11. SREDSTVA RAZISKOVALNIH PROJEKTOV IN PROGRAMOV TER SREDSTVA ZA PROJEKTE IN PROGRAME, NAMENJENA ZA INTERNACIONALIZACIJO IN KAKOVOST V IZOBRAŽEVANJU IN ZNANOSTI	316,014	326,248	313,777	96,177
12. SREDSTVA ZA ZAPOSLENE NA PODLAGI ZAKONA O UKREPIH ZA ODPRAVO POSLEDIC ŽLEDA MED 30. JANUARJEM IN 10. FEBRUARJEM 2014 (URADNI LIST RS, ŠT. 17/14 IN 14/15 - ZUUJFO), NE GLEDE NA VIR, IZ KATEREGA SE FINANCIRAJO NJIHOVE PLAČE				
<b>SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 12. TOČKE</b>	<b>343,850</b>	<b>356,325</b>	<b>353,225</b>	<b>99,13</b>
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH OD 1. DO 4. TOČKE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH OD 5. DO 12. TOČKE</b>	<b>343,850</b>	<b>356,325</b>	<b>353,225</b>	<b>99,13</b>

Pozitivna odstopanja pri kategoriji osem in negativna odstopanja pri kategoriji enajst so posledica spremembe metodologije pri uvrščanju zaposlenih v posamezne kategorije. V realizaciji na dan 1. 1. 2021 smo zaposlene, ki so financirani iz sredstev kohezijske politike, financiranih iz skladov ESRR, ESS in KS, uvrstili v kategorijo »8. Sredstva Evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna«. Pred tem smo te zaposlene uvrščali v kategorijo »11. Sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjena za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti«.

Med projekte, financirane iz sredstev kohezijske politike, uvrščamo naslednje projekte:

- LE Z DRUGIMI SMO (OP20.00251),
- RI-SI-LifeWatch (OP20.05188),
- RI-SI-EPOS (OP20.04768),
- Raziskovalci-2.0-ZRC-SAZU-529010 (OP20.01261),
- Raziskovalci-2.1-ZRC-SAZU-952046 (OP20.04353),
- NA-KOLIH (OP20.04941),
- Spletni portal Franček (OP20.01444) in
- Razvoj slovenščine v digitalnem okolju (OP20.06780).

**Preglednica 3.13.2: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2020, v osebah**

	Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v osebah)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v osebah)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
<b>POSLOVODNI ORGANI</b> (DM plačne skupine B)	0	5	5	0	5	5
<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	37	197	234	36	197	233
<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	9	2	11	9	2	11
<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002, H017003 IN H018001)	39	0	39	39	0	39
<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)	3	24	27	3	24	27
<b>STROKOVNI DELAVCI</b> (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	4	37	41	3	38	41
<b>ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b> (DM plačne podskupine J2 in J3)	3	25	28	3	25	28
<b>SKUPAJ</b>	<b>95</b>	<b>290</b>	<b>385</b>	<b>93</b>	<b>291</b>	<b>384</b>

**Preglednica 3.13.3: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2020, v FTE**

	Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v FTE)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v FTE)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
<b>POSLOVODNI ORGANI</b> (DM plačne skupine B)	0,0	5,0	5,0	0,0	5,0	5,0
<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	33,0	186,9	219,9	32,0	188,0	220,0
<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	1,5	0,4	1,9	1,4	0,4	1,8
<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002, H017003 IN H018001)	38,5	0,0	38,5	38,5	0,0	38,5
<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)	3,0	22,1	25,1	3,0	22,1	25,1
<b>STROKOVNI DELAVCI</b> (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	4,0	36,6	40,6	3,0	37,6	40,6
<b>ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b> (DM plačne podskupine J2 in J3)	3,0	24,8	27,8	3,0	24,8	27,8
<b>SKUPAJ</b>	<b>83,0</b>	<b>275,7</b>	<b>358,7</b>	<b>80,9</b>	<b>277,8</b>	<b>358,7</b>

Preglednica 3.13.4: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in spolu na dan 31. 12. 2020, v osebah in v FTE

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v osebah)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v FTE)		
	Moški	Ženske	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
<b>POSLOVODNI ORGANI</b> (DM plačne skupine B)	1	4	5	1,0	4,0	5,0
<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	107	126	233	99,1	120,9	220,0
<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	6	5	11	1,0	0,8	1,8
<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002, H017003 IN H018001)	11	28	39	11,0	27,5	38,5
<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)	11	16	27	9,6	15,5	25,1
<b>STROKOVNI DELAVCI</b> (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	11	30	41	10,6	21,8	32,3
<b>ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b> (DM plačne podskupine J2 in J3)	6	22	28	6,0	30,0	36,0
<b>SKUPAJ</b>	<b>153</b>	<b>231</b>	<b>384</b>	<b>138,3</b>	<b>220,5</b>	<b>358,7</b>

Preglednica 3.13.5: Raziskovalci po spolu in nazivih na dan 31. 12. 2020, v osebah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	Moški	Ženske	Skupaj	Delež žensk (v %)
<b>Znanstveni nazivi</b>	Mlajši raziskovalci	28	49	77	63,6
	Starejši raziskovalci	90	105	195	53,8
	<b>Skupaj</b>	<b>118</b>	<b>154</b>	<b>272</b>	<b>56,6</b>
<b>Strokovno-raziskovalni nazivi</b>	Mlajši raziskovalci	4	3	7	42,9
	Starejši raziskovalci	2	2	4	50,0
	<b>Skupaj</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>45,5</b>
<b>Razvojni nazivi</b>	Mlajši raziskovalci				
	Starejši raziskovalci				
	<b>Skupaj</b>				
<b>Skupaj</b>	Mlajši raziskovalci	32	52	84	61,9
	Starejši raziskovalci	92	107	199	53,8
	<b>Skupaj</b>	<b>124</b>	<b>159</b>	<b>283</b>	<b>56,2</b>

Preglednica 3.13.6: Raziskovalci po državljanstvu in nazivih na dan 31. 12. 2020, v osehah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	Državljanstvo RS	Državljanstvo držav članic EU	Državljanstvo drugih držav	Skupaj
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci	74	2	1	77
	Starejši raziskovalci	190	2	3	195
	<b>Skupaj</b>	<b>264</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>272</b>
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci	7			7
	Starejši raziskovalci	4			4
	<b>Skupaj</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11</b>
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci				0
	Starejši raziskovalci				0
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skupaj	Mlajši raziskovalci	81	2	1	84
	Starejši raziskovalci	194	2	3	199
	<b>Skupaj</b>	<b>275</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>283</b>

Preglednica 3.13.7: Raziskovalci po starosti in nazivih na dan 31. 12. 2020, v osehah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	do 24 let	25–34 let	35–44 let	45–54 let	55–64 let	od 65 let	Skupaj
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci		54	20	2	1		77
	Starejši raziskovalci		3	80	52	49	11	195
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>100</b>	<b>54</b>	<b>50</b>	<b>11</b>	<b>272</b>
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci				2	4	1	7
	Starejši raziskovalci					4		4
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>11</b>
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci							0
	Starejši raziskovalci							0
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Skupaj	Mlajši raziskovalci	0	54	20	4	5	1	84
	Starejši raziskovalci	0	3	80	52	53	11	199
	<b>Skupaj</b>	<b>0</b>	<b>57</b>	<b>100</b>	<b>56</b>	<b>58</b>	<b>12</b>	<b>283</b>

**Preglednica 3.13.8.: Število novih zaposlitev, upokojitev, prenehanj pogodb o zaposlitvi za določen čas ter odpovedi pogodb o zaposlitvi iz poslovnih razlogov ali iz razlogov nesposobnosti v FTE v letu 2020**

Šifra delovnega mesta	Naziv delovnega mesta	Število upokojitev (v FTE)	Število oseb, ki jim je prenehala pogodba o zaposlitvi za določen čas (v FTE)	Število zaposlenih, ki jim je bila odpovedana pogodba o zaposlitvi iz poslovnih razlogov (ali iz razloga nesposobnosti) (v FTE)	Število novih zaposlitev za nedoločen čas (v FTE)	Število novih zaposlitev za določen čas (v FTE)
H017001	ASISTENT		1,5			2,1
H019001	ASISTENT Z DOKTORATOM		0,2			2,1
J035007	DELOVODJA V				1,0	4,0
H017002	MLADI RAZISKOVALEC		1,0			9,0
J017102	SAMOSTOJNI STROKOVNI DELAVEC VII/2 (I)					1,0
J017104	SAMOSTOJNI STROKOVNI DELAVEC VII/2 (III)					1,0
J017907	SEKRETAR INŠTITUTA (NA JAVNEM ZAVODU Z VEČ KOT 200 ZAPOSLENIMI)				1,0	
H027002	STROKOVNI SODELAVEC					1,0
H019007	ZNANSTVENI SODELAVEC		1,0			
						2,0
<b>SKUPAJ</b>			<b>3,7</b>		<b>2,0</b>	<b>22,2</b>

**Preglednica 3.13.9: Gostujoči raziskovalke in raziskovalci v letu 2020**

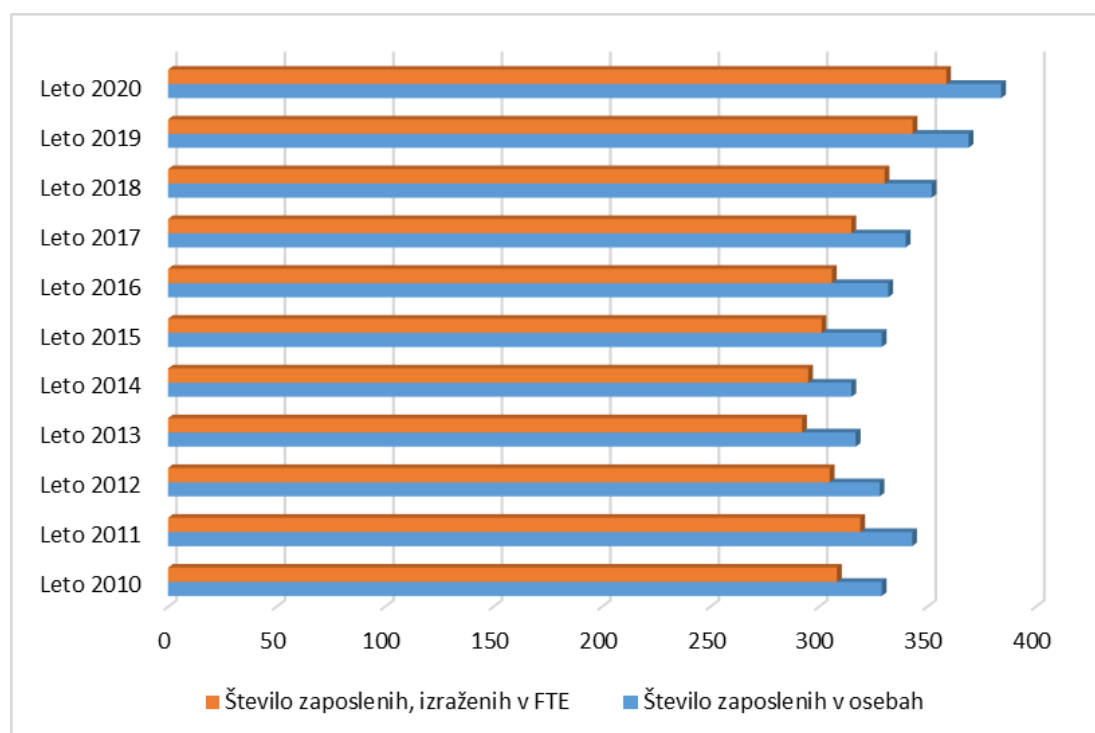
	do 1 mesec	od 1 do 6 mesecev	od 6 mes. in 1 dan do 12 mesecev	dlje kot 12 mesecev
<b>Tuji raziskovalci, gostujoči pri nas (število)</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Domači raziskovalci, gostujoči v tujini (število)</b>	16	14	1	0
<b>Države institucij, iz katerih so prišli tuji raziskovalci (po instituciji, v kateri so zaposleni):</b>				
	Egipt	Romunija		
	Poljska (2x)	Avstrija (2x)		
	Nemčija (5x)	Nemčija		
<b>Države gostovanja domačih raziskovalcev</b>	15			
	Avstrija (5x)	Avstrija (6X)	BIH	
	Češka	Nemčija		
	Poljska	Italija		
	Norveška (3)	ZDA (2X)		
	Srbija (4 x)	Madžarska		
	Združeno kraljestvo	Hrvaška		
	ZDA	Švedska		
		Tajvan		



Preglednica 3.13.10.: Gibanje števila zaposlenih v osebah in zaposlenih, izraženih v FTE, v obdobju 2010–2020

	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2013	Leto 2014	Leto 2015	Leto 2016	Leto 2017	Leto 2018	Leto 2019	Leto 2020
Število zaposlenih v osebah	329	343	328	317	315	329	332	340	352	369	384
Število zaposlenih, izraženih v FTE	308,35	319,09	305,03	292,24	295,00	301,25	306,03	314,95	330,30	343,20	358,70

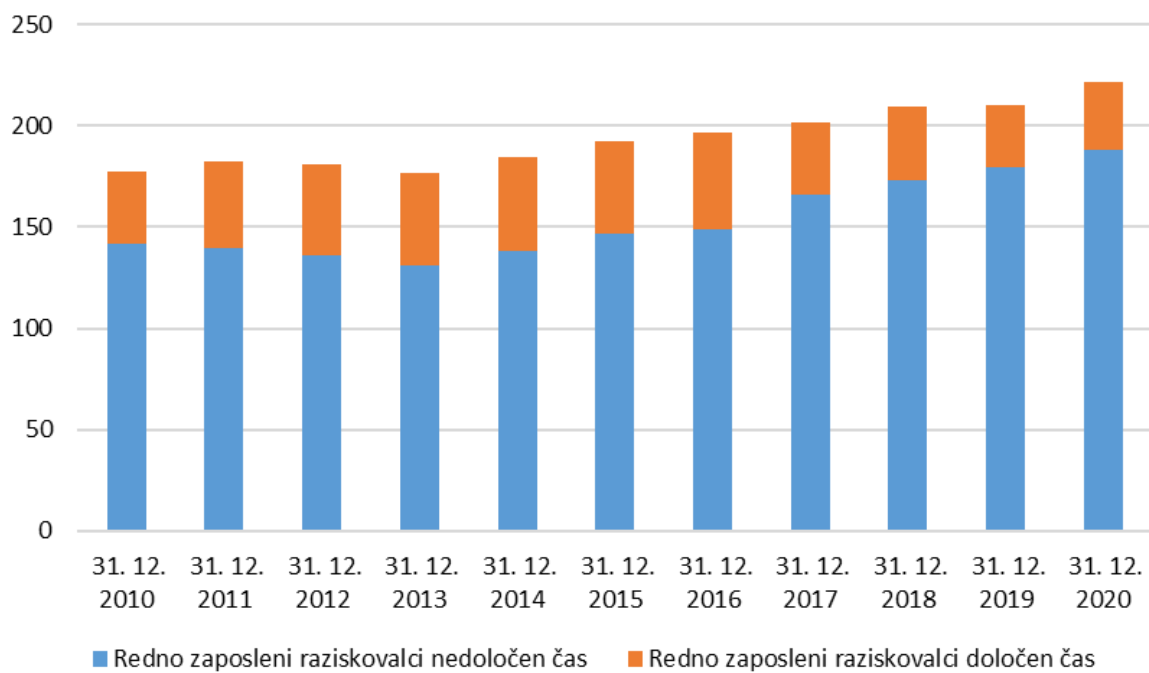
Slika 3.13.1.: Slika števila zaposlenih v osebah in zaposlenih, izraženih v FTE, v obdobju 2010–2020



Preglednica 3.13.11.: Gibanje števila zaposlenih raziskovalcev, izraženih v FTE, glede na obliko zaposlitve v obdobju 2010–2020

Število zaposlenih raziskovalcev v FTE na dan	Oblika pogodbe	31. 12. 2010	31. 12. 2011	31. 12. 2012	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2015	31. 12. 2016	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2019	31. 12. 2020
Redno zaposleni raziskovalci	nedoločen čas	142	139,77	135,98	130,82	138,35	146,9	148,85	165,68	173,2	179,9	188,4
Redno zaposleni raziskovalci	določen čas	35,75	42,65	45,275	46,25	46	45,35	47,9	36,05	36,6	30,1	33,4

Slika 3.13.2: Gibanje števila zaposlenih raziskovalcev, izraženih v FTE, glede na obliko zaposlitve 2010–2020



## II RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2020

### 1 RAČUNOVODSKE SMERNICE IN INFORMACIJE

ZRC SAZU je davčni zavezanec za DDV in zavezanec za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb.

**Sodila za razmejevanje prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe ter tržno dejavnost**

#### Prihodki

– Med prihodke iz dejavnosti javne službe štejemo prihodke, ki se financirajo iz javnofinančnih virov na podlagi zahtevka oziroma dvanajstin, in prihodke mednarodnih projektov, ki so financirani posredno ali neposredno iz evropskih sredstev ter donacij ter prihodke od najemnin.

– Med prihodke tržne dejavnosti štejemo prihodke, ki so financirani na podlagi izstavljenih računov in prejetih subvencij za sofinanciranje tržne založniške dejavnosti.

#### Odhodki

Način razporejanja odhodkov:

- neposredne stroške posameznih stroškovnih mest razporejamo neposredno na podlagi ustreznih dokazil;
- stroške, ki jih ob njihovem nastanku ne moremo pripisati posameznemu stroškovnemu mestu, razvrščamo med posredne stroške;
- posredne stroške na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila, števila realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov;
- posredne stroške na ravni organizacijske enote razporejamo na stroškovna mesta/nosilce s pomočjo sodila, števila realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta/nosilca, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest/nosilcev.

**Pojasnilo o metodah vrednotenja postavk v računovodskih izkazih:** postavke v računovodskih izkazih so vrednotene skladno z zakonodajo in internimi akti.

## 2 RAČUNOVODSKI IZKAZI

Preglednica 2.1: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2020 v evrih brez centov

1	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek		Indeks tekoče leto/predh. leto
			Tekočega leta	Prejšnjega leta	
2	3	4	5	6	
	<b>A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)</b>	<b>001</b>	<b>11.594.029</b>	<b>9.842.622</b>	<b>118</b>
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	423.537	323.076	131
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	162.388	134.891	120
02	NEPREMIČNINE	004	10.643.976	10.078.116	106
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	2.347.380	2.051.927	114
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	8.298.573	6.227.807	133
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	5.284.614	4.618.415	114
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	13.839	3.000	461
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0	
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	8.486	15.856	54
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0	
	<b>B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)</b>	<b>012</b>	<b>8.734.401</b>	<b>9.792.647</b>	<b>89</b>
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	0	0	
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	306.286	1.556.574	20
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	263.782	372.839	71
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	7.389	6.290	117
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	7.251.436	6.473.504	112
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0	
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0	
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	34.096	86.012	40
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0	
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	871.412	1.297.428	67
	<b>C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)</b>	<b>023</b>	<b>20.904</b>	<b>15.556</b>	<b>134</b>
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0	
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0	
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0	
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0	
34	PROIZVODI	028	7.538	950	793
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0	
36	ZALOGE BLAGA	030	13.366	14.606	92
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0	
	<b>I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)</b>	<b>032</b>	<b>20.349.334</b>	<b>19.650.825</b>	<b>104</b>
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	259.998	441.988	59

	<b>D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)</b>	<b>034</b>	<b>6.009.055</b>	<b>6.581.667</b>	<b>92</b>
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	16.595	115	<b>14.429</b>
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	1.294.069	1.136.512	<b>114</b>
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	248.854	582.055	<b>43</b>
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	221.471	228.599	<b>97</b>
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	85.165	33.635	<b>285</b>
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0	
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0	
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0	
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	4.142.901	4.600.751	<b>91</b>
	<b>E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052-053+054+055+056+057+058-059)</b>	<b>044</b>	<b>14.340.279</b>	<b>13.069.158</b>	<b>109</b>
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0	
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0	
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	22.839	22.330	<b>102</b>
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	0	
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0	
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0	
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0	
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0	
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0	
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0	
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0	
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	13.546.106	11.801.147	<b>115</b>
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	18.856	18.856	<b>100</b>
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	752.478	1.226.825	<b>61</b>
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059	0	0	
	<b>I. PASIVA SKUPAJ (034+044)</b>	<b>060</b>	<b>20.349.334</b>	<b>19.650.825</b>	<b>104</b>
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	259.998	441.988	<b>59</b>

**Preglednica 2.2: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v evrih brez centov (obračunsko)**

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek		Indeks tekoče leto/predh. leto
			Tekoče leto	Predhodno leto	
1	2	3	4	5	6
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>	<b>860</b>	<b>19.050.650</b>	<b>19.295.813</b>	<b>99</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	19.018.942	19.283.250	99
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	6.588	0	
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	6.417	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	25.120	18.980	132
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>590</b>	<b>981</b>	<b>60</b>
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>4.749</b>	<b>5.387</b>	<b>88</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	<b>867</b>	<b>1.853</b>	<b>2.906</b>	<b>64</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	1.853	2.906	64
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0	
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>19.057.842</b>	<b>19.305.087</b>	<b>99</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>3.629.416</b>	<b>4.319.324</b>	<b>84</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	23.514	20.881	113
460	STROŠKI MATERIALA	873	505.967	633.019	80
461	STROŠKI STORITEV	874	3.099.935	3.665.424	85
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>13.956.884</b>	<b>13.015.911</b>	<b>107</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	11.111.644	10.379.094	107
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.837.281	1.684.816	109
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.007.959	952.001	106
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>843.811</b>	<b>615.617</b>	<b>137</b>
<b>463</b>	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>465</b>	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>100.390</b>	<b>91.277</b>	<b>110</b>
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>669</b>	<b>3.466</b>	<b>19</b>
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>10.026</b>	<b>24.647</b>	<b>41</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)</b>	<b>884</b>	<b>0</b>	<b>273</b>	
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	31	
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	242	
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	<b>887</b>	<b>18.541.196</b>	<b>18.070.515</b>	<b>103</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	<b>888</b>	<b>516.646</b>	<b>1.234.572</b>	<b>42</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	<b>889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	4.121	7.747	53
<b>del 80</b>	<b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)</b>	<b>891</b>	<b>512.525</b>	<b>1.226.825</b>	<b>42</b>
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0	0	
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0	
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	348	323	108
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	100

**Preglednica 2.3: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti v evrih brez centov**

Členitev podskupin kontov	Naziv podskupine konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>	<b>860</b>	<b>18.284.555</b>	<b>766.095</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	18.284.555	734.387
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	6.588
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	0	25.120
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	584	6
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>4.749</b>	<b>0</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	<b>867</b>	<b>0</b>	<b>1.853</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	0	1.853
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>18.289.888</b>	<b>767.954</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>3.473.881</b>	<b>155.535</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	0	23.514
460	STROŠKI MATERIALA	873	500.415	5.552
461	STROŠKI STORITEV	874	2.973.466	126.469
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>13.461.801</b>	<b>495.083</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	10.740.451	371.193
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.775.859	61.422
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	945.491	62.468
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>821.767</b>	<b>22.044</b>
<b>463</b>	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>465</b>	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>99.264</b>	<b>1.126</b>
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>665</b>	<b>4</b>
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>5.345</b>	<b>4.681</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)</b>	<b>884</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	0
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	<b>887</b>	<b>17.862.723</b>	<b>678.473</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	<b>888</b>	<b>427.165</b>	<b>89.481</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	<b>889</b>		
<b>del 80</b>	<b>Davek od dohodka pravnih oseb</b>	<b>890</b>	<b>0</b>	<b>4.121</b>
<b>del 80</b>	<b>Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)</b>	<b>891</b>	<b>427.165</b>	<b>85.360</b>
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0	0
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0

**Preglednica 2.4: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka v evrih brez centov**

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek		Indeks tekoče leto/predh. leto
			Tekočega leta	Prejšnjega leta	
1	2	3	4	5	6
	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)</b>	401	<b>20.102.420</b>	<b>19.799.665</b>	<b>102</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)</b>	402	<b>19.172.699</b>	<b>19.034.374</b>	<b>101</b>
	<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)</b>	403	<b>17.507.143</b>	<b>17.703.034</b>	<b>99</b>
	<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)</b>	404	<b>17.172.805</b>	<b>17.122.062</b>	<b>100</b>
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	17.023.401	15.732.173	<b>108</b>
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	149.404	1.389.889	<b>11</b>
	<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)</b>	407	<b>33.637</b>	<b>14.514</b>	<b>232</b>
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	33.637	14.514	<b>232</b>
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0	
	<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)</b>	410	0	0	
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0	
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0	
	<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)</b>	413	0	0	
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0	
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0	
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0	
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0	
del 740	<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>	418	0	0	
<b>741</b>	<b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b>	<b>419</b>	<b>300.701</b>	<b>566.458</b>	<b>53</b>
	<b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)</b>	420	<b>1.665.556</b>	<b>1.331.340</b>	<b>125</b>
del 7102	Prejete obresti	422	0	0	
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0	
7103	<b>Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja</b>	487	18.311	28.287	<b>65</b>
7141	<b>Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe</b>	424	3.363	2.037	<b>165</b>
72	<b>Kapitalski prihodki</b>	425	0	3.510	
730	<b>Prejete donacije iz domačih virov</b>	426	11.900	10.650	<b>112</b>
731	<b>Prejete donacije iz tujine</b>	427	0	0	
732	<b>Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč</b>	428	0	0	
782	<b>Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov</b>	488	429.705	775.097	<b>55</b>
783	<b>Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada</b>	489	0	0	
784	<b>Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU</b>	490	221.645	151.461	<b>146</b>
786	<b>Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije</b>	429	0	0	
787	<b>Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav</b>	430	980.632	360.298	<b>272</b>
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)</b>	431	<b>929.721</b>	<b>765.291</b>	<b>121</b>
7130	<b>Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu</b>	432	929.721	765.291	<b>121</b>
del 7102	Prejete obresti	433	0	0	
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)</b>	437	<b>20.730.811</b>	<b>18.259.624</b>	<b>114</b>



	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>	438	<b>20.157.741</b>	<b>17.699.809</b>	<b>114</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>	439	<b>11.497.678</b>	<b>10.739.949</b>	<b>107</b>
del 4000	Plače in dodatki	440	10.441.419	9.661.715	108
del 4001	Regres za letni dopust	441	320.336	295.372	108
del 4002	Povračila in nadomestila	442	476.964	452.741	105
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	202.978	227.216	89
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	29.673	28.813	103
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0	
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	26.308	74.092	36
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)</b>	447	<b>1.816.591</b>	<b>1.738.835</b>	<b>104</b>
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	902.589	884.514	102
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	758.301	708.225	107
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	9.174	9.108	101
del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	10.685	9.975	107
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	135.842	127.013	107
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)</b>	453	<b>3.845.685</b>	<b>4.138.275</b>	<b>93</b>
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.805.889	1.697.659	106
del 4021	Posebni material in storitve	455	34.260	51.601	66
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	273.104	290.321	94
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	61.259	112.530	54
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	167.027	623.700	27
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	395.211	263.520	150
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	340.049	239.860	142
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	5.172	0
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0	
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	768.886	853.912	90
<b>403</b>	<b>D. Plačila domačih obresti</b>	464	0	0	
<b>404</b>	<b>E. Plačila tujih obresti</b>	465	0	0	
<b>410</b>	<b>F. Subvencije</b>	466	0	0	
<b>411</b>	<b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>	467	0	0	
<b>412</b>	<b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>	468	0	0	
<b>413</b>	<b>I. Drugi tekoči domači transferji</b>	469	0	0	
	<b>J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+ 478+479+480)</b>	470	<b>2.997.787</b>	<b>1.082.750</b>	<b>277</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	438.220	0	
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	1.140	82.703	1
4202	Nakup opreme	473	2.341.748	447.067	524
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	9.055	0	
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	107.840	445.153	24
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0	
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0	
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	99.784	107.827	93
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0	
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0	
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483+ 484)</b>	481	<b>573.070</b>	<b>559.815</b>	<b>102</b>
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	375.674	311.947	120
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	62.618	50.876	123
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	134.778	196.992	68
	<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)</b>	485	<b>0</b>	<b>1.540.041</b>	
	<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)</b>	486	<b>628.391</b>	<b>0</b>	

**Preglednica 2.5: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov v evrih brez centov**

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
<b>50</b>	<b>VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)</b>	550	<b>0</b>	<b>0</b>
500	<b>Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)</b>	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	<b>Zadolževanje v tujini</b>	559	0	0
<b>55</b>	<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)</b>	560	<b>0</b>	<b>0</b>
550	<b>Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)</b>	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	<b>Odplačila dolga v tujino</b>	569	0	0
	<b>IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)</b>	570	0	0
	<b>IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)</b>	571	0	0
	<b>X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)</b>	572	<b>0</b>	<b>1.540.041</b>
	<b>X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)</b>	573	<b>628.391</b>	<b>0</b>

**Preglednica 2.6: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov v evrih brez centov**

Členitev kontov	Naziv konta	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
<b>750</b>	<b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)</b>	500	<b>0</b>	<b>0</b>
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil-iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil-državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	<b>Prodaja kapitalskih deležev</b>	511	0	0
<b>440</b>	<b>V. DANA POSOJILA (513+514+515+516+517+518+519+520+521+522+523)</b>	512	<b>0</b>	<b>0</b>
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	<b>Povečanje kapitalskih deležev in naložb</b>	523	0	0
	<b>VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)</b>	524	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)</b>	525	<b>0</b>	<b>0</b>

**Preglednica 2.7: Stanje in gibanje neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev v evrih brez centov**

Naziv	Oznaka za AOP	ZNESEK									
		Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednost (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanj. nabavne vrednosti	Zmanj. popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Prevrednotenje zaradi okrepitve	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
<b>I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)</b>	<b>700</b>	<b>16.623.999</b>	<b>6.800.233</b>	<b>2.969.319</b>	<b>0</b>	<b>216.392</b>	<b>205.871</b>	<b>1.200.020</b>	<b>11.582.544</b>		
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	12.538	0	11.118	0	10.521	0	0	13.135		
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	310.538	134.891	99.865	0	0	0	27.497	248.015		
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0		
D. Zemljišča	704	568.868	0	0	0	0	0	0	568.868		
E. Zgradbe	705	9.528.553	2.061.154	546.555	0	0	0	286.226	7.727.728		
F. Oprema	706	6.202.793	4.604.188	2.301.652	0	205.871	205.871	886.297	3.013.960		
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	709	0	10.129	0	0	0	0	10.838		
<b>II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)</b>	<b>708</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0		
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0		
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0		
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0		
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0		
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0		
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0		
<b>III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)</b>	<b>716</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0		
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0		
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0		
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0		
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0		
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0		
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0		

**Preglednica 2.8: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb v evrih brez centov**

VRSTA NALOŽBA OZIROMA POSOJIL	ZNESEK										
	Oznaka za AOP	Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popr.naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigov. vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
<b>I. Dolgoročne finančne naložbe (801+806+813+814)</b>	<b>800</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Naložbe v delnice (802+803+804+805)</b>	<b>801</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Naložbe v deleže (807+808+809+810+811+812)</b>	<b>806</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno</b>	<b>813</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe (815+816+817+818)</b>	<b>814</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)</b>	<b>819</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827+828)</b>	<b>820</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev (830+831)</b>	<b>829</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>C. Dolgoročno dani depoziti (833+834)</b>	<b>832</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>D. Druga dolgoročno dana posojila</b>	<b>835</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III. Skupaj (800+819)</b>	<b>836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 3 POJASNILA K POSAMEZNIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

#### 3. 1 Bilanca stanja

Postavke 26. člena Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava:

##### Pojasnilo o ugotovljenem presežku prihodkov nad odhodki

Poslovno leto 2020 smo zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 512.525 EUR z upoštevanjem davka od dohodka pravnih oseb, ki je evidentiran v *Bilanci stanja* na postavki AOP 058. Razporedili ga bomo za investicije in razvoj dejavnosti. Akumulirani nerazporejeni presežek iz leta 2019 v *Bilanci stanja* znaša 239.955 EUR.

V letu 2020 smo iz naslova razporejenih presežkov preteklih let nabavili opremo v vrednosti 1.480.338,10 EUR.

##### Metoda vrednotenja zalog gotovih izdelkov in zalog nedokončane proizvodnje

Zaloge gotovih proizvodov vrednotimo po neposrednih proizvodnih stroških, v katere vključujemo neposredne proizvodne storitve in avtorske honorarje. Prejete subvencije zmanjšujejo vrednost zalog. Poraba zalog se izkazuje po povprečni ceni.

Zaloge trgovskega blaga vrednotimo po nabavni ceni, vključno z neposrednimi stroški nabave. Poraba zaloge se izkazuje po povprečni ceni.

Zaloge knjig smo oslabili v skladu s *Pravilnikom o stopnjah običajnega odpisa, primanjkljaja in remitende* ter sprejeto metodologijo v breme kontov skupine 466.

##### Podatki o stanju neporavnanih terjatev ter ukrepi za njihovo poravnavo oziroma razlog neplačila

Odrpte terjatve iz preteklega leta sestavljajo terjatve do Agencije za raziskovalno dejavnost RS ter terjatve do financerjev evropskih in mednarodnih projektov, ki zapadejo v plačilo v letu 2021. Odrpte terjatve na dan 31. 12. 2020 v višini 35.794,06 EUR predstavljajo terjatve za račune, zapadle v letu 2020. Njihov delež predstavlja 0,0237 % vseh odrprtih terjatev. Terjatve pretežno izhajajo iz terjatev do fizičnih oseb, ki jih redno opominjamo o neplačilih. Zapadle terjatve pred letom 2020 znašajo 2.263,88 EUR.

##### Podatki o obveznostih, ki so do konca poslovnega leta zapadle v plačilo, in o vzrokih neplačila

Neplačanih poslovnih obveznosti iz preteklega leta nimamo, ker vse svoje obveznosti poravnavamo v dogovorjenih rokih.

##### Viri sredstev, uporabljenih za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena dolgoročna sredstva ter dolgoročne finančne naložbe (kapitalske naložbe in posojila)

V letu 2020 smo v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva investirali 2.952.049,15 EUR. Vir za vlaganja predstavljajo sredstva Ministrstva za kulturo v višini 6.204,58 EUR (projekt Franček), sredstva ARRS-Paket 18 v višini 69.392,85 EUR, sredstva Ministrstva za izobraževanje znanost in šport v višini 552.302,41 EUR (RI-SI Life watch in EPOS), obračunana amortizacija v višini 843.811,21 EUR ter presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.480.338,10 EUR, ki je bil v preteklosti razporejen v ta namen.

### **Naložbe prostih denarnih sredstev**

Na dan 31. 12. 2020 znašajo vezana sredstva pri Zakladnici enotnega zakladniškega računa države 6.000.000,00 EUR. Vezana sredstva predstavljajo trenutno prosta likvidna sredstva, ki smo jih prejeli iz naslova financiranja in predfinanciranja projektov Evropske unije in so namenjena plačilu tekočih obveznosti za stroške na teh projektih. Prosta likvidna sredstva uporabljamo tudi za premostitev izpada prilivov s strani financerjev v prvih mesecih poslovnega leta, ko še niso sklenjene vse pogodbe o financiranju naše dejavnosti za tekoče leto, in za financiranje izdatkov izvajanja mednarodnih projektov, za katera prejmemo finančna sredstva šele po njihovem zaključku.

### **Razlogi za pomembnejše spremembe dolgoročnih (stalnih) sredstev**

Med dolgoročnimi sredstvi se je povečala vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev v višini 72.964 EUR ter opredmetenih osnovnih sredstev, in sicer vrednost nepremičnin za 270.407 EUR in vrednost opreme za 1.747.938 EUR. Znižala se je dolgoročna terjatev do Mestne občine Nova Gorica, ki se zaradi vloženih sredstev v najete prostore poračunava z mesečnimi najemnami.

### **Izvenbilančna evidenca**

V izvenbilančni evidenci so evidentirane dane in prejete bančne garancije in menice za zavarovanje pogodbenih obveznosti iz naslova sklenjenih pogodb ter zaloga knjig, ki jih ima knjigarna Azil v komisijski prodaji. Izvenbilančno vodimo tudi materialno evidenco srebrnih in zlatih znakov ZRC SAZU, ki so namenjeni bodočim nagrajencem ZRC SAZU.

### **Pojasnilo o pomembnejših opredmetenih osnovnih sredstvih in o neopredmetenih dolgoročnih sredstvih, ki so že v celoti odpisana, pa se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti**

Določena oprema se uporablja, dokler tehnološko ne zastara oziroma dokler se ne okvari tako, da popravilo ni več smiselno, ne glede na to, ali je že v celoti odpisana. Trije primeri velike opreme, ki je že v celoti odpisana in se še uporablja, so: *elektronski daljinomer dtm-a10lg* iz leta 1991, *računalniška oprema-sadie sav- pcm4tk* iz leta 2003 in *sistem za izdelavo mikroskopskih vzorcev* iz leta 2010.

## **3.2 Drugo, kar je pomembno za popolnejšo predstavitev poslovanja in premoženjskega stanja**

**Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme: 57 %.**

### **Dolgoročne pasivne časovne razmejitve**

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v višini 22.838,90 EUR, evidentirane na kontih skupine 92, so oblikovane iz naslova prejetih namenskih sredstev evropskih financerjev za pokrivanje stroškov amortizacije raziskovalne opreme, ki je bila kupljena izključno za potrebe izvajanja evropskih projektov. Dolgoročne pasivne razmejitve se letno zmanjšujejo za vrednost obračunane amortizacije teh osnovnih sredstev.

### **Kratkoročne pasivne časovne razmejitve po namenih in vrednostih**

#### Kratkoročno odloženi prihodki

Na kontih pasivnih časovnih razmejitev smo evidentirali del prihodkov (v spodnji preglednici), ki jih zaradi trajanja opravljanja raziskovalnih storitev nismo mogli priznati kot prihodek, saj raziskovalne storitve pri nedokončanih programih, projektih in usposabljanju mladih raziskovalcev še niso v celoti opravljene in stroški še niso nastali.

### Preglednica 3.2.1 Kratkoročno odloženi prihodki

2910050	ARRS – INFRASTRUKTURA	831.639,95
2910210	ARRS – TEMELJNI APLIKATIVNI PROJEKTI	920.782,18
2910220	ARRS – RAZISKOVALNI PROGRAMI	907.147,34
2910260	ESF, ERC, NI-0003, N6	137.493,26
2910280	ARRS – CRP	31.969,18
2910310	ARRS – MLADI RAZISKOVALCI	251.176,85
2910460	C – ZNANSTVENE MONOGRAFIJE (C)	41.763,18
2910500	KRATKOROČNO ODLOŽENI PRIHODKI – OSTALO	229.117,97
	SKUPAJ	3.351.089,91

#### Razmejeni vnaprej plačani prihodki za evropske projekte

Na kontih pasivnih časovnih razmejitev smo razmejili prihodke, ki smo jih prejeli iz naslova *predfinanciranja mednarodnih projektov in drugih projektov*. V prihodke jih bomo skladno z nastalimi stroški prenašali v prihodnjem obdobju. Njihovo sestavo in strukturo prikazuje naslednja preglednica.

### Preglednica 3.2.2 Razmejeni vnaprej plačani prihodki za evropske projekte

2910800	EU – KRATKOROČNO ODLOŽENI PRIHODKI	93.067,41
2914000	MIZŠ_LE Z DRUGIMI SMO	21.900,00
2915200	EU-TRANSMARKING	12.276,62
2915300	EU GRACE	23.001,13
2915800	EU-FRANČEK	7.287,99
2916400	EU-ACT	37.617,02
2916500	EU-R-I PEERS	50.233,43
2916800	EU CREATE TO CONNECT	55.201,66
2917000	EU CARE4CLIMATE	15.601,72
2917100	EU-EPOS SP	38.917,28
2917200	EU ELTER PPP	17.465,91
2917300	EU-EP ELTER PLUS	13.004,77
2917400	EU-LIFEWATCH ERIC	64.771,32
2917500	EU-EPITV	190.875,00
2917600	EU RI-SI EPOS	149.721,26
	SKUPAJ	790.942,52

#### Vračunani stroški za leto 2020

Na kontih pasivnih časovnih razmejitev smo vračunali stroške, ki se nanašajo na leto 2020 in za katere še nismo prejeli računov v višini 868,85 EUR.

#### **Kratkoročne aktivne časovne razmejitve**

Na kontih aktivnih časovnih razmejitev smo razmejili vnaprej plačane stroške leta 2021 iz naslova usposabljanja mladih raziskovalcev, ki jih bo ARRS pokrila v letu 2021, ter druge vnaprej plačane materialne stroške v višini 161.923,99 EUR.

Na kontih aktivnih časovnih razmejitev smo vračunali prihodke iz naslova nezaračunanih prihodkov za mednarodne projekte v višini 709.487,84 EUR, ki jih bodo financirali na naš račun nakazali v letu 2021.



### Preglednica 3.2.3: Kazalniki

Kazalniki	Vrednost
Stopnja odpisanosti celotnih osnovnih sredstev	0,40
- od tega: stopnja odpisanosti celotne opreme	0,64
Delež nepremičnin v sredstvih	0,41
Delež opreme v sredstvih	0,15
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	0,69

### 3.3 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

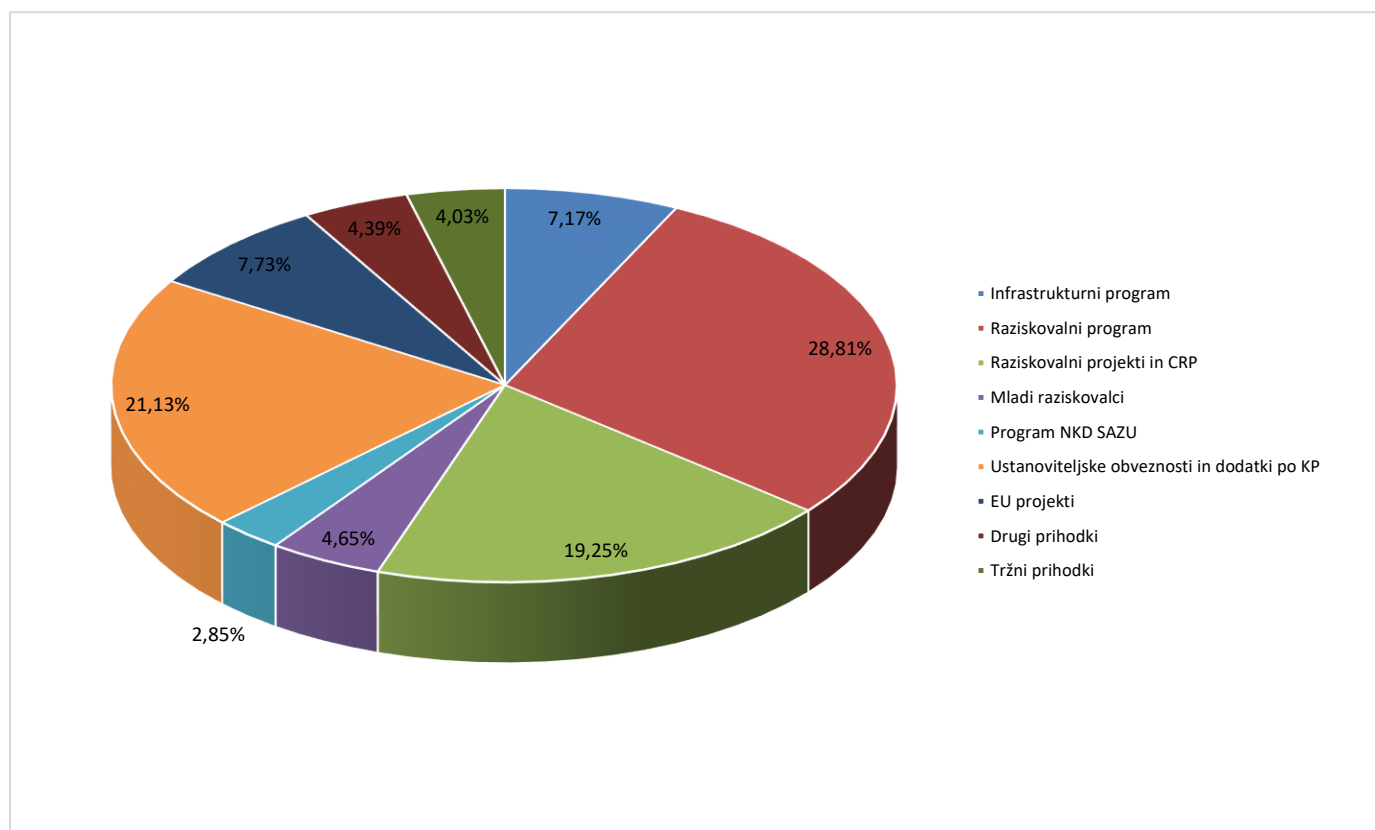
#### Prihodki

Celotni prihodki znašajo 19.057.842 EUR in za tri odstotne točke presegajo načrtovane prihodke. Od lanskih so nižji za 247.245 EUR, kar je v pretežnem delu posledica nižjih tržnih prihodkov. Sestavo prihodkov in primerjavo z načrtovanimi vrednostmi prihodkov prikazuje spodnja preglednica. Grafično strukturo prihodkov prikazuje graf v nadaljevanju.

#### Preglednica 3.3.1: Primerjava načrtovanih in realiziranih prihodkov po namenih

Zap. št.	Prihodki glede na namen	Rebalans FN 2020	Realizirano 2020	Indeks real. / načrt.
1.	Infrastrukturni program	1.375.810	1.366.037	99
2.	Raziskovalni programi	5.077.554	5.490.437	108
3.	Raziskovalni projekti	3.550.834	3.588.812	101
4.	Program NKD SAZU	540.000	542.500	100
5.	CRP	36.131	79.776	221
6.	Mladi raziskovalci	800.420	886.626	111
7.	Ustanovitelske obveznosti in dodatki po KP	4.026.799	4.026.799	100
8.	Znanstveni tisk	157.974	196.137	124
9.	Tuja znanstvena literatura in baze podatkov	48.033	54.730	114
10.	Osrednji specializirani informacijski centri	53.273	53.273	100
11.	Sofinanciranje mednarodnih projektov	923.854	1.472.508	159
12.	Drugi prihodki	1.251.186	532.253	43
	<b>Skupaj javna služba</b>	<b>17.841.868</b>	<b>18.289.888</b>	<b>103</b>
13.	Trg (vključno s povečanjem oz. zmanjšanjem zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje)	698.571	767.954	110
	<b>SKUPAJ CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>18.540.439</b>	<b>19.057.842</b>	<b>103</b>

**Slika 3.3.1: Struktura prihodkov leta 2020**



### **Odhodki**

- Celotni odhodki znašajo 18.541.196 EUR.
- Sredstva za plače: 11.111.644 EUR bruto.
- Sredstva za delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega dela: 213.896 EUR bruto.
- Sredstva za delovno uspešnost ter iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu: 123.675 EUR bruto.
- Sredstva za redno delovno uspešnost za obdobje 1. julij do 31. december 2020: 100.538 EUR bruto.
- Povečanje plač zaradi vpliva napredovanj na delovnem mestu: 156.208 EUR.
- Sredstva za regres za letni dopust: 326.260 EUR.
- Dodatek za delovno dobo zaposlenih: 543.676 EUR.
- Sredstva, izplačana za jubilejne nagrade: 9.673 EUR.
- Sredstva za odpravnine ob upokojitvi: 31.152 EUR bruto; odpravnine ob prenehanju zaposlitve za določen čas 6.736 EUR.
- Sredstva za premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja: 140.075 EUR.
- Sredstva za regresirano prehrano zaposlenih: 293.121 EUR.
- Sredstva za povračilo stroškov prevoza na delo in z dela: 127.527 EUR.
- Sredstva za povračilo stroškov nadomestila za uporabo lastnih sredstev zaposlenih v času opravljanja dela na domu: 63.538 EUR

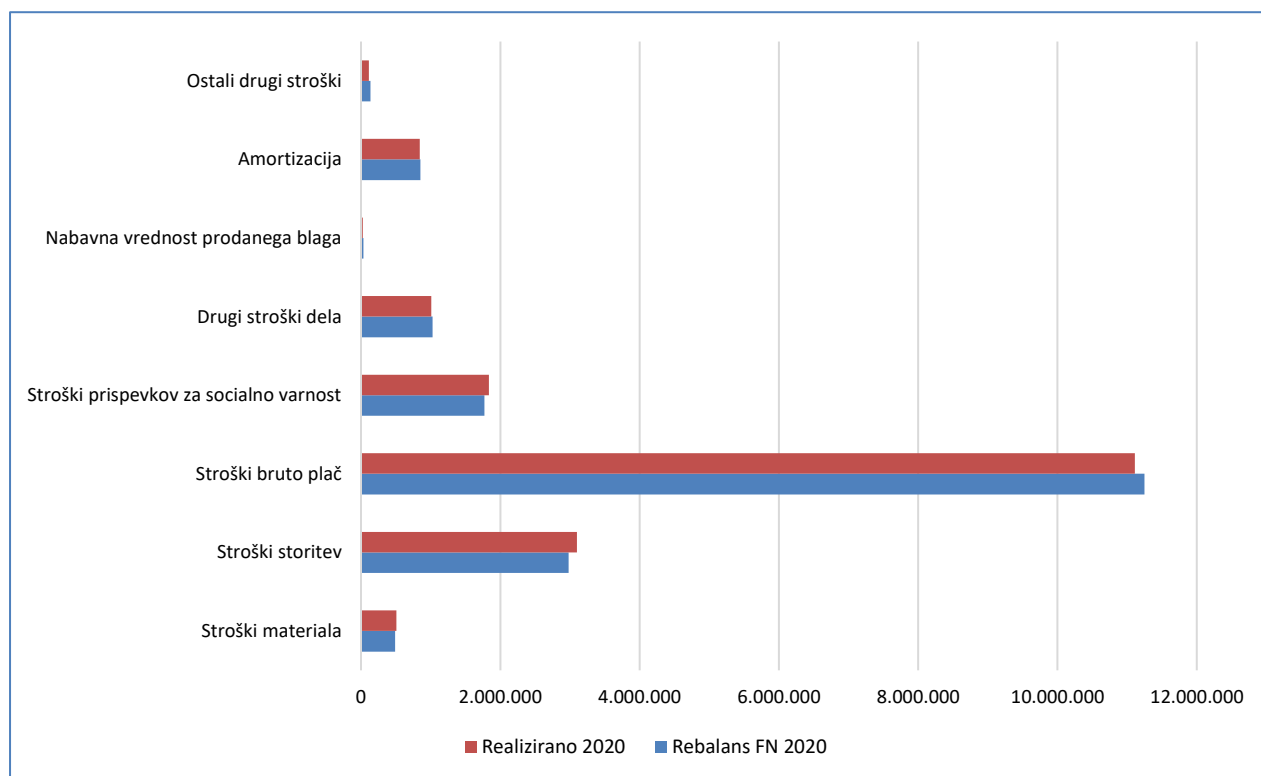
- Delež stroškov dela v celotnih odhodkih: 75 % po obračunskem načelu.
- Odstotek zmanjšanja drugih izdatkov zaposlenim glede na leto 2019: 64 %.
- Odstotek zmanjšanja izdatkov za blago in storitve glede na leto 2019: 16 %.
- Višina sredstev za sejnine in povračila stroškov članom Upravnega odbora: 3.389 EUR.
- Amortizacija od neopredmetenih osnovnih sredstev: 27.497 EUR.
- Amortizacija od nepremičnin: 286.226 EUR.
- Amortizacija od opredmetenih osnovnih sredstev: 530.088 EUR.
- Amortizacija po vrstah dejavnosti: javna služba 821.769 EUR, trg 22.044 EUR.
- Celotni prihodki na zaposlenega (AOP 870/AOP 894): 54.764 EUR.
- Celotni odhodki na zaposlenega(AOP 887/AOP 894): 53.279 EUR.
- Povprečni stroški dela na zaposlenega (AOP 875/AOP 894): 40.106 EUR.

Sestavo prihodkov in primerjavo z načrtovanimi vrednostmi odhodkov prikazuje spodnja preglednica. Grafično strukturo prihodkov prikazuje graf v nadaljevanju.

**Preglednica 3.3.2: Primerjava načrtovanih in realiziranih odhodkov v letu 2020**

	<b>Odhodki</b>	<b>Rebalans FN 2020</b>	<b>Realizirano 2020</b>	<b>Indeks real. / načrt.</b>
1	Stroški materiala	488.799	505.967	104
2	Stroški storitev	2.979.137	3.099.935	104
3	Stroški bruto plač	11.247.039	11.111.644	99
4	Stroški prispevkov za socialno varnost	1.774.268	1.837.281	104
5	Drugi stroški dela	1.027.747	1.007.959	98
6	Nabavna vrednost prodanega blaga	34.685	23.514	68
7	Amortizacija	853.878	843.811	99
9	Ostali drugi stroški	134.885	111.085	82
9	Rezervacije	0	0	0
10	<b>SKUPAJ ODHODKI</b>	<b>18.540.439</b>	<b>18.541.196</b>	<b>100</b>

Slika 3.3.2: Primerjava realiziranih in načrtovanih odhodkov v letu 2020



#### Primerjava realiziranih odhodkov tekočega leta s predhodnim letom

Celotni odhodki so v primerjavi s preteklim letom višji za 3 %. Podrobnejša analiza stroškov kaže na največje povečanje najemnin in licencin, v katere so vključeni stroški Microsoft licenc in licenc za računalniške programe, ki se uporabljajo pri raziskovalnem in strokovnem delu ter spletnih komunikacijskih orodij za delo na daljavo v času epidemije. Višji so tudi stroški pošte in telefona predvsem iz naslova višjih stroškov poštnih storitev za 45 %. Razlog je večji obseg pošiljanja in višje cene poštnih storitev. Istočasno smo uspeli za 32 % znižati stroške mobilne telefonije. Prešli smo na nov obračunski model zakupljenih količin, ki je omogočil uporabo mobilnih storitev dodatnim 40 uporabnikom ob hkratno nižjih stroških.

Nižji so vsi ostali stroški materiala in storitev, kar je posledica spremenjene organizacije dela v času epidemije.

Stroški dela, ki vključujejo bruto plače, prispevke ter druge stroške dela, so za 7 % višji od lanskih, kar je posledica dviga plačnih razredov, izplačila napredovanj, višjega regresa in povečanja število zaposlenih.

Stroški amortizacije so višji za 37 %. S tem bomo končno obrnili trend padanja stroškov amortizacije, kar bo dolgoročno omogočilo sprotno nadomeščanje odpisane opreme.

**Preglednica 3.3.3: Primerjava odhodkov, realiziranih v letih 2020 in 2019**

<b>Odhodki</b>	<b>Realizirano 2019</b>	<b>Realizirano 2020</b>	<b>Indeks real. 2020/2019</b>
Stroški porabljenega materiala	426.212	345.805	<b>81</b>
Stroški energije	206.807	160.162	<b>77</b>
Stroški pošte in telefona	80.898	88.845	<b>110</b>
Stroški najemnin in licenčnin	200.888	300.384	<b>150</b>
Tiskarske in ostale storitve	2.514.650	2.388.692	<b>95</b>
Dnevnice za službena potovanja	152.236	41.712	<b>27</b>
Ostali stroški službenih potovanj	527.793	107.256	<b>20</b>
Stroški zunanjih sodelavcev	301.459	293.559	<b>97</b>
Sejnine upravnega odbora	3.957	3.389	<b>86</b>
Bruto plače	10.379.094	11.111.644	<b>107</b>
Prispevki	1.684.816	1.837.281	<b>109</b>
Drugi stroški dela (prevoz na delo, prehrana, regres za letni dopust, jubilejne nagrade, odpravnine, dod. pok. zavarovanje, nadomestilo za uporabo lastnih sredstev)	952.001	1.007.959	<b>106</b>
Ostali stroški	24.087	10.697	<b>44</b>
Amortizacija	615.617	843.811	<b>137</b>
<b>Skupaj odhodki</b>	<b>18.070.515</b>	<b>18.541.196</b>	<b>103</b>

**Vzroki za izkazovanje presežka prihodkov nad odhodki po načelu nastanka poslovnega dogodka**

Celoten presežek znaša 512.524,74 EUR.

Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev znaša 85.360,32 evrov. Presežek prihodkov nad odhodki ostane nerazporejen in se ga v prihodnje nameni za razvoj in opravljanje dejavnosti.

Presežek prihodkov nad odhodki na javni službi znaša 427.164,42 EUR, in sicer:

– Presežek prihodkov in odhodkov v višini *389.929,18 EUR* na javni službi je bil realiziran, ker pri izvajanju programa oziroma projekta uporabljamo raziskovalno opremo, ki je že v celoti amortizirana. Posledično je znesek sredstev, prejetih od financerja za pokrivanje stroškov amortizacije, presegal znesek stroška amortizacije obračunskega obdobja. Skladno s 7. odstavkom 33. člena *Uredbe o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti financirane iz Proračuna Republike Slovenije* se za razliko prihodkov iz tega naslova oblikuje presežek prihodkov nad odhodki. Presežek iz tega naslova se razporedi v investiranje v nakup raziskovalne opreme.

– Presežek prihodkov in odhodkov v višini *2.039,06 EUR* na javni službi je bil realiziran, ker so bili dejanski nastali stroški nižji od normiranih stroškov. Skladno z 9. odstavkom 33. člena *Uredbe o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti financirane iz Proračuna Republike Slovenije* je dovoljeno presežek iz tega naslova razporediti v investiranje v nakup raziskovalne opreme.

– Presežek prihodkov in odhodkov v višini *35.196,18 EUR* je realiziran na evropskih projektih. Presežek je bil realiziran, kadar gre za pavšalno financiranje in so dejanski stroški nižji. Presežek prihodkov nad odhodki ostane nerazporejen in se ga v prihodnje nameni za razvoj in opravljanje dejavnosti.

### 3.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Celotni prihodki znašajo 19.057.842 EUR, od tega 18.289.888 EUR na javni službi in 767.954 EUR na trgu. Presežek na javni službi znaša 1.018.825 EUR in 208.000 EUR na trgu. Delež tržnih prihodkov v celotnih prihodkih znaša 4 %.

**Preglednica 3.4.1: Primerjava prihodkov z lanskim letom**

Prihodki	Realizirano 2019	Realizirano 2020	Indeks real. 2020/2019
Javna služba	18.367.485	18.289.888	100
Trg	937.602	767.954	82
<b>Skupaj prihodki</b>	<b>19.305.087</b>	<b>19.057.842</b>	<b>99</b>

Prihodki so na javni službi malenkostno nižji od lanskih, medtem ko so na trgu nižji za 18 %. Nižji tržni prihodki izhajajo iz zmanjšane obsega povpraševanja po naših storitvah v času epidemije. Nižja sta tudi presežka prihodkov na obeh dejavnostih.

**Preglednica 3.4.2: Primerjava prihodkov in odhodkov javne službe in tržne dejavnosti**

	Leto 2020		Leto 2019		Indeks JS 2020/2019	Indeks trg 2020/2019
	Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe (JS)	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu	Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe (JS)	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu		
CELOTNI PRIHODKI	18.289.888	767.954	<b>18.367.485</b>	937.602	100	82
CELOTNI ODHODKI	17.862.723	678.473	<b>17.348.660</b>	721.855	103	94
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV</b>	<b>427.165</b>	<b>89.481</b>	<b>1.018.825</b>	<b>215.747</b>	42	41
Davek od dohodka pravnih oseb		4.121		7.747		53
<b>Presežek prihodkov z upoštevanjem davka od dohodka</b>	<b>427.165</b>	<b>85.360</b>	<b>1.018.825</b>	<b>208.000</b>	<b>42</b>	<b>41</b>

### 3.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku

Celotni prihodki po denarnem toku (prilivi) znašajo 20.102.420 EUR, od tega za javno službo 19.172.699 EUR in 929.721 EUR na trgu in so od lanskih višji za dva odstotka.

Celotni odhodki po denarnem toku (odlivi) znašajo 20.730.811 EUR, od tega za javno službo 20.157.741 EUR in 573.070 EUR na trgu. Odhodki so višji od lanskih za 2 odstotka.

Presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku znaša 628.391 EUR.

Prilivi na javni službi so za odstotno točko višji od lanskih. Pozitivni odmiki so beleženi na postavkah *prejeta sredstva iz državne proračuna* iz naslova višjih sredstev ARRS.

Višje so donacije in sredstva iz občinjskih proračunov, kjer smo v letu dodatno evidentirali priliv Mestne občine Novga Gorica za sofinanciranje aplikativnega projekta. Beležimo tudi višje prilive iz naslova sredstev, prejetih iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU, kar je posledica uspešnega koriščenja evropskih sredstev ter tržnih prihodkov.

Nižja so sredstva, prejeta iz državnega proračuna za investicije, ker smo v preteklem letu prejeli visoka predplačila za izvedbo kohezijskih projektov, in sredstva iz strukturnih skladov.

Prilivi se od načrtovanih razlikujejo, ker nimamo vpliva na dinamiko plačevanja prevzetih obveznosti s strani naših financerjev.

**Preglednica 3.5.1: Sestava prejemkov po virih v primerjavi s preteklim letom**

	AOP	Realizirano 2020	Realizirano 2019	Indeks real. 2020/2019
Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	17.172.805	<b>17.122.062</b>	<b>100</b>
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	33.637	<b>14.514</b>	<b>232</b>
Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	300.701	<b>566.458</b>	<b>53</b>
Prejete obresti, donacije in drugo	422-429, 487	33.574	<b>44.484</b>	<b>75</b>
Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	429.705	<b>775.097</b>	<b>55</b>
Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	221.645	<b>151.461</b>	<b>146</b>
Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	980.632	<b>360.298</b>	<b>272</b>
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	431	929.721	<b>765.291</b>	<b>121</b>
<b>Skupaj</b>		<b>20.102.420</b>	<b>19.799.665</b>	<b>102</b>

**Preglednica 3.5.2: Sestava odhodkov v primerjavi z načrtovanimi odhodki – javna služba**

Odhodki po denarnem toku – javna služba	AOP	Načrtovano 2020	Realizirano 2020	Indeks real. / načrt.
Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim	439	13.269.315	<b>13.314.269</b>	<b>100</b>
Izdatki za blago in storitve in drugo	453	3.362.200	<b>3.845.685</b>	<b>114</b>
Investicijski izdatki	470	3.388.697	<b>2.997.787</b>	<b>88</b>
<b>Skupaj</b>		<b>20.020.212</b>	<b>20.157.741</b>	<b>101</b>

Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim na javni službi so enaki načrtovanim z indeksom 100, hkrati pa so od lanskih višji za 7 %. Izdatki za blago in storitve z indeksom 114 so višji od načrtovanih in hkrati za 7 % nižji od lanskih, kar je posledica velike negotovosti, povezane z epidemijo, ko je načrtovanje na dolgi rok zelo oteženo. Investicijski izdatki so nižji od načrtovanih, ker je bil del investicij prenesen v leto 2021. V primerjavi z lanskim letom pa beležimo indeks 277, kar je posledica obsežnih investicij.

**Preglednica 3.5.3: Sestava odhodkov v primerjavi z načrtovanimi odhodki – tržna dejavnost**

<b>Odhodki po denarnem toku – tržna dejavnost</b>	<b>AOP</b>	<b>Načrtovano 2020</b>	<b>Realizirano 2020</b>	<b>Indeks 2018 real. / načrt.</b>
Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim	482	432.485	<b>438.292</b>	<b>101</b>
Izdatki za blago in storitve	483	67.627	<b>134.778</b>	<b>199</b>
Investicijski izdatki	484	112.746	<b>0</b>	
<b>Skupaj</b>		<b>612.858</b>	<b>573.070</b>	<b>94</b>

Odhodki za plače, prispevke in druge izdatke zaposlenim ter izdatki za blago in storitve na tržni dejavnosti so višji od načrtovanih, medtem ko so investicijski izdatki nižji, kar izhaja iz narave dela izvedenih projektov.

**Preglednica 3.5.4: Sestava odhodkov v primerjavi s preteklim letom javne službe**

<b>Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe</b>	<b>AOP</b>	<b>Realizirano 2020</b>	<b>Realizirano 2019</b>	<b>Indeks real. 2020/2019</b>
Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.805.889	<b>1.697.659</b>	106
Posebni material in storitve	455	34.260	<b>51.601</b>	66
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	273.104	<b>290.321</b>	94
Prevozni stroški in storitve	457	61.259	<b>112.530</b>	54
Izdatki za službena potovanja	458	167.027	<b>623.700</b>	27
Tekoče vzdrževanje	459	395.211	<b>263.520</b>	150
Poslovne najemnine in zakupnine	460	340.049	<b>239.860</b>	142
Kazni in odškodnine	461	0	<b>5.172</b>	27
Drugi operativni odhodki	463	768.886	<b>853.912</b>	90
<b>SKUPAJ</b>		<b>3.845.685</b>	<b>4.138.275</b>	<b>93</b>

Pri izdatkih za blago in storitve beležimo največjo rast na postavkah *pisarniški in splošni material in storitve*, *tekoče vzdrževanje* ter *poslovne najemnine in zakupnine*. Vse to je povezano s spremenjeno organizacijo dela med epidemijo. Prazni poslovni prostori so omogočili, da smo poskrbeli za večji obseg vzdrževalnih del. Večja je bila oprema po različnih licencah za delo na daljavo in oddaljene dostope ter ostale storitve. Na ostalih postavkah so glede na razmere stroški nižji od lanskih.

#### **Presežek odhodkov nad prihodki**

Presežek prihodkov nad odhodki znaša 628.391 EUR. Letos ponovno izkazujemo presežek odhodkov po denarnem toku. To je posledica tega, da so bili prilivi na transakcijski račun nižji od odlivov, ker smo velik del sredstev za investicije prejeli v obliki predplačil že v letu 2019.



**Preglednica 3.5.5: Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna RS po denarnem toku**

	Prihodki glede na namen	Rebalans FN 2020	Realizacija 2020	Realizacija 2020/Rebalans FN 2020
a	b	c	d	e=d/c*100
<b>A+B+C</b>	<b>Prihodki – skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)</b>	<b>17.322.830</b>	<b>17.473.506</b>	<b>101</b>
<b>A.</b>	<b>Vir ARRS</b>	<b>15.824.154</b>	<b>16.012.664</b>	<b>101</b>
<b>B.</b>	<b>Vir: MIZŠ</b>	<b>500.972</b>	<b>922.801</b>	<b>184</b>
B1.	CRP			
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov	160.507	160.507	<b>100</b>
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje	299.685	726.350	<b>242</b>
B4.	Ostalo – vir MIZŠ	40.779	35.945	<b>88</b>
<b>C.</b>	<b>Vir: drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)</b>	<b>997.705</b>	<b>538.041</b>	<b>54</b>

**3.6 Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu**

V letu 2020 smo izplačali delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 123.675,39 EUR bruto. Od tega je bila skladno z zakonodajo delovna uspešnost v višini 40.712,15 EUR izplačana iz ostanka neizplačanih sredstev leta 2019, ki so znašali 40.712,15 evra.

Dovoljeni obseg za izplačilo delovne uspešnosti za leto 2020 je znašal 84.160,65 EUR, izplačanih je bilo 82.963,24 EUR. Razlika v višini 1.197,41 EUR ostane neizplačana in bo skladno z zakonodajo lahko izplačana v letu 2021. Predpisani obrazec za izračun prikazuje izračun dovoljenega obsega.

Delovna uspešnost je bila načrtovana v *Rebalansu programa dela in finančnega načrta za leto 2020* v višini 112.953 EUR bruto. Dejansko izplačilo znaša 82.963,24 z indeksom 73.

**Preglednica 3.6.1: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2020**

Zap. št.	NAZIV	ZNESEK
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	85.358,06
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	82.963,24
3	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1+2)	168.321,30
4	<b>Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (zap. 3*0,5)</b>	<b>84.160,65</b>
5	<b>Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4-2)</b>	<b>1.197,41</b>

## 4 DRUGO, POMEMBNO ZA POPOLNEJŠO PREDSTAVITEV POSLOVANJA IN PREMOŽENJSKEGA STANJA

### 4.1 Splošna pojasnila

- a) Zavod je v letu 2020 ustvaril dovolj prihodkov za pokrivanje nastalih odhodkov.
- b) Sklep o načinu uskladitve knjižnega stanja sredstev, terjatev in obveznosti z dejanskim stanjem:
- Materialne in druge vrednosti, ugotovljene kot popisni primanjkljaj, je treba izbrisati iz knjigovodskih evidenc.
  - Materialne vrednosti, ugotovljene kot popisni presežek, je treba v količini in vrednosti iz poročila vpisati v evidenco sredstev.
  - Ugotovljeni popisni primanjkljaji in presežki, ki so izkazani v popisnih listih, se knjižijo sledeče: zmanjšanje sredstev oziroma zalog na ustrezne konte stroškov, odhodkov ali terjatev.
  - Popisni primanjkljaj pri zalogah knjig v Knjigarni Azil in v Založbi ZRC je znašal 4,29 EUR.
  - Iz uporabe se odpisujejo in izločijo opredmetena osnovna sredstva v višini 205.871,49 EUR po nabavni vrednosti v evrih in 205.871,05 EUR po odpisani vrednosti. Knjigovodska vrednost v višini 0,44 EUR se evidentira v breme popisnih razlik.
  - Vsa odpisana opredmetena osnovna sredstva iz prejšnje alineje se uničijo.
  - Direktor ugotavlja, da je bil popis dobro opravljen.
  - Direktor je potrdil *Sklep o načinu uskladitve knjižnega in dejanskega stanja sredstev in obveznosti*.

### 4.2 Izračun presežka prihodkov nad odhodki za javne zavode

Zavodi ugotavljamo presežek za posamezno leto skladno s peto točko prvega odstavka 9.i. člena Zakona o javnih financah. Ugotovljeni presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku se zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije.

**Preglednica 4.2.1: Izračun presežka prihodkov skladno z ZJF**

Zap.št.		Leto 2020	Leto 2019
1	R7 - prihodki	20.102.420	19.799.665
2	R4 - odhodki	20.730.811	18.259.624
3	<b>Presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku (3 = 1-2)</b>	<b>-628.391</b>	<b>1.540.041</b>
	<b>Podatki iz Bilance stanja na dan 31. 12. 2020</b>		
4	Razred 2	6.009.055	6.581.667
5	Razred 9	14.340.279	13.069.158
6	<b>Skupaj</b>	<b>20.349.334</b>	<b>19.650.825</b>
7	<b>Presežek prihodkov nad odhodki po ZIPRS1718 (7 = 3-6)</b>	<b>-20.977.725</b>	<b>-18.110.784</b>

V letu 2020 je bil izkazan presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku v višini 628.391 EUR. Po zmanjšanju presežka za neplačane obveznosti ter neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije izkazujemo negativni znesek oziroma dejansko presežek odhodkov nad prihodki, zato presežka skladno z ZJF ne ugotavljamo.

### **4.3 Drugo**

**Popis izplačil na podlagi sodnih ali drugih odločb in izvensodnih poravnav ter vir sredstev, iz katerega so bile obveznosti poravnane**

V letu 2020 ni bilo izplačil po sodnih odločbah in izvensodnih poravnava.

### III ZAKLJUČNI DEL LETNEGA POROČILA

Oseba, odgovorna za pripravo poročila o delu:

dr. Mimi Urbanc

Oseba, odgovorna za pripravo finančnega poročila:

Vanda Baloh

Oseba, odgovorna za pripravo računovodskega poročila:

Majda Bogdanovič

Direktor ZRC SAZU:

Prof. dr. Oto Luthar



Datum in kraj sprejetja letnega poročila na Upravnem odboru ZRC SAZU: Ljubljana, 26. 2. 2021

Datum in kraj nastanka letnega poročila:

Ljubljana, 18. 2. 2021

Datum: 1. 2. 2021

**Znanstvenoraziskovalni center SAZU**  
**Novi trg 2**  
**1000 Ljubljana**

## **Letno poročilo izvajalca notranjega revidiranja za leto 2020**

Funkcija notranjega revidiranja v javnem raziskovalnem zavodu Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (v nadaljevanju zavod) je bila v letu 2020 na podlagi naročila zagotovljena s strani zunanjega izvajalca.

Pravne podlage za izvedbo funkcije notranjega revidiranja so Zakon o javnih financah,<sup>1</sup> Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ<sup>2</sup> in Usmeritve za državno notranje revidiranje.<sup>3</sup>

Letno poročilo izvajalca notranjega revidiranja je pripravljano na podlagi opravljenih nalog v preteklem letu in namenjeno predstojniku ter organu nadzora zavoda. Vsebinsko letnega poročila določajo Usmeritve za državno notranje revidiranje.<sup>4</sup>

### **1. Informacija o uresničevanju letnega načrta notranje revizije;**

Notranje revidiranje v zavodu je bilo izvedeno na podlagi letnega načrta notranje revizije in enkratne letne pogodbe ter je obsegalo redno notranjo revizijo in svetovanje. Notranje revidiranje je na podlagi naročila revidiranca obsegalo del poslovanja javnega raziskovalnega zavoda na področju stroškov službenih potovanj za revidirano obdobje 2019.

Svetovalne storitve so bile izvedene v manjšem obsegu (9 ur) in so se nanašale na tekoče svetovanje pri nadzorih namenske porabe. Poleg tega je bila organizirana tudi delavnica za odgovorne osebe na inštitutih in v upravi s področja naročanja storitev inštitutov.

Pogodbeno prevzeta dela so bila izvedena v celoti.

### **2. Opis in splošna ustreznost notranjega nadzora javnih financ**

Notranje revidiranje smo izvajali na podlagi letne pogodbe in na delu poslovanja ter je obsegalo oceno vzpostavitve in delovanja notranjih kontrol v procesu stroškov službenih potovanj. S tem

<sup>1</sup> Uradni list RS, št. 11/11 – UPB, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP in 96/15 – ZIPRS1617

<sup>2</sup> Uradni list RS št. 72/02

<sup>3</sup> Ministrstvo za finance - Urad RS za nadzor proračuna, 0601-8/2014/38, september 2017, <http://www.unp.gov.si>

<sup>4</sup> SNR2060.SLO.DNR

je omejeno tudi letno poročanje o ustreznosti notranjega nadzora javnih financ. V tem delu podajamo splošno oceno vzpostavitve temeljnih notranjih kontrol:

- Ocena tveganj

Vodstvo ZRC SAZU je pristopilo k sistematičnemu upravljanju s tveganji s pripravo in sprejemom Navodil za upravljanje s tveganji na ZRC SAZU, ki opredeljujejo postopke vzpostavitve, vzdrževanja in uporabe registra tveganj, ki je podlaga za sistem upravljanja s tveganji ter vzpostavitev sistema notranjih kontrol. Vodstvu smo predlagali še dokumentiranje pregledovanja in ocene ustreznosti dokumenta najmanj enkrat letno.

- Vzpostavitev notranjih kontrol

ZRC SAZU je notranje kontrole s finančno računovodskega področja na ključnih delih poslovanja vzpostavil s Pravilnikom o računovodstvu, Navodili o krogotoku knjigovodskih listin internimi, drugimi splošnimi akti za posamezna področja in procese poslovanje ter pooblastili.

Temelj notranjih kontrol je tudi zagotovitev razmejitve pristojnosti med računovodji in odgovornimi osebami, ki začenjajo in odobravajo poslovne dogodke ter izplačila. Direktor ZRC SAZU je v izdanih internih navodilih in pooblastilih določil pristojnosti in odgovornosti v zavodu ter ustrezno upošteval razmejitev posameznih funkcij in nalog.

- Nadzori

V zadnjem obdobju po informacijah revidiranja na revidiranih področjih nadzori s strani zunanjih organov niso bili opravljeni, financerji pa izvajajo običajne preglede namenske porabe. Revidiranec sam zagotavlja letne notranje revizije posameznih področij oz. procesov poslovanja.

### **3. Informacija o revizijskih priporočilih**

Na podlagi opravljene notranje revizije področja stroškov službenih potovanj ocenjujemo, da je sistem notranjih kontrol ZRC SAZU v tem procesu v revidiranem obdobju deloval v delu ustrezno, v delu pa smo predlagali še doslednejše delovanje vzpostavljenih notranjih kontrol. Povračila stroškov so bila skladna s predpisi in podatki, ki so jih na obračunih navedli uslužbenci, v posameznih primerih pa kontrola skladnosti obračunov s potnim nalogom in podatki o službeni poti ter pripadajočih stroških ni bila povsem dosledna.

Za proces izdaje potnih nalogov in povračil stroškov službenih poti v ZRC SAZU je značilno, da je v večjem delu decentraliziran, naloge izvajajo odgovorne osebe na nivoju organizacijskih enot. Centralizirano se v finančno računovodski službi izvaja kontrola pravilnosti obračunov stroškov pred izplačilom in evidentiranjem. Podali smo priporočila za dosledno spoštovanje in izvajanje vzpostavljenih notranjih kontrol s strani vseh odgovornih oseb v procesu poslovanja, predvsem vseh odgovornih uslužbencev v posameznih organizacijskih enotah v procesu izdaje potnih nalogov, priprave obračunov in povračil stroškov.

Pomembno je, da je uprava ZRC SAZU že za leto 2020 in dodatno še med revizijo sprejela in uvedla ukrepe, spremembe in izboljšave v delovanju notranjih kontrol. Dosledno upoštevanje danih priporočil, v skladu s sprejetimi ukrepi vodstva zavoda lahko v prihodnje zagotavlja obvladovanje tveganj za nastanek nepravilnosti in pomanjkljivosti pri poslovanju na revidiranem področju na sprejemljivi ravni.

#### **4. Informacija o odzivih posloводства na tveganje, ki utegne biti po presoji vodje notranje revizije nesprejemljivo za proračunskega uporabnika**

Pri notranjem revidiranju v preteklem obdobju nismo v okviru področja revidiranja zaznali tveganj, ki bi bila za zavod nesprejemljiva.

#### **5. Naloge notranje revizije zunaj področja notranjega revidiranja**

S strani vodstva ZRC SAZU notranjemu revizorju niso bile dodeljene vloge in/ali naloge zunaj področja notranjega revidiranja, niti ni zavod izvedbe takih nalog pričakoval.

#### **6. Informacija o zadostnosti in ustreznosti virov notranje revizije.**

Sredstva za zagotavljanje funkcije notranje revizije so zagotovljena v finančnem načrtu ZRC SAZU in omogočajo izvedbo notranje revizije vsako leto, pri čemer letne notranje revizije obsegajo posamezne procese oz. področja poslovanja po oceni vodstva zavoda.

#### **7. Potrditev organizacijske neodvisnosti notranje revizije**

Neodvisnost (independence) pomeni osvobojenost od okoliščin, ki ogrožajo zmožnost notranje revizije pri izvajanju nalog notranje revizije na nepristranski način. Pogoji za uresničevanje organizacijske neodvisnosti notranje revizije v okolju proračunskih uporabnikov je, da vodja notranje revizije neposredno poroča predstojniku proračunskega uporabnika ter najmanj enkrat letno organu nadzora.<sup>5</sup>

Neposredno poročanje direktorju zavoda je bilo zagotovljeno s posredovanjem in obravnavo poročila notranje revizije o ugotovitvah in priporočilih. Sredstva za zagotavljanje funkcije notranje revizije so zagotovljena v finančnem načrtu zavoda, letno poročilo notranjega revizorja pa je sestavni del letnega poročila zavoda. Pri izvajanju nalog notranje revizije ni bilo nikakršnih okoliščin, ki bi ogrožale izvajanje pogodbeno določenega obsega notranjega revidiranja na nepristranski način.

#### **8. Informacija o prizadevanjih in izidih programa zagotavljanja in izboljševanja kakovosti**

Za zagotovitev in vzdrževanje dejavnosti notranjega revidiranja je v skladu z določili Zakona o javnih financah odgovoren predstojnik, naša odgovornost je kvalitetna izvedba notranjega revidiranja v skladu s podpisano pogodbo ter z Usmeritvami za državno notranje revidiranje.

Z naše strani je zagotovljeno izvajanje notranjih presoj v obliki postopkov stalnega spremljanja delovanja notranjega revidiranja v okviru konkretnega notranje revizijskega posla. Stalno spremljanje je sestavni del dnevnega nadziranja, pregledovanja in merjenja notranje revizije. Stalno spremljanje je vgrajeno v običajne usmeritve in ravnanja pri vodenju notranje revizije in uporablja postopke, pripomočke in informacije, ki so potrebni za oceno skladnosti s Usmeritvami za državno notranje revidiranje.

---

<sup>5</sup> Usmeritve za državno notranje revidiranje, SNR1110.SLO.DNR

## 9. Zaključek

Naše poročilo služi izključno namenu letnega poročanja izvajalca notranjega revidiranja predstojniku in organu nadzora zavoda ter Uradu RS za nadzor proračuna.

Notranja revizorka:  
Simona Krese, PDNR



Vročiti:

- Direktor ZRC SAZU
- Upravni odbor ZRC SAZU

Obveščeni:

- Ministrstvo za finance, Urad za nadzor proračuna



## IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZRC SAZU  
Novi trg 2, 1000 LJUBLJANAŠifra: 34738  
Matična številka: 5105498000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na ZRC SAZU.

## Oceno podajam na podlagi:

\* ocene notranje revizijske službe za področja:

Izvedena je bila notranja revizija. Predmet notranjega revidiranja je bil del poslovanja in sicer pregled procesov in stroškov povezanih s službenimi potovanji.

\* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Samoocenitveni vprašalnik so izpolnili: direktor, namestnici in pomočnici direktorja, predstojniki inštitutov ter vodje služb.

\* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU,...) za področja:

/

## V / Na ZRC SAZU je vzpostavljen(o):

## 1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

## 2. upravljanje s tveganji

## 2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

a) z lastno notranjerevizijsko službo,

b) s skupno notranjerevizijsko službo,

c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

Simona Krese s.p., Srednja vas v Bohinju

Navedite matično številko **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

3362809000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov:

DA

NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

31.12.2020

d) nisem zagotovil notranjega revidiranja.

V letu 2020 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

V sklopu notranje revizije smo izvedli notranjo revizijo na področju službenih potovanj oziroma izdaji in obračunu potnih nalogov iz leta 2019. Med letom so bile izvedene revizije treh evropskih projektov (vsi trije Interreg: Živa Coprnija, Folk Music Heritage in KRASnKRŠ), katerih uspešno mnenje kaže na urejenost, gospodarnost in zakonsko skladnost našega poslovanja, za kar si bomo prizadevali tudi v prihodnje.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

V letu 2020 smo izvedli prehod na nov poslovno informacijski sistem za kadrovske, projektno in finančno poslovanje, kot tudi prešli na drug računovodski informacijski sistem.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

DR. Oto Luthar

Datum podpisa predstojnika:

09.02.2021





# ZRC SAZU

Znanstvenoraziskovalni center  
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

Novi trg 2, 1000 Ljubljana

E-naslov: [zrc@zrc-sazu.si](mailto:zrc@zrc-sazu.si)

Telefon: +386 1 470 61 00

Faks: +386 1 425 52 53

[www.zrc-sazu.si](http://www.zrc-sazu.si)

[zrcalnik.zrc-sazu.si](http://zrcalnik.zrc-sazu.si)

[facebook.com/zrcsazu](https://facebook.com/zrcsazu)

[twitter.com/ZrcSazu](https://twitter.com/ZrcSazu)

[instagram.com/zrcsazu](https://instagram.com/zrcsazu)