

Znanstvenoraziskovalni center  
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

# PROGRAM DELA FINANČNI NAČRT



2024



# PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZRC SAZU 2024

## KAZALO

UVOD: Negotovo leto.....	5
1 PROGRAM DELA ZA LETO 2024.....	7
1.1 Vizija in poslanstvo ZRC SAZU .....	7
1.2 Predstavitev ZRC SAZU .....	8
1.3 Poudarki programa dela za leto 2024.....	11
1.4 Dolgoročni cilji delovanja .....	11
1.4.1 Opisni dolgoročni cilji delovanja .....	12
1.4.2 Merljivi kazalniki I za doseganje dolgoročnih in kratkoročnih ciljev .....	14
1.4.3 Merljivi kazalniki II za doseganje dolgoročnih ciljev .....	16
1.5 Letni cilji delovanja.....	17
1.5.1 Opisni letni cilji delovanja.....	17
1.5.2 Merljivi kazalniki za doseganje letnih ciljev.....	20
1.6 Zakonske in druge podlage .....	20
1.7 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev .....	21
1.7.1 Znanstvenoraziskovalna dejavnost stabilnega financiranja .....	23
1.7.2 Znanstvenoraziskovalna dejavnost, ki se financira iz javnih razpisov in pozivov .....	27
1.7.2.1 Raziskovalni projekti .....	27
1.7.2.2 Raziskovalna infrastruktura ESFRI.....	33
1.7.2.3 Razvoj znanstvenih kadrov .....	33
1.7.2.4 Mednarodno sodelovanje.....	34
1.7.2.5 Znanstvene publikacije .....	36
1.7.2.6 Odprtost in popularizacija znanosti.....	37
1.7.3 Mednarodno sodelovanje in mednarodni projekti.....	38
1.7.4 Strokovne naloge oz. naloge javne službe z drugih področij dela .....	42
1.7.5 Tržna dejavnost.....	43
1.8 Načrt investicij in investicijskega vzdrževanja .....	44
2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2024 .....	47
2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta .....	53
2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih.....	55
a) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka .....	55

b) Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka .....	57
c) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti .....	61
2.2 Kadrovski načrt.....	62
<b>3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA .....</b>	<b>66</b>

## UVOD: NEGOTOVO LETO

Potem ko smo že mislili, da je najhujše za nami in da se nam z novim zakonom o raziskovalni in inovacijski dejavnosti resnično obeta stabilnejše financiranje, sta nas v proračunu RS za leto 2024 pričakali dve neprijetni presenečenji.

Prvo je povezano z nižjo rastjo sredstev za stabilno financiranje, drugo pa s postavko *Znanstveno-raziskovalna dejavnost* na Slovenski akademiji znanosti in umetnosti (SAZU). Gre za postavko, ki je bila zaradi strukturnih težav pri financiranju Inštituta za slovenski jezik Frana Ramovša (ISJFR), edine raziskovalne skupine, ki sistematično spremlja in raziskuje slovenski jezik v vseh pojavnih različicah in obdobjih, na našo pobudo vzpostavljena leta 1994 in je zato vse do 2010 nosila ime »Znanstveno-raziskovalni Center SAZU«.

Izrazito zmanjšanje te postavke (za 232.365 EUR oz. 43 %) pomeni, da se bo inštitut znašel v resnih finančnih težavah. Za raziskovalke in raziskovalce inštituta, ki je v zadnjih letih s portaloma FRAN in Franček, z Jezikovno svetovalnico in odmevno akcijo Beseda leta, Novimi poglavji rastočega Pravopisa poskrbel za dodatni dvig ugleda ZRC SAZU in SAZU, omenjeno dejstvo verjetno ne bo usodno, ne bo pa preprosto preprečiti zmanjšanja delovne obveznosti ... in plač. Verjamemo, da to ne bo okrnilo prizadevanj za pravočasno dokončanje dolgoročnih projektov, kot je Slovenski pravopis – Pravopis 8.0.

Prizadevnost in trdo delo sta tudi sicer obči odliki raziskovalnih skupin ZRC SAZU. To med drugim dokazujejo številne prijave na razpise ARIS in druge razpise, pri čemer veliko pozornost posvečamo mednarodnim razpisom. Želimo si, da bi prvi projekt Evropskega raziskovalnega sveta (ERC) z naslovom *STONE - Unde venis? Unraveling the enigma of stećci tombstones* spodbudil naše raziskovalce in raziskovalke k pripravi novih vlog – ne le iz sheme ERC, ampak tudi iz druge sheme znotraj stebra Odlična znanost, to je Marie Skłodowska-Curie Actions. Tudi tu smo v zadnjih letih naredili pomemben korak naprej.

V okviru infrastrukturnih projektov se veselimo odprtja Goriškega knjižnega središča v Novi Gorici, ki je plod sodelovanja z Ministrstvom za visoko šolstvo, znanost in inovacije. Z malo sreče in veliko truda bo »Goriško knjižno središče«, kot smo ga delovno poimenovali v času načrtovanja in prenove, postalo središče udeleženk in udeležencev *Evropske prestolnice kulture*. Čeprav bo ta formalno ustoličena šele leta 2025, bo v mestu in okolici že leta 2024 potekalo veliko različnih dogodkov in prireditev. Podoben optimizem zbuja rastoči program Založbe ZRC, saj so njene izdaje vse bolj iskane in cenjene. Tudi zato si v letu 2024 obetamo še večjo vidnost in pričakujemo še boljše prodajne rezultate.

Skrb pa povzroča nemoteno delovanje *Podiplomske šole ZRC SAZU*. Kljub povečanemu vpisu tujih študentk in študentov iz ZDA, s Kitajske (Krasoslovje) in iz držav bivše Jugoslavije opažamo upad vpisa slovenskih študentk in študentov, ki si ne morejo privoščiti plačila sicer skromne šolnine. Pred kratkim smo izvedli kritično samoevalvacijo, katere izsledki nakazujejo nujnost spremembe v vodenju, povečanje mednarodnega sodelovanja in nadgradnjo programov. Precej več upanja zbuja rastoče sodelovanje s posameznimi fakultetami Univerz v Mariboru in Ljubljani ter z Univerzo v Novi Gorici v celoti. S slednjo že doslej uspešno izvajamo doktorski študij krasoslovja, skupaj pa si prizadevamo za oblikovanje skupnega slovensko-kitajskega študija krasoslovja v kitajski provinci Junan. Izhajal bo iz *Mednarodne krasoslovne akademije* s sedežem v Postojni in *Mednarodne krasoslovne šole*, ki bo letos zakorakala v že četrto desetletje delovanja.

Uspešno delo se kaže tudi v novih projektih in z njimi raste število zaposlenih. Zato bomo del naših prizadevanj usmerili v investicije v prostore. Med večjimi kaže omeniti zaključek prenove dvorane Zemljepisnega muzeja na Gosposki ulici, morebitno postavitev dvigala za lažji dostop na Novem trgu 2 in pripravljalne aktivnosti na temeljito prenovo novo pridobljene stavbe na Rimski ulici. Področje prostorskega razvoja je stalnica naših prizadevanj za zagotavljanje ustreznih delovnih razmer naših zaposlenih in ga sprotno naslavljamo.

Negotovost je stalnica raziskovalnega okolja, vendar smo prepričani, da nam bosta raziskovalna in upravljavska odličnost v pomoč pri spopadanju z njo.

prof. dr. Oto Luthar





# 1 PROGRAM DELA ZA LETO 2024

Program dela in finančni načrt za leto 2024 smo pripravili v skladu z izhodišči MVZI za pripravo finančnih načrtov javnih raziskovalnih zavodov št. 0140-37/2023-3360-8 z dne 18. 12. 2023, ki smo jih prejeli 22. 12. 2023 in dodatnimi pojasnili št. 0140-37/2023-3360-20, ki smo jih prejeli 25. 1. 2024.

## 1.1 Vizija in poslanstvo ZRC SAZU

Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (v nadaljevanju ZRC SAZU) je javni raziskovalni zavod, sestavljen iz **18 inštitutov, Založbe ZRC**, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij, in **štirih regionalnih raziskovalnih postaj** (Nova Gorica, Maribor, Petanjski in Barje). ZRC SAZU je osrednja slovenska znanstvena ustanova na področju humanistike, vendar raziskovalno delo sega tudi na področje družboslovja, naravoslovja, tehnike in družbene medicine. Osrednji program tvorijo raziskave naravne in kulturne dediščine slovenskega naroda, ki jih ZRC SAZU izvaja skupaj s Slovensko akademijo znanosti in umetnosti (v nadaljevanju SAZU).

**Vizija ZRC SAZU** je utrditi položaj vrhunske, nacionalno in mednarodno ugledne in prepoznavne raziskovalne ustanove, ki temelji na dolgoletni tradiciji in zbranem institucionalnem znanju visoko usposobljenih, izkušenih in ustvarjalnih sodelavcev več generacij, ki se kritično in odgovorno lotevajo dolgoročnih in aktualnih raziskav, s svojimi odličnimi dosežki bogatijo zakladnico znanosti ter prispevajo k reševanju družbenih izzivov.

Na ZRC SAZU bomo s tradicionalnimi in sodobnimi raziskovalnimi pristopi ter uveljavljenimi in inovativnimi metodami dela odgovarjali na dolgoročna in aktualna znanstvena vprašanja, se kritično in odgovorno odzivali na znanstvene in družbene izzive, prispevali k razvoju znanosti, kulture in družbe, razumevanju preteklih in sedanjih naravnih ter družbenih procesov, jezika in kulture ter k dokumentiranju in ohranjanju naravne in kulturne dediščine. Gradili bomo na znanstveni in upravljavski odličnosti, pestrosti raziskovalnih vsebin, na sodelovanju z odličnimi domačimi in tujimi ustanovami ter interdisciplinarnem in multidisciplinarnem značaju. Zato smo se odločili za gradnjo ustvarjalnega in intelektualno prodornega delovnega okolja, za spodbujanje in ustrezno nagrajevanje kakovostnega dela, odgovornosti, proaktivnosti in samoiniciativnosti, vse to ob upoštevanju individualnosti in posebnosti tako raziskovalnih skupin kakor tudi posameznih raziskovalcev in raziskovalcev.

Navzven si bomo na ZRC SAZU še naprej prizadevali, da bo Vlada Republike Slovenije oblikovala idejni, institucionalni in finančni okvir, ki bo znanosti priznal ustrezno mesto v družbi in državi ter udeležbo znanja, hkrati pa se zavedal njene heterogenosti in upošteval razlike med znanstvenimi področji. Še posebej si bomo prizadevali za financiranje dolgoročnih in temeljnih raziskav, ki so nujne za kakovostne, celovite in premišljene rezultate oziroma temeljne preglede, in za stabilen položaj raziskovalcev in raziskovalcev, ki bo omogočal ustvarjalno svobodo in poglobljeno raziskovalno delo.

**Poslanstvo ZRC SAZU** je strokovno, odgovorno in kritično interdisciplinarno, multidisciplinarno in transdisciplinarno raziskovalno delo na vseh obstoječih znanstvenih področjih (biologiji, paleontologiji, izseljenstvu in migracijah, zgodovinopisju, kulturni zgodovini, kulturnih in spominskih študijah, arheologiji, antropologiji in prostorskih študijah, etnologiji, glasbenem narodopisju, jezikoslovju, literarnih vedah, muzikologiji, umetnostni zgodovini, filozofiji, geografiji, krasoslovju, družbenim vidikom zdravja) in obravnava tematik v širšem družbenem in kulturnem kontekstu, zbiranje, sistematično urejanje in ustrezna hramba zbranega gradiva, odzivanje na aktualne družbene, okoljske in gospodarske izzive, ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov, njihov prenos v izobraževalni sistem, bogatenje gospodarstva in družbe z uporabnimi znanji in dosežki, sirjenje vednosti in razumevanja ter – zlasti v primeru dediščine – prispevek k njenemu prepoznavanju, ohranjanju in promociji.

## 1.2 Predstavitev ZRC SAZU

Preglednica 1.2.1: Osnovni podatki o ZRC SAZU

<b>Ime:</b>	Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti
<b>Skrajšano ime:</b>	ZRC SAZU
<b>Pravno org. oblika:</b>	Javni zavod
<b>Datum ustanovitve in ustanovitelj:</b>	19. novembra 1981, sklep skupščine SAZU
<b>Sedež:</b>	Novi trg 2, 1000 Ljubljana
<b>Dejavnost:</b>	Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike (SKD 72.200) Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju naravoslovja in tehnologije (SKD 72.190)
<b>Matična številka:</b>	5105498000
<b>Davčna številka:</b>	SI38048183
<b>Telefon:</b>	+386 1 470 65 55
<b>E-naslov:</b>	<a href="mailto:info@zrc-sazu.si">info@zrc-sazu.si</a>
<b>Spletna stran:</b>	<a href="http://www.zrc-sazu.si">www.zrc-sazu.si</a>

### Upravni odbor ZRC SAZU

Upravni odbor ZRC SAZU šteje devet članic in članov, in sicer predstavnic in predstavnikov ustanoviteljice SAZU, predstavnic in predstavnikov zaposlenih ter predstavnice ali predstavnika iz vrst uporabnikov.

Upravni odbor ZRC SAZU v mandatnem obdobju od 27. novembra 2023 do 26. novembra 2027:

*Predstavnica in predstavniki SAZU:*

izredni član SAZU, dr. Janez Kranjc, predsednik,  
akademik dr. Franc Forstnerič,  
Zoran Mezeg, upravni direktor SAZU,  
izredna članica SAZU, dr. Jožica Škofic.

*Predstavnici in predstavnika zaposlenih:*

dr. Peter Klepec, namestnik predsednika,  
dr. Helena Dobrovoljc,  
dr. Janez Nared,  
dr. Petra Svolfjšak.

*Predstavniki iz vrst uporabnikov:*

dr. Boštjan Golob, rektor Univerze v Novi Gorici.

### Znanstveni svet ZRC SAZU

Znanstveni svet ZRC SAZU, ki šteje trinajst članic in članov, je sestavljen iz predstavnic in predstavnikov zaposlenih raziskovalk in raziskovalcev iz vrst višjih znanstvenih sodelavk in sodelavcev in znanstvenih svetnic in svetnikov ter štirih članic in članov, ki jih imenuje Predsedstvo SAZU iz ustreznih razredov. Direktor ZRC SAZU je član po položaju.



Znanstveni svet ZRC SAZU se je konstituiral 11. novembra 2020 za mandatno obdobje do 12. novembra 2024.

*Predstavnice in predstavniki raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU so:*

dr. Mija Oter Gorenčič, predsednica,  
izredna članica SAZU, dr. Jožica Škofic, podpredsednica,  
dr. Matej Gabrovec,  
dr. Boris Golec,  
izredna članica SAZU, dr. Špela Goričan,  
izredna članica SAZU, dr. Jana Horvat,  
izredni član SAZU, dr. Marko Juvan,  
dr. Ingrid Slavec Gradišnik.

*Predstavnica in predstavniki SAZU so:*

akademikinja Tatjana Avšič-Županc,  
akademik Matija Gogala,  
akademik Jože Krašovec,  
izredni član dr. Peter Vodopivec.

*Član po položaju je:*

dr. Oto Luthar, direktor ZRC SAZU.

#### **Direktor ZRC SAZU**

Prof. dr. Oto Luthar, znanstveni svetnik: mandatno obdobje od 1. 10. 2022 do 30. 9. 2027

#### **Namestnici in pomočnici direktorja**

Vanda Baloh, namestnica direktorja v Poslovni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025  
dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025  
dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja v Infrastrukturni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025  
Tanja Valte, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

#### **Predstojnice ter predstojniki inštitutov in vodja Založbe ZRC**

Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša: dr. Kozma Ahačič  
Inštitut za arheologijo: dr. Anton Velušček  
Zgodovinski inštitut Milka Kosa: dr. Petra Svoljšak  
Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta: dr. Mija Oter Gorenčič  
Muzikološki inštitut: dr. Katarina Šter  
Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede: dr. Matija Ogrin  
Inštitut za slovensko narodopisje: dr. Saša Babič  
Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije: dr. Marina Lukšič Hacin  
Filozofski inštitut: dr. Tadej Troha  
Geografski inštitut Antona Melika: dr. Matija Zorn  
Inštitut za raziskovanje krasa: dr. Tadej Slabe  
Paleontološki inštitut Ivana Rakovca: dr. Aleksander Horvat  
Biološki inštitut Jovana Hadžija: dr. Urban Šilc vršilec dolžnosti do 10. 1. 2024, od 11. 1. 2024 s polnim mandatom predstojnika

Glasbenonarodopisni inštitut: dr. Mojca Kovačič  
Družbenomedicinski inštitut: dr. Lilijana Šprah  
Inštitut za kulturno zgodovino: dr. Gregor Pobežin  
Inštitut za antropološke in prostorske študije: dr. Ivan Šprajc  
Inštitut za kulturne in spominske študije: dr. Tanja Petrovič  
Založba ZRC: mag. Aleš Pogačnik

### **Vodji raziskovalnih postaj ZRC SAZU**

Raziskovalna postaja Maribor in Raziskovalna postaja Prekmurje: dr. Matjaž Gregorič  
Raziskovalna postaja Nova Gorica: dr. Jasna Fakin Bajec

### **Kolegij ZRC SAZU**

Kolegij ZRC SAZU je operativno posvetovalno telo direktorja, ki obravnava znanstvena, strokovna, poslovna, finančna in druga vprašanja ter sooblikuje program razvoja ZRC SAZU. Sestavljajo ga predstojnice in predstojniki inštitutov, namestnici in pomočnici direktorja ter vodja Založbe ZRC.

### 1.3 Poudarki programa dela za leto 2024

Preglednica 1.3.1: Sredstva stabilnega financiranja za leto 2024

	Vrednost pogodbenih sredstev v EUR
<b>PROGRAMSKI STEBER FINANCIRANJA</b>	
Raziskovalni programi	8.235.749,61
Mladi raziskovalci	1.292.832,69
<b>Skupaj PSF</b>	<b>9.528.582,30</b>
<b>INFRASTRUKTURNI STEBER FINANCIRANJA</b>	
Ustanovitelske obveznosti	4.982.250,47
Infrastrukturni program	1.711.580,97
<b>Skupaj ISF</b>	<b>6.693.831,44</b>
<b>RAZVOJNI STEBER FINANCIRANJA</b>	
<b>Skupaj RSF</b>	<b>1.037.163,76</b>
<b>Skupaj sredstva stabilnega financiranja</b>	<b>17.259.577,50</b>

Preglednica 1.3.2: Drugi poudarki programa dela za leto 2024

Kazalnik	Načrtovana vrednost 2024
Število raziskovalnih projektov ARIS (skupaj s podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU nosilec	82
Število raziskovalnih projektov ARIS (skupaj s podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči	39
Število raziskovalk in raziskovalcev na dan 31. 12. 2024	305 (282,1 FTE)
Delež mladih raziskovalk in raziskovalcev, zaposlenih na ZRC SAZU, med vsemi raziskovalkami in raziskovalci (v %)	13
Število raziskovalk in raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces v letu 2024	145
Število tujih uveljavljenih znanstvenic in znanstvenikov, gostujočih na ZRC SAZU v letu 2024	15
Načrtovani delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti (v odstotkih od skupnih prihodkov ZRC SAZU)	2,4 %
Število sofinanciranih projektov iz okvirnega programa Evropske unije za raziskave in inovacije	17
Načrtovani prihodki iz projektov, pridobljenih iz okvirnega programa Evropske unije za raziskave in inovacije (v EUR)	791.000
Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oziroma drugi uporabniki znanja <sup>1</sup>	9

### 1.4 Dolgoročni cilji delovanja

<sup>1</sup> Šteje se projekte, ki so v celoti financirani s strani gospodarstva oz. drugih uporabnikov znanja, ki niso namensko financirani iz proračuna RS oz. EU. Projekti morajo trajati vsaj eno leto. Vsebinsko dopolnilo glede tega kazalnika smo prejeli 25. 1. 2024.

Dolgoročni cilji temeljijo na Strateškem razvojnem programu ZRC SAZU 2022–2027, ki je bil sprejet na Upravnem odboru dne 23. junija 2022 (P-2022-3), in Izvedbenem načrtu uresničevanja strateških/dolgoročnih in razvojnih ciljev, ki smo ga pred sklenitvijo pogodbe o stabilnem financiranju poslali na MVZI.

#### **1.4.1 Opisni dolgoročni cilji delovanja**

##### **Strateški cilj I: Odlično, avtonomno in odgovorno raziskovalno delo**

Dolgoročni cilji, povezani s strateškim ciljem I:

- I.1. Razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbtenico raziskovalnega dela
- I.2. V sodelovanju z ustanoviteljico, SAZU, nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj
- I.3. Ukvarjanje z dolgoročnimi raziskavami in priprava celovitih in preglednih rezultatov ter prizadevanja za pridobitev sredstev iz programa nacionalnih raziskav
- I.4. Ohranjanje svetovno pomembnih dolgoročnih raziskav, vezanih tako na slovenski kot na mednarodni prostor
- I.5. Razvoj novih in interdisciplinarnih znanstvenih področij
- I.6. Spodbujanje skupinskega dela in ohranjanje vsebinske enovitosti programov in inštitutov
- I.7. Vsebinsko uspešno izvedeni projekti in programi
- I.8. Povečanje števila mednarodnih projektov, še posebej iz okvirnih programov (Obzorje Evropa), pridobitev koordinatorskih projektov iz okvirnih programov (sodelovalnih in iz podprograma Odlična znanost)
- I.9. Spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov
- I.10. Oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, ministrstvi, državnimi agencijami in zavodi
- I.11. Z raziskavami obravnavati aktualne družbene, okoljske in gospodarske teme oziroma dokumente in se kritično, strokovno in nepristransko odzivati nanje
- I.12. Spodbujanje kakovostnega raziskovalnega dela in priprave odličnih objav
- I.13. Spodbujanje kakovosti/odličnosti kot vrednote
- I.14. Prizadevanje za dvig kakovostne ravni revij in monografij, za korektno opravljene recenzentske postopke vseh izdaj ZRC SAZU, povečanje njihove mednarodne odmevnosti in po potrebi pritegnitev vrhunskih avtorjev in avtoric, recenzentov in recenzentk
- I.15. Vključevanje zainteresirane javnosti v raziskave in spodbujanje občanske znanosti (ang. citizen science) in množičenja
- I.16. Spodbujanje sodelovanja z raziskovalkami in raziskovalci drugih domačih in tujih ustanov in krepitev medinstitucionalnega sodelovanja

##### **Strateški cilj II: Visoko usposobljeni, odgovorni, motivirani in zdravi zaposleni**

Dolgoročni cilji, povezani s strateškim ciljem II:

- II.1. Oblikovanje močnih in povezanih raziskovalnih skupin z izrazitim čutom pripadnosti in odgovornosti
- II.2. Strokovno kadrovanje s poudarkom na kakovosti in razvoj kariernih poti posameznika v skladu s potrebami raziskovalne skupine
- II.3. Spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah ter prenosa znanja
- II.4. S prožno kombinacijo pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela omogočati razvijanje kariere posameznika
- II.5. Ohranjanje ustreznega števila mladih raziskovalcev, ki bo omogočalo kadrovske prenoje programskih skupin, in zagotavljanje njihovega kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja
- II.6. »Lov na kadre«: sodelovanje s študentkami in študenti v času študija, motiviranje že zaposlenih vrhunskih raziskovalk in raziskovalcev za zaposlitev na ZRC SAZU
- II.7. Nadaljevanje s stalnim strokovnim izobraževanjem zaposlenih na vseh ravneh in še posebej tistih, ki vstopajo v vloge vodij (projektov, skupin itd.)

- II.8. Nadaljevanje skrbi za zdravje in dobro počutje zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu ter spodbujanje zdravega razmerja med poklicnim in zasebnim življenjem
- II.9. Spodbujanje akademskih vrednot ter razvijanje profesionalnih in etičnih praks
- II.10. Skrb za uravnoteženost spolov, spolno enakost, politiko enakih možnosti in omogočanje enakopravnih razmer za raziskovalno delo vseh raziskovalk in raziskovalcev
- II.11. Skrbeti za spoštovanje dela vseh zaposlenih na ZRC SAZU
- II.12. Ničelna toleranca do vseh oblik trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu in v povezavi z delom ter preprečevanje in sankcioniranje nedopustnih praks

### **Strateški cilj III: Nacionalno in mednarodno prepoznavna ustanova, ki prispeva h krepitvi položaja in vloge znanosti v družbi**

Dolgoročni cilji, povezani s strateškim ciljem III:

- III.1. Krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru
- III.2. Krepitev prisotnosti v mednarodnem raziskovalnem okolju (uvodna/vabljenja predavanja, članstva v organih združenj, v uredniških odborih odličnih tujih revij)
- III.3. Več pozornosti nameniti organizaciji znanstvenih srečanj na najvišji ravni tako na nacionalni ravni kot mednarodni
- III.4. Krepitev sodelovanja z vrhunskimi slovenskimi (v Sloveniji, zamejstvu in po svetu) in tujimi raziskovalnimi ustanovami
- III.5. Dvigovanje zavedanja o pomenu znanstvenih spoznanj v procesih odločanja in aktivno sooblikovanje državnih politik in državnih strateških razvojnih prioritet
- III.6. Prizadevanje za večji vpliv in ugled znanosti v družbi
- III.7. Prizadevanje za rabo slovenskega jezika in njegov razvoj na vseh področjih javnega življenja
- III.8. Krepitev identitete (grafična podoba, ime)

### **Strateški cilj IV: Informacijsko in infrastrukturno podprto raziskovalno delo**

Dolgoročni cilji, povezani s strateškim ciljem IV:

- IV.1. Izvajanje sistematičnih terenskih, laboratorijskih, dokumentacijskih, informacijskih, predstavitvenih in sorodnih dejavnosti pri raziskovalnih programih in projektih
- IV.2. Skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo v okviru evropskih infrastruktur (npr. ESFRI)
- IV.3. Zagotavljanje in nadgradnja obstoječih spletnih servisnih storitev in digitalnih korpusov širši strokovni ali splošni javnosti
- IV.4. Ohranjanje klasičnih arhivskih zbirk in podpora njihovi digitalizaciji
- IV.5. Vključevanje podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini v evropske digitalne repozitorije
- IV.6. Redne nadgradnje in vsebinske dopolnitve institucionalnih repozitorijev znanstvenih revij in monografij
- IV.7. Uresničevanje načel odprte znanosti
- IV.8. Skrb za nadgradnjo standardov znanstvenega založništva
- IV.9. Posodabljanje obstoječih in vzpostavitev novih servisov in raziskovalnih podatkov za zagotavljanje podpore vladnim in drugim državnim organom ter javnosti
- IV.10. Redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz
- IV.11. Zagotavljanje kakovostne in učinkovite računalniške podpore raziskovalnemu delu in razvoj programskih rešitev za spremljanje in vodenje projektov s ciljem brezpapirnega poslovanja
- IV.12. Oblikovanje skupnega digitalnega repozitorija podatkov, ki bo zagotavljal varnost in dostopnost podatkov
- IV.13. Skrb za zdravo delovno okolje

### **Strateški cilj V: Učinkovit, dobro organiziran in notranje povezan ZRC SAZU**

Dolgoročni cilji, povezani s strateškim ciljem V:

- V.1. Transparenten sistem notranje delitve sredstev
- V.2. Optimizacija organiziranosti in procesov, ki potekajo na ZRC SAZU, in poenostavitev rutinskega elektronskega poslovanja

- V.3. Poslovanje v skladu z zakonodajo in zahtevami financerjev in namenska raba sredstev
- V.4. Izvajanje enotne politike (enaka pravila in postopki) po organizacijskih enotah
- V.5. Spodbujanje oblikovanja strokovnih delovnih mest, krepitev sodelovanja med strokovnimi službami in nadgradnja podpore raziskovalnim skupinam
- V.6. Vzdrževanje uveljavljenega in dobro delujočega razmerja med notranjo decentralizacijo in centralizacijo
- V.7. Ohranitev in utrditev mreže raziskovalnih postaj
- V.8. Spodbujanje znotrajinstitutskega, medinstitutskega, večdisciplinarnega in interdisciplinarnega sodelovanja
- V.9. Skrb za dobro informiranost vseh zaposlenih in zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij
- V.10. Upoštevanje posebnosti posameznih znanstvenih področij
- V.11. Smiselna povezanost in usklajenost različnih postopkov vrednotenja, ki celostno zajamejo raziskovalno delo

### Strateški cilj VI: Prenos znanja

Dolgoročni cilji, povezani s strateškim ciljem VI:

- VI.1. Premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in razvijanjem novih pristopov
- VI.2. Spremljanje potreb države, družbe in gospodarstva (ne le na ravni Slovenije, ampak tudi na ravni EU in širše) in dejavno vključevanje v oblikovanje politik in drugih strateških dokumentov
- VI.3. Trud za prenos znanstvenih spoznanj v širše družbeno okolje in spodbujanje inovativnih rešitev v sodelovanju z gospodarstvom in javnim sektorjem
- VI.4. Stalen prenos znanja do končnih uporabnikov in v formalni in neformalni izobraževalni sistem na vseh ravneh
- VI.5. Prizadevanje za uspešno sodelovanje med ZRC SAZU in Podiplomsko šolo ZRC SAZU
- VI.6. Prizadevanje za razpršeno prisotnost raziskovalk in raziskovalcev v strokovnih telesih in odločevalskih procesih

### 1.4.2 Merljivi kazalniki I za doseganje dolgoročnih in kratkoročnih ciljev

(na osnovi Strateškega razvojnega programa, P-2022-3 in Izvedbenega načrta uresničevanja strateških/dolgoročnih in razvojnih ciljev)

**Preglednica 1.4.1: Kazalniki za doseganje dolgoročnih (in kratkoročnih ciljev) na podlagi Strateškega razvojnega programa 2022–2027.**

1	2	3	4	5
Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2022	Načrtovana vrednost 2024	Ciljna vrednost 2027
<b>Strateški cilj I: Odlično, avtonomno in odgovorno raziskovalno delo</b>				
1	Število raziskovalnih programov ARIS <sup>2</sup>	18	20	20
2	Število projektov ARIS <sup>3</sup>	89	82	50
3	Odlične objave v revijah <sup>4</sup>	0,33	0,33	0,35
4	Odlične monografije <sup>5</sup>	0,07	0,07	0,06

<sup>2</sup> Šteje se raziskovalne programe ARIS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec.

<sup>3</sup> Šteje se vse projekte ARIS (temeljne, aplikativne, podoktorske in CRP-je), pri katerih je ZRC SAZU nosilec (na leto).

<sup>4</sup> Ugotavlja se razmerje med številom člankov (1.01, 1.02 in 1.03) v 1. kvartilu bibl. baz WoS in SCOPUS in št. raziskovalcev (od naziva asist. z dr. oziroma strokovno-raziskovalni sodelavec). Računa se letno razmerje (januarja za preteklo leto), ob koncu šestletnega obdobja pa se izračuna letno povprečje. Faktor 0,33 pomeni, da na 100 raziskovalcev letno pride 33 odličnih objav v revijah.

<sup>5</sup> Ugotavlja se razmerje med št. znanstvenih monografij (2.01), izdanih pri Založbi ZRC ali kateri koli mednarodni založbi s seznama ARIS, in številom raziskovalk (od naziva asist. z dr. oziroma strokovno-raziskovalni sodelavec). Računa se letno razmerje (januarja za preteklo

1	2	3	4	5
Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2022	Načrtovana vrednost 2024	Ciljna vrednost 2027
<b>Strateški cilj II: Visoko usposobljeni, odgovorni, motivirani in zdravi zaposleni</b>				
5	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu <sup>6</sup>	128	134	100
6	Število mladih raziskovalcev	36	36	49 <sup>7</sup>
7	Delež znanstvenih svetnic <sup>8</sup>	47	48	48
<b>Strateški cilj III: Nacionalno in mednarodno prepoznavna ustanova, ki prispeva h krepitvi položaja in vloge znanosti v družbi</b>				
8	Število gostujočih raziskovalk in raziskovalcev <sup>9</sup>	9	4	7
9	Število raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU, ki so gostovali v tujini <sup>10</sup>	13	18	8
<b>Strateški cilj IV: Informacijsko in infrastrukturno podprto raziskovalno delo</b>				
10	Delež neodpisane raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %) <sup>11</sup>	24 %	24 %	28 %
11	Število ESFRI infrastruktur v šestletnem obdobju <sup>12</sup>	5	5	6
<b>V. Učinkovit, dobro organiziran in notranje povezan ZRC SAZU</b>				
12	Gibanje stroškov in odhodkov v primerjavi s cilji (uravnotežen poslovni rezultat v poslovnem letu) <sup>13</sup>	Realiziran presežek prihodkov nad odhodki v višini 470.920 EUR	Vsaj izravnani prihodki in odhodki	Vsaj izravnani prihodki in odhodki
13	Upravljanje s stroški (gospodarno poslovanje v poslovnem letu) <sup>14</sup>	Indeks gospodar-nosti 1,021	Indeks gospodar-nosti vsaj enak 1	Indeks gospodar-nosti vsaj enak 1
<b>VI. Prenos znanja</b>				
14	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oziroma drugi uporabniki znanja <sup>15</sup>	200	9	10

leta), ob koncu šestletnega obdobja pa se izračuna povprečje letnih razmerij. Faktor 0,07 pomeni, da na 100 raziskovalcev letno pride 7 odličnih monografij.

<sup>6</sup> Upošteva se vse raziskovalce, ki so zaposleni na ZRC SAZU in sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah na leto).

<sup>7</sup> Šteje se mlade raziskovalce, ki začnejo z usposabljanjem v šestletnem obdobju (2022–2027).

<sup>8</sup> Ugotavlja se delež znanstvenih svetnic v primerjavi z znanstvenimi svetniki (v %).

<sup>9</sup> Šteje se gostujoče raziskovalke in raziskovalce, ki so na ZRC SAZU opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah na leto). Če gostovanje teče v dveh koledarskih letih, se šteje v letu zaključka.

<sup>10</sup> Šteje se raziskovalke in raziskovalce ZRC SAZU, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih ustanovah (v osebah na leto). Če gostovanje teče v dveh koledarskih letih, se šteje v letu zaključka.

<sup>11</sup> Upošteva se tista raziskovalna oprema, ki se odpisuje v skladu z vrstico pod zap. št. II.3. "Oprema za raziskovanje" v prilogi Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15).

<sup>12</sup> Štejejo se ESFRI infrastrukture, pri katerih ZRC SAZU nastopa kot koordinator ali partner nacionalnih konzorcijev.

<sup>13</sup> Upošteva se poslovni rezultat iz Izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v poslovnem letu.

<sup>14</sup> Upošteva se prihodke in odhodke v Izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v poslovnem letu.

<sup>15</sup> Šteje se projekte, ki so v celoti financirani s strani gospodarstva oz. drugih uporabnikov znanja, ki niso namensko financirani iz proračuna RS oz. EU. Projekti morajo trajati vsaj eno leto. Vsebinsko dopolnilo glede tega kazalnika smo prejeli 25. 1. 2024 in le-to povsem spreminja vsebino tega kazalnika, zato razkorak med vrednostjo za leto 2022 in 2024. Do zadnjega dopolnila smo pri tem kazalniku šteli vse projekte, ki jih ne financirajo raziskovalne oziroma akademske ustanove.

### 1.4.3 Merljivi kazalniki II za doseganje dolgoročnih ciljev

(vsebina kazalnikov in mejniki so bili opredeljeni v izhodiščih MVZI za pripravo Načrta dela 2024)

Preglednica 1.4.2: Kazalniki II za doseganje dolgoročnih ciljev

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2023	Ciljna vrednost 2027	Ciljna vrednost 2030
<b>SODELOVANJE MED ZNANOSTJO, VISOKIM ŠOLSTVOM IN GOSPODARSTVOM, PRENOS ZNANJA IN INOVACIJE</b>				
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih z JRZ sodeluje vsaj en visokošolski zavod	102	80	80
2	Število raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	145	120	120
3	Število raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki so v gospodarstvu oz. pri drugih uporabnikih znanja opravili vsaj enomesečno raziskovalno delo (v osebah)	0	0	0
4	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	1	1	1
5	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	2.600	2.500	2.500
6	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	14	10	10
7	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	368.000	350.000	350.000
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji	0	0	0
9	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	0	0	0
10	Število inovacij	0	0	0
11	Število gospodarskih družb, ki so bile ustanovljene na podlagi ZZrID	0	0	0
<b>Enake možnosti in enakost spolov</b>				
12	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	48	48	49
13	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	62	63	64
14	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti med vsemi raziskovalci (v %)	15	15	15
15	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, ki so zaposleni za nedoločen čas (v %)	70	70	70
16	Delež raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, pri katerih ni preteklo več kot sedem let od zagovora prvega doktorata znanosti, ki so zaposleni za nedoločen čas (v %)	53	53	53
17	Delež mladih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ, med vsemi raziskovalci (v osebah)	13	12	12
<b>Odlična znanost, mednarodno sodelovanje in razvoj kadrov</b>				
18	Število sofinanciranih projektov iz okvirnega programa Evropske unije za raziskave in inovacije za obdobje 2021–2027 (Obzorje Evropa)	15	22	25



19	Število prijavljenih projektnih predlogov v okviru stebra odlična znanost – MSCA v programu Obzorje Evropa	6	14	20
20	Število prijavljenih projektnih predlogov v okviru stebra odlična znanost – ERC v programu Obzorje Evropa	10	18	24
21	Delež uspešnih prijav v okviru stebra odlična znanost – MSCA	66,7 %	50 %	45 %
22	Delež uspešnih prijav v okviru stebra odlična znanost – ERC	10 %	5,6 %	8,3 %
23	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	6	6	6
24	Število raziskovalcev, državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnil iz tujine (v osebah)	2	3	3
25	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	5	5	5
26	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	3	3	3
27	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	16	10	10
28	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	1	2	2
29	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	17	15	15
<b>Raziskovalna oprema</b>				
30	Skupna nabavna vrednost raziskovalne opreme	3.674.468	4.000.000	4.500.000
31	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %)	75 %	72 %	70 %
<b>Odperta znanost</b>				
32a	Delež znanstvenih objav, odprto dostopno objavljenih (v %).	86	87	89
32b	Delež <sup>16</sup> naborov raziskovalnih podatkov (ki so sofinancirani z javnimi viri v višini 50 % ali več in ki ne zapadejo med izjeme glede odprtega dostopa), odprto dostopno objavljenih po načelih FAIR	337	450	550

## 1.5 Letni cilji delovanja

### 1.5.1 Opisni letni cilji delovanja

Na ZRC SAZU bomo v letu 2024 uvedli nove ali nadaljevali z obstoječimi dejavnostmi, ki bodo usmerjene k doseganju **dolgoročnih razvojnih prioritet**, zastavljenih v Strateškem razvojnem programu 2022–2027.

#### Strateški cilj I: Odlično, avtonomno in odgovorno raziskovalno delo

Letni cilji, povezani s strateškim ciljem I:

- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbenico raziskovalnega dela;

<sup>16</sup> Deleža naborov podatkov v odprtem dostopu ne moremo določiti, ker ni mogoče določiti števila vseh naborov. Uspeli pa smo določiti število dostopnih naborov raziskovalnih podatkov, zato navajamo absolutno število.

- v sodelovanju z ustanoviteljico, SAZU, nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj;
- nadaljevanje dolgoročnih raziskav in priprava celovitih in preglednih rezultatov;
- ohranjanje svetovno pomembnih dolgoročnih raziskav, vezanih tako na slovenski kot na mednarodni prostor;
- spodbujanje skupinskega dela in ohranjanje vsebinske enovitosti programov in inštitutov;
- ustvarjanje razmer za vsebinsko uspešno izvedene projekte in programe;
- prizadevanje za pridobitev novih mednarodnih projektov, še posebej iz okvirnih programov (Obzorje Evropa);
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, ministrstvi, državnimi agencijami in zavodi;
- z raziskavami obravnavati aktualne družbene, okoljske in gospodarske teme oziroma dokumente in se kritično, strokovno in nepristransko odzivati nanje;
- spodbujanje kakovostnega raziskovalnega dela in priprave odličnih objav;
- spodbujanje kakovosti/odličnosti kot vrednote;
- prizadevanje za dvig kakovostne ravni revij in monografij, za korektno opravljene recenzentske postopke vseh izdaj ZRC SAZU in povečanje njihove mednarodne odmevnosti;
- vključevanje zainteresirane javnosti v raziskave in spodbujanje ljubiteljske znanosti (ang. citizen science) in množičenja;
- spodbujanje sodelovanja z raziskovalkami in raziskovalci drugih domačih in tujih ustanov in krepitev medinstitucionalnega sodelovanja.

Kratkoročni cilji, povezani s strateškim ciljem II:

- prizadevanja za oblikovanje močnih in povezanih raziskovalnih skupin z izrazitim čutom pripadnosti in odgovornosti;
- strokovno kadrovanje s poudarkom na kakovosti in razvoj kariernih poti posameznika v skladu s potrebami raziskovalne skupine;
- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah ter prenosa znanja;
- ohranjanje ustreznega števila mladih raziskovalcev, ki bo omogočalo kadrovske prenovne programskih skupin, in zagotavljanje njihovega kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja;
- »lov na kadre«: sodelovanje s študentkami in študenti v času študija, motiviranje že zaposlenih vrhunskih raziskovalk in raziskovalcev za zaposlitev na ZRC SAZU;
- nadaljevanje s stalnim strokovnim izobraževanjem zaposlenih na vseh ravneh in še posebej tistih, ki vstopajo v vloge vodij (projektov, skupin itd.);
- nadaljevanje skrbi za zdravje in dobrega počutja zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu ter spodbujanje zdravega razmerja med poklicnim in zasebnim življenjem;
- spodbujanje akademskih vrednot ter razvijanje profesionalnih in etičnih praks;
- izvajanje načrta enakosti spolov;
- skrbeti za spoštovanje dela vseh zaposlenih na ZRC SAZU;
- ničelna toleranca do vseh oblik trpinčenja in nadlegovanja na delovnem mestu in v povezavi z delom ter preprečevanje in sankcioniranje nedopustnih praks, pristop k pripravi oziroma prenova pravilnika o spolnem nadlegovanju.

### **Strateški cilj III: Nacionalno in mednarodno prepoznavna ustanova, ki prispeva h krepitvi položaja in vloge znanosti v družbi**

Kratkoročni cilji, povezani s strateškim ciljem III:

- krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru;
- krepitev prisotnosti v mednarodnem raziskovalnem okolju (uvodna/vabljenja predavanja, članstva v organih združenj, v uredniških odborih odličnih tujih revij);
- več pozornosti nameniti organizaciji znanstvenih srečanj na najvišji ravni tako na nacionalni ravni kot na mednarodni;

- krepitev sodelovanja z vrhunskimi slovenskimi (v Sloveniji, zamejstvu in po svetu) in tujimi raziskovalnimi ustanovami;
- dvigovanje zavedanja o pomenu znanstvenih spoznanj v procesih odločanja in aktivno sooblikovanje državnih politik in državnih strateških razvojnih prioritet;
- prizadevanje za večji vpliv in ugled znanosti v družbi;
- prizadevanje za rabo slovenskega jezika in njegov razvoj na vseh področjih javnega življenja;
- krepitev identitete (grafična podoba, ime).

#### **Strateški cilj IV: Informacijsko in infrastrukturno podprto raziskovalno delo**

Letni cilji, povezani s strateškim ciljem IV:

- izvajanje sistematičnih terenskih, laboratorijskih, dokumentacijskih, informacijskih, predstavitvenih in sorodnih dejavnosti pri raziskovalnih programih in projektih;
- nadgradnja programske infrastrukture za podporo poslovanju ZRC SAZU;
- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo v okviru evropskih infrastruktur (npr. ESFRI);
- zagotavljanje in nadgradnja obstoječih spletnih servisnih storitev in digitalnih korpusov širši strokovni ali splošni javnosti (FRAN, Jezikovna svetovalnica, Terminologišče ipd.);
- ohranjanje klasičnih arhivskih zbirk in podpora njihovi digitalizaciji;
- vključevanje podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini v evropske digitalne repozitorije;
- redne nadgradnje in vsebinske dopolnitve institucionalnih repozitorijev znanstvenih revij in monografij (OJS in OMP);
- uresničevanje načel odprte znanosti;
- skrb za nadgradnjo standardov znanstvenega založništva;
- posodabljanje obstoječih in vzpostavitev novih servisov in raziskovalnih podatkov za zagotavljanje podpore vladnim in drugim državnim organom ter javnosti;
- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- zagotavljanje kakovostne in učinkovite računalniške podpore raziskovalnemu delu in razvoj programskih rešitev za spremljanje in vodenje projektov s ciljem brezpapirnega poslovanja;
- skrb za zdravo delovno okolje.

#### **Strateški cilj V: Učinkovit, dobro organiziran in notranje povezan ZRC SAZU**

Letni cilji, povezani s strateškim ciljem V:

- transparenten sistem notranje delitve sredstev;
- optimizacija organiziranosti in procesov, ki potekajo na ZRC SAZU, in poenostavitev rutinskega elektronskega poslovanja;
- poslovanje v skladu z zakonodajo in zahtevami financerjev in namenska raba sredstev;
- izvajanje enotne politike (enaka pravila in postopki) po organizacijskih enotah;
- spodbujanje oblikovanja strokovnih delovnih mest, krepitev sodelovanja med strokovnimi službami in nadgradnja podpore raziskovalnim skupinam;
- vzdrževanje uveljavljenega in dobro delujočega razmerja med notranjo decentralizacijo in centralizacijo;
- ohranitev in utrditev mreže raziskovalnih postaj;
- spodbujanje znotrajinstitutskega, medinstitutskega, večdisciplinarnega in interdisciplinarnega sodelovanja;
- skrb za dobro informiranost vseh zaposlenih in zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij;
- upoštevanje posebnosti posameznih znanstvenih področij;
- smiselna povezanost in usklajenost različnih postopkov vrednotenja, ki celostno zajamejo raziskovalno delo.

#### **Strateški cilj VI: Prenos znanja**

Letni cilji, povezani s strateškim ciljem VI:

- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in razvijanjem novih pristopov;

- spremljanje potreb države, družbe in gospodarstva (ne le na ravni Slovenije, ampak tudi na ravni EU in širše) in dejavno vključevanje v oblikovanje politik in drugih strateških dokumentov;
- trud za prenos znanstvenih spoznanj v širše družbeno okolje in spodbujanje inovativnih rešitev v sodelovanju z gospodarstvom in javnim sektorjem;
- stalen prenos znanja do končnih uporabnikov in v formalni in neformalni izobraževalni sistem na vseh ravneh;
- prizadevanje za uspešno sodelovanje med ZRC SAZU in Podiplomsko šolo ZRC SAZU;
- prizadevanje za razpršeno prisotnost raziskovalk in raziskovalcev v strokovnih telesih in odločevalskih procesih.

## 1.5.2 Merljivi kazalniki za doseganje letnih ciljev

Poslovanje vsakega javnega raziskovalnega zavoda – in ZRC SAZU ni izjema – temelji na stabilnem finančnem poslovanju ter uspešnem in odgovornem izvajanju raziskovalnih projektov. Za doseganje tega splošnega in zelo kompleksnega cilja smo oblikovali štiri ključne oziroma krovne kazalnike.

**Preglednica 1.5.1: Ključni kazalniki za doseganje krovnih letnih ciljev delovanja**

Zap. št.	KROVNI CILJ	KAZALNIK	OCENA VREDNOSTI 2023	CILJNA VREDNOST 2024
1	Uravnotežen poslovni rezultat v obračunskem obdobju	Gibanje stroškov in odhodkov v primerjavi s cilji, delni poslovni rezultat med letom	Ocena realiziranega presežek prihodkov nad odhodki v višini 1.088.783 EUR	Uravnoteženi prihodki in odhodki
2	Gospodarno poslovanje v poslovnem letu	Upravljanje s stroški	Ocena indeksa gospodarnosti je 1,04	Indeks gospodarnosti vsaj enak 1
3	Sredstva stabilnega financiranja iz državnega proračuna	Obseg pogodbenih sredstev	Obseg pogodbenih sredstev 17.259.577,50 EUR	Obseg pogodbenih sredstev 17.259.577,50 EUR
4	Izpolnitev vseh obveznosti po pogodbah za programe ARIS ter projekte ARIS in EU	Število projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti (neuspešna poročila)	0 projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti	0 projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti

## 1.6 Zakonske in druge podlage

- Finančni načrt smo pripravili ob upoštevanju zakonskih podlag in vseh pripadajočih podzakonskih aktov, z vsemi spremembami, ki urejajo pripravo in sestavo finančnih dokumentov.
- Zakon o SAZU (Uradni list RS, št. 48/94),
- ZIPRS2425 (Uradni list RS, št. 123/2023),
- Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21 in 40/23; v nadaljnjem besedilu: ZZrID),
- Resolucija o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 (Uradni list RS, št. 49/22),
- Načrt razvoja raziskovalne infrastrukture 2030 (NRRI 2030),
- Akcijski načrt za odprto znanost za izvedbo Ukrepa 6.2: Odprta znanost za izboljšanje kakovosti, učinkovitosti in odzivnosti raziskav v okviru Resolucije o znanstvenoraziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2030 št. 63100-1/2023/5 z dne 31. 5. 2023
- Spremembe proračuna Republike Slovenije za leto 2024 (Uradni list RS, št. 123/23),
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14,

95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17, 84/18, 204/21 in 139/22),

- Zakon o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 11/18, 79/18 in 78/23 – ZORR),

- Kolektivna pogodba za javni sektor (Uradni list RS, št. 57/08, 23/09, 91/09, 89/10, 89/10, 40/12, 46/13, 95/14, 91/15, 21/17, 46/17, 69/17, 80/18 in 136/22),

- Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 18/91-I, 53/92, 13/93 – ZNOIP, 34/93, 12/94, 18/94 – ZRPJZ, 27/94, 59/94, 80/94, 64/95, 19/97, 37/97, 87/97 – ZPSDP, 3/98, 3/98, 39/99 – ZMPUPR, 39/99, 40/99 – popr., 99/01, 73/03, 77/04, 115/05, 43/06 – ZKoIP, 71/06, 138/06, 65/07, 67/07, 120/07, 57/08 – KPJS, 67/08, 1/09, 2/10, 52/10, 2/11, 3/12, 40/12, 1/13, 46/13, 95/14, 91/15, 88/16, 80/17, 80/18, 31/19, 80/19, 97/20, 160/20, 88/21 in 136/22),

- Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 45/92, 50/92 – popr., 5/93, 18/94 – ZRPJZ, 50/94, 45/96, 51/98, 73/98 – popr., 39/99 – ZMPUPR, 106/99, 107/00, 64/01, 84/01, 85/01 – popr., 43/06 – ZKoIP, 61/08, 67/08, 40/12, 46/13, 106/15, 46/17, 80/18, 160/20, 88/21, 136/22 in 11/23),

- Uredba o financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 35/22, 144/22 in 79/23)

Uredba o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti (Uradni list RS, št. 59/23),

- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Uradni list RS, št. 54/10 in 35/18),

- Splošni akt o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja znanstvenoraziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 166/22),

- Splošni akt o stabilnem financiranju znanstvenoraziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 87/22 in 103/22 – popr.),

- Pravilnik o sofinanciranju aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 69/23),

- uredba, ki določa način priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologijo spremljanja njihovega izvajanja za leti 2024 in 2025,

- Uredba o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih (Uradni list RS, št. 16/09, 107/10, 66/12, 51/13 in 6/15), v povezavi s sklepom Vlade RS št. 00712-35/205/23 z dne 15. 2. 2007,

- Uredba o povračilu stroškov za službena potovanja v tujino (Uradni list RS, št. 76/19, 180/20 in 116/21),

- pravilnik, ki ureja sestavljanje letnih poročil za proračunske uporabnike (opomba: sedaj je veljaven Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21)),

- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),

- ustanovitveni akt javnega raziskovalnega zavoda (v nadaljevanju: JRZ),

- drugi veljavni predpisi in navodila, ki vplivajo na pripravo Programa dela in finančnega načrta za leto 2024,

- navodila Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in inovacije številka 0140-37/2023-3360-8 z dne 18. 12. 2023, ki smo jih prejeli 22. 12. 2023.

## 1.7 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev

Raziskovalna dejavnost poteka v skladu s **Sklepom o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti** (Uradni list RS, št. 11/17):

*»ZRC SAZU opravlja temeljne, aplikativne in razvojne raziskave, ki predstavljajo javno službo kot zaokroženo področje raziskovalnega dela, za katerega je pričakovati, da bo aktualno in uporabno v daljšem časovnem obdobju, in je takega pomena za Slovenijo, da obstaja državni interes, opredeljen v Raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije, za dolgoročno raziskovanje programske skupine na tem področju.«*

V skladu z zahtevami ZZrID smo pripravili dva ključna pravilnika, in sicer **Pravilnik o stabilnem financiranju ZRC SAZU** (št. P-2022-2) in **Pravilnik o izboru in financiranju usposabljanja mladih raziskovalk in raziskovalcev v obdobju 2022–2027** (št. P-2022-1). Pravilnik o stabilnem financiranju vsebuje določila o opredelitvah stabilnega financiranja, postopkih vrednotenja in spreminjanja obstoječih raziskovalnih programov ter oblikovanja novih raziskovalnih programov, sestavi programskih skupin in načinu njihovega spreminjanja, upravljanju in vrednotenju infrastrukturnega programa in spodbujanju starostne in spolne uravnoveženosti. Pravilnik o izboru in financiranju mladih raziskovalk in raziskovalcev v obdobju od 2022 do 2027 določa podlago za financiranje usposabljanja mladih raziskovalk in raziskovalcev, in sicer določitev števila in postopek določitve mentoric in mentorjev ter mladih raziskovalk in raziskovalcev, program usposabljanja, kriterije, način ocenjevanja in izbor kandidatke in kandidatov za mlade raziskovalke in raziskovalce.

Leta 2023 smo v skladu z ZZrID in upoštevanju zastavljene strategije ZRC SAZU pripravili vsebinski, finančni in terminski načrt investiranja vsakoletnih pogodbenih sredstev razvojnega stebra financiranja (RSF). Program je bil zasnovan dolgoročno, zato bomo tudi v letu 2024 nadaljevali po začrtanih smernicah.

Raziskovalna dejavnost ZRC SAZU je **organizirana po programskih skupinah**, ki delujejo kot vsebinsko in organizacijsko jedro raziskovalnih skupin. Po klasifikaciji ARIS so zastopana naslednja področja: 1.03 biologija, 1.06 geologija, 2.17 geodezija, 5.11 narodno vprašanje, 6.01 zgodovinopisje, 6.02 arheologija, 6.03 antropologija, 6.04 etnologija, 6.05 jezikoslovje, 6.07 literarne vede, 6.08 muzikologija, 6.09 umetnostna zgodovina, 6.10 filozofija in 6.11 geografija. Dejansko delo sega tudi zunaj omenjenih področij, zlasti na področja 2.05 mehanika, 5.01 vzgoja in izobraževanje, 5.09 psihologija in 6.06 kulturologija.

Dodaten vpogled v raziskovalna področja ZRC SAZU omogočajo področja panelov ERC<sup>17</sup>, v katere so za namene evalvacije uvrščeni vsi raziskovalni programi (RP). RP, pri katerih je ZRC SAZU nosilna ustanova, se uvrščajo v sledeče panele: PE10-Earth System Science (2 RP), LS8-Environmental Biology, Ecology and Evolution (1 RP), SH3-The Social World and its Diversity (3 RP), SH4-The Human Mind and Its Complexity (1 RP), SH5-Cultures and Cultural Production (8 RP), SH6-The Study of the Human Past (4 RP), SH7- Human Mobility, Environment, and Space (1 RP).

#### **Pregled znanstvenoraziskovalnih usmeritev po področjih ZRC SAZU:**

- **biologija:** varstvo naravne dediščine, sistemizacija rastlin in živali, raziskave o evoluciji, ekologiji, biogeografiji in etologiji;
- **paleontologija:** paleontologija izbranih skupin organizmov, sedimentarna geologija karbonatnih platform in bazenov, geobiologija terestričnih karbonatov;
- **izseljenstvo in migracije:** migracijski procesi v Sloveniji in na tujem, izseljevanje, priseljevanje, vrnitev izseljencev, migracijske politike in narodnostna ekonomija, izobraževanje, kultura in umetnost, etnična pripadnost, dediščina manjšinskih skupin;
- **zgodovinopisje:** zgodovina plemstva in genealogija, ekonomska in socialna zgodovina, zgodovina prve svetovne vojne; zgodovina diplomacije, kritične edicije zgodovinskih virov, zgodovinska topografija in toponimija;
- **kulturna zgodovina:** biografija, kulturnozgodovinska metodologija, (ne)zgodovinski viri za zgodovino slovenskega prostora, zgodovina idej, zgodovina mentalitet, zgodovina zločina, vojaška zgodovina, zgodovina vsakdana;
- **kulturne in spominske študije:** odnos med jezikom, spominom in politikami reprezentacije v slovenski družbi in na širšem območju srednje in jugovzhodne Evrope;
- **arheologija:** prazgodovina, arheologija rimske dobe, zgodnjega in visokega srednjega veka, epigrafika in klasični književni viri, palinologija, arheobotanika in arheozoologija;

<sup>17</sup> Opredeljeni so v Delovnem programu Evropskega raziskovalnega sveta (ERC): [https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/wp-call/2022/wp\\_horizon-erc-2022\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/wp-call/2022/wp_horizon-erc-2022_en.pdf)

- **antropologija in prostorske študije:** opazovanje Zemlje in geoinformatika, geografski informacijski sistemi, socialna antropologija in arheologija srednje Amerike;
- **narodopisje:** kultura vsakdanjika in njene transformacije, materialne, družbene in simbolne prakse, kulturna dediščina, folklor, vizualna etnografija, zgodovina in metodologija etnologije in folkloristike, ustvarjanje dediščine;
- **glasbeno narodopisje:** dokumentiranje, analiziranje in interpretiranje ljudske glasbene, pesemske in plesne prakse ter njihovih kontekstov, povezovanje folkloristične tradicije in sodobnih študij kulturnih transformacij, z edinstvenimi zbirkami arhivskega gradiva skrb za ohranjanje kulturne dediščine;
- **jezikoslovje:** slovaropisje in slovarstvo, terminologija, standardizacija jezika in pravopisje, dialektologija, etimologija in onomastika, splošno in primerjalno jezikoslovje, historično jezikoslovje, sociolingvistika;
- **literarne vede:** starejša in novejša slovenska literatura, primerjalna književnost, literarna in kulturna teorija, zgodovina in metodologija primerjalnih ved, kritika besedil;
- **muzikologija:** starejša zgodovina glasbe v Sloveniji, raziskave glasbenih virov in kritične izdaje, refleksija o glasbi, njeni pojavnosti in poustvarjanju;
- **umetnostna zgodovina:** umetnostna zgodovina v Sloveniji in njeno mesto v Evropi, umetnost in umetniki ter umetnice v družbenem kontekstu, naročniki umetnin in zbiratelji, ikonografija in ikonologija, umetnostna topografija Slovenije, umetnostna dediščina v fizični obliki, metodologija in zgodovina umetnostne zgodovine;
- **filozofija:** filozofija nemškega idealizma, filozofska razsežnost psihoanalize, politična in pravna filozofija, zgodovina in filozofija znanosti, estetike in etike, analize aktualnega dogajanja v luči filozofskih konceptov, tudi v medijih;
- **geografija:** fizična geografija z naravnimi nesrečami, humana geografija z regionalnim načrtovanjem, regionalna geografija, varstvo okolja, geografska terminologija z zemljepisnimi imeni, geografski informacijski sistemi in tematska kartografija;
- **krasoslovje:** geologija in geomorfologija krasa, speleologija, hidrogeologija krasa, biologija in mikrobiologija krasa, ekologija krasa in razvoj krasa;
- **družbena medicina in zdravje:** blaginja in duševno zdravje, stres, nasilje v družini, digitalno zdravje, družinsko kmetovanje, migracije in zdravje.

Nabor raziskovalnih področij je precej širši od zgoraj navedenega: ZRC SAZU zaznamuje interdisciplinarnost tako na ravni posameznih raziskovalnih skupin kot na ravni posameznih projektov, ki se izvajajo na osnovi sodelovanja med notranjimi organizacijskimi enotami.

### 1.7.1 Znanstvenoraziskovalna dejavnost stabilnega financiranja

V tem podpoglavju podajamo informacije glede minimalnih pogojev po 80. členu ZZrID za pridobitev/ ohranitev stabilnega financiranja znanstvenoraziskovalne dejavnosti (v nadaljnjem besedilu: S-ZRD-O) in izpostavljam o dejavnost, vključeno v sredstva S-ZRD-O.

ZRC SAZU v vseh točkah izpolnjuje vstopne pogoje zmogljivosti in pogoje znanstvene odličnosti po 80. členu ZZrID za pridobitev/ohranitev S-ZRD-O.

V okviru doseganja zmogljivosti ZRC SAZU močno presega minimalno mejo, to je najmanj 30 FTE zaposlitev raziskovalcev v zadnjih osmih zaključenih koledarskih letih in dodeljena sredstva najmanj v vrednosti 500.000 EUR iz sredstev za aktivnosti znanstvenoraziskovalne dejavnosti<sup>18</sup>.

**Preglednica 1.7.1: Število FTE raziskovalcev in obseg dodeljenih sredstev za znanstvenoraziskovalno dejavnost za začetno (2016) in končno (2023) leto.**

Leto	Število FTE raziskovalcev	Realizirani prihodki na javni službi
2016	227,475	13.872.513 EUR
2023 (ocena)	275,2	25.364.433 EUR

V okviru doseganja pogojev znanstvene odličnosti ZRC SAZU močno presega minimalno mejo, to je najmanj dve pogodbi za raziskovalne oziroma inovacijske projekte okvirnega programa EU za raziskave, razvoj in inovacije ali projektov, ki so rezultat partnerskih projektov okvirnega programa EU, ali vsaj eno pogodbo za center odličnosti, financiran na osnovi centralnih programov EU v zadnjem osemletnem obdobju.

**Preglednica 1.7.2: Seznam projektov v okviru doseganja pogojev znanstvene odličnosti v obdobju med 2017 in 2024**

Inštrument	Tip projekta	Ime projekta (akronim)	Vloga v projektu	Trajanje
ERC	ERC-2022-COG	STONE	vodja	1. 5. 2024–1. 5. 2029
RIA	HORIZON-CL2-2023-HERITAGE-01-05	CULTURALITY	partner	1. 4. 2024–1. 4. 2028
MSCA	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	RESLOVI	vodja	1. 3. 2024–1. 3. 2026
MSCA	HORIZON-MSCA-2021-SE-01	PoPMeD-SuSDeV	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2026
RIA	HORIZON-CL6-2022-COMMUNITIES-01-02	SafeHabitus	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2026
RIA	HORIZON-INFRA-2022-EOSC-01-02	CRAFT-OA	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2025
CSA	HORIZON-WIDERA-2022-ERA-01-42	PALOMERA	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2024
RIA	HORIZON-WIDERA-2021-ERA-01-80	INSPIRE	partner	1. 10. 2022–30. 9. 2026
MSCA-IF-EF-ST	H2020-WF-03-2020	CRISMET	vodja	1. 10. 2022–30. 9. 2024
CSA	HORIZON-INFRA-2021-DEV-02-01	OPERAS-PLUS	partner	1. 9. 2022–31. 8. 2025
RIA	HORIZON-CL6-2021-BIODIV-01-07	SELINA	partner	1. 7. 2022–30. 6. 2027
CSA	HORIZON-CL4-2021-HUMAN-01-02	AI4EUROPE	partner	1. 7. 2022–31. 12. 2025
RIA	H2020-LC-GD-2020-4	SHARED GREEN DEAL	partner	1. 2. 2022–31. 1. 2027
MSCA-IF-EF-CAR	H2020-MSCA-IF-2020	SOC-ILL	vodja	1. 10. 2021–30. 9. 2024
RIA	H2020-SC6-TRANSFORMATIONS-2020	InTaVia	partner	1. 11. 2020–31. 10. 2023

<sup>18</sup> V vsoti sredstev se upoštevajo prejeta sredstva ARIS za znanstvenoraziskovalne aktivnosti, sredstva koordinatorskih in partnerskih projektov okvirnega programa EU za raziskave, razvoj in inovacije. V skladu z ZZrID bi lahko upoštevali še sredstva projektov iz gospodarstva, vendar so le-ta tako nizka, da jih ne.



RIA	H2020-INFRAIA-2019-1	eLTER PLUS	partner	1. 2. 2020–31. 1. 2025
CSA	H2020-INFRADEV-2019-2	eLTER PPP	partner	1. 2. 2020–31. 1. 2025
RIA	H2020-INFRADEV-2019-2	EPOS SP	partner	1. 2. 2020–30. 4. 2023
RIA	H2020-INFRAEOSC-2018-2	ENVRI-FAIR	partner	1. 1. 2019–30. 6. 2023
RIA	H2020-INFRAIA-2018-1	ARIADNEplus	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2022
CSA	H2020-SwafS-2018-1	GRACE	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2021
CSA	H2020-SwafS-2017-1	R-I PEERS	partner	1. 5. 2018–31. 8. 2022
CSA	H2020-SwafS-2017-1	ACT	partner	1. 5. 2018–31. 10. 2021
MSCA-RISE	H2020-MSCA-RISE-2016	trans-making	partner	1. 1. 2017–30. 9. 2022
RIA	H2020-INFRADEV-2016-2	Advance_eLTER	partner	1. 1. 2017–31. 12. 2017
RIA	H2020-INFRADEV-1-2015-1	EPOS IP	partner	1. 10. 2015–30. 9. 2019
RIA	H2020-INFRAIA-2014-2015	eLTER	partner	1. 6. 2015–31. 10. 2019
CSA	H2020-EU.3.5.2.	ESMERALDA	partner	1. 2. 2015–31. 8. 2018

**Preglednica 1.7.3: Dejavnost, vključena v sredstva za stabilno financiranje – raziskovalni programi ARIS**

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Vodja <sup>19</sup>
1	Paleontologija in sedimentarna geologija	P1-0008	nosilec	Špela Goričan
2	Biodiverziteti: vzorci, procesi, predikcije in ohranjanje	P1-0236	nosilec	Simona Kralj Fišer
3	Narodna in kulturna identiteta slovenskega izseljenstva v kontekstu raziskovanja migracij	P5-0070	nosilec	Aleksej Kalc
4	Dediščina na obrobjih. Novi pogledi na dediščino in identiteto znotraj in onkraj nacionalnega	P5-0408	nosilec	Špela Ledinek Lozej
5	Raziskave o duševnih stiskah in dobrem počutju	P5-0439	nosilec	Dušanka Knežević Hočevar
6	Raziskave glasbene preteklosti na Slovenskem	P6-0004	nosilec	Metoda Kokole
7	Pogoji in problemi sodobne filozofije	P6-0014	nosilec	Alenka Zupančič Žerdin
8	Literarnozgodovinske, literarno-teoretične in metodološke raziskave	P6-0024	nosilec	Marko Juvan
9	Slovenski jezik v sinhronem in diahronem razvoju	P6-0038	nosilec	Kozma Ahačič
10	Temeljne raziskave slovenske kulturne preteklosti	P6-0052	nosilec	Miha Preinfalk
11	Umetnost na slovenskem stičišču kultur	P6-0061	nosilec	Mija Oter Gorenčič
12	Arheološke raziskave	P6-0064	nosilec	Anton Velušček
13	Antropološke in prostorske raziskave	P6-0079	nosilec	Ivan Šprajc
14	Etnološke, antropološke in folkloristične raziskave vsakdanjika	P6-0088	nosilec	Dan Podjed

<sup>19</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Vodja <sup>19</sup>
15	Geografija Slovenije	P6-0101	nosilec	Blaž Komac
16	Folkloristične in etnološke raziskave slovenske ljudske duhovne kulture	P6-0111	nosilec	Marjetka Golež Kaučič
17	Raziskovanje krasa	P6-0119	nosilec	Nataša Viršek Ravbar
18	Historične interpretacije 20. stoletja	P6-0347	nosilec	Oto Luthar
19	Podoba–beseda–znanje. Življenje idej v prostoru med vzhodnimi Alpami in severnim Jadranom 1400–1800	P6-0437	nosilec	Helena Seražin
20	(Nova) Kulturna zgodovina intelektualne dediščine. Slovenski historični prostor v evropskem kontekstu	P6-0440	nosilec	Gregor Pobežin
21	Vključevanje pravnega izrazja evropskega prava v slovenski pravni sistem	P5-0217	sodelujoči	Grega Strban
22	Opazovanje Zemlje in geoinformatika	P2-0406	sodelujoči	Krištof Oštir

#### Preglednica 1.7.4: Dejavnost, vključena v sredstva za stabilno financiranje – Infrastrukturni program

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Vodja
1	Naravna in kulturna dediščina	I0-0031	nosilec	Jerneja Fridl

ZZrID je v drugem letu po uveljavitvi vpeljal Razvojni steber financiranja (RSF), ki je namenjen spodbujanju razvoja znanstvenoraziskovalne in infrastrukturne dejavnosti, in sicer z vidikov kakovosti, ustvarjalnosti in inovativnosti, internacionalizacije, odprtosti ter prenosa znanja in sodelovanja z okoljem, ki pripomorejo k doseganju ciljev in rezultatov ter izvajanju ukrepov ali nalog s področja znanstvenoraziskovalne dejavnosti, opredeljenih v strateških dokumentih države in EU, ob upoštevanju vizije, poslanstva in strateškega razvojnega programa ZRC SAZU.

Sredstva RSF bodo razdeljena na podlagi internih razpisov (Novi raziskovalni horizonti, Mednarodni preboj in Usposobljeni in učinkoviti zaposleni) oziroma dolgoročne strategije razvoja infrastrukturne dejavnosti (Sodobna raziskovalna infrastruktura).

#### Preglednica 1.7.5: Dejavnost, vključena v sredstva za stabilno financiranje – raziskovalni projekti iz Razvojnega stebra financiranja

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja
1	Raziskovalne metode prihodnosti za preučevanje preteklosti. Uporaba generativnih slikovnih modelov za humanistiko	Novi raziskovalni horizonti: prebojni projekti	1. 7. 2023–30. 6. 2026	Katarina Mohar
2	Spolno specifični materinski učinki: metodološke in podatkovne osnove za raziskovanje ekstremne spolne velikostne dvoličnosti	Novi raziskovalni horizonti: prebojni projekti	1. 7. 2023–30. 6. 2026	Simona Kralj Fišer

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja
3	Ekonomika pajčjih mrež: evolucija razširjenega fenotipa v izredno raznoliki skupini nevretenčarjev	Usposobljeni in učinkoviti zaposleni: kadrovska krepitev in internacionalizacija raziskovalnih skupin	1. 2. 2024 <sup>20</sup> –31.1. 2027	Matjaž Gregorič/ Luka Žarković

## 1.7.2 Znanstvenoraziskovalna dejavnost, ki se financira iz javnih razpisov in pozivov<sup>21</sup>

### 1.7.2.1 Raziskovalni projekti

#### Preglednica 1.7.6: Temeljni raziskovalni projekti ARIS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja <sup>22</sup>
1	Ambicije, karierizem, pohlep, prevare: socialno-materialne strategije, prakse in komunikacija družbenih elit na Slovenskem v zgodnjem novem veku	J6-2575	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Dušan Kos
2	Oblikovanje novega kulturnega polja v Sloveniji v 1980-ih: civilna družba med nacionalističnimi politikami in medkulturnim sodelovanjem	J6-2576	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Oto Luthar
3	Spremembe v kmetijstvu skozi oči in telesa kmetov	J6-2577	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Dušanka Knežević Hočever
4	Tradicionalne paremiološke enote v dialogu s sodobno rabo	J6-2579	nosilec	1. 9. 2020–29. 2. 2024	Saša Babič
5	Slovenski literati in cesarska cenzura v dolgem 19. stoletju	J6-2583	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Marijan Dovič
6	Digitalna demonstracija cerkvene glasbe dolgega 16. stoletja, povezane s Kranjsko	J6-2586	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Klemen Grabnar
7	Transformacije – iz materialnega v virtualno. Digitalni korpus stenskega slikarstva – nove razsežnosti raziskav srednjeveške umetnosti v Sloveniji	J6-2587	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Mija Oter Gorenčič
8	Struktura in genealogija perversije v sodobni filozofiji, politiki in umetnosti	J6-2589	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Boštjan Nedoh
9	Koncept soodvisnosti v krasu: povezanost vrtač in jam z vidika antropogenih vplivov	J6-2592	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Mateja Breg Valjavec
10	Urbane prihodnosti. Zamišljanje in spodbujanje možnosti v nemirnih časih	J6-2578	nosilec	1. 11. 2020–31. 10. 2024	Saša Poljak Istenič
11	Pes ali njegov gospodar? Znanstvena študija človeških ali pasjih koprolitov s kolišča na Starih gmajnah v Sloveniji	J7-2598	nosilec	1. 11. 2020–31. 10. 2024	Tjaša Tolar
12	Epidemije in zdravstvo v interakciji. Epidemije kot javnozdravstveni	J6-3122	nosilec	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Katarina Keber

<sup>20</sup> Odvisno od pridobitev delovnega dovoljenja in dovoljenja za bivanje.

<sup>21</sup> Iz proračuna ministrstva neposredno ali posredno prek ARIS in iz proračunov drugih ministrstev: raziskovalni projekti, raziskovalna infrastruktura, razvoj znanstvenih kadrov, mednarodno sodelovanje, znanstvene publikacije in znanstvene monografije, odprtost in popularizacija znanosti).

<sup>22</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja <sup>22</sup>
	problem v slovenskem prostoru od epidemij kuge do 20. stoletja				
13	Vizionarske prakse v primerjalni perspektivi: Antropologija imaginarnega	J6-3127	nosilec	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Maja Petrovič-Šteger
14	Misliti živali: transformativni vidiki raziskav živali v folklori, literaturi in kulturi	J6-3129	nosilec	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Marjetka Golež Kaučič
15	Kombinatorika besedotvornih obrazil v slovenščini	J6-3131	nosilec	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Boris Kern
16	Rekonfiguracija meja v filozofiji, politiki in psihoanalizi	J6-3139	nosilec	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Jelica Šumič Riha
17	Podledeniški karbonatni sedimenti - nov vir za preučevanje obstoja ledenikov v glaciokraškem okolju	J6-3141	nosilec	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Matija Zorn
18	Korozijske cevi kot novi indikator preteklih podnebnih sprememb	J6-3142	nosilec	1. 11. 2021–31. 10. 2024	Matej Lipar
19	Dežela stečkov: multikulturalna družbena slika srednjeveške Hercegovine	J6-3145	nosilec	1. 11. 2021–31. 10. 2024	Saša Čaval
20	Novi indikatorji klimatskih sprememb v stalagmitih v Sloveniji	J1-2478	sodelujoči	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Sonja Lojen
21	Kulturni in zgodovinski vidik staranja: izkušnje, reprezentacije, identitete	J6-2572	sodelujoči	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Urška Bratož
22	Ustvarjanje, vzdrževanje, ponovna uporaba: mejne komisije kot ključ za razumevanje sodobnih mej	J6-2574	sodelujoči	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Marko Zajc
23	Zgodovina slovenskega literarnega prevoda	J6-2584	sodelujoči	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Nike Kocijančič Pokorn
24	Koprska Pretorska palača: podoba, pomen in namen	J6-2588	sodelujoči	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Renata Novak Klemenčič
25	Latinske in nemške kronike na Slovenskem	J7-2604	sodelujoči	1. 9. 2020–31. 8. 2024	Matej Hriberšek
26	fDNAaqua – Zbiranje okoljske DNA s pomočjo filtratorskih organizmov: orodje za spremljanje biotske raznovrstnosti vod	J1-3015	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	David Stanković
27	ROVI – Združevanje in obdelava radarskih in optičnih časovnih vrst satelitskih posnetkov za spremljanje naravnega okolja	J2-3055	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Krištof Oštir
28	Rapalska meja: četrto stoletje obstoja in stoletje dediščine ter spomina	J6-3124	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Božo Repe
29	Glasba mladih po 1945 in Glasbena mladina Slovenije	J6-3135	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Leon Stefanija
30	Meščanstvo kot umetnostni naročnik na Kranjskem in Štajerskem v 19. in prvi polovici 20. stoletja	J6-3136	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Franci Lazarini
31	Likovno in arhitekturno razstavljanje med umetnostnimi in ideološkimi koncepti. Primer Slovenije, 1947–1979	J6-3137	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Beti Žerovc
32	Slovenska intelektualna zgodovina v luči sodobnih teorij religije: od ločitve	J6-3140	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Bojan Žalec

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja <sup>22</sup>
	duhov in kulturnega boja do komunistične revolucije				
33	Slovenska zgodovina v malem: kontinuitete in spremembe v vaški skupnosti v dolgoročni perspektivi	J6-3143	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Aleksander Panjek
34	Protesti, umetniške prakse in kultura spomina v post-jugoslovanskem kontekstu	J6-3144	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Gal Kirn
35	Ekofiziološki, morfološki in rastni odzivi jelke in bukve vzdolž geografskega gradienta – izhodišče za napovedovanje prihodnih razvojnih trendov	J4-3086	sodelujoči	1. 11. 2021–31. 10. 2024	Matjaž Čater
36	Teža preteklosti. Dediščina večkulturnega območja: primer Kočevske	J6-4612	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Anja Moric
37	Konceptualizacija konca: njegova temporalnost, dialektika in afektivna dimenzija	J6-4623	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Alenka Zupančič Žerdin
38	Samodejna ortorektifikacija in registracija optičnih satelitskih posnetkov z uporabo naprednih metod globokega učenja	J2-4488	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Aleš Marsetič
39	Vpliv novih podnebnih razmer na snežne plazove v Sloveniji	J6-4627	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Blaž Komac
40	Identifikacija kamnolomov v rimski Panoniji (GENNI)	J6-4609	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Edisa Lozić
41	Umetnostna dediščina grofov Celjskih	J6-4622	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Mija Oter Gorenčič
42	Biografije poti: hoja in pisanje kot metodi raziskovanja obmejnih prostorov	J6-4611	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Nataša Rogelja Caf
43	Dinamika in porazdelitev CO <sub>2</sub> v kraški vadozni in epifreatični coni (CARDIKARST)	J7-4630	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Franci Gabrovšek
44	Izolirani ljudje in skupnosti v Sloveniji in na Hrvaškem	J6-4610	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Dan Podjed
45	Književna republika Borisa Pahorja	J6-4619	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Urška Perenič
46	Razumeti krioturbacijo – do boljnih napovedi usode ogljika iz talečega permafrosta s pomočjo kraških jam (CryoKarst)	J6-4634	nosilec	1. 12. 2022–30. 11. 2025	Jaroslav Obu
47	Hermenevitični problem razumevanja človeške eksistence in koeksistence v epohi nihilizma	J6-4631	sodelujoči	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Dean Komel
48	Med tradicijo in moderno: slovenski katoliški intelektualci in narodnostno vprašanje v transnacionalni perspektivi (1848–1948)	J5-4595	sodelujoči	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Tomaž Ivešič
49	Dediščina za vključujočo trajnostno preobrazbo - HEI-TRANSFORM	J7-4641	sodelujoči	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Sonja Ifko
50	Materinstvo in reproduktivna politika v 19. in 20. stoletju	J6-4602	sodelujoči	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Ana Cergolj Paradiž
51	Temeljne raziskave za razvoj govornih virov in tehnologij za slovenščino	J7-4642	sodelujoči	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Darinka Verdonik

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja <sup>22</sup>
52	Življenje Skuškovce zbirke: od dnevnice sobe do virtualnega muzeja	J6-4618	sodelujoči	1. 5. 2023–30. 4. 2026	Helena Motoh
53	Biogeografija naslednje generacije: pajki splavarji kot modelna skupina	J1-50015	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Matjaž Kuntner
54	Sedimentarna evolucija zgornjekrednih globokomorskih bazenov v Dinaridih (SECret)	J1-50027	nosilec	1. 11. 2023–31. 10. 2026	Špela Goričan
55	Raziskovanje potencialne uporabnosti speleotemov jamskega mleka kot paleookoljskih arhivov	J1-50028	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Andrea Martín Pérez
56	(Re)konceptualizacija pravne paradigme glede podnebnih sprememb	J5-50168	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Vasilka Sancin
57	Izzivi mednarodne delovne mobilnosti v nacionalnem kontekstu. Primer Slovenije	J5-50182	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Kristina Toplak
58	Zgodovina ženskega dela v 19. in 20. stoletju na Slovenskem	J6-50190	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Marta Verginella
59	Med "deseto banovino" in "sedmo republiko": države in diaspore v prvi in drugi Jugoslaviji	J6-50191	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Miha Zobec
60	Karnij in Karneola. Centralno naselje in njegova okolica med antiko in srednjim vekom	J6-50193	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Zvezdana Modrijan
61	Vzpon in zaton Majev v osrednjem delu polotoka Jukatana: arheološka prospekcija neraziskanega območja	J6-50195	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Ivan Šprajc
62	Zrno soli, kristaliziranje sobivanja: solinarstvo kot izkustvena okoljska modrost	J6-50196	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Maja Bjelica
63	Jezik, kultura in vrednote: gospodarska podoba vsakdanjika v slovenskih folklornih obrazcih	J6-50197	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Saša Babič
64	Etnografija tišin(e)	J6-50198	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Katja Hrobat Virloget
65	Množična raziskava razširjenosti slovenskih besed	J6-50199	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Andrej Perdih
66	Začetki slovenske posvetne dramatike in gledališča (1670-1848)	J6-50203	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Luka Vidmar
67	Oblikovanje regionalnega umetnostnega središča v zgodnjem novem veku: primer Ljubljane	J6-50205	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Matej Klemenčič
68	Umetnost za skupnost. Evidentiranje in vrednotenje likovnih del, naročenih za javne ustanove v Sloveniji, 1945–1991	J6-50206	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Katarina Mohar
69	Moč čustev in status ženskih likov v različnih literarnih žanrih Stare zaveze	J6-50212	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Irena Avsenik Nabergoj
70	Denudirane jame ravnine Nullarbor	J6-50213	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Matej Lipar
71	Podpora rekonstrukciji holocenskega podnebja z visokoločljivimi kriosferskimi podatki iz kraških ledenih jam v Sloveniji	J6-50214	nosilec	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Jure Tičar

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja <sup>22</sup>
72	Materialna kultura plemstva na Slovenskem v poznem srednjem in zgodnjem novem veku	J7-50216	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2026	Jernej Kotar

#### Preglednica 1.7.7: Aplikativni raziskovalni projekti ARIS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Sofinancer	Vodja <sup>23</sup>
1	i-SLA – Interaktivni atlas slovenskih narečij	L6-2628	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	SAZU	Jožica Škofic
2	Karakterizacija kraških vodonosnikov v regionalnem in lokalnem merilu: primer zaledja vodnega vira Malni	L7-2630	nosilec	1. 9. 2020–31. 8. 2024	KOVOD	Franci Gabrovšek
3	Težave v duševnem zdravju migrantk_ov: izkušnje, prepoznave in obravnave	L5-3183	nosilec	1. 10. 2021–30. 9. 2024	SAZU	Sanja Cukut Krilič
4	Razvoj in optimizacija nekemičnih načinov zatiranja rastlinskih škodljivcev z namenom njihove implementacije v sisteme trajnostnega kmetijstva	L4-3178	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	MKGP	Stanislav Trdan
5	Poetovio – od legijskega tabora do avtonomnega mesta	L6-4607	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	MO Ptuj	Jana Horvat
6	Historična topografija Posavinja in Posotelja	L6-4604	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	SAZU	Matjaž Bizjak
7	Digitalizacija zapuščine Franceta Marolta in razumevanje njegovega znanstvenega in umetniškega dela	L6-4621	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	SAZU	Urša Šivic
8	Preučevanje sinergizma med različnimi okoljsko sprejemljivimi načini zatiranja škodljivcev	L4-4554	sodelujoči	1. 10. 2022–30. 9. 2025	MKGP	Stanislav Trdan
9	Episkop mejnosti: Premislek o goriških preteklostih in prihodnostih ob Evropski prestolnici kulture, Nova Gorica 2025	L7-4629	nosilec	1. 1. 2023–31. 12 2025	GO!2025	Špela Ledinek Lozej

#### Preglednica 1.7.8: Podoktorski raziskovalni projekti ARIS<sup>24</sup>

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja
1	Recepcija starejšega pesništva v panonskem jezikovnem prostoru	Z6-3227	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Nina Ditmajer
2	Dinamike izmenjave in mobilnosti na Ljubljanskem barju: pozno bakrenodobno kolišče Špica v Ljubljani	Z6-3224	1. 11. 2021–30. 6. 2024	Elena Leghissa
3	Za zveri, proti divjakom: K dolgi zgodovini gibanja za pravice živali	Z6-4613	1. 11. 2022–31. 10. 2024	Daša Ličen
4	Analiza grobišča Župna cerkev v Kranju (Slovenija)	Z6-4608	1. 11. 2022–31. 10. 2024	Jernej Rihter
5	Zapuščinski inventarji družbenih elit na Štajerskem v zgodnjem novem veku	Z6-4606	1. 11. 2022–31. 10. 2024	Matjaž Grahornik

<sup>23</sup>Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

<sup>24</sup>Vloga v projektu je vedno nosilec.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja
6	Kombinirana uporaba analiz padavinskih dogodkov in sledilnih poskusov za določitev pretoka in prenosa snovi v kraških vodonosnikih	Z2-50091	1. 10. 2023–30. 9. 2025	Blaž Kogovšek
7	Mala naselbina ob veliki cesti – rimski vikus Navport	Z6-50194	1. 11. 2023–31. 10. 2025	Tina Berden
8	Nelinearne vzročnosti: problem (ne)predvidljivosti v sodobni tehnologiji	Z6-50210	1. 11. 2023–31. 10. 2025	Aleš Mendiževc
9	Umetnost med dvema ognjema. Nacistično plenjenje umetnin na zasedenem slovenskem ozemlju v letih 1941–1945 v luči kulturnega genocida	Z6-50207	1. 12. 2024–30. 11. 2026	Anja Milič Iskra

### Preglednica 1.7.9: Ciljni raziskovalni projekti (CRP)

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Sofinancer	Vodja <sup>25</sup>
1	Raziskave za opredelitev in preprečevanje obremenjevanja vodozbirnega zaledja Jelševnišči in Otovca, s posebnim ozirom na habitat človeške ribice (HaČloRi)	V1-2139	nosilec	1. 10. 2021–31. 3. 2024	MNVP, MKGP	Metka Petrič
2	Standardizacija hidronimov v Registru zemljepisnih imen	V6-2108	nosilec	1. 9. 2021–31. 8. 2024	MNVP GURS	Drago Perko
3	Raziskave ogroženih narečij v slovenskem jezikovnem prostoru (Radgonski kot, Gradiščanska, Hum na Sotli z okolico, Dubravica z okolico)	V6-2109	nosilec	1. 9. 2021–31. 8. 2024	USZS	Januška Gostenčnik
4	Celotni pristop k razvoju ob prometnih koridorjih in vozliščih	V6-2143	nosilec	1. 9. 2021–31. 8. 2024	MOPE	Janez Nared
5	Raziskave za opredelitev onesnaženosti podzemnih jam na ravni Slovenije, njihovo prednostno sanacijo ter monitoring stanja jam	V1-2140	nosilec	1. 10. 2021–30. 9. 2024	MNVP	Jure Tičar
6	Prenova Regionalne razdelitve krajinski tipov in izjemnih krajin v Sloveniji ter njihova digitalizacija	V5-2135	sodelujoči	1. 10. 2021–30. 9. 2024	MKGP, MNVP, MK	Mojca Golobič
7	Dopolnitev evidence prikritih vojnih grobišč in Registra vojnih grobišč s podatki o prikritih vojnih grobiščih v podzemnih jamah	V6-2281	sodelujoči	1. 10. 2022–30. 9. 2024	MORS	Peter Mikša
8	Učinkovita mobilnost za znanstveno odličnost Evropskega raziskovalnega prostora: Primer Slovenije	V5-2282	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2024	MVŠZI	Marina Lukšič Hacin
9	Vrednotenje ukrepov regionalne politike v Sloveniji v programskem obdobju 2014–2020	V6-2287	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	MKRR	Janez Nared
10	Mobilnostna revščina v Republiki Sloveniji	V6-2251	nosilec	1. 10. 2022–31. 5. 2024	MNVP, MOPE	Matej Gabrovec
11	Razvoj opozorilnega sistema za zaznavanje vplivov vojaških dejavnosti na podzemno vodo	V1-2367	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2025	MORS	Anja Koroša

<sup>25</sup>Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.



Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Sofinancer	Vodja <sup>25</sup>
12	Tveganja zaradi okoljskih in naravnih nesreč na območjih Slovenske vojske	V1-2372	sodelujoči	1. 10. 2023–30. 9. 2025	MORS	Boštjan Pokorny
13	Druga celovita jezikovnopolitična raziskava o potrebah jezikovnih uporabnikov v RS in uporabnikov slovenščine v sosednjih državah in po svetu	V6-2339	nosilec	1. 10. 2023–31. 3. 2025	MK	Nataša Gliha Komac

#### Preglednica 1.7.10: Projekti, ki jih financirajo ministrstva in agencije

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje	Financer	Vodja na ZRC SAZU
1	Transforming data rE-use in ARChaeology	partner	1. 10. 2022–30. 9. 2025	MIZŠ	Edisa Lozić
2	OMRA III – Opismenjevanje o motnjah razpoloženja in pridruženih motnjah	partner	13. 3. 2023–17. 11. 2025	MZ	Lilijana Šprah

#### 1.7.2.2 Raziskovalna infrastruktura ESFRI

##### Preglednica 1.7.11: Projekti raziskovalne infrastrukture

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje	Vodja <sup>26</sup>
1	LIFEWATCH – Znanstvena in tehnološka infrastruktura za podatke o biotski raznovrstnosti in opazovalnice	I0-0031	nosilec	1. 1. 2022–31. 12. 2027	Tanja Pipan
2	eLTER – Integrirana evropska dolgoročna socio-ekološka raziskovalna infrastruktura ekosistemov & kritičnih con	I0-0031	nosilec	1. 1. 2022–31. 12. 2027	Tanja Pipan
3	EPOS – Evropski sistem opazovanja plošč	I0-0031	nosilec	1. 1. 2022–31. 12. 2027	Stanka Šebela
4	DARIAH – Digitalna raziskovalna infrastruktura za umetnost in humanistiko	I0-0031	sodelujoči	1. 1. 2022–31. 12. 2027	Darja Fišer
5	CLARIN – Slovenska raziskovalna infrastruktura za jezikovne vire in tehnologije	/	sodelujoči	1. 1. 2022–31. 12. 2027	Tomaž Erjavec

#### 1.7.2.3 Razvoj znanstvenih kadrov

Najpomembnejši vir sredstev za razvoj znanstvenih kadrov so sredstva iz PSF-O, natančneje sredstva za usposabljanje mladih raziskovalcev. Sredstva za pridobivanje novih znanj, kompetenc, izkušenj in mreženja zaposlenih raziskovalk in raziskovalcev se črpajo iz sredstev programskih skupin in potekajočih projektov. Leta 2023 pa smo v okviru sredstev stabilnega financiranja, natančneje razvojnega stebra financiranja oblikovali shemo Usposobljeni in učinkoviti zaposleni, v okviru katere financiramo raziskovalne obiske v tujini in sobotno

<sup>26</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

leto. Za leto 2024 načrtujemo, da bomo od 10 do 15 sodelavkam in sodelavcem omogočili tovrstno usposabljanje.

#### 1.7.2.4 Mednarodno sodelovanje

**Preglednica 1.7.12: Mednarodno sodelovanje: bilateralno sodelovanje ARIS<sup>27</sup>**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja
1	Odras (nekdanje) večkulturnosti in sobivanja v folklorih in dediščinskih praksah slovenskih in kočevarskih izseljenskih skupnostih v ZDA	BI-US/22-24-010	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Anja Moric
2	Geokemija ledu: Slovenija in ZDA: Pretekli in recentni podnebni signali ledeniškega in jamskega ledu v Sloveniji in v ZDA	BI-US/22-24-023	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Matija Zorn
3	Religija, ateizem in perverzija: med filozofijo in psihoanalizo	BI-US/22-24-033	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Boštjan Nedoh
4	Ugotavljanje poselitvenega vzorca Majev	BI-US/22-24-037	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Ivan Šprajc
5	Dve domovini in kulturi slovenskih priseljencev v ZDA	BI-US/22-24-047	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Mirjam Milharčič Hladnik
6	Etno-identitetni ples in glasba slovenskih in drugih priseljencev v ZDA	BI-US/22-24-060	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Rebeka Kunej
7	Mikro-klimatski monitoring v turističnih jamah, primerjava Grand Canyon Caverns s slovenskimi jamami	BI-US/22-24-074	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Stanka Šebela
8	Razporeditev vrtač v tropskem klimatskem pasu obalno-otoškega okolja (Guam, ZDA) in zmernem klimatskem pasu kontinentalnega okolja (Slovenija)	BI-US/22-24-089	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Matej Lipar
9	Perspektiva remediacije onesnaženih kraških območij	BI-US/22-24-108	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Jure Tičar
10	Pretekli in recentni podnebni signali ledeniškega in jamskega ledu v Sloveniji in v ZDA	BI-US/22-24-126	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Benjamin Štular
11	Rekreativni ljudski plesi – viri in prakse	BI-US/22-24-132	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Drago Kunej
12	Upravljanje z družbenimi pritiski in osebnimi stiskami na družinskih kmetijah	BI-US/22-24-134	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Dušanka Knežević Hočevar
13	Dinamika in pomen ogljikovega dioksida v vadozni in epifreatični coni krasa	BI-US/22-24-136	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Franci Gabrovšek
14	Kitajske migracije v jugovzhodni Evropi: Vključevanje in izključevanje na začetku 21. stoletja	BI-US/22-24-150	1. 7. 2022–30. 6. 2024	Martina Bofulin
15	Koncept in kritika: skupna raziskava razmerja med umetnostjo in filozofijo	BI-AT/23-24-007	1. 1. 2023–31. 12. 2024	Rok Benčin
16	Poročanje o vojni v času cenzure in propagande. Primer notranjeavstrijskih periodičnih publikacij v dolgem 19. stoletju	BI-AT/23-24-011	1. 1. 2023–31. 12. 2024	Barbara Vodopivec
17	Napredne digitalne metode v arheologiji	BI-AT/23-24-014	1. 1. 2023–31. 12. 2024	Benjamin Štular
18	Povezava površinskih in podzemnih procesov v kraški hidrogeologiji	BI-FR/23-24-PROTEUS-008	1. 1. 2023–31. 12. 2024	Nataša Viršek Ravbar

<sup>27</sup> Projekti v okviru sheme dvostranskega sodelovanja, pri kateri so sofinancirani le potni stroški.

19	Ruderalna vegetacija Črne gore	BI-ME/23-24-003	1. 1. 2023–31. 12. 2024	Filip Küzmič
20	Sukcesijske spremembe vegetacije v zadnjih 80 letih v južni Dalmaciji	BI-HR/23-24-039	1. 4. 2023–31. 3. 2025	Urban Šilc
21	Prevpraševanje meja nacije: migracije in (de)konstrukcija Jugoslavije (19.–21. stoletje)	BI-VB/23-25-003	1. 5. 2023–30. 4. 2025	Miha Zobec
22	Država in diaspora v prvi in drugi Jugoslaviji	BI-RS/23-25-011	1. 7. 2023–30. 6. 2025	Miha Zobec
23	Dežela stečkov: multikulturna družbena slika srednjeveške Hercegovine	BI-RS/23-25-056	1. 7. 2023–30. 6. 2025	Saša Čaval
24	Vpliv geodiverzitet in predvidenih klimatskih sprememb na biotsko pestrost vrtač v Dinaridih	BI-BA/24-25-048	1. 1. 2024–31. 12. 2025	Andraž Čarni

### Preglednica 1.7.13: Mednarodni raziskovalni in razvojnih projekti ARIS<sup>28</sup>

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja <sup>29</sup>
1	Mesta brez vrednosti? Družbeno-gospodarska preobrazba industrijskih mest v Švici in Sloveniji	N6-0157	nosilec	1. 11. 2020–31. 10. 2024	David Bole
2	Freising in Slovani pod škofom Abrahamom. Tekstološki pristop k misijonski in pastoralni dejavnosti med Karantanci v 10. stoletju	N6-0193	nosilec	1. 1. 2021–31. 12. 2024	Matija Ogrin
3	Ekohidrološka študija prostorsko-časovne dinamike v kraških kritičnih conah v različnih podnebnih razmerah	NK-0002	nosilec	1. 1. 2021–31. 12. 2024	Nataša Viršek Ravbar
4	Večplastne (multi-proksi) raziskave dedolomitizacije in z njo povezane speleogeneze v osrednji Sloveniji ter njihov pomen za razumevanje začetnih faz mineralizacije sulfidov v južni Poljski	N1-0226	nosilec	1. 12. 2021–30. 11. 2024	Bojan Otoničar
5	V novi preobleki: spremembe v ljudskoglasbeni in plesni kulturi na Madžarskem, v Sloveniji in drugod	N6-0231	nosilec	1. 1. 2022–31. 12. 2024	Drago Kunej
6	Hraniti zmago: preskrba s hrano in postimperialna tranzicija v čeških deželah in Sloveniji, 1918–1923	N6-0190	sodelujoči	1. 3. 2021–29. 2. 2024	Rok Stergar
7	Folklorna dejavnost v postsocialističnih državah: politike, spomin, dediščinjenje in trajnost	N6-0259	nosilec	1. 3. 2022–28. 2. 2025	Rebeka Kunej
8	Era net TuneOurBlock <sup>30</sup>	H6-8290, ERA-NET ENUAC	partner	1. 5. 2021–31. 4. 2024	Jernej Tiran
9	REIMAGINE ADM; Novo zamišljanje javnih vrednot v algoritemskih prihodnostih	H6-8292	sodelujoči	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Rajko Muršič
10	Prostorska in okoljska rekonstrukcija srednjeveške pokrajine: primer Hercegovine	N6-0284	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2024	Saša Čaval
11	Realnost, iluzija, fikcija, resnica: preliminarna študija	N6-0286	nosilec	1. 10. 2022–30. 9. 2025	Alenka Zupančič Žerdin

<sup>28</sup> Mednarodno sodelovanje v okviru sheme vodilne agencije, ERA NET in podpornih mehanizmov EU.

<sup>29</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

<sup>30</sup> Štejemo ga pri ARIS in H2020, ker je finančno sestavljen iz ARIS in H2020 sredstev.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja <sup>29</sup>
12	Zrak v kraškem podzemlju kot ponor toplogrednih plinov	N2-0299	sodelujoči	1. 4. 2023–31. 3. 2026	Matija Perne
13	Diskurzi in prakse vmesnosti v regiji Alpe Jadran: Celovec, Ljubljana, Trst 1815–1914 Transnacionalni interdisciplinarni raziskovalni projekt	N6-0294	nosilec	1. 4. 2023–31. 3. 2026	Jurij Fikfak
14	Religiopolitika – Imperium Christianum in njegovi prebivalci (REPLICO)	N6-0317	nosilec	1. 5. 2023–30. 4. 2026	Benjamin Štular
15	Na poti k rešitvi enigme o stečkih	N6-0338	nosilec	1. 11. 2023–30. 4. 2024	Saša Čaval
16	Hungarica v zbirki Pokrajinskega arhiva Maribor, enotah Zgodovinskega arhiva Ljubljana in Rokopisne zbirke Narodne in univerzitetne knjižnice Slovenije	N6-0341	nosilec	1. 3. 2024–28. 2. 2027	Andrej Rahten
17	Kaj je nujno? Evropska politika podnebne nevtralnosti mest in njene lokalne interpretacije (EU-URGE)	N6-0329	nosilec	1. 4. 2024–31. 3. 2028	Saša Poljak Istenič
18	Svetovna vojna literatura: zgodovina razprave o svetovni literaturi kot razprave o svetovni vojni	N6-0357	nosilec	1. 7. 2024–30. 6. 2027	Jernej Habjan

Poleg projektov, navedenih v poglavju 1.7.2.4, sem sodijo še projekti iz naslova spodbujanja prijav na razpise okvirnih programov Evropske unije za raziskave in inovacije<sup>31</sup>. V letu 2024 nameravamo – tako kot že vse od uvedbe tega mehanizma – zaprositi za enkratni finančni prispevek k stroškom priprave in prijave za vse projektne predloge, ki bodo do tega upravičeni. V tem trenutku je število vlog nejasno, posledično pa tudi število odobrenih vlog.

### 1.7.2.5 Znanstvene publikacije

#### Preglednica 1.7.14: Znanstvene revije, ki bodo izšle leta 2024 s subvencijo ARIS.

Št.	Naslov revije	Zvezek
1	Acta Carsologica	Acta Carsologica 53/1
2	Acta Carsologica	Acta Carsologica 53/2-3
3	Acta Geographica Slovenica	Acta Geographica Slovenica 64/1
4	Acta Geographica Slovenica	Acta Geographica Slovenica 64/2
5	Acta Geographica Slovenica	Acta Geographica Slovenica 64/3. Geospaces
6	Acta historiae artis Slovenica	Acta historiae artis Slovenica 29/1
7	Acta historiae artis Slovenica	Acta historiae artis Slovenica 29/2
8	Arheološki vestnik	Arheološki vestnik 75
9	De musica disserenda	De musica disserenda 20/1-2
11	Dve Domovini / Two Homelands	Dve Domovini / Two Homelands 58
12	Dve Domovini / Two Homelands	Dve Domovini / Two Homelands 59
13	Filozofski vestnik	Filozofski vestnik 45/1

<sup>31</sup> Sem sodijo izplačilo enkratnega finančnega prispevka k stroškom priprave in prijave; spodbujanje prijav na razpise Evropskega raziskovalnega sveta - ERC; projekti okvirnih programov EU s pečatom odličnosti.

14	Filozofski vestnik	Filozofski vestnik 45/2
15	Filozofski vestnik	Filozofski vestnik 45/3
16	Hacquetia	Hacquetia 23/1
17	Hacquetia	Hacquetia 23/2
18	Jezikoslovni zapiski	Jezikoslovni zapiski 30/1
19	Jezikoslovni zapiski	Jezikoslovni zapiski 30/2
20	Slovenski jezik / Slovene Linguistic Studies	Slovenski jezik / Slovene Linguistic Studies 16/2024
21	Studia Mythologica Slavica	Studia Mythologica Slavica 27
22	Traditiones	Traditiones 53/1
23	Traditiones	Traditiones 53/2
24	Traditiones	Traditiones 53/3

**Preglednica 1.7.15: Znanstvene monografije, ki bodo izšle leta 2024 s subvencijo ARIS.**

Št.	Knjižna zbirka	Avtor oziroma urednik	Naslov monografije
1	Lingua Slovenica	Breda Pogorelec	Jezikoslovni spisi IV, Sociolingvistični spisi
2	Folkloristika 13	Alma Bejtullahu	Glasbeno in plesno delovanje žensk priseljenskega porekla v Sloveniji
3	Thesaurus memoriae Fontes	Franc Henrik Raigersfeld	Dnevniki 1697-1759
4	Philosophica Prizma	Aleš Bunta	Nietzsche in neubesedljiva misel
5	Lingua Slovenica	Manca Černivec	Normativnost v slovarjih slovenskega knjižnega jezika
6	Ethnologica Dissertationes	Gregor Cerinšek	Zakulisje evropskih projektov
7	Opera ethnologica Slovenica	Jurij Fikfak	Izbrani spisi Helene Ložar-Podlogar
8	Opera Instituti Archaeologici Sloveniae 48	Tina Žerjal	Rimska keramika severne Istre
9		Katarina Keber	Epidemije in zdravstvo
10	Lingua Slovenica	Urška Vranjek Ošlak	Leksikalno-skladenjske lastnosti kolesarskega izrazja
11		Božidar Premrl	Vas Črnotiče med Krasom in Istro
12		Marija Stanonik	Dva pramena besedne umetnosti

**1.7.2.6 Odprtost in popularizacija znanosti**

Večji del monografij, ki izhajajo s podporo ARIS, je hkrati objavljen tudi v e-obliki na našem repozitoriju monografij (<https://omp.zrc-sazu.si>), in sicer s pomočjo programa Open Monograph Press. Enako velja tudi za revije. ZRC SAZU na spletišču, ki prav tako uporablja programje podjetja PKP, Open Journal System (<https://ojs.zrc-sazu.si>), praviloma še pred izidom tiskane številke objavi večino člankov. Trenutno gosti še pet znanstvenih revij drugih založnikov, ki jih prav tako financira ARIS. Objave sledijo mednarodnim standardom in so opremljene tudi z oznakami DOI. ZRC SAZU je do konca leta 2023 z DOI opremil 4265 člankov, 845

monografij in 476 poglavij. Tudi v letu 2024 bo spletišči in nasvete glede znanstvenega publiciranja še naprej ponujal drugim ustanovam, s katerimi sodeluje.

ZRC SAZU velik del infrastrukturne dejavnosti namenja osveščanju javnosti o najsodobnejših znanstvenih dosežkih z objavami znanstvene in strokovne literature, znanstvenimi ali kulturnimi prireditvami, razstavami, novicami na družbenih omrežjih in podobno.

Po lanskem sprejetju *Uredbe o izvajanju znanstvenoraziskovalnega dela v skladu z načeli odprte znanosti* nas čaka intenzivno obdobje prilagoditev delovanja. Na načrtovane spremembe smo se začeli pripravljati že pred dvema letoma z oblikovanjem Infrastrukturne pisarne. Njena temeljna naloga v letu 2024 bo pripraviti akcijski načrt prilagoditev za delovanje po načelih odprte znanosti: (a) prilagoditev notranjih organizacijskih in drugih predpisov oziroma politik; (b) kadrovske prilagoditve za delo po načelih odprte znanosti, npr. širitve kompetenc zaposlenih, prilagoditve delovnih mest, rešitve glede podatkovnih svetovalcev in drugega podpornega osebja za potrebe odprte znanosti; (c) prilagoditve sistema repozitorijev odprtega dostopa; (d) sodelovanje z deležniki širšega raziskovalno-inovacijskega okolja, zainteresirano javnostjo in občansko znanostjo ter (e) vzpodbude raziskovalcem, ki prakticirajo odprto znanost. Štiriletni prehod bo potekal v sodelovanju in z izmenjavo praks s sorodnimi javnoraziskovalnimi zavodi, saj skupaj z devetnajstimi JRO in univerzami ter CTK sodelujemo pri projektu *Podpora pri uvajanju načel odprte znanosti v Sloveniji* (akronim: SPOZNAJ).

ZRC SAZU si **znanost prizadeva popularizirati** po različnih kanalih, od analognih do digitalnih, ki predvsem po pandemiji pritegnejo še več občinstva kot v živo. V prvo kategorijo analognega promoviranja dejavnosti ZRC SAZU sodijo zlasti prireditve v Atriju ZRC na Novem trgu 2 v Ljubljani in na nekaterih drugih prireditvenih prizoriščih, recimo v Dvorani štirih letnih časov na Novem trgu 4 ali knjigarni Azil. V letu 2024 se bo tem prizoriščem pridružila tudi knjigarna Maks, ki bo odprla svoja vrata na Delpinovi v Novi Gorici in bo nekakšen podaljšek oziroma izložbeno okno Raziskovalne postaje ZRC SAZU v Novi Gorici. Na vseh omenjenih prizoriščih potekajo prireditve od predstavitev knjig, okroglih miz in razprav, do simpozijev za širšo javnost in koncertov. Od slednjih velja kot posebej uspešne in priljubljene omeniti predvsem tiste s dolgoletno tradicijo: Historični seminar, Zajuckaj in zapoj, Harmonia Concertans. Od prireditev nasploh pa Generacije znanosti, kjer je nagrajena znanstvena odličnost, in Besedo leta, ki skuša buditi zanimanje za jezik in igranje z besedami, obenem pa lepo zariše leto, ki se izteka.

Od kanalov za digitalno promocijo si je ZRC SAZU za svoje izbral Facebook, X (bivši Twitter) in Instagram. Na slehernem od omrežij nagovarja drugačno občinstvo, in to z malce drugačnimi vsebinami. Tam večinoma obvešča o novih izidih in prihajajočih dogodkih ter tako posredno opozarja nase in svojo dejavnost ter raziskovanje, čigar rezultati zadevajo širšo javnost. Od konca leta 2022 ZRC TV pred vhodom v Atrij ZRC predvaja objave s spletne strani ZRC SAZU in z naših profilov na družbenih omrežjih (Facebook, Instagram) ter izbor najrazličnejših vsebin, povezanih z aktivnostmi ZRC SAZU.

### 1.7.3 Mednarodno sodelovanje in mednarodni projekti

**Preglednica 1.7.16: Mednarodni centralizirani projekti – okvirni program EU (Obzorje 2020 in Obzorje Evropa)**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	eLTER PPP – eLTER Preparatory Phase Project	INFRADEV-2018-2020	partner	1. 2. 2020–31. 1. 2025	Tanja Pipan
2	eLTER PLUS – European long-term ecosystem, critical zone and socio-ecological systems PLUSresearch infrastructure	INFRAIA-2019-1	partner	1. 2. 2020–31. 1. 2025	Tanja Pipan
3	Era net TuneOurBlock	ERA-NET ENUAC	partner	1. 5. 2021–31. 4. 2024	Jernej Tiran

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
4	SOC-ILL – Picturing Modernist Future: Women Illustrators and Childhood Conceptions in Socialist Yugoslavia	MSCA-IF-2020	vodja	1. 10. 2021–30. 9. 2024	Katja Kobolt
5	SHARED GREEN DEAL – Social sciences & Humanities for Achieving a Responsible, Equitable and Desirable Green Deal	H2020-LC-GD-2020	partner	1. 2. 2022–31. 1. 2027	Mateja Šmid Hribar
6	SELINA - Science for Evidence-based and sustainable decisions about NATural capital	HORIZON-CL6-2021-BIODIV-01-07	partner	1. 7. 2022–30. 6. 2027	Mateja Šmid Hribar
7	AI4EUROPE - An AI On-demand platform to support research excellence in Europe	CL4-2021-HUMAN-01-02	partner	1. 7. 2022–31. 12. 2025	Edisa Lozić
8	OPERAS-PLUS - On the road to sustainability: paving the way for OPERAS as an efficient open SSHscholarly communication Research Infrastructure	INFRA-2021-DEV-02	partner	1. 9. 2022–31. 8. 2025	Aleš Pogačnik
9	CRISMET – Thinking pandemic societies through metaphor: Language, crisis and coronationalism in the post-Yugoslav area	MSCA-IF-EF-ST	vodja	1. 10. 2022–30. 9. 2024	Ksenija Bogetić Pejović
10	INSPIRE - Centre of Excellence on Inclusive Gender Equality in Research & Innovation: Creating Knowledge & Engaging in Collaborative Action	Widera	partner	1. 10. 2022–30. 9. 2026	Jovana Mihajlović Trbovc
11	PALOMERA - Policy Alignment of Open access Monographs in the European Research Area	WIDERA-2022-ERA-01-42	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2024	Aleš Pogačnik
12	CRAFT-OA - Creating a Robust Accessible Federated Technology for Open Access	INFRA-2022-EOSC-01-02	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2025	Aleš Pogačnik
13	PoPMeD-SuSDeV - Population Medicine and Sustainable Development: European Opportunities in collaborating with China to improving global health	MSCA-2021-SE-01	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2026	Martina Bofulin
14	SafeHabitus - Strengthening Farm Health And Safety Knowledge And Innovation Systems	CL6-2022-COMMUNITIES-01-02	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2026	Majda Černič Istenič
15	RESLOVI - Time is (not) on my side: Remembering victims of slow violence in a post-conflict and post-disaster setting	HORIZON-TMA-MSCA-PF-EF	vodja	1. 3. 2024–28. 2. 2026	Tamara Banjeglav
16	CULTUral heritage in RurAL remote areas for creative tourism and sustainabilITy	HE-CL2-2023-HERITAGE-01	partner	1. 4. 2024–1. 4. 2028	Saša Poljak Istenič
17	Unde venis? Unraveling the enigma of stećci tombstones	ERC-2022-COG	koordinat	1. 5. 2024–30. 4. 2029	Saša Čaval

**Preglednica 1.7.17: Drugi mednarodni centralizirani projekti (za projekte okvirnih programov EU glej preglednico 1.7.16)**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	CARE4CLIMATE – Boosting greenhouse gas emissions reduction by 2020 with a view to 2030 –	Life+	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2026	Matej Gabrovec
2	Oral traditions and Intangible Heritage	Erasmus+	partner	1. 11.2021–1. 11.2024	Barbara Ivančič Kutin
3	TOCL – Translation Of Cultural Language for the inclusion of migrants	Erasmus+	partner	1. 4. 2022–29. 2. 2024	Jure Gombač
4	Dance as ICH: New models of facilitating participatory dance events	CREA-CULT-2021-COOP-2	partner	1. 6. 2022–30. 11. 2025	Rebeka Kunej
4	INFO-POW - Assessment of the channels of information and their use in the posting of workers	ESF-2021-POW-01	partner	1. 9. 2022–29. 2. 2024	Mojca Vah Jevšnik
6	LookUP - Supporting Tourism SMEs Triple Transition by Uncovering the Value of Sky as Destination	SMP-COSME-2021-TOURSME-01	partner	1. 1.2023–31. 12. 2025	Nika Razpotnik Visković
7	MoC - The Museum of the Commons. Towards a Healthier Arts Ecosystem	Creative Europe	partner	1. 2. 2023–31. 1. 2026	Martin Pogačar
8	Managing marsh habitats for conservation of waterfowl of temporary lakes	Life+	partner	1. 9. 2023–31. 12. 2029	Matej Blatnik
9	CHARYSMA: Cultural Heritage & Arts for Rural Youth Socializing through digital Media & Archeology	Erasmus +	partner	1. 9. 2023–31. 8. 2025	Zvezdana Modrijan
10	Housing: to Overcome Unstable Situation in Europe (H:OUSE)	AMIF	partner	predvidoma 1. četrletje 2024–1. četrletje 2027	Jure Gombač
11	RES-MOVE - Resources on the move	AMIF	partner	predvidoma 1. četrletje 2024–1. četrletje 2027	Jure Gombač
12	Posting.STAT 2.0 - Enhancing the collection and analysis of national data on intra-EU posting	ESF+	partner	predvidoma 1. četrletje 2024–1. četrletje 2026	Mojca Vah Jevšnik



**Preglednica 1.7.18: Mednarodni decentralizirani projekti, ki jih financira Evropski sklad za regionalni razvoj (ERDF)**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	AlpTextyles - Collaborative solutions for a heritage & consumer sensitive relocalization of sustainable, circular, and innovative Alpine textile value chains	Interreg Alpski prostor	ERDF koordinator <sup>32</sup>	1. 11. 2022–31. 10. 2025	Katarina Šrimpf Vendramin
2	TranStat - Transitions to Sustainable Ski Tourism in the Alps of Tomorrow	Interreg Alpski prostor	partner	1. 11. 2022–31. 10. 2025	Maruša Goluža
3	Skupno upravljanje in trajnostni razvoj območja Matičnega Krasa - KRAS-CARSO II	Interreg Italija-Slovenija	partner	1. 1. 2023–31. 12. 2025	Astrid Švara
4	GEtCoheSive - Governance Enhancement for Cohesive Societies	Interreg Srednja Evropa	partner	1. 4. 2023–31. 3. 2026	Jure Gombač
5	WIN - Improving the position of Women in the labour markets of peripheral Industrial regions	Interreg Podonavje	partner	1. 1. 2024–30. 6. 2026	Jani Kozina

**Preglednica 1.7.19: Mednarodni decentralizirani projekti iz naslova kohezijske politike<sup>33</sup>**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	Ohranjanje skrivališč in bivališč podpornih organizmov za zagotavljanje vrstne pestrosti, ekosistemskih storitev, varovanja naravnih virov in izboljšanja potenciala kmetijskih zemljišč, v luči prilagajanja prihajajočih podnebnih sprememb	EKSRP	partner	18. 5. 2022–17. 5. 2025	Filip Kuzmič
2	Vključevanje ekosistemskih storitev v trajnostno kmetijstvo na primeru zagotavljanja vrstne pestrosti cvetočih travnikov	EKSRP	partner	29. 6. 2021–29. 6. 2024	Filip Kuzmič

**Preglednica 1.7.20: Drugi mednarodni projekti**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	EarlyMuse - A new ecosystem of early music studies	COST	sodelujoči	21. 9. 2022–20. 9. 2026	Metoda Kokole
2	TraFaDy- Transnational Family Dynamics in Europe	COST	sodelujoči	3. 10. 2022–2. 10. 2026	Sanja Cukut Krilić

<sup>32</sup> Koordinator je švicarska ustanova, in ker Švica ni del EU, mora projekt imeti še koordinatorja z območja EU.

<sup>33</sup> ESS – Evropski socialni sklad, KS – Kohezijski sklad.

### Preglednica 1.7.21: Projekti iz Načrta za odpornost in okrevanje (Next generation)

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	5xPRO - Konzorcij projektnih pisarn za krepitev odličnosti, interdisciplinarnosti in mednarodne vpetosti slovenskega raziskovalnega prostora	JR NOO APP	partner	20. 4. 2023–30. 6. 2026	Mimi Urbanc, Jana Bales
2	SPOZNAJ - Podpora pri uvajanju načel odprte znanosti v Sloveniji	NOO OZ	partner	1. 5. 2023–30. 6. 2026	Jerneja Fridl
3	PoVeJMo - Prilagodljiva obdelava naravnega jezika s pomočjo Velikih Jezikovnih Modelov	NOO TRL3	partner	1. 9. 2023–30. 6. 2026	Janoš Ježovnik
4	Institutions and Society: Towards a Critical Theory of Economic Institutions	NOO-C3.K8.IC-B	nosilec	1. 2. 2024–31. 1. 2026	Tadej Troha, Uroš Kranjc
5	Thinking pandemic societies through metaphor: Language, crisis and coronationalism in the post-Yugoslav area	NOO-C3.K8.IC-B	nosilec	1. 10. 2024–30. 6. 2026	Tanja Petrović, Ksenija Bogetić Pejović
6	Picturing Modernist Future Women Illustrators and Childhood Conceptions in Socialist Yugoslavia	NOO-C3.K8.IC-B	nosilec	1. 10. 2024–30. 6. 2026	Tanja Petrović, Katja Kobolt

#### 1.7.4 Strokovne naloge oz. naloge javne službe z drugih področij dela

ZRC SAZU ima javno pooblastilo za opravljanje dveh strokovnih nalog. Po 9. členu Zakona o varstvu podzemnih jam (Uradni list RS, št. 2/04, 61/06 – ZDru-1, 46/14 – ZON-C in 21/18 – ZNOrg) Inštitut za raziskovanje krasi zbira podatke o kraških jamah, preverja, ali ima del narave res lastnosti jame, zbrane podatke strokovno obdeluje in primerja nove podatke o odkritih jamah z že znanimi dejstvi. Inštitut obdelane podatke letno sporoča Agenciji za okolje in prostor.

Inštitut za raziskovanje krasi na podlagi 96. in 97. člena Zakona o varstvu okolja (Uradni list RS, št. 39/06 – uradno prečiščeno besedilo, 49/06 – ZMetD, 66/06 – odl. US, 33/07 – ZPNačrt, 57/08 – ZFO-1A, 70/08, 108/09, 108/09 – ZPNačrt-A, 48/12, 57/12, 92/13, 56/15, 102/15, 30/16, 61/17 – GZ, 21/18 – ZNOrg, 84/18 – ZIURKOE in 158/20) ter na podlagi podeljenega javnega pooblastila št. 35922-2/2017-10 z dne 10. 3. 2017 prav tako Ministrstvu za okolje in prost

or oddaja strokovne geološke podlage in analize kot del monitoringa geoloških pojavov in monitoringa stanja podzemnih voda.

V skladu s sklepom Vlade RS z dne 8. 4. 2021 ZRC SAZU, natančneje Geografski inštitut Antona Melika, izvaja strokovne naloge za Komisijo za standardizacijo zemljepisnih imen RS (KSZI). KSZI ima sledeče naloge: izvaja naloge po Zakonu o določanju območij ter o imenovanju in označevanju naselij, ulic in stavb; v imenu RS izvaja mednarodne obveznosti RS na področju zemljepisnih imen; zastopanje na zasedanjih Organizacije združenih narodov (OZN), v ekspertnih skupinah za standardizacijo zemljepisnih imen (UNGEGN) in opravlja druge naloge, povezane z resolucijami OZN, UNGEGN; pripravlja standardizacijske dokumente in standardizacijo zemljepisnih imen v Republiki Sloveniji.

**Preglednica 1.7.22: Strokovne naloge oz. javna služba po pooblastilu**

Št.	Naslov projekta	Tip projekta	Financer	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	Zbiranje, obdelava in preverjanje podatkov o jamah ter njihovo sporočanje	Javna služba	ARSO	Pogodba v pripravi, do 31. 12. 2024	Nadja Zupan Hajna
2	Javno pooblastilo za pripravo strokovnih geoloških podlag in analiz kot dela monitoringa geoloških pojavov in monitoringa stanja podzemnih voda	Javna služba	ARSO	Pogodba v pripravi, do 31. 12. 2024	Metka Petrič
3	Komisija za standardizacijo zemljepisnih imen v letu 2024	Strokovna naloga	Geodetska uprava RS	1. 1. 2024–31. 12. 2024	Matjaž Geršič

**Preglednica 1.7.23: Projekti javne službe, financirani iz občinskih proračunov**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	Zahodna narodnostna meja v luči sprememb časa	koordinator	1. 1. 2024–31. 12. 2024	Jasna Fakin Bajec

SAZU in ZRC SAZU na podlagi 26. člena Zakona o Slovenski akademiji znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št.48/94) izvajata skupni dolgoročni raziskovalni program Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda. Letne aktivnosti so predvidene v programu dela in vsakoletni pogodbi, ki jo skleneta ustanovi v ta namen.

**Preglednica 1.7.24: Dolgoročni program, ki ga sofinancira Slovenska akademija znanosti in umetnosti**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	NKDSN – Skupni dolgoročni program "Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda" ZRC SAZU in SAZU	koordinator	1. 1. 2024–31. 12. 2024	Oto Luthar

**1.7.5 Tržna dejavnost**

Tržno dejavnost izvajamo predvsem na nacionalnem trgu in le v manjšem obsegu na mednarodnih trgih.

**Preglednica 1.7.25: Mednarodni tržni projekti**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Financer	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	Odplačni prenos avtorskih pravic na bazi SSSKJ za potrebe EUIPO (Urad EU za intelektualno lastnino) EUIPO License	nosilec	Babelscape	12. 4. 2023–12. 4. 2027	Mateja Jemec Tomažin
2	UNHCR_Conduction of Data Collection and Analysis in 2023	nosilec	UNHCR	27. 11. 2023–29. 2. 2024	Gombač Jure

## Preglednica 1.7.26: Nacionalni tržni projekti

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Financer	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	Krasoslovni nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača–Koper	partner	2TDK	4. 10. 2018–3. 10. 2025	Martin Knez
2	Geološki nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača–Koper	partner	2TDK	19. 2. 2019–19. 2. 2026	Adrijan Košir
3	Izdelava okoljske, investicijske in ostale dokumentacije v postopku državnega prostorskega načrtovanja za dvotirnost nove železniške proge Divača–Koper	partner	ELEA IC	4. 10. 2020–18. 10. 2024	Martin Knez
4	Gasilski terminološki slovar	koordinator	MORS	20. 5. 2021–19. 5. 2024	Mateja Jemec Tomazin
5	Geofizikalne preiskave za zaznavanje kraških pojavov pri gradnji drugega tira železniške proge Divača–Koper	partner	2TDK	1. 3. 2022–31. 1. 2025	Martin Knez
6	Izvedba popisov metuljev v okviru projekta LIFE for Seeds	partner	DOPPS	20. 4. 2022–15. 10. 2026	Tatjana Čelik
7	Strokovne podlage za določitev vpliva načrtovanih variant obvozne ceste Ribnica na kraške jame	partner	DRSI	14. 7. 2022–13. 7. 2024	Mitja Prelovšek
8	Delavnice za skupinsko nabiranje semen v okviru projekta LIFE FOR SEEDS	nosilec	DOPPS	13. 2. 2023–15. 2. 2024	Sanja Beharič
9	Analiza hidrodinamike in kakovosti voda na Radenskem polju s poudarkom na razmerah na območju blizu zaselka Pirka	nosilec	Turizem Grosuplje	21. 2. 2023–22. 3. 2024	Nataša Viršek Ravbar
10	Izvedbo aktivnosti projekta Biodiversity Genomics Europe – dobava kandidatnih primerkov	nosilec	UP FAMNIT	27. 6. 2023–31. 12. 2024	Matjaž Gregorič
11	Pesmi Notranjske	nosilec	Občina Cerknica	1. 8. 2023–30. 4. 2024	Drago Kunej
12	Akcija C.7 Razvoj in testiranje protokolov za monitoring	partner	GIS	1. 1. 2024–31. 12. 2025	Urban Šilc

V splošnem tržno dejavnost v večjem obsegu izvajamo na podlagi povpraševanj ali nacionalnih javnih naročil, le izjemoma pa tudi za tuje naročnike.

## 1.8 Načrt investicij in investicijskega vzdrževanja

### Opis pomembnejših investicij in investicijskega vzdrževanja

- **Investicije**

**Ljubljana, Novi trg 2:** Predvidena je izgradnja nujno potrebnega dvigala v stavbi na naslovu Novi trg 2, Ljubljana.

**Ljubljana, Rimska ulica 3:** 27. decembra 2023 je bila z Mestno občino Ljubljana sklenjena pogodba št. C7560-23-715191 o nakupu 24/30 deleža na nepremičnini na naslovu Rimska ulica 3, Ljubljana. V letu 2024 bomo plačali zakonske dajatve ob nakupu in pristopili k pridobitvi gradbene dokumentacije za obnovo ter si prizadevali za pridobitev finančnih sredstev za obnovo in usposobitev, ki bi se začela izvajati v letu 2025 in zaključila do 2027. S tem bi srednjeročno rešili prostorske probleme na ZRC SAZU.

#### Preglednica 1.8.1: Načrtovane investicije

Vrsta investicije	Inv. za področje javne službe v EUR	Inv. za tržno dejavnost v EUR	Skupaj v EUR
Programska oprema	915		915
Računalniška oprema	717.414		717.414
Raziskovalna oprema	360.849		360.849
Prevozna sredstva	147.376		147.376
Ostala oprema	261.963		261.963
<b>Skupaj oprema</b>	<b>1.488.517</b>	<b>0</b>	<b>1.488.517</b>
Vgradnja novega dvigala Novi trg 2	170.800		170.800
Davek na promet z nepremičninami – nakup 24/30 deleža poslovnih prostorov Rimska cesta 3 v letu 2023	11.060		11.060
Pridobitev gradbene dokumentacije za obnovo Rimska cesta 3, Ljubljana	61.000		61.000
Priprava projektne dokumentacije za Zeleni paviljon na Igu	109.800		109.800
<b>Skupaj nepremičnine</b>	<b>352.660</b>	<b>0</b>	<b>352.660</b>
<b>Skupaj vse</b>	<b>1.841.177</b>	<b>0</b>	<b>1.841.177</b>

Med letom se, glede na prioritete, lahko spremenijo vsebine nabav v okviru načrtovanih finančnih sredstev, o čemer odloča direktor ZRC SAZU.

#### Preglednica 1.8.2: Viri financiranja investicij leta 2024 (v EUR)

Vrsta vira	Vrednost v EUR
Predračun amortizacije za leto 2024	950.000
Presežki prihodkov iz preteklih let	891.177
<b>Skupaj</b>	<b>1.841.177</b>

Vire za investicijsko dejavnost v letu 2024 predstavljajo predračun amortizacije ter presežek prihodkov nad odhodki, razporejen v ta namen. Razrez virov za financiranje investicij prikazuje preglednica 1.8.4.

**Preglednica 1.8.3: Pregled načrtovanih investicij v opremo, katere vrednost presega 10.000 EUR**

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Nabavna vrednost opreme	Načrt 2024 (v EUR z DDV)	Od tega ocenjeni DDV	Vir financiranja	Opombe
1	2	3	4	5	6	7	8
	Skupni znesek opreme, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov		1.230.926	1.230.926	221.970		
raziskovalna oprema	EMPYREAN III - RENTGENSKI PRAŠKOVNI DIFRAKTOMETR-XRD; od tega ZRC SAU 90.000 z DDV oz. 28 % od 316.985,28 EUR(dogovor UL NTF)	27	90.000	90.000	16.230	ZRC SAZU	
druga oprema	Strežnik	57	17.080	17.080	3.080	ZRC SAZU	
druga oprema	Naprava za LTO kasete	57	11.590	11.590	2.090	ZRC SAZU	
druga oprema	Audio vizualna oprema za Atrij	/	29.121	29.121	5.251	ZRC SAZU	
prevozna sredstva	Vozilo za terensko delo	/	24.400	24.400	4.400	ZRC SAZU	
prevozna sredstva	Vozilo za terensko delo	/	36.600	36.600	6.600	ZRC SAZU	
prevozna sredstva	Vozilo za terensko delo	/	48.800	48.800	8.800	ZRC SAZU	
	<b>Skupaj</b>		<b>1.488.517</b>	<b>1.488.517</b>	<b>268.421</b>		

- **Investicijsko vzdrževanje**

**Ljubljana, Gosposka 16, Dvorana zemljepisnega muzeja:** V letu 2023 smo začeli s prenovo prostorov, ki se bo zaključila letos. Pridobili bomo kakovostne prostore, v katerih bo nameščena tudi najsodobnejša avdiovizualna oprema, ki bo omogočila organizacijo različnih dogodkov za zunanjo javnost kot tudi za interne potrebe celotnega zavoda.

**Preglednica 1.8.4: Pregled načrtovanega investicijskega vzdrževanja**

Investicijsko vzdrževanje	Vrednost v EUR
Zaključevanje obnove prostorov z dodatnimi deli Gosposka 16, GOI dela, Dvorana zemljepisnega muzeja	<b>290.970</b>
<b>Skupaj investicijsko vzdrževanje</b>	<b>290.970</b>

## 2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2024

Preglednica 2.0.1: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Členitev kontov	Namen	Oznaka za AOP	Realizacija 2022	Ocena realizacije 2023	Finančni načrt 2024	Primerjava Finančni načrt 2024/real. 2022	Finančni načrt 2024/Ocena real. 2023
a1	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)</b>	<b>401</b>	<b>23.241.947</b>	<b>28.030.864</b>	<b>26.839.188</b>	<b>115,5</b>	<b>95,7</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)</b>	<b>402</b>	<b>22.272.122</b>	<b>26.784.099</b>	<b>26.216.541</b>	<b>117,7</b>	<b>97,9</b>
	<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)</b>	<b>403</b>	<b>20.982.530</b>	<b>25.237.548</b>	<b>24.244.579</b>	<b>115,5</b>	<b>96,1</b>
	<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)</b>	<b>404</b>	<b>20.642.578</b>	<b>25.063.737</b>	<b>24.162.524</b>	<b>117,1</b>	<b>96,4</b>
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	20.547.033	24.798.585	24.162.524	117,6	97,4
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	95.545	265.153	0	0,0	0,0
	<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)</b>	<b>407</b>	<b>62.696</b>	<b>31.726</b>	<b>41.443</b>	<b>66,1</b>	<b>130,6</b>
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	62.696	31.726	41.443	66,1	130,6
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0	0		
	<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)</b>	<b>410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo	411					
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412					
	<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)</b>	<b>413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414					
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415					
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416					
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417					
<b>del 740</b>	<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>	<b>418</b>					
<b>741</b>	<b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b>	<b>419</b>	<b>277.256</b>	<b>142.085</b>	<b>40.612</b>	<b>14,6</b>	<b>28,6</b>
	<b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)</b>	<b>420</b>	<b>1.289.592</b>	<b>1.546.551</b>	<b>1.971.963</b>	<b>152,9</b>	<b>127,5</b>
del 7102	Prejete obresti	422	0	263.120	250.000		95,0
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0	0		
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	12.350	23.174	23.174	187,6	100,0
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	36.117	182.297	182.987	506,7	100,4
72	Kapitalski prihodki	425	1.554	3.184	0	0,0	0,0
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	24.442	27.500	20.000	81,8	72,7
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	2.000	0		
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0	0		
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	260.500	294.176	348.622	133,8	118,5
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0	0		
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	260.170	368.485	791.423	304,2	214,8
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0	0		
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	694.459	382.615	355.757	51,2	93,0
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 +433)</b>	<b>431</b>	<b>969.825</b>	<b>1.246.765</b>	<b>622.646</b>	<b>64,2</b>	<b>49,9</b>
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	956.244	1.238.871	615.146	64,3	49,7
del 7102	Prejete obresti	433	13.581	7.894	7.500	55,2	95,0
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)</b>	<b>437</b>	<b>22.860.930</b>	<b>26.351.344</b>	<b>27.628.554</b>	<b>120,9</b>	<b>104,8</b>
	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>	<b>438</b>	<b>21.883.257</b>	<b>25.651.209</b>	<b>27.012.789</b>	<b>123,4</b>	<b>105,3</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>	<b>439</b>	<b>12.933.217</b>	<b>14.724.352</b>	<b>16.269.168</b>	<b>125,8</b>	<b>110,5</b>
del 4000	Plače in dodatki	440	11.199.250	12.814.137	14.031.480	125,3	109,5
del 4001	Regres za letni dopust	441	445.953	440.782	477.812	107,1	108,4
del 4002	Povračila in nadomestila	442	606.194	754.031	780.682	128,8	103,5
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	546.739	609.882	634.911	116,1	104,1
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	29.880	33.871	76.600	256,4	226,2
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0	0		
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	105.201	71.650	267.684	254,5	373,6
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)</b>	<b>447</b>	<b>2.027.659</b>	<b>2.262.904</b>	<b>2.523.361</b>	<b>124,4</b>	<b>111,5</b>
del 4010	Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	1.006.546	1.127.138	1.262.394	125,4	112,0
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	846.651	948.935	1.062.807	125,5	112,0
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	450	10.774	12.686	14.208	131,9	112,0
del 4013	Prispevki za starševsko varstvo	451	11.921	13.365	14.969	125,6	112,0
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	151.767	160.782	168.983	111,3	105,1

	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)</b>	<b>453</b>	<b>5.443.365</b>	<b>5.886.092</b>	<b>6.088.113</b>	<b>111,8</b>	<b>103,4</b>
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	2.319.370	2.383.581	2.478.924	106,9	104,0
del 4021	Posebni material in storitve	455	53.160	47.387	48.808	91,8	103,0
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	347.586	341.610	351.859	101,2	103,0
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	101.017	123.610	127.318	126,0	103,0
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	722.205	860.428	894.845	123,9	104,0
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	708.432	728.867	747.088	105,5	102,5
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	311.764	329.562	336.153	107,8	102,0
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	60	0		
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0	0		
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	879.831	1.070.988	1.103.118	125,4	103,0
<b>403</b>	<b>D. Plačila domačih obresti</b>	<b>464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>404</b>	<b>E. Plačila tujih obresti</b>	<b>465</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>410</b>	<b>F. Subvencije</b>	<b>466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>411</b>	<b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>	<b>467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>412</b>	<b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>	<b>468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>413</b>	<b>I. Drugi tekoči domači transferi</b>	<b>469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)</b>	<b>470</b>	<b>1.479.016</b>	<b>2.777.862</b>	<b>2.132.147</b>	<b>144,2</b>	<b>76,8</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	453.032	953.000	11.060	2,4	1,2
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	66.289	27.805	147.376	222,3	530,0
4202	Nakup opreme	473	744.817	1.300.031	1.340.226	179,9	103,1
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	18.307	6.381	0	0,0	0,0
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	0	0	341.600		
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	188.344	488.222	290.970	154,5	59,6
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0	0		
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	8.227	2.423	915	11,1	37,8
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0	0		
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0	0		
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)</b>	<b>481</b>	<b>977.673</b>	<b>700.135</b>	<b>615.765</b>	<b>63,0</b>	<b>87,9</b>
del 400	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>482</b>	<b>531.072</b>	<b>386.994</b>	<b>362.547</b>	<b>68,3</b>	<b>93,7</b>
del 401	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>483</b>	<b>85.499</b>	<b>61.599</b>	<b>53.218</b>	<b>62,2</b>	<b>86,4</b>
del 402	<b>C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>484</b>	<b>361.102</b>	<b>251.542</b>	<b>200.000</b>	<b>55,4</b>	<b>79,5</b>
	<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)</b>	<b>485</b>	<b>381.017</b>	<b>1.679.520</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)</b>	<b>486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>789.366</b>		



**Preglednica 2.0.2: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (obračunsko)**

Členitev kontov	Namen	Oznaka za AOP	Realizacija 2022	Ocena realizacije 2023	Finančni načrt 2024	Primerjava Finančni načrt 2024/realizacija 2022	Finančni načrt 2024/Ocena realizacije 2023
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)</b>	<b>860</b>	<b>23.100.653</b>	<b>25.887.426</b>	<b>26.768.969</b>	<b>115,9</b>	<b>103,4</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	23.007.145	25.789.267	26.153.822	113,7	101,4
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	4.734	0		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0	0		
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	93.508	93.425	615.146	657,9	658,4
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>22.036</b>	<b>281.580</b>	<b>250.000</b>	<b>1.134,5</b>	<b>88,8</b>
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>0</b>	<b>3.236</b>	<b>0</b>		
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	<b>867</b>	<b>1.131</b>	<b>3.723</b>	<b>0</b>		
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	1.131	3.723	0		
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869					
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>23.123.819</b>	<b>26.175.966</b>	<b>27.018.969</b>	<b>116,8</b>	<b>103,2</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>5.942.613</b>	<b>6.558.192</b>	<b>6.712.500</b>	<b>113,0</b>	<b>102,4</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	41.929	51.603	52.500	125,2	101,7
460	STROŠKI MATERIALA	873	697.172	645.893	660.000	94,7	102,2
461	STROŠKI STORITEV	874	5.203.512	5.860.696	6.000.000	115,3	102,4
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>15.639.161</b>	<b>17.481.267</b>	<b>19.251.469</b>	<b>123,1</b>	<b>110,1</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	12.322.323	13.861.210	15.051.250	122,1	108,6
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.960.246	2.185.640	2.443.651	124,7	111,8
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.356.592	1.434.417	1.756.568	129,5	122,5
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>904.043</b>	<b>905.775</b>	<b>910.000</b>	<b>100,7</b>	<b>100,5</b>
<b>463</b>	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>465</b>	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>146.400</b>	<b>129.701</b>	<b>145.000</b>	<b>99,0</b>	<b>111,8</b>
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>5.270</b>	<b>1.155</b>	<b>0</b>		
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>8.124</b>	<b>10.520</b>	<b>0</b>		
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)</b>	<b>884</b>	<b>7.287</b>	<b>574</b>	<b>0</b>		
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	7.287	574	0		
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886					
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	<b>887</b>	<b>22.652.899</b>	<b>25.087.183</b>	<b>27.018.969</b>	<b>119,3</b>	<b>107,7</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	<b>888</b>	<b>470.920</b>	<b>1.088.783</b>	<b>0</b>		
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	<b>889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	6.329	14.634			
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	464.591	1.074.149	0		
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0	0	0		
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893					
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	367	368	381	103,8	103,6
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,0	100,0

### Preglednica 2.0.3: Načrt prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Členite v kontov	Namen	Oznaka za AOP	Realizacija 2022 JAVNA SLUŽBA	Real. 2022 TRG	Ocena realizacije 2023 JAVNA SLUŽBA	Ocena real. 2023 TRG	Finančni načrt 2024 JAVNA SLUŽBA	Finančni načrt 2024 TRG	Primer. FN JS 2024/real. JS 2022	Primer. FN trg 2024/real. trg 2022	Primer. FN JS 2024/Ocena real. 2023	Primer. FN trg 2024/ocena real. 2023
	a	b	c	d	e	f	g	h	i=g/c*100	j=h/d*100	k=g/e*100	l=h/f*100
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)</b>	<b>660</b>	<b>21.894.805</b>	<b>1.205.848</b>	<b>25.083.866</b>	<b>803.560</b>	<b>26.153.823</b>	<b>615.146</b>	<b>119,5</b>	<b>51,0</b>	<b>104,3</b>	<b>76,6</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	21.894.805	1.112.340	25.083.866	705.401	26.153.823	477.004	119,5	42,9	104,3	67,6
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0	0	4.734	0	0				
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0	0	0	0	0				
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	93.508	0	93.425	0	138.142		147,7		147,9
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>665</b>	<b>22.027</b>	<b>9</b>	<b>273.607</b>	<b>7.973</b>	<b>250.000</b>	<b>0</b>	<b>1.135,0</b>		<b>91,4</b>	
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>666</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.236</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)</b>	<b>667</b>	<b>132</b>	<b>999</b>	<b>3.723</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	132	999	3.723	0	0	0				
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669										
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)</b>	<b>670</b>	<b>21.916.964</b>	<b>1.206.856</b>	<b>25.364.433</b>	<b>811.533</b>	<b>26.403.823</b>	<b>615.146</b>	<b>120,5</b>	<b>51,0</b>	<b>104,1</b>	<b>75,8</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)</b>	<b>671</b>	<b>5.585.026</b>	<b>357.587</b>	<b>6.338.589</b>	<b>219.603</b>	<b>6.507.854</b>	<b>204.646</b>	<b>116,5</b>	<b>57,2</b>	<b>102,7</b>	<b>93,2</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	41.929	0	51.603	0	52.500		125,2		101,7
460	STROŠKI MATERIALA	673	685.130	12.042	635.318	10.575	645.000	15.000	94,1	124,6	101,5	141,8
461	STROŠKI STORITEV	674	4.899.896	303.616	5.703.271	157.425	5.862.854	137.146	119,7	45,2	102,8	87,1
	<b>F) STROŠKI DELA (676+677+678)</b>	<b>675</b>	<b>14.992.811</b>	<b>646.351</b>	<b>17.015.756</b>	<b>465.511</b>	<b>18.850.469</b>	<b>401.000</b>	<b>125,7</b>	<b>62,0</b>	<b>110,8</b>	<b>86,1</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	11.842.941	479.382	13.479.717	381.492	14.741.250	310.000	124,5	64,7	109,4	81,3
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.885.468	74.778	2.124.484	61.156	2.393.741	49.910	127,0	66,7	112,7	81,6
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	1.264.402	92.191	1.411.555	22.863	1.715.478	41.090	135,7	44,6	121,5	179,7
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>679</b>	<b>874.167</b>	<b>29.877</b>	<b>896.373</b>	<b>9.402</b>	<b>900.500</b>	<b>9.500</b>	<b>103,0</b>	<b>31,8</b>	<b>100,5</b>	<b>101,0</b>
<b>463</b>	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>465</b>	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>681</b>	<b>142.190</b>	<b>4.211</b>	<b>128.782</b>	<b>920</b>	<b>145.000</b>	<b>0</b>	<b>102,0</b>		<b>112,6</b>	
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>682</b>	<b>5.161</b>	<b>109</b>	<b>667</b>	<b>488</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>683</b>	<b>8.123</b>	<b>1</b>	<b>8.867</b>	<b>1.653</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)</b>	<b>684</b>	<b>6.596</b>	<b>692</b>	<b>574</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	6.596	692	574	0	0	0				
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686										
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)</b>	<b>687</b>	<b>21.614.073</b>	<b>1.038.826</b>	<b>24.389.607</b>	<b>697.576</b>	<b>26.403.823</b>	<b>615.146</b>	<b>122,2</b>	<b>59,2</b>	<b>108,3</b>	<b>88,2</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)</b>	<b>688</b>	<b>302.891</b>	<b>168.029</b>	<b>974.825</b>	<b>113.958</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)</b>	<b>689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	6.329	0	14.634						
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	302.891	161.700	974.825	99.324	0	0				
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0	0	0	0	0	0				
	<b>Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja</b>	<b>693</b>										

**Preglednica 2.0.4: Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov**

Členitev kontov	NAČRT/REBALANS	Oznaka za AOP	Realizacija 2022	Ocena realizacije 2023	Finančni načrt 2024	Primerjava Finančni načrt 2024/Realizacija 2022	Finančni načrt 2024/Ocena realizacije 2023
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
<b>75</b>	<b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501 do 511)</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
7500	Prejeta vračila danih posojil – od posameznikov in zasebnikov	501					
7501	Prejeta vračila danih posojil – od javnih skladov	502					
7502	Prejeta vračila danih posojil – od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503					
7503	Prejeta vračila danih posojil – od finančnih institucij	504					
7504	Prejeta vračila danih posojil – od privatnih podjetij	505					
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506					
7506	Prejeta vračila danih posojil – iz tujine	507					
7507	Prejeta vračila danih posojil – državnemu proračunu	508					
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509					
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510					
<b>751</b>	<b>Prodaja kapitalskih deležev</b>	<b>511</b>					
<b>44</b>	<b>V. DANA POSOJILA (513 do 523)</b>	<b>512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513					
4401	Dana posojila javnim skladom	514					
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515					
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516					
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517					
4405	Dana posojila občinam	518					
4406	Dana posojila v tujino	519					
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520					
4408	Dana posojila javnim agencijam	521					
4409	Plačila zapadlih poroštev	522					
<b>441</b>	<b>Povečanje kapitalskih deležev in naložb</b>	<b>523</b>					
	<b>VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)</b>	<b>524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)</b>	<b>525</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

## Preglednica 2.0.5: Načrt računa financiranja določenih uporabnikov

Členitev kontov	Namen	Oznaka za AOP	Realizacija 2022	Ocena realizacije 2023	Finančni načrt 2024	Primerjava Finančni načrt 2024/Realizacija 2022	Finančni načrt 2024/Ocena realizacije 2023
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
<b>50</b>	<b>VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)</b>	<b>550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>500</b>	<b>Domače zadolževanje (552 do 558)</b>	<b>551</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552					
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553					
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554					
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555					
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556					
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557					
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558					
<b>501</b>	<b>Zadolževanje v tujini</b>	<b>559</b>					
<b>55</b>	<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)</b>	<b>560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>550</b>	<b>Odplačila domačega dolga (562 do 568)</b>	<b>561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
5501	Odplačila dolga poslovnim bankam	562					
5502	Odplačila dolga drugim finančnim institucijam	563					
del 5503	Odplačila dolga državnemu proračunu	564					
del 5503	Odplačila dolga proračunom lokalnih skupnosti	565					
del 5503	Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566					
del 5503	Odplačila dolga drugim javnim skladom	567					
del 5503	Odplačila dolga drugim domačim kreditodajalcem	568					
<b>551</b>	<b>Odplačila dolga v tujino</b>	<b>569</b>					
	<b>IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)</b>	<b>570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)</b>	<b>571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)</b>	<b>572</b>	<b>381.017</b>	<b>1.679.520</b>	<b>0</b>		
	<b>X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)</b>	<b>573</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>752.684</b>		

## 2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta

### Izhodišča in kazalci, na katerih temeljijo izračuni in ocene potrebnih sredstev

Finančni načrt smo pripravili z upoštevanjem veljavnih zakonskih predpisov. Pri načrtovanju smo upoštevali izhodišča MVZI za pripravo finančnega načrta številka 0140-37/2023-3360-8 z dne 18. 12. 2023, ki smo jih prejeli 22. 12. 2023. Skladno s prejetimi navodili se raziskovalna dejavnost, financirana preko ARIS in MVZI, načrtuje v skladu z dodeljenimi sredstvi.

Za sredstva znanstvenoraziskovalne dejavnosti, ki jih prejmemo od ARIS ali MVZI na podlagi javnih pozivov in razpisov, smo izhajali iz sklenjenih pogodb.

Pri oceni finančnega načrta za leto 2024 za stabilno financiranje smo izhajali iz ocene realizacije za leto 2023.

- Načrtovana finančna sredstva za izplačilo plač so v skladu z izhodišči in zakonodajo znotraj tekočih transferjev in z upoštevanjem predvidenih kadrovskih sprememb. Upoštevali smo Zakon o izvrševanju proračuna RS ter načrtovane vrednosti ohranili znotraj tekočih transferjev, kakor to nalaga 58. člen ZIPRS 2425. Sredstva za plače so načrtovana po obračunskem načelu na način, da v delu, ki je financiran iz tekočih transferjev ARIS, ne presegajo načrtovane največje višine tekočih transferjev. Njihova višina znaša 15.051.250 EUR bruto. Zaradi izplačil višjih plač zaradi napredovanj na delovnem mestu decembra 2023 in decembra 2024, napredovanj na višje ovrednotena delovna mesta višjega naziva, dodatnih zaposlitev ter posledično višjih vseh dodatkov k osnovnim plačam načrtujemo za 9 % višje stroške plač in prispevkov.
- Obseg sredstev za redno delovno uspešnost za leto 2024 smo načrtovali v obsegu 2 % bruto osnovnih plač vseh zaposlenih in skladno z zakonodajo dodatne tri odstotke bruto osnovnih plač za zaposlene iz plačne skupine B.
- Načrtovani delež delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za delo na projektih znaša slabe 3 % bruto mase za plače. Delovna uspešnost, ki se bo ob izpolnjevanju pogojev izplačevala iz ustvarjenih prihrankov, v ta delež ni vključena.
- Načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 1,5 % celotne bruto mase za plače. Izplačilo bo realizirano, če bodo uresničeni načrtovani tržni prihodki in izpolnjeni zakonski pogoji.
- Splošna uskladitev osnovnih plač v letu 2024 v trenutku priprave tega dokumenta še ni predvidena.
- Vpliv zvišanja plač z aprilom 2023 (v EUR) na leto 2024 znaša 450.405 EUR bruto.
- Povišanje plač zaradi napredovanj na delovnem mestu s 1. 12. 2024 bo znašalo 36.023 EUR bruto.
- Načrtovani dodatni stroški dela zaradi napredovanj raziskovalcev v višje raziskovalne nazive in posledično na višja raziskovalna delovna mesta znašajo 173.529 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za regres za letni dopust znašajo 489.060 EUR.
- Načrtovana sredstva za dodatek na delovno dobo znašajo 624.569 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za izplačilo jubilejnih nagrad znašajo 19.739 EUR.

- Načrtovana sredstva za izplačilo odpravnin ob upokojitvi in drugih odpravnin ob prenehanju zaposlitve znašajo 188.656 EUR bruto. Višina dejanskih izplačil se bo med letom prilagajala kadrovski politiki, zato se dejanska izplačila lahko povišajo ali znižajo.
- Načrtovana višina sredstev za dodatno pokojninsko zavarovanje znaša 172.961 EUR. Višina sredstev se načrtuje glede na veljavno premijo dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence.
- Načrtovana višina dnevnega nadomestila za regresirano prehrano na zaposlenega znaša 6,90 EUR na dan. Celotni načrtovani stroški znašajo 529.060 EUR, povprečni letni znesek na zaposlenega znaša 1.357 EUR.
- Načrtovana višina povračila stroškov prevoza na delo in z dela znaša 270.000 EUR. Povprečni letni znesek povračila stroškov prevoza na delo in z dela na zaposlenega znaša 692 EUR.
- Načrtovani stroški nadomestil za uporabo lastnih sredstev znašajo 65.591 EUR, povprečni letni znesek na zaposlenega znaša 168 EUR.
- Načrtovana višina sredstev za sejnine in povračila stroškov članom Upravnega odbora ZRC SAZU znaša 5.000 EUR.
- Načrtujemo za dobra dva odstotka višje stroške materiala in storitev, delno jih bomo financirali iz razmejenih prihodkov iz leta 2023. Stroške v pretežni meri ob njihovem nastanku razporejamo neposredno na javno službo ali trg. Stroške, ki jih v trenutku njihovega nastanka ne moremo natančno ali v celoti pripisati posamezni dejavnosti ali projektu, razporejamo na osnovi sprejetih sodil.
- Stroški amortizacije bodo v letu 2024 znašali 910.000 EUR in bodo malenkost višji od lanskih stroškov. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev predstavlja 2 % in amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev 98 % celotne obračunane amortizacije.
- Stroške amortizacije na ravni organizacijske enote razporejamo na stroškovna mesta s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Amortizacijo na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično z uporabo metode enakomernega časovnega amortiziranja, ki se dosledno uporablja iz obračunskega obdobja v obračunsko obdobje, kot to predvideva Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev. Politike amortiziranja v zadnjem obdobju nismo spreminjali.

### Preglednica 2.1.1: Pomembnejše postavke stroškov materiala in storitev

	Vrednost v EUR
<b>Stroški materiala</b>	<b>660.000</b>
Stroški znanstvene in strokovne literature	94.286
Stroški električne energije, ogrevanja in goriv, materiala za tekoče vzdrževanje objektov in opreme	471.429
Stroški ostalega materiala	94.286
<b>Stroški storitev</b>	<b>6.000.000</b>
Stroški objav in promocije znanstvenih dosežkov ter znanstvenega sodelovanja	700.000
Stroški terenskega dela in službenih potovanj	911.111
Raziskovalne storitve in stroški izobraževanja	944.444
Stroški licenčnih in različne računalniške storitve	538.889
Stroški vzdrževanja prostorov in opreme	888.889
Obratovalni stroški in zavarovanja	500.000
Stroški storitev zunanjih sodelavcev	411.111
Stroški najemnin	107.778
Ostale storitve	997.778

#### 2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih

##### a) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

V letu 2024 načrtujemo presežek odhodkov nad prihodki po načelu denarnega toka. Razlogi za izkazovanje odhodka nad prihodki so koriščenje razmejenih prihodkov za pokrivanje tekočih stroškov, financiranje investicij iz amortizacije ter presežkov prihodkov nad odhodki iz preteklih let, predplačila za EU projekte, nakazilo EU in tržnih sredstev za preteklo leto, zamik načrtovane realizacije v naslednje leto .

##### Prejemki

V tem trenutku načrtujemo nižje prejemke kot v letu 2023. Za pokritje vseh izdatkov načrtujemo uporabo razmejenih prihodkov in dodatnega financiranja investicij iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let, ki je bil razporejen v ta namen.

Na ravni javne službe oziroma proračunskih prilivov načrtujemo za dva odstotka nižje prejemke, od tega bodo prejemki, financirani iz proračuna RS, nižji za dobre tri odstotke.

**Preglednica 2.1.2: Načrt prejemkov javne službe, financirane iz proračuna RS**

	Prihodki glede na namen	Realizacija 2022	Ocena realizacije 2023	Finančni načrt 2024	Primerjava Finančni načrt 2024/Realizacija 2022	Finančni načrt 2024/Ocena realizacije 2023
a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
<b>A+B+C</b>	<b>Prihodki - Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)</b>	<b>20.919.835</b>	<b>25.205.822</b>	<b>24.203.136</b>	<b>116</b>	<b>96</b>
<b>A.</b>	<b>Vir ARIS</b>	<b>19.254.135</b>	<b>23.150.507</b>	<b>23.482.981</b>	<b>122</b>	<b>101</b>
A1.	Vsota ISF-O in PSF-O	14.828.501	16.107.053	16.107.053	109	100
A2.	RSF	0	1.037.164	1.037.164		100
A3.	PNR	0	0	0		
A4.	Ostalo, integralni proračun – vir ARIS	4.425.634	6.006.289	6.138.459	139	102
A5.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO)			200.305		
<b>B.</b>	<b>Vir: MVZI</b>	<b>150.446</b>	<b>632.593</b>	<b>237.897</b>	<b>158</b>	<b>38</b>
B1.	CRP	128.362	48.000	25.000	19	52
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov – tekoči transferi			0		
B2a	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov – investicijski transferi	0	0	0		
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje – integralni proračun	22.084	446.069	0	0	0
B4.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev Načrta za okrevanje in odpornost (NOO)	0	64.689	150.744		233
B5.	Ostalo – vir MVZI	0	73.835	62.153		84
<b>C.</b>	<b>Drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)</b>	<b>1.515.254</b>	<b>1.422.723</b>	<b>482.258</b>	<b>32</b>	<b>34</b>

Spodnja preglednica podrobneje razčlenjuje točko C. iz preglednice 2. 1. 2.

**Preglednica 2.1.3: Specifikacija drugih virov državnega proračuna**

Ime/Naziv financerja	Finančni načrt za leto 2024	Ime projekta/programa ali št. Pogodbe
Slovenska akademija znanosti in umetnosti	307.635	22-1001 JS SAZU NKD-50230010
Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	1.933	L4-3178 MKGP Trdan
Ministrstvo za kmetijstvo gozdarstvo in prehrano	1.401	L4-3178 MKGP Trdan
Urad vlade RS za Slovence v zamejstvu in po svetu	1.800	Revija Dve domovini
CTK	11.693	Nabava elektronskih publikacij
Ministrstvo za okolje in energijo (ARSO)	23.534	Javno pooblastilo za pripravo strokovnih geoloških podlag in analiz kot dela monitoringa geoloških pojavov in monitoringa stanja podzemnih voda - 2551-23-700007
Ministrstvo za okolje in energijo (ARSO)	75.000	Javno pooblastilo kataster jam
Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	2.161	Podporni organizmi
Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano	2.636	Cvetoči travniki
Ministrstvo za zdravje	35.815	JS OMRA3
SAZU	3.650	24-1001 JS sodelovanje s Češko akademijo
Geodetska uprava	15.000	Komisija za zemljepisna imena
<b>Skupaj</b>	<b>482.258</b>	



## Preglednica 2.1.4: Primerjava prejetih in upoštevanih izhodišč za sredstva MVZI in ARIS

Preglednica prikazuje odstopanja in pojasnila razlik med prejetimi in upoštevanimi izhodišči MVZI pri pripravi finančnega načrta.

	Prejeta izhodišča MVZI	Upoštevana izhodišča ZRC SAZU	Razlika (4=3-2)	Opomba
1	2	3	4	5
ARIS	23.317.161,25	23.282.676,25	-34.485,00	V letu 2024 ne načrtujemo sredstev za financiranje opreme.
ARIS-NOO-konzorcij UL-FRI	1.068.396,32	81.730,01	-986.666,31	Upoštevani del ZRC SAZU.
ARIS NOO-mobilnost	104.020,00	118.575,00	14.555,00	Upoštevani del ZRC SAZU.
MVZI NOO Spoznaj	66.497,08	66.497,08	0,00	
MVZI NOO K8RA-5X pro	362.430,52	84.246,50	-278.184,02	Upoštevani del ZRC SAZU.
Transforming data rE-use in ARChEology (TEtrARCHs)	103.368,00	54.653,02	-48.714,98	Upoštevani del ZRC SAZU.
UNESCO	8.500,00	7.500,00	-1.000,00	Upoštevana predvidena sredstva.
C3330-22-252019: »Celostno izvajanje ukrepov mobilnosti za implementacijo ciljev skupnega Evropskega raziskovanega prostora »CRP 2022«	25.000,00	25.000,00	0,00	
<b>Skupaj</b>	<b>25.055.373,17</b>	<b>23.720.877,86</b>	<b>-1.334.495,31</b>	

### Izdatki

Za leto 2024 načrtujemo za slabih 5 % višje celotne izdatke kot lani. Za izvajanje javne službe bodo izdatki višji za dobrih pet odstotkov, pri tržni dejavnosti pa nižji za 12 %. V strukturi izdatkov načrtujemo višje izdatke za plače, material, storitve, energente, vzdrževanje in ostale stroške.

*Izdatki za plače in drugi izdatki zaposlenim* bodo iz že večkrat omenjenih razlogov višji od lanskih za 10 % pri javni službi in za 6 % nižji pri tržni dejavnosti.

*Izdatki za blago in storitve* bodo višji za dobre tri odstotke, delno iz naslova povečanja obsega poslovanja in delno iz naslova rasti cen, ki jo pričakujemo tudi v letošnjem letu. Še naprej si bomo pri svojem delu prizadevali k racionalnemu izvajanju vseh aktivnosti ter izdatke prilagajali realnim okvirom.

*Investicijski odhodki* bodo nižji od lanskih, in sicer je največje zmanjšanje izkazano na postavki nakupa prostorov in investicijskega vzdrževanja, medtem ko je na ostalih postavkah (oprema in prevozna sredstva) predvideno povečanje izdatkov. Dodatna pojasnila o načrtovanih investicijah so navedena v poglavju 1.8 Investicije in investicijsko vzdrževanje.

### b) Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka

#### Prihodki

Med načrtovane prihodke smo vključili dodatnih 4.574.230 EUR iz naslova razmejenih prihodkov preteklega leta, saj letošnji prihodki glede na to, da še ne razpolagamo s podatki o sredstvih stabilnega financiranja za leto 2024, zaradi načrtovanih višjih stroškov ne zadoščajo za pokritje celotnih načrtovanih odhodkov. Z uporabljenimi rezervami pričakujemo, da bodo prihodki v letu 2024 tako za 3 % višji kot leta 2023.

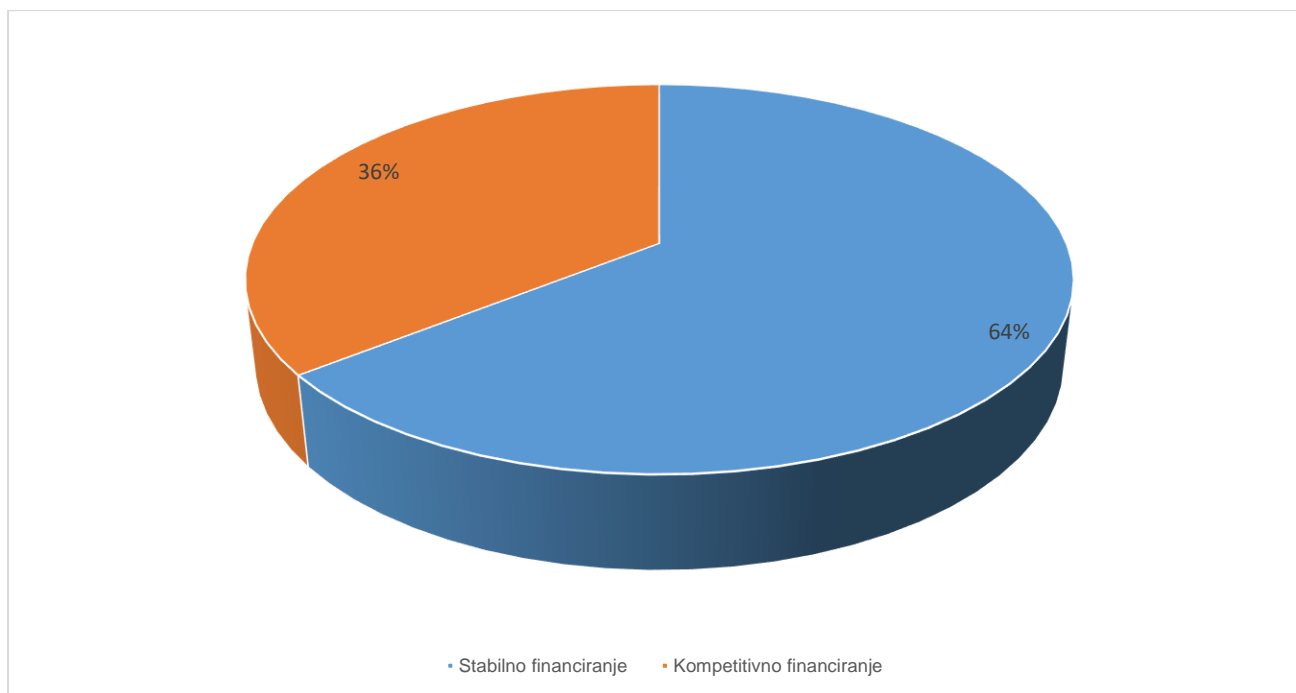
Temeljni vir financiranja predstavlja *stabilno financiranje*:

- ISF – infrastrukturni program ter ISF – ustanoviteljske obveznosti
- PSF – raziskovalni programi in PSF – mladi raziskovalci
- RSF – razvojni steber financiranja

Načrtujemo 17.351.522 EUR prihodkov iz tega naslova oz. 64 % vseh realiziranih prihodkov. Med prihodke smo vključili tudi razmejene prihodke iz leta 2023.

	Deleži	Vrednost v EUR
<b>Stabilno financiranje</b>	<b>64 %</b>	<b>17.351.522</b>
<b>Kompetitivno financiranje</b>	<b>36 %</b>	<b>9.667.447</b>
<b>Skupaj</b>	<b>100 %</b>	<b>27.018.969</b>

**Slika 2.1.1: Razmerje med stabilnim in kompetitivnim financiranjem**



Načrtovani realizirani prihodki iz naslova kompetitivnega in ostalega financiranja:

- *projekti* (temeljni, aplikativni, podoktorski, CRP-ji) 5.748.738 EUR;
- *evropski projekti* 1.495.802 EUR (pri vključevanju novih prihodkov iz naslova evropskih sredstev smo zelo previdni, saj je možnost za uspeh na projektnih razpisih v veliki mednarodni konkurenci in zaradi velikega števila oddanih prijav zelo nizka);
- *skupni dolgoročni program "Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda" ZRC SAZU in SAZU*: načrtovana sredstva izhajajo iz *Proračuna RS: postavka 0502 Znanstveno raziskovalna dejavnost* in znašajo 307.635 EUR; v primerjavi z letom 2023 so sredstva nižja za 40 %; dejanska vrednost bo določena s pogodbo o financiranju in po potrebi urejena z rebalansom finančnega načrta;

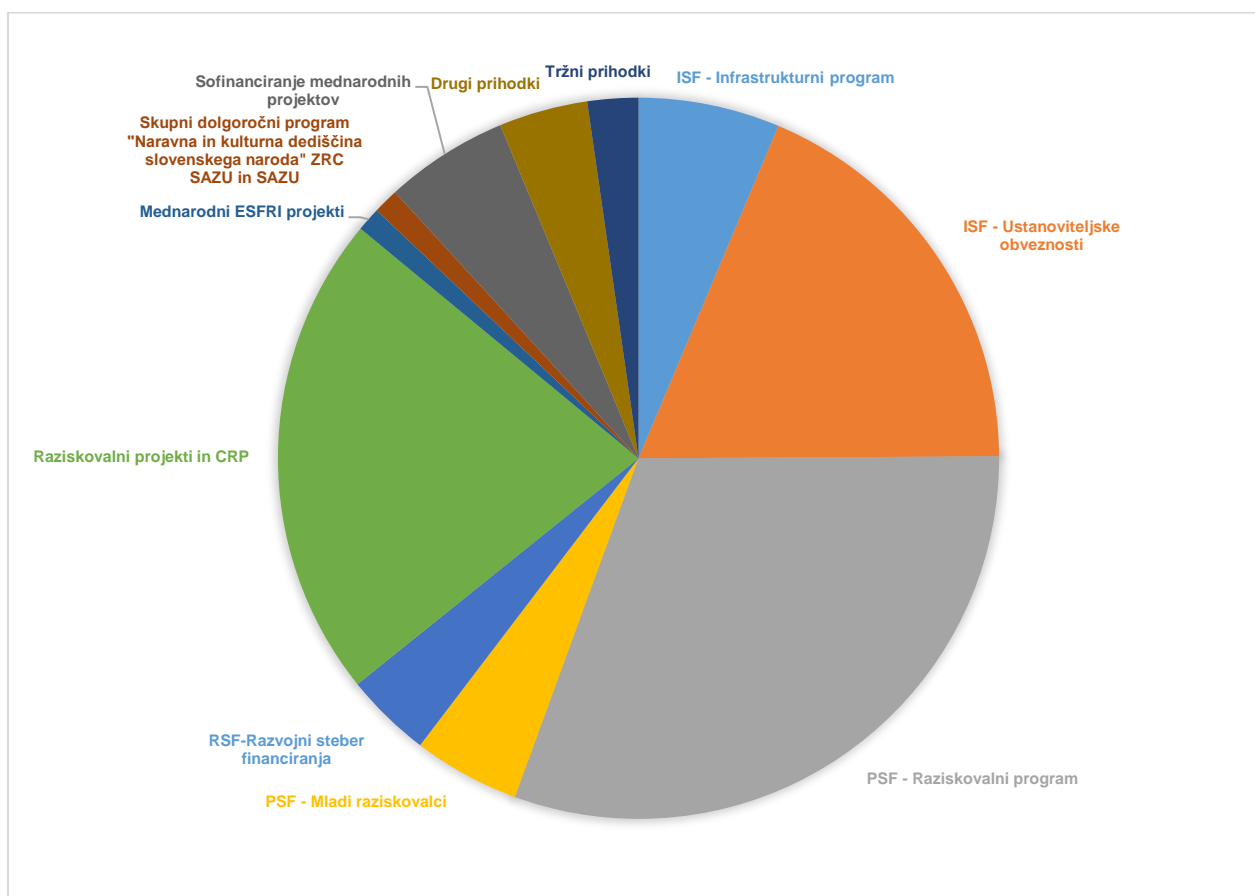
- *drugi prihodki* 757.012 EUR vključujejo prihodke od najemnin in drugih proračunskih uporabnikov ter donacije;
- prihodki iz naslova tržne dejavnosti za izvedene tržne projekte, ki vključujejo tudi dejavnost Založbe ZRC in knjigarne Azil v višini 615.146 EUR. Načrt je pripravljen na podlagi pogodb ter ocene in izkušenj, ki povzemajo poslovanje v preteklem obdobju. Pri načrtovanju ostajamo previdni, saj ocenjujemo, da bodo zaradi nizkega povpraševanja in močne konkurence prihodki nižji od lanskih.

Leta 2024 načrtujemo izravnane prihodke in odhodke tako na javni službi kot na trgu.

#### Preglednica 2.1.5: Razrez načrtovanih realiziranih prihodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka

Zap. št.	Prihodki glede na namen	FN 2024	Odstotki prihodkov v celotnih prihodkih	Odstotki prihodkov znotraj javne službe
1	ISF – infrastrukturni program	1.713.897	6 %	6 %
2	ISF – ustanoviteljske obveznosti	5.017.760	19 %	19 %
3	PSF – raziskovalni programi	8.282.691	31 %	31 %
4	PSF – mladi raziskovalci	1.292.578	5 %	5 %
5	RSF – razvojni steber financiranja	1.044.597	4 %	4 %
6	Mednarodni ESFRI projekti	290.884	1 %	1 %
7	Raziskovalni projekti	5.748.738	21 %	22 %
8	Skupni dolgoročni program "Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda" ZRC SAZU in SAZU	307.635	1 %	1 %
9	CRP	132.666	0 %	1 %
10	Znanstveni tisk	247.183	1 %	1 %
77	Tuja znanstvena literatura in baze podatkov	18.640	0 %	0 %
12	Osrednji specializirani informacijski centri	53.741	0 %	0 %
13	Sofinanciranje mednarodnih projektov	1.495.802	6 %	6 %
14	Drugi prihodki	757.012	3 %	3 %
	<b>Skupaj javna služba</b>	<b>26.403.822</b>	<b>97,7 %</b>	<b>100 %</b>
15	<b>Trg (vključno s povečanjem oz. z zmanjšanjem zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje)</b>	<b>615.146</b>	<b>2,3 %</b>	
	<b>SKUPAJ CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>27.018.969</b>	<b>100 %</b>	

**Slika 2.1.2: Načrtovani prihodki glede na namen**



## Odhodki

### **Plače in drugi stroški zaposlenim**

Finančna sredstva za izplačilo plač načrtujemo v skladu z zakonodajo in izhodišči MVZI za pripravo finančnih načrtov ter jih ohranjamo znotraj tekočih transferjev. Načrtovani celotni stroški dela bodo za slabih 8 % višji kot v predhodnem letu zaradi višjih plač, dodatnih zaposlitev, izplačil napredovanj v plačne razrede, napredovanj raziskovalcev v višje znanstvene nazive in na delovna mesta, izplačil delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela in predvidnega zvišanja povračil stroškov zaposlenim.

Ob izpolnjevanju zakonsko določenih pogojev načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, s čimer želimo vsaj minimalno nagraditi zaposlene. Poleg tega letos načrtujemo tudi izplačilo morebitne nastale razlike med dovoljenim in izplačanim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz leta 2023.

### **Stroški materiala in storitev**

Višina potrebnih finančnih sredstev za pokrivanje materialnih stroškov je ocenjena na podlagi predvidenega obsega izvajanja mednarodnih in domačih projektov ter rasti cen materiala, storitev in energentov.

Obsegu načrtovanih sredstev za ustanoviteljske obveznosti bomo prilagajali realizacijo stroškov ter posamezna vzdrževalna dela morda zamaknili v prihodnje leto. Zaključili bomo aktivnosti, ki so bile začete v preteklem letu, ko so bila zanje tudi zagotovljena sredstva.

## **Amortizacija**

Načrtovana amortizacija za dobrih štiri tisoč evrov presega realizirani strošek predhodnega leta.

### **c) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti**

Načrtovani prihodki iz naslova *javne službe* dosegajo 97,7 % ter iz naslova *tržne dejavnosti* 2,3 % celotnih prihodkov.

Med prihodke iz dejavnosti javne službe štejemo prihodke stabilnega financiranja raziskovalne dejavnosti, sredstva, ki se financirajo iz javnofinančnih virov na podlagi izdanih zahtevkov oziroma dvanajstin, kot tudi sredstva mednarodnih projektov ter zaračunanih najemnin.

Med prihodke tržne dejavnosti štejemo prihodke, ki so financirani na podlagi izstavljenih računov za opravljene raziskovalne storitve (analize in ekspertna mnenja za različna področja naše dejavnosti), prodaje publikacij ter izdelkov založniške produkcije.

Odhodke na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti po možnosti evidentiramo neposredno. Splošne stroške na ravni organizacijske enote razporejamo na projekte s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Splošne stroške na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov.

Načrtovana realizacija prihodkov iz naslova izvajanja javne službe leta 2024 v primerjavi s predhodnim letom izkazuje indeks 104.

V letu 2024 načrtujemo nižje prihodke iz tržne dejavnosti v primerjavi s predhodnim letom. Načrtovani prihodki so nižji predvsem zaradi negotovosti na trgu naših storitev, ki je v veliki meri odvisen od razpoložljivih sredstev v proračunih različnih ministrstev in občin. Nižjim prihodkom bo potrebno prilagoditi tudi odhodke.

ZRC SAZU kot celota bo uspel leto zaključiti z izravnanimi prihodki in odhodki, pri čemer bomo koristili razmejene prihodke iz preteklega leta. Ob tem pa se izpostavlja bojazen, da se lahko znotraj zavoda nekateri inštituti srečajo s tekočo izgubo, v kolikor dodatna sredstva stabilnega financiranja ne bi bila zadostna oziroma ne bi pridobili dodatnih projektov, ki bi zadoščali za pokritje višjih stroškov dela.

Skupna prizadevanja bomo še naprej usmerjali v povečevanje stabilnega financiranja javnega zavoda in tako omogočili zasledovanje našega temeljnega poslanstva in doseganje vrhunskih rezultatov temeljne znanosti.

## 2.2 Kadrovski načrt

Pri oblikovanju kadrovskega načrta smo upoštevali veljavno zakonodajo ter posebnosti projektnega financiranja raziskovalne dejavnosti, saj je število zaposlenih odvisno od dinamičnega procesa narave dela in obsega raziskovalnih projektov. Zaradi nenehnih sprememb v obsegu dela in razpoložljivih sredstvih se kadrovske potrebe pogosto prilagajajo, zato je naš kadrovski načrt zgolj ocena dejansko potrebnih kadrov.

Kadrovski načrt ZRC SAZU je prikazan v spodnjih preglednicah. Na dan 31. 12. 2023 smo imeli 403 zaposlene, od tega 390 v rednem delovnem razmerju in 13 v dopolnilnem delovnem razmerju. Zaradi povečanega obsega projektnega dela je zaposlovanje ponovno pozitivno, kar vodi do skupnega povečanja števila zaposlenih v primerjavi s 31. 12. 2023.

V letu 2024 načrtujemo 11 prekinitev delovnega razmerja in 25 novih zaposlitev. Predvidevamo 7 upokojitev do konca leta 2024, vključno s 3 raziskovalci in 4 strokovno-tehničnimi delavci. Zaradi poteka pogodbe o zaposlitvi za določen čas se bo delovno razmerje zaključilo za 3 zaposlene, enemu zaposlenemu bo prenehalo delovno razmerje zaradi redne odpovedi s strani delavca. Načrtujemo tudi, da bodo 3 mladi raziskovalci zaključili izobraževanje, in če bodo izpolnjeni pogoji, jih bomo vključili v raziskovalno skupino s pogodbo za določen čas.

Po postopku izvolitve nameravamo skleniti pogodbe o zaposlitvi z 8 mladimi raziskovalci. V letu 2024 bomo zaposlili še 8 novih mladih raziskovalcev. Zaradi povečanega obsega upravljaljskih nalog in specifičnih potreb za raziskave nameravamo za določen čas zaposliti 6 raziskovalcev in 11 strokovnih sodelavcev. Načrtujemo eno zaposlitev na Oddelku za finance in računovodstvo, Oddelku za pravne in kadrovske zadeve, Oddelku za informatiko ter Oddelku za raziskovalno infrastrukturo zaradi povečanega obsega dela.

Ob predvidenih spremembah obremenitev na projektih se bo obseg zaposlitve prilagodil petim raziskovalcem. Predvidevamo, da bo 26 raziskovalcev izvoljenih v višji naziv, od tega 25 v znanstveni in en v strokovno-raziskovalni naziv. Z vsemi, ki bodo izvoljeni v višji naziv, nameravamo skleniti nove pogodbe o zaposlitvi, ki bodo ustrezale pridobljenemu nazivu.

Dejansko izvajanje zaposlitev bo odvisno od uspeha na razpisih za pridobitev nacionalnih, mednarodnih in tržnih projektov, na katere se aktivno prijavljajo raziskovalci ZRC SAZU.

Kljub načrtovanemu povečanju števila zaposlenih ostaja previdno oblikovanje posameznih raziskovalnih skupin naša prioriteta. Na dan 31. 12. 2024 predvidevamo absolutno število 416 zaposlenih oziroma 390,35 v ekvivalentu polnega delovnega časa (FTE).

Predlog kadrovskega načrta je usklajen s predlogom finančnega načrta ZRC SAZU v delu načrtovanih stroškov dela. Kot vedno bo tudi leta 2024 kadrovska politika prilagojena obsegu projektov in programov.

**Preglednica 2.2.1: Politika zaposlovanja (60. člen ZIPRS2425) – število zaposlenih po virih financiranja (načrtovano število zaposlenih na dan 1. 1. 2025 po virih financiranja in podatki o zaposlenih na dan 1. 1. 2024)**

Viri	Načrt 1. 1. 2024	Število zaposlenih 1. januarja posameznega leta (Realizacija 1. 1. 2024)	Dovoljeno ali ocenjeno število zaposlenih 1. januarja naslednje leto (Načrt 1. 1. 2025)
1. državni proračun			
2. proračun občin			
3. ZZS in ZPIZ			
4. druga javna sredstva za opravljanje javne službe (na primer takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)			
5. sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	7	2,667	3
6. nejavna sredstva za opravljanje javne službe			
7. sredstva prejetih donacij			
8. sredstva EU ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	17	25,929	26
9. sredstva proračuna za zaposlene iz prvega, drugega in tretjega odstavka 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPacP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19 in 199/21) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej			
10. sredstva iz sistema javnih del			
11. sredstva stabilnega financiranja, raziskovalnih projektov ter sredstva za projekte in programe, namenjene za internacionalizacijo, odprtost in kakovost v izobraževanju in znanosti	361,8	346,854	360,95
<b>SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 11. TOČKE</b>	<b>385,8</b>	<b>375,45</b>	<b>389,95</b>
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 1., 2., 3. in 4. TOČKE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 5., 6., 7., 8., 9., 10. in 11. TOČKE</b>	<b>385,8</b>	<b>375,45</b>	<b>389,95</b>

**Preglednica 2.2.2: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2023 in načrt na dan 31. 12. 2024 v osebah**

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2023 (v osebah)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2024 (v osebah)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
<b>POSLOVODNI ORGANI</b> (DM plačne skupine B)	5	0	5	5	0	5
<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	41	206	247	51	205	256
<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	10	3	13	10	3	13
<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002, H017003 IN H018001)	39	0	39	36	0	36
<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)	7	23	30	12	24	36
<b>STROKOVNI DELAVCI</b> (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	3	39	42	4	41	45
<b>ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO-TEHNIČNI DELAVCI</b> (DM plačne podskupine J2 in J3)	0	27	27		25	25
<b>SKUPAJ</b>	<b>105</b>	<b>298</b>	<b>403</b>	<b>118</b>	<b>298</b>	<b>416</b>

**Preglednica 2.2.3: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2023 in načrt na dan 31. 12. 2024, v FTE**

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2023 (v FTE)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2024 (v FTE)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
<b>POSLOVODNI ORGANI</b> (DM plačne skupine B)	5,0	0,0	5,0	5,0	0,0	5,0
<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	37,8	196,6	234,4	47,1	196,8	243,9
<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	2,1	0,6	2,7	1,6	1,0	2,575
<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002, H017003 IN H018001)	38,5	0,0	38,5	36,0	0,0	36,0
<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)	6,5	21,8	28,3	11,0	22,8	33,8
<b>STROKOVNI DELAVCI</b> (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	3,0	38,4	41,4	4,0	40,4	44,4
<b>ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b> (DM plačne podskupine J2 in J3)	0,0	26,8	26,8	0,0	24,8	24,8
<b>SKUPAJ</b>	<b>92,9</b>	<b>284,1</b>	<b>377,0</b>	<b>104,7</b>	<b>285,7</b>	<b>390,35</b>



Izračun načrtovanih sredstev za stroške dela smo pripravili upoštevaje načrtovana delovna mesta in znana povišanja stroškov dela v letu 2024. Temu izračunu smo dodali predvidene prispevke in druge zakonsko predpisane dodatke ter povračila stroškov prevoza na delo in z dela, regres za prehrano, nadomestilo za uporabo lastnih sredstev, jubilejne nagrade in odpravnine.

Ker se bo v letu 2024 število zaposlenih povečalo, se bodo povečali tudi stroški dela. Nove zaposlitve, s katerimi bomo nadomestili upokojene delavce, bodo imele sicer ugoden finančni učinek na stroške plač, saj nove zaposlitve pomenijo realno nižje stroške dela, ker so plače novo zaposlenih zaradi krajše delovne dobe in manj napredovanj nižje od plač zaposlenih, ki se upokojujejo. Ker upokojene raziskovalce praviloma nadomeščamo z mlajšimi, ki zasedajo nižje ovrednotena delovna mesta, so tudi njihove osnovne plače bistveno nižje. Kljub navedenemu pa so višji stroški dela posledica povečanja števila zaposlenih, dviga izhodiščnih plačnih razredov delovnih mest s 1. 4. 2023, odprave plačnega stropa v 57. plačnem razredu v letu 2023, napredovanj zaposlenih v višje plačne razrede in premestitev delavcev na zahtevnejša in finančno boljše ovrednotena delovna mesta. Dvig osnovnih plač ima za posledico povišanje nadomestil plače, vseh dodatkov, ki se odmerjajo v odstotkih od osnovne plače, in prispevkov za socialno varnost. Zaradi novih zaposlitev načrtujemo višji strošek regresa za letni dopust in vseh povračil stroškov zaposlenim ter premij za dodatno pokojninsko zavarovanje. Dodatni strošek predstavljajo še odpravnine ob prekinitvi pogodbe za določen čas ter odpravnine ob upokojitvi.

Med stroške dela smo načrtovali izplačilo delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela, redne delovne uspešnosti ter delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Izplačila bodo realizirana, če bodo izpolnjeni zakonski pogoji.

### 3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA

Odgovorni za pripravo programa dela: dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja  
dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja  
Tanja Valte, pomočnica direktorja

Odgovorna za pripravo finančnega načrta: Vanda Baloh, namestnica direktorja

Odgovorni za pripravo kadrovskega načrta: Vanda Baloh, namestnica direktorja  
Tanja Valte, pomočnica direktorja

Direktor ZRC SAZU:  
prof. dr. Oto Luthar



Datum sprejema na Upravnem odboru ZRC SAZU: 5. 2. 2024





**ZRC SAZU**

**Znanstvenoraziskovalni center  
Slovenske akademije znanosti in umetnosti**

Novi trg 2, 1000 Ljubljana

E-naslov: [zrc@zrc-sazu.si](mailto:zrc@zrc-sazu.si)

Telefon: +386 1 470 65 55

Faks: +386 1 425 52 53

**[www.zrc-sazu.si](http://www.zrc-sazu.si)**

[zrcalnik.zrc-sazu.si](http://zrcalnik.zrc-sazu.si)

[facebook.com/zrcsazu](https://facebook.com/zrcsazu)

[X/ZrcSazu](https://twitter.com/ZrcSazu)

[instagram.com/zrcsazu](https://instagram.com/zrcsazu)