

Znanstvenoraziskovalni center  
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

# PROGRAM DELA FINANČNI NAČRT



2022



## KAZALO

Direktorjev nagovor .....	4
1 PROGRAM DELA ZA LETO 2022 .....	6
1.1 Vizija .....	6
1.2 Poslanstvo.....	6
1.3 Predstavitev ZRC SAZU .....	7
1.4 Poudarki programa dela za leto 2022 .....	9
1.5 Dolgoročni cilji delovanja .....	10
1.5.1 Opisni dolgoročni cilji delovanja.....	10
1.5.2 Merljivi kazalniki za doseganje dolgoročnih ciljev.....	13
1.6 Letni cilji delovanja .....	14
1.6.1 Opisni letni cilji delovanja.....	14
1.6.2 Merljivi kazalniki za doseganje letnih ciljev.....	17
1.7 Zakonske in druge podlage.....	19
1.8 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev .....	20
1.9 Izvajanje javne službe .....	21
1.10 Izvajanje tržne dejavnosti.....	35
1.11 Investicije in investicijsko vzdrževanje .....	37
2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2022.....	40
2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta .....	46
2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih .....	48
a) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.....	48
b) Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka .....	49
c) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti.....	52
2.2 Kadrovski načrt .....	52
3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA .....	56



## Direktorjev nagovor

V upanju, da nam pandemija in z njo povezane tegobe ne bodo ukradle po sosledju številik izjemno simpatičnega leta 2022, se bomo z enako zavzetostjo lotili potekajočih *projektov* in *programov* – še posebej novega, že drugega zavestno interdisciplinarno zastavljenega raziskovalnega programa, ki združuje raziskovalke in raziskovalce več inštitutov. Izkušnje in presenetljivo dobri rezultati prvega programa te vrste kažejo, da je to lahko del prihodnje strategije našega razvoja.

Povedano kaže imeti v mislih tudi v razpravi, ki nam jo nalagajo novi zakon o raziskovalni in inovacijski dejavnosti in pripadajoči podzakonski akti. Čeprav še vedno ne moremo verjeti, da je zakon, v katerem se je na koncu znašla tudi večina naših predlogov in za katerega je v veliki meri zaslužen prav ZRC SAZU, zares sprejet, se že od konca minulega leta pripravljamo na izčrpno razpravo o morebitni reorganizaciji programskega financiranja, na razmerja med različnimi stebri financiranja in na prijavo na razpis za velike nacionalne projekte. Na vse naštetu je namreč mogoče misliti samo ob vzporednem premisleku o *srednje- in dolgoročnem razvoju ustanove*.

V minulih štiridesetih letih, predvsem pa v minulih dveh desetletjih, smo se namreč naučili in preizkusili marsikaj, predvsem pa smo spoznali, da je pravo *interdisciplinarno sodelovanje* mogoče vzpostaviti le v dobro utemeljenih programih in raziskovalno uspešnih skupinah znotraj posamičnih ved. Težko je namreč govoriti o npr. (novi) kulturni zgodovini, če šepa metodološki in teoretski premislek vloge in pomena klasičnega zgodovinopisja, ki se na ZRC SAZU razteza skozi vsa zgodovinska obdobja – začeni z raziskovanjem predzgodovinskih obdobj in antike v okviru Inštituta za arheologijo pa vse tja do spominskih študij Inštituta za kulturne in spominske študije. Vmesno obdobje več kot suvereno pokrivajo raziskovalke in raziskovalci Zgodovinskega inštituta Milka Kosa, medtem ko se s posameznimi vidiki preteklega življenja na prostoru med severnim Jadranom, vzhodnimi Alpami in Panonsko ravnino ukvarja cel nabor drugih inštitutov – od umetnostnozgodovinskega do muzikološkega, etnološkega, glasbenonarodopisnega.

Ob tem ne smemo pozabiti na raziskave slovenskega jezika in literature v različnih obdobjih od pismenstva do reformacije in vseh nadaljnjih obdobj do danes. Za celoten ZRC SAZU je ob tem izjemno pomembno sodelovanje z uporabniki naših raziskav, kot se kaže pri *jezikovnem svetovanju*, in ustvarjanje referenčnih del, kakršno je npr. sistematično delo pri *(Novem) Slovenskem biografskem leksikonu*, čigar nova in prenovljena gesla nastajajo že slabo desetletje. V letošnjem letu bosta izšla zvezka C in Č.

Na drugi strani se lahko pohvalimo z vidnimi družboslovnimi študijami migracij, izseljevanja Slovencev v vseh zgodovinskih obdobjih ter raziskavami oblikovanja izseljeniških skupnosti v Evropi in treh drugih celinah ter z antropološkimi in sociološkimi raziskavami različnih skupnosti in praks. Na raziskovalni zemljevid pa smo suvereno vstopili tudi s študijami posebnih družbenomedicinskih pojavov, stanj in patologij ter odnosov med generacijami.

Raziskovalni lok posrečeno zaključujejo geografske, krasoslovne in paleontološke raziskave, z ustanovitvijo Krasoslovne akademije pa je ZRC SAZU že pred leti postal svetovno središče krasoslovnega študija in raziskovanja.

Vse to želimo ohraniti in razvijati v soglasju s sodobnimi smernicami tudi v prihodnje, v tem letu pa bomo še posebej pozorno skrbeli za razvoj *raziskovalne infrastrukture*, njeno dokumentacijsko, podporno in predstavitveno dejavnost. Zlasti slednja ponuja raziskovalcem možnost, da javnosti na dostopen način ponudijo svoje raziskovalne in programske rezultate, med katerimi izstopata jezikovna portala *Fran* in *Franček*, ter raznovrstna gradiva, ki nastajajo v okviru projekta *digitalna humanistika*. Slednji smo v minulem letu namenili bistveno več pozornosti in s tem nameravamo nadaljevati tudi v letu 2022.

Še naprej bomo skrbeli za *strokovno in širšo javno razpravo ob dogajanju v družbi*, v okviru katere – tudi zaradi narave dela in raziskovalnega poslanstva – morda za spoznanje prednjačijo filozofinje in filozofi. V tem sklopu bodo tudi v tem letu verjetno izstopale sprotne predstavitve antropološko-socioloških raziskav pandemskih stanj in procesov, kakor tudi običajne predstavitve raziskovalnih rezultatov vseh raziskovalnih skupin. Pri tem nam bo gotovo pomagal tudi spletni časopis *Alternator*, ki se je v drugem letu izhajanja razvil v osrednjo slovensko strokovno raziskovalno publikacijo. Za to se moramo zahvaliti tudi Koordinaciji raziskovalnih ustanov (KORIS), saj je v konzorcij izdajateljev *Alternatorja* vstopila večina slovenskih raziskovalnih inštitutov, novembra pa se nam je pri tem pridružila tudi Univerza v Ljubljani.

Rezultati naših raziskav so za spoznanje bolj vidni tudi zaradi *Založbe ZRC in Knjigarne Azil*. V prvi izhajajo, v drugi pa se prodajajo tudi dela naših kolegic in kolegov, ki ob tem objavljajo tudi pri drugih evropskih in svetovnih založbah. Predvsem zaradi revialnih objav bomo skušali vsem, ki se bodo še naprej trudili za večjo odmevnost, zagotoviti tudi tako imenovani zlati dostop.

V poletnem času bomo še naprej prirejali *raziskovalne igralnice*, nagrade in priznanja pa nameravamo (v sodelovanju s TVS) še naprej podeljevati v okviru prireditve *Generacije znanosti*.

Pri vsem skupaj ne smemo pozabiti na vzdrževanje in pridobivanje novih prostorov za delo. V 2022 bomo zato prenovili novo pridobljene prostore na Trgu francoske revolucije, prostore Inštituta za slovenski jezik, obenem pa se bomo začeli pripravljati na gradnjo *Zelenega paviljona* na Igu. Ob raziskovalni postaji ZRC Barje nameravamo v naslednjih treh letih zgraditi prostore za hrambo velike računalniške opreme (strežniki in varnostne kopije) in zagotoviti dodatne prostore za različne laboratorije – v prvi vrsti za laboratorij digitalne znanosti.

Načrtov imamo še veliko. Volje za njihovo uresničitev tudi.

prof. dr. Oto Luthar

## 1 PROGRAM DELA ZA LETO 2022

Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (v nadaljevanju ZRC SAZU) je javni raziskovalni zavod, sestavljen iz **18 inštitutov, Založbe ZRC**, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij, in **štirih regionalnih raziskovalnih postaj** (Nova Gorica, Maribor, Petanji in Barje). ZRC SAZU je osrednja slovenska znanstvena ustanova na področju humanistike, vendar raziskovalno delo sega tudi na področje družboslovja, naravoslovja, tehnike in družbene medicine. Osrednji program tvorijo raziskave naravne in kulturne dediščine slovenskega naroda, ki jih ZRC SAZU izvaja skupaj s Slovensko akademijo znanosti in umetnosti (v nadaljevanju SAZU).

### 1.1 Vizija

**Vizija** ZRC SAZU je utrditi položaj vrhunske, nacionalno in mednarodno ugledne in prepoznavne raziskovalne ustanove, ki temelji na dolgoletni tradiciji in zbranem institucionalnem znanju visoko usposobljenih, izkušenih in ustvarjalnih sodelavcev in sodelavcev več generacij, ki se kritično in odgovorno lotevajo dolgoročnih in aktualnih raziskav, s svojimi odličnimi dosežki bogatijo zakladnico znanosti ter prispevajo k reševanju družbenih izzivov.

Na ZRC SAZU bomo s tradicionalnimi in sodobnimi raziskovalnimi pristopi ter uveljavljenimi in inovativnimi metodami dela odgovarjali na dolgoročna in aktualna znanstvena vprašanja, se kritično in odgovorno odzivali na znanstvene in družbene izzive, prispevali k razvoju znanosti, kulture in družbe, k razumevanju preteklih in sedanjih naravnih ter družbenih procesov, jezika in kulture ter k dokumentiranju in ohranjanju naravne in kulturne dediščine. Gradili bomo na znanstveni in upravljalni odličnosti, pestrosti raziskovalnih vsebin, na sodelovanju z odličnimi domačimi in tujimi ustanovami ter interdisciplinarnem in multidisciplinarnem značaju. Zato smo se odločili za gradnjo ustvarjalnega in intelektualno prodornega delovnega okolja, za spodbujanje in ustrezno nagrajevanje kakovostnega dela, odgovornosti, proaktivnosti in samoiniciativnosti, vse to ob upoštevanju individualnosti in posebnosti tako raziskovalnih skupin kakor tudi posameznih raziskovalk in raziskovalcev.

Navzven si bomo na ZRC SAZU še naprej prizadevali, da bo Vlada Republike Slovenije oblikovala idejni, institucionalni in finančni okvir, ki bo znanosti priznal ustrezno mesto v družbi in državi ter udeleževal družbo znanja, hkrati pa se zavedal njene heterogenosti in upošteval razlike med znanstvenimi področji. Še posebej si bomo prizadevali za financiranje dolgoročnih in temeljnih raziskav, ki so nujne za kakovostne, celovite in premišljene rezultate oziroma temeljne preglede, in za stabilen položaj raziskovalk in raziskovalcev, ki bo omogočal ustvarjalno svobodo in poglobljeno raziskovalno delo.

### 1.2 Poslanstvo

**Poslanstvo** ZRC SAZU je odgovorno in kritično interdisciplinarno ter multidisciplinarno raziskovalno delo na vseh prisotnih znanstvenih področjih (biologija, paleontologija, izseljenstvo in migracije, zgodovinopisje, kulturna zgodovina, kulturne in spominske študije, arheologija, antropologija in prostorske študije, narodopisje, glasbeno narodopisje, jezikoslovje, literarne vede, muzikologija, umetnostna zgodovina, filozofija, geografija, krasoslovje, družbena medicina in zdravje) v širšem geografskem, družbenem in kulturnem kontekstu, zbiranje, sistematično urejanje in ustrezna hramba zbranega gradiva, ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov ter njihov prenos v izobraževalni sistem, bogatenje gospodarstva in družbe z uporabnimi znanji in dosežki, širjenje vednosti in razumevanja ter – zlasti v primeru naravne in kulturne dediščine – prispevek k njenemu varovanju.

### **1.3 Predstavitev ZRC SAZU**

#### **Upravni odbor ZRC SAZU**

Upravni odbor ZRC SAZU šteje devet članic in članov, in sicer predstavnic in predstavnikov ustanoviteljice SAZU, predstavnic in predstavnikov zaposlenih in predstavnika iz vrst uporabnikov.

Upravni odbor ZRC SAZU, ki se je konstituiral 19. novembra 2019 za mandatno obdobje do 18. novembra 2023.

##### *Predstavniki SAZU:*

akademik dr. Andrej Kranjc,  
akademik dddd. Jože Krašovec,  
akademik dr. Milček Komelj,  
Zoran Mezeg, upravni direktor.

##### *Predstavnici in predstavnika zaposlenih:*

dr. Drago Perko, predsednik,  
dr. Petra Svoljšak, namestnica predsednika,  
dr. Jožica Škofic,  
dr. Peter Klepec.

##### *Predstavniki iz vrst uporabnikov:*

Viljem Leban

#### **Znanstveni svet ZRC SAZU**

Znanstveni svet ZRC SAZU, ki šteje trinajst članic in članov, je sestavljen iz predstavnic in predstavnikov zaposlenih raziskovalk in raziskovalcev iz vrst znanstvenih sodelavk in sodelavcev, višjih znanstvenih sodelavk in sodelavcev in znanstvenih svetnic in svetnikov in štirih članic in članov, ki jih imenuje Predsedstvo SAZU iz ustreznih razredov. Direktor ZRC SAZU je član po položaju.

Znanstveni svet ZRC SAZU se je konstituiral 11. novembra 2020 za mandatno obdobje do 12. novembra 2024.

##### *Predstavnice in predstavniki raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU so:*

dr. Mija Oter Gorenčič, predsednica,  
dr. Jožica Škofic, podpredsednica,  
dr. Matej Gabrovec,  
dr. Boris Golec,  
dr. Špela Goričan,  
dr. Jana Horvat,  
dr. Marko Juvan,  
dr. Ingrid Slavec Gradišnik.

##### *Predstavnica in predstavniki SAZU so:*

akademikinja Tatjana Avšič-Županc,  
akademik Matija Gogala,  
akademik Jože Krašovec,  
izr. član prof. dr. Peter Vodopivec.

##### *Član po položaju je:*

dr. Oto Luthar, direktor ZRC SAZU.



## **Direktor ZRC SAZU**

Prof. dr. Oto Luthar, znanstveni svetnik: mandatno obdobje od 1. 10. 2017 do 30. 9. 2022.

## **Namestnici in pomočnici direktorja**

Vanda Baloh, namestnica direktorja v Poslovni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja v Infrastrukturni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

Tanja Valte, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2020 do 30. 11. 2025

## **Predstojnice ter predstojniki inštitutov in vodja Založbe ZRC**

Biološki inštitut Jovana Hadžija: dr. Urban Šilc

Družbenomedicinski inštitut: dr. Lilijana Šprah

Filozofski inštitut: dr. Tadej Troha

Geografski inštitut Antona Melika: dr. Matija Zorn

Glasbenonarodopisni inštitut: dr. Mojca Kovačič

Inštitut za antropološke in prostorske študije: dr. Ivan Šprajc

Inštitut za arheologijo: dr. Anton Velušček

Inštitut za kulturne in spominske študije: dr. Tanja Petrovič

Inštitut za kulturno zgodovino: dr. Gregor Pobežin

Inštitut za raziskovanje krasa: dr. Tadej Slabe

Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša: dr. Kozma Ahačič

Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije: dr. Marina Lukšič Hacin

Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede: dr. Matija Ogrin

Inštitut za slovensko narodopisje: dr. Ingrid Slavec Gradišnik

Muzikološki inštitut: dr. Metoda Kokole

Paleontološki inštitut Ivana Rakovca: dr. Aleksander Horvat

Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta: dr. Mija Oter Gorenčič

Zgodovinski inštitut Milka Kosa: dr. Petra Svoltjšak

Založba ZRC: mag. Aleš Pogačnik

## **Vodje raziskovalnih postaj ZRC SAZU**

Raziskovalna postaja Maribor in Raziskovalna postaja Prekmurje: dr. Matjaž Gregorič

Raziskovalna postaja Nova Gorica: dr. Jasna Fakin Bajec

## **Kolegij ZRC SAZU**

Kolegij ZRC SAZU je operativno posvetovalno telo direktorja, ki obravnava znanstvena, strokovna, poslovna, finančna in druga vprašanja ter sooblikuje program razvoja ZRC SAZU. Sestavljajo ga predstojnice in predstojniki inštitutov, namestnici in pomočnici direktorja ter vodja Založbe ZRC.

## 1.4 Poudarki programa dela za leto 2022

Preglednica 1.4.1: Poudarki programa dela za leto 2022

	Načrtovana vrednost 2022
Število raziskovalnih projektov ARRS (skupaj s podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU nosilec	78
Število raziskovalnih projektov ARRS (skupaj s podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči	29
Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec	18
Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči	2
Načrtovano število raziskovalk in raziskovalcev na dan 31. 12. 2022	289
Načrtovano število raziskovalk in raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces v letu 2022	110
Načrtovano število tujih uveljavljenih znanstvenic in znanstvenikov, gostujočih na ZRC SAZU v letu 2022	6
Načrtovani delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti (v odstotkih od skupnih prihodkov ZRC SAZU)	2,8 %
Načrtovano število mladih raziskovalk in raziskovalcev	38
Načrtovano število projektov Obzorja 2020	12
Načrtovani prihodki iz projektov, pridobljenih na projektih Obzorja 2020	374.000 EUR
Načrtovano število projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov (ESRR, ESS, KS, ESPR in EKSRP, brez INTERREG)	5
Načrtovani prihodki iz projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov (brez Interreg) <sup>1</sup>	142.229
Načrtovano število raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav <sup>2</sup>	30
Načrtovani prihodki iz raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav <sup>3</sup>	720.164

Preglednica 1.4.2: Načrtovani najpomembnejši nakupi raziskovalne opreme

Naziv opreme in uporabnika	Uporabnik	Vrednost v EUR
Sistem za optično mikroskopijo z digitalno kamero, stereo lupo ter računalniškim programom	Paleontološki inštitut Ivana Rakovca	66.802
Sklop za izdelavo specialnih mikroskopskih preparatov	Inštitut za raziskovanje krasa	49.704
Razvoj programske opreme za poročanje (Reporting System Software), kompatibilne z Web2project	ZRC SAZU	43.920
Nadgradnja XRF spektrometra za analizo sedimenta – hidravlična preša ter planetarni mono mlinček	Geografski inštitut Antona Melika	38.276
Stereomikroskop s 3 tubusi	Paleontološki inštitut Ivana Rakovca	18.300
<b>Skupaj</b>		<b>217.002</b>

<sup>1</sup> Prihodki brez investicij

<sup>2</sup> Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

<sup>3</sup> Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

## 1.5 Dolgoročni cilji delovanja

### 1.5.1 Opisni dolgoročni cilji delovanja

17. oktobra 2018 je bil sprejet petletni *Program dela ZRC SAZU za obdobje od 2019 do 2023*. Dolgoročni program sloni na petih razvojnih prioritetah.

#### Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo

Cilj ZRC SAZU je kakovostno, kritično in odgovorno raziskovalno delo, uravnoteženje med klasičnimi in novodobnimi pristopi, med tradicionalnim in inovativnim, preizkušenimi in novimi metodami, ter konceptualni pristopi. Glede na kakovostno raven raziskav bi lahko dosegli boljšo vidnost rezultatov ter njihovo objavo v referenčnih mednarodnih revijah in pri odličnih mednarodnih založbah.

Dolgoročni cilji ZRC SAZU so:

- v sodelovanju z ustanoviteljico, SAZU, nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj na raven iz leta 2011;
- povečanje obsega FTE-jev v programih in pridobitev vsaj enega novega raziskovalnega programa;
- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbenice raziskovalnega dela;
- ohranjanje sredstev iz naslova temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih projektov na ravni iz leta 2018;
- ohranitev števila mednarodnih projektov na ravni iz leta 2018, vendar povečanje števila projektov iz okvirnih programov, pridobitev koordinatorskega projekta iz okvirnih programov in ERC projekta;
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- še večja vključitev rezultatov raziskav v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov;
- spodbujanje kakovostnega raziskovalnega dela in objave rezultatov v odličnih revijah in pri uveljavljenih mednarodnih založbah;
- prizadevanje za dvig kakovostne ravni znanstvenih revij in monografskih publikacij Založbe ZRC;
- oblikovanje sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki vključuje enotne kazalnike kakovosti na posameznih področjih delovanja, stalno spremljanje doseganja kakovosti ter sprejemanje ukrepov za spodbujanje kakovosti;
- izvesti mednarodno evalvacijo;
- nadgrajevanje *Pravilnika o izvolitvah* ... tako, da bo spodbujal odličnost in vrhunske raziskovalne rezultate;
- spodbujanje kulture kakovosti;
- upoštevanje referenc oziroma kakovosti, ki bodo merilo pri imenovanjih v nazive in pri letnem ocenjevanju.

#### Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni

Raziskovanje temelji na delu visoko usposobljenih, motiviranih in odgovornih raziskovalk in raziskovalcev. Za ZRC SAZU je značilna visoka stopnja samoreprodukcije kadrov (zaposlovanje lastnih študentk in študentov), majhen delež zaposlenih, ki so bili na podoktorskem usposabljanju v tujini, in dokaj skromne raziskovalne izkušnje raziskovalk in raziskovalcev z drugimi okolji. Majhen je tudi delež gostovanj tujih raziskovalk in raziskovalcev.

Pred leti je ZRC SAZU podpisal Listino za raziskovalce in Evropski kodeks pri zaposlovanju raziskovalcev, zato želi v prihodnje doseči usklajenost ukrepov na kadrovskega področju z omenjenima dokumentoma.

Dolgoročni cilji ZRC SAZU so:

- močne, povezane raziskovalne skupine z jasno vizijo ter osredotočeno vsebinsko usmeritvijo;
- pri razpisih za zaposlitev upoštevanje referenc kot ključnega merila za izbiro;
- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- s prožno kombinacijo pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela omogočati izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- ohranjanje števila mladih raziskovalcev na ravni iz leta 2018 in zagotavljanje njihovega kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja;
- nadaljevanje s stalnim strokovnim izobraževanjem zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti;

- nadaljevanje skrbi za zdravje in dobro počutje zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- spodbujanje akademskih vrednot ter razvijanje profesionalnih in etičnih praks;
- skrb za uravnoteženost spolov, spolno enakost in politiko enakih možnosti;
- graditi na spoštovanju dela vseh zaposlenih na ZRC SAZU.

### **Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi**

ZRC SAZU je drugi največji raziskovalni inštitut v Sloveniji in največji na področju humanistike. Je nacionalno in mednarodno priznan in cenjen. Sodeluje s številnimi odličnimi ustanovami, kar pa se ne zrcali v potekajočih mednarodnih projektih. Prav tako so raziskovalke in raziskovalci ZRC SAZU redko članice in člani programskih odborov mednarodnih konferenc, organov združenj in uredniških odborov tujih uveljavljenih revij in pri mednarodnih založbah.

Dolgo in sestavljeno ime in posledično njegova neenotna raba ne delujeta v prid prepoznavnosti. Pogosto ga tudi zamenjujejo s SAZU.

Dolgoročni cilji ZRC SAZU so:

- krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru;
- posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;
- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih ESFRI iniciativ: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine;
- nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v *Open monograph press*;
- vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprti dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;
- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;
- sodelovanje z zunanjimi IT-partnerji na področju digitalizacije in spletnih predstavitev raziskovalnih dejavnosti in rezultatov;
- uvajanje novih programskih rešitev za projektno vodenje, kadrovsko vodenje in dokumentni sistem;
- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotnemu objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sprotno posodabljanje izrabljene raziskovalne opreme;
- sistemsko vzpostavljanje visokih standardov znanstvenega založništva, tudi z aktivnim udejstvovanjem glede splošnih smernic za to dejavnost predvsem v Sloveniji (izobraževanje, dajanje pobud pri uvajanju sprememb, novosti ipd.);
- ohranitev obsežne publikacijske dejavnosti Založbe ZRC;
- iskanje novih oziroma neizkoriščenih prodajnih poti, predvsem e-publikacij, tako doma kot v tujini, in prodajno-promocijsko sodelovanje s sorodnimi slovenskimi ustanovami, tudi s komercialnimi založbami in tujimi znanstvenimi založbami;
- preoblikovanje Založbe ZRC v osrednjo slovensko organizacijo znanstvenega tiska, ki redno objavlja visoko kakovostne raziskave tudi tistih avtorjev, ki niso zaposleni na ZRC SAZU (v uredniških odborih odličnih tujih revij);
- krepitev sodelovanja z vrhunskimi slovenskimi in mednarodnimi raziskovalnimi ustanovami;
- aktivno sooblikovanje državne politike na področju znanosti prek iniciativ, kot sta Shod za znanost in KOsRIS;
- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in rednim vzdrževanjem novejših pristopov (spletni časopis ZRCalnik, portali YouTube, Twitter, Facebook), s poletnimi raziskovalnimi igralnicami za najmlajše, izkoriščanjem potenciala paleontološkega laboratorija Dinolab in Zemljepisnega muzeja; nadaljevanje uveljavljenih prireditev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grizek«, »Zajuckaj in zapoj«, »Stara glasba na novem trgu«, »Harmonia Concertans« in cikel pogovorov (Historični seminar, »Gradovi na razpotju«)), razstav, znanstvenih srečanj in organizacija novih;
- več pozornosti nameniti organizaciji znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo;
- skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj o naravni in kulturni dediščini v aktualni družbeni trenutek in prostor prek ciljnih in aplikativnih projektov.

#### **Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu**

V splošnem se ZRC SAZU lahko pohvali z dobro informacijsko in infrastrukturno podporo raziskovalnemu delu, vendar je nekatera področja mogoče izboljšati. ZRC SAZU ima prek Založbe ZRC, elektronskih medijev in prizoritvenih prostorov številne in raznolike informativne kanale, ki jih s pridom izkorišča.

Dolgoročni cilji ZRC SAZU so:

- posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;
- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine;
- nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v *Open monograph press*;
- vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;
- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;
- sodelovanje z zunanjimi IT-partnerji na področju digitalizacije in spletnih predstavitev raziskovalnih dejavnosti in rezultatov;
- uvajanje novih programskih rešitev za projektno in kadrovsko vodenje ter za dokumentni sistem;
- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotnemu objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sprotno posodabljanje izrabljene raziskovalne opreme;
- sistemsko vzpostavljanje visokih standardov znanstvenega založništva, tudi z aktivnim udejstvovanjem glede splošnih smernic za to dejavnost predvsem v Sloveniji (izobraževanje, dajanje pobud pri uvajanju sprememb, novosti ipd.);
- ohranitev obsežne publikacijske dejavnosti Založbe ZRC;
- iskanje novih oziroma neizkoriščenih prodajnih poti, predvsem e-publikacij, tako doma kot v tujini in prodajno-promocijsko sodelovanje s sorodnimi slovenskimi ustanovami, tudi s komercialnimi založbami in tujimi znanstvenimi založbami;
- preoblikovanje Založbe ZRC v osrednjo slovensko organizacijo znanstvenega tiska, ki redno objavlja visoko kakovostne raziskave tudi tistih avtorjev, ki niso zaposleni na ZRC SAZU.

#### **Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU**

Skromno in neredno projektno financiranje in nedorečena ter nepregledna zakonodaja zelo otežujeta kakovostno upravljanje in zagotavljanje dobrih razmer za delo. Izpolnjevanje vedno zahtevnejših in obsežnejših formalnih in zakonskih zahtev in predpisov ter izpolnjevanje vseh administrativnih/birokratskih zahtev financerjev postaja vse hujše breme. Za spoprijemanje z omenjenimi izzivi so nujno potrebni stabilna notranja struktura, premišljena organizacija, usklajeno delovanje in dober pretok informacij.

Dolgoročni cilji ZRC SAZU so:

- kadrovska, generacijska in strokovna uravnoveženost raziskovalnih skupin;
- izvajanje enotne kadrovske politike po organizacijskih enotah;
- spodbujanje oblikovanja strokovnih delovnih mest in krepitev administrativne in tehnične podpore raziskovalnim skupinam;
- vzdrževanje uveljavljenega in dobro delujočega razmerja med notranjo decentralizacijo in centralizacijo;
- ohranitev in utrditev mreže raziskovalnih postaj;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinštitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

### 1.5.2 Merljivi kazalniki za doseganje dolgoročnih ciljev

Poleg dolgoročnih razvojnih prioritet bo ZRC SAZU sledil tudi uresničevanju zastavljenih ciljev, kot so s kazalniki opredeljeni v Programu dela 2019–2023. Temeljijo na izhodiščnih vrednostih iz leta 2017 in ciljnih vrednostih za leto 2023.

**Preglednica 1.5.3: Kazalniki dolgoročnega delovanja ZRC SAZU v obdobju 2019–2023**

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2017	Ciljna vrednost 2022	Ciljna vrednost 2023
<b>Sodelovanje v trikotniku znanja</b>				
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih sodeluje vsaj en visokošolski zavod	60	69	36
2	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	53	110	64
3	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	28	5	23
4	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	690.500	207.800	321.000
5	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	101	185	85
6	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	3.429.969	3.550.000	3.800.000
7	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji	0	0	0
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravile popolni preizkus patentne prijave	0	0	0
9	Število inovacij	0	0	2
<b>Uravnoveženost spolov</b>				
10	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	46	45	47
11	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	62	59	53
<b>Mednarodno sodelovanje – mobilnost</b>				
12	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	7	6	15
13	Število raziskovalcev – državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)	5	1	10
14	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	25	4	39
15	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	5	3	13
16	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	16	6	22
17	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	3	2	4
18	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	20	4	35
<b>Raziskovalna oprema</b>				
19	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %)	42	45	45

## 1.6 Letni cilji delovanja

### 1.6.1 Opisni letni cilji delovanja

Na ZRC SAZU bomo v letu 2022 uvedli nove ali nadaljevali z obstoječimi dejavnostmi, ki bodo usmerjene k doseganju **dolgoročnih razvojnih prioritet**, zastavljenih v Programu dela 2019–2023.

#### Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo

Na področju 1. razvojne prioritete bomo leta 2022 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- v sodelovanju z ustanoviteljico SAZU nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda;
- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbtenice raziskovalnega dela;
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- še večja vključitev rezultatov raziskav v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov;
- doseganje boljše vidnosti rezultatov ter njihova objava v referenčnih mednarodnih revijah in pri odličnih mednarodnih založbah;
- prijave mednarodnih projektov s prevlado akademskih ustanov;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov.

#### Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni

Na področju 2. razvojne prioritete bomo leta 2022 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj v domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- oblikovanje prožne kombinacije pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela, ki omogoča izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja mladih raziskovalk in raziskovalcev;
- stalno strokovno izobraževanje zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti (npr. pisanje člankov za kakovostne revije itd.);
- skrb za zdravje in dobro počutje zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- skrb za izvajanje politike enakih možnosti;
- izvajanje aktivnosti s področja odgovorne znanosti;
- prenova Načrta za enakost spolov in začetek delovanja dveh svetovalnih oseb za področje etike in integritete in enakosti spolov;
- oblikovanje in potrditev Pravidnika za etiko, integriteto in enake možnosti v raziskovanju in konstituiranje istoimenske komisije.

#### Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi

Na področju 3. razvojne prioritete bomo v letu 2022 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- Krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru z implementacijo prenovljene celostne grafične podobe in spletnih strani.
- Aktivno sooblikovanje državnih politik na področju dediščine in kulture (sodelovanje v različnih lokalnih, nacionalnih in mednarodnih organih, komisijah in odborih); jezika (sodelovanje v različnih strokovnih skupinah na nacionalni in mednarodni ravni); migracij in medkulturnega dialoga (na primer integracije); zemljepisnih imen (Komisija za standardizacijo zemljepisnih imen pri Vladi RS); raziskovalne in visokošolske politike (na primer na področju enakih možnosti in enakosti spolov v raziskovanju); izobraževanja (sodelovanje v različnih svetih in ekspertnih skupinah, na primer za prenovu učnih načrtov); mladinske politike (na primer pri pripravi akcijskega načrta razvoja mladih na lokalni

- ravni in pri pripravi čezmejne strategije); okolja in naravne dediščine (na primer urejanje Katastra jam in sodelovanje pri izvajanju Zakona o varstvu podzemnih jam); infrastrukture in načrtovanja (na primer sodelovanje v postopku državnega prostorskega načrtovanja za dvotirnost nove železniške proge Divača – Koper); naravnih nesreč (sodelovanje v Svetu za naravne in druge nesreče pri Vladi Republike Slovenije in v Svetu za znanost in tehnologijo (E-STAG) pri Uradu Združenih narodov za naravne in druge nesreče), položaja žensk (članstvo v Svetu za ženske na podeželju); razvoja podeželja (na primer pri uvajanju sistemske pomoči in tem, povezanih z duševnih zdravjem članov družinskih kmetij); duševnega zdravja (Resolucija nacionalnega programa o duševnem zdravju ter priprava priporočil za oblikovalce politik na področju javnega zdravja in mednarodnih organizacij (na primer sodelovanje v skupini izvedencev Združenih narodov za zemljepisna imena s ciljem ustrezne rabe zemljepisnih imen in reševanja sporov med posameznimi državami na tem področju)).
- Premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov preko socialnih omrežij in spletnih medijev (spletna časopisa ZRCalkin in Alternator, portali YouTube, Twitter, Facebook), uveljavljenih prirediteljev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«, »Zajuckaj in zapoj«, Harmonia concertans – Stara glasba na Novem trgu), rednih novinarskih konferenc Založbe ZRC, pogovorov in okroglih miz (na primer 3. del Pravopisa 8.0; Obnova Goriške po prvi svetovni vojni; Historični seminar; pogovori na temo urbane prihodnosti; Svetovni dan preprečevanja samomora (OMRA)), strokovnih posvetov (Geografski informacijski sistemi v Sloveniji; Slovenski regionalni dnevi 2022; Trajnostni modeli kmetovanja na območjih Natura 2000; delavnica v okviru projekta Struktura in genealogija perverzije v sodobni filozofiji, politiki in umetnosti) in razstav (na primer Alpinisti pišejo brez rokavic; Kartografski zakladi slovenskega ozemlja; Znanstveni dosežki raziskovanja UNESCO-ve naravne dediščine South China Karst, Shilin, Kitajska).
  - Organizacija znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo (npr. *Europe's Last Peasant War: Violence and Revolution in Austria-Hungary and its Successors, 1917–1945*; *Cremations before the Urnfields*; Plemiška dediščina; Glasbena društva v dolgem 19. stoletju: med ljubiteljsko in profesionalno kulturo; *Union Migrant Net*; *The International Conference on Agglutinative Language Technologies as a challenge of Natural Language Processing*; *Censorship, Print, and Nations in the Habsburg Monarchy* (ca. 1789–1914); Divina, dnevi Andrea Diva iz Justinopolisa; 29. mednarodna krasoslovna šola »Klasični kras«: Speleogeneza; *16th International Conference on Fossil and Living Radiolaria*).
  - Skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj v aktualni družbeni trenutek in prostor (sodelovanje z muzejem v Metliki in občinami pri lokalni politiki ohranjanja, raziskovanja, promoviranja ter trženja arheološke kulturne dediščine v Beli krajini; sodelovanju na področju integracije med lokalnimi deležniki v mestu Ljubljana; sodelovanje pri prenovi učnih načrtov na ravni osnovnošolskega in gimnazijskega izobraževanja; sodelovanje v postopku državnega prostorskega načrtovanja za dvotirnost nove železniške proge Divača–Koper; hidrogeološke analize za podporo ukrepom Načrta upravljanja voda 2 (MOP-ARSO) in raziskave za rezervni vodni vir v občinah Postojna in Pivka; svetovanje vladnim službam pri jezikovnih vprašanjih ob pripravi zakonodaje in drugih predpisov; sodelovanje na področju ohranjanja geodediščine in geodiverzitet Krasa preko sodelovanja pri vzpostavljanju čezmejnega UNESCO Geoparka Kras; svetovanje in sodelovanje z Zvezo slovenske podeželske mladine pri uvajanju sistemske pomoči in tem, povezanih z duševnih zdravjem članov družinskih kmetij).

#### **Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu**

Na področju 4. razvojne prioritete bo ZRC SAZU v letu 2022 izvajal dejavnosti za doseg vsaj štirih dolgoročnih ciljev.

*a) Varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine*

V začetku leta bo po dveh letih načrtovanja in vzpostavitve zaživel repozitorij Arzenal 2.0 za predstavitev in arhiviranje raziskovalnih podatkov ZRC SAZU. Z namenom, da v prihodnje repozitorij obogatimo s čim več podatkovnimi zbirkami, smo konec leta zaključili najobsežnejše javno naročilo za digitalizacijo raziskovalnega arhivskega gradiva. Predvidevamo, da se bo zaradi velike količine različnega gradiva (knjige, listi, diapozitivi, fotografske plošče, kartotečni listki, zemljevidi) digitalizacija zavlekla celo v prihodnje leto, vzporedno pa bo zahtevala tudi veliko dodatnega dela za pripravo metapodatkov. Z zasnovanim repozitorijem bomo uresničili dolgoročno zastavljeni cilj varovanja in nadgradnje podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije ter njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije.

*b) Vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami*



Za zagotavljanje odprtosti je izjemno pomembno, da bodo podatki deljeni po načelih FAIR, kar pa bo zahtevalo veliko dodatnega dela za njihovo pripravo. Pri objavah podatkov o raziskavah, algoritmih, orodjih in drugih vrstah digitalnih raziskovalnih objektov se bomo morali zato še posebej posvetiti izobraževanju oziroma zagotavljanju:

- najdljivosti (ang. findability) z dodeljevanjem trajnih identifikatorjev ter številnimi metapodatki;
- dostopnosti (ang. accessibility) s standardiziranimi komunikacijskimi protokoli (npr. z zagotavljanjem postopkov avtentifikacije in avtorizacije);
- medopravnosti (ang. interoperability) z uporabo nelastniških podatkovnih formatov (npr. csv format namesto xls);
- ponovne uporabnosti (ang. reusability) z natančnimi opisi metodologij, analiz ali drugih postopkov obdelave podatkov ter sistemskim urejanjem avtorskih pravic (npr. z rednim dodajanjem licenc Creative Commons našim digitalnim objavam).

*c) Nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v Open monograph press*

Na spletna portala znanstvenih serijskih publikacij (<https://ojs.zrc-sazu.si>) in znanstvenih monografijah (<https://omp.zrc-sazu.si/>) bomo sproti dodajali nove številke znanstvenih revij in monografij ter jih opremljali z metapodatki ter identifikatorji DOI (CrossRef) in ORCID. V načrtu imamo tudi nadgradnjo programskih odprtodnih rešitev OJS in OMP. Na letni ravni bo 13 znanstvenih revij ZRC SAZU objavilo vsaj okoli 60 člankov in vsaj 30 novih monografij. Oba repozitorija bomo dopolnjevali tudi s starejšim arhivskim gradivom serijskih in monografskih publikacij, ki jih bomo skušali uvrstiti v še katerega od bibliografskih indeksov.

*č) Skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN*

ZRC SAZU je trenutno vključen v pet mrež evropskih raziskovalnih infrastruktur Evropskega strateškega foruma za raziskovalne infrastrukture (ESFRI), zato bomo tudi v prihodnje veliko pozornosti namenjali tem infrastrukturnim dejavnostim. Pri infrastrukturah LifeWatch, eLTER in EPOS imamo celo vlogo nacionalnega koordinatorja, zato je sodelovanje v več upravnih organih na evropski ravni skoraj neizbežno.

## **Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU**

Na področju 5. razvojne prioritete bo ZRC SAZU v letu 2022 izvajal dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- kadrovska, generacijska in strokovna uravnoteženost raziskovalnih skupin;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinštitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij;
- prilagoditev in prenova obstoječih internih aktov in oblikovanje novih v skladu z ZZrID;
- priprava dolgoročne strategije razvoja v skladu z ZZrID.

Ena od prioritetenih nalog strokovnih služb ZRC SAZU je priprava pravnih podlag za prilagoditev poslovanja novo sprejetemu Zakonu o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti:

- aktivno sodelovanje v postopku priprave podzakonskih aktov Vlade in ARRS;
- prenova statuta v štirih mesecih od uveljavitve Akta o ustanovitvi in drugih internih aktov s področja organizacije in poslovanja;
- priprava in sprejemi strategije razvoja ZRC SAZU ter Akta o upravljanju sredstev za stabilno financiranje. Slednji je ena ključnih novosti, ki jih zaradi spremembe načina financiranja uvaja zakon. Z njim postavljamo temelje za delitev sredstev stabilnega financiranja znotraj organizacije, zato bo potreben temeljit premislek, še posebej glede vrednotenja obstoječih raziskovalnih programov ter kreiranja, ukinjanja in preoblikovanja raziskovalnih programov. V proces oblikovanja tega akta bo poleg ostalih deležnikov vključena tudi posebna delovna skupina, sestavljena iz uveljavljenih raziskovalcev. Z vprašanji, ki jih ureja akt o upravljanju sredstev za stabilno financiranje, želimo nasloviti raziskovalce z različnih znanstvenih področjih, tako da bo akt upošteval različne vidike in posebnosti posameznih ved;
- uskladitev internega akta o raziskovalnih nazivih;
- priprava internega pravilnika o etiki, integriteti in enakih možnosti v raziskovanju.

### 1.6.2 Merljivi kazalniki za doseganje letnih ciljev

Poslovanje vsakega javnega raziskovalnega zavoda – in ZRC SAZU ni izjema – temelji na stabilnem finančnem poslovanju ter uspešnem in odgovornem izvajanju raziskovalnih projektov. Za doseganje tega splošnega in zelo kompleksnega cilja smo oblikovali štiri ključne oziroma krovne kazalnike.

**Preglednica 1.6.1: Ključni kazalniki za doseganje krovnih letnih ciljev delovanja**

Zap. št.	KROVNI CILJ	KAZALNIK	REALIZIRANA VREDNOST 2021	CILJNA VREDNOST 2022
1	Uravnotežen poslovni rezultat v obračunskem obdobju	Gibanje stroškov in odhodkov v primerjavi s cilji, delni poslovni rezultat med letom	Realiziran presežek prihodkov nad odhodki v višini 721.777 EUR	Uravnoteženi prihodki in odhodki
2	Gospodarno poslovanje v poslovnem letu	Upravljanje s stroški	Ocena indeksa gospodarnosti je 1,04	Indeks gospodarnosti vsaj enak 1
3	Izvajanje ARRS raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa	Obseg realiziranih sredstev raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa	Obseg sredstev 7.553.598 EUR	Obseg sredstev 7.939.677 EUR
4	Izpolnitev vseh obveznosti po pogodbah za programe ARRS ter projekte ARRS in EU	Število projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti (neuspešna poročila)	0 projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti	0 projektov z odstopanji od pogodbenih obveznosti

**Preglednica 1.6.2: Raziskovalni programi in projekti, ki se financirajo s sredstvi ARRS**

Namen	Realizacija 2021 (število)	Realizacija 2021 (FTE)	Načrt 2022 (število)	Načrt 2022 (FTE)
<b>Nosilec</b>				
Infrastrukturni programi	1	23,00	1	22,88
Raziskovalni programi	17	85,15	18	86,18
Temeljni raziskovalni projekti	42	40,17	31	32,68
Aplikativni raziskovalni projekti	8	8,38	5	6,06
Podoktorski raziskovalni projekti	9	4,71	5	3,58
Bilateralni raziskovalni projekti	4	2,67	5	4,51
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00
<b>Skupaj</b>	<b>81</b>	<b>164,08</b>	<b>65</b>	<b>155,89</b>
<b>Sodelujoči</b>				
Infrastrukturni programi	0	0,00	0	0,00
Raziskovalni programi	2	1,55	2	1,55
Temeljni raziskovalni projekti	21	5,30	19	7,30
Aplikativni raziskovalni projekti	2	0,27	1	0,14
Podoktorski raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00
Bilateralni raziskovalni projekti	2	0,62	2	0,61
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00
<b>Skupaj</b>	<b>27,00</b>	<b>7,74</b>	<b>24,00</b>	<b>9,60</b>

**Preglednica 1.6.3: Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov in projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav**

	Načrt 2021 (število)	Načrt 2021 (v EUR)	Ocena realizacije 2021 (število)	Ocena realizacije 2021 (v EUR)	Načrt 2022 (število)	Načrt 2022 (v EUR)
<b>Nosilec</b>						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov <sup>4</sup>	5	850.162	5	850.162	1	14.307
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav <sup>5</sup>	2	116.429	2	116.429	1	69.003
<b>Skupaj</b>	<b>7</b>	<b>966.591</b>	<b>7</b>	<b>966.591</b>	<b>2</b>	<b>83.310</b>
<b>Sodelujoči</b>						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov <sup>6</sup>	3	157.092	3	157.092	4	127.922
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav <sup>7</sup>	33	836.627	33	836.627	23	633.161
<b>Skupaj</b>	<b>36</b>	<b>993.719</b>	<b>36</b>	<b>993.719</b>	<b>27</b>	<b>761.083</b>

**Preglednica 1.6.4: Dodatni kazalniki za preverjanje letnih ciljev delovanja**

Dodatni kazalniki	Ocena realizacije 2021	Načrtovano 2022
Število mladih raziskovalcev	43	38
Število raziskovalk in raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces	129	125
Število raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav	35	24
Vrednost sredstev za program <i>Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda</i> v EUR	625.000	595.000
Vrednost prihodkov iz tržne dejavnosti v EUR	1.157.947 EUR	599.720 EUR
Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	160	185
Število podatkovnih zbirk	90	94
Število izdanih revij pri Založbi ZRC	30	30
Število izdanih monografij Založbe ZRC	72	70
Število prireditvev za splošno javnost (koncerti, prireditve, razstave, okrogle mize, strokovni posveti)	212	140
Število znanstvenih srečanj za domačo javnost (konference, delavnice)	23	15
Število znanstvenih srečanj za mednarodno javnost (konference, delavnice)	26	30
Število člankov v odličnih revijah (A'')	31	20
Število monografij, izdanih pri odličnih tujih založbah (A'')	1	2

<sup>4</sup> Vključeni projekti ESRR, ESS, KS, ESPR, EKSRP; izključeni projekti INTERREG.

<sup>5</sup> Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

<sup>6</sup> Vključeni projekti ESRR, ESS, KS, ESPR, EKSRP; izključeni projekti INTERREG.

<sup>7</sup> Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

Število aktivnosti pri (so)oblikovanju lokalnih/nacionalnih/EU politik	19	16
Število gostovanj mladih tujih raziskovalk in raziskovalcev na ZRC SAZU <sup>8</sup>	4	3
Število gostovanj tujih uveljavljenih raziskovalk in raziskovalcev na ZRC SAZU <sup>9</sup>	1	2
Število gostovanj raziskovalk in raziskovalcev z ZRC SAZU v tujini <sup>10</sup>	7	11

## 1.7 Zakonske in druge podlage

Finančni načrt smo pripravili ob upoštevanju zakonskih podlag in vseh pripadajočih podzakonskih aktov, z vsemi spremembami, ki urejajo pripravo in sestavo finančnih dokumentov.

– Zakon o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti (Uradni list RS, št. 186/21),

– razvojni dokumenti:

Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020 (Uradni list RS, št. 43/11);

Slovenska strategija pametne specializacije, <https://www.gov.si/assets/vladne-sluzbe/SVRK/S4-Slovenska-strategija-pametne-specializacije/Slovenska-strategija-pametne-specializacije.pdf>;

Strategija razvoja Slovenije 2030,

[http://www.svrk.gov.si/si/delovna\\_podrocja/razvojno\\_nacrtovanje/strategija\\_razvoja\\_slovenije\\_2030/](http://www.svrk.gov.si/si/delovna_podrocja/razvojno_nacrtovanje/strategija_razvoja_slovenije_2030/);

Slovenska strategija krepitve Evropskega raziskovalnega prostora 2016–2020,

[http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/ERA\\_Roadmap.pdf](http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/ERA_Roadmap.pdf);

Nacionalna strategija odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015–2020, št. 60300-5/2015/5 z dne 3. 9. 2015,

[http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/Nacionalna\\_strategija\\_odprtega\\_dostopa.pdf](http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/Nacionalna_strategija_odprtega_dostopa.pdf);

Načrt razvoja raziskovalne infrastrukture 2011–2020 (NRRI) – Revizija 2016,

[http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Strategije/NRRI\\_2016-SLO.pdf](http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Strategije/NRRI_2016-SLO.pdf); če

ima JRZ knjižnico, tudi: Zakon o knjižničarstvu (Uradni list RS, št. 87/01, 96/02 – ZUIJK in 92/15).

– Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2022 in 2023 (Uradni list RS, št. 187/21 in 206/21 – ZDUPŠOP),

– Proračun Republike Slovenije za leto 2022 (Uradni list RS, št. 174/20),

– Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUIJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17 in 84/18),

– Zakon o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 11/18 in 79/18),

– Zakon o interventnih ukrepih za omilitev posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 175/20, 203/20-ZIUPOPdve, 15/21 – ZDUOP, 51/21 – ZZVZZ-O, 57/21 – odl. US in 112/21 – ZIUPTGT),

– Zakon o interventnih ukrepih za zajezitev epidemije COVID-19 in omilitev njenih posledic za državljane in gospodarstvo (Uradni list RS, št. 49/20, 61/20, 152/20 – ZUOOP, 175/20 – ZIUPOPdve, 15/21 – ZDUOP in 206/21 – ZDUPŠOP),

– Zakon o interventnih ukrepih za pomoč pri omilitvi posledic drugega vala epidemije COVID-19 (Uradni list RS, št. 203/20, 15/21 – ZDUOP, 82/21 – ZNB-C, 112/21 – ZNUPZ in 206/21 – ZDUPŠOP),

– Kolektivna pogodba za javni sektor (Uradni list RS, št. 57/08, 23/09, 91/09, 89/10, 89/10, 40/12, 46/13, 95/14, 91/15, 21/17, 46/17, 69/17 in 80/18),

– Kolektivna pogodba za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 18/91-I, 53/92, 13/93 – ZNOIP, 34/93, 12/94, 18/94 – ZRPJZ, 27/94, 59/94, 80/94, 64/95, 19/97, 37/97, 87/97 – ZPSDP, 3/98, 3/98, 39/99 – ZMPUPR, 39/99, 40/99 – popr., 99/01, 73/03, 77/04, 115/05, 43/06 – ZKOLP, 71/06, 138/06, 65/07, 67/07, 57/08 – KPJS, 67/08, 1/09, 2/10, 52/10, 2/11, 3/12, 40/12, 1/13, 46/13, 95/14, 91/15, 88/16, 80/18, 31/19, 80/19, 97/20, 160/20 in 88/21),

– Kolektivna pogodba za raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 45/92, 50/92 – popr., 5/93, 18/94 – ZRPJZ, 50/94, 45/96, 51/98, 73/98 – popr., 39/99 – ZMPUPR, 106/99, 107/00, 64/01, 84/01, 85/01 – popr., 43/06 – ZKOLP, 61/08, 67/08, 40/12, 46/13, 106/15, 46/17, 80/18, 160/20 in 88/21),

<sup>8</sup> Raziskovalk in raziskovalcev na začetku kariere (do 10 let po doktoratu), gostovanje traja vsaj 1 mesec.

<sup>9</sup> Vsaj 10 let po doktoratu, gostovanje traja vsaj 1 mesec.

<sup>10</sup> Vsaj en mesec.

- Uredba o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Uradni list RS, št. 54/10 in 35/18),
- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, financirane iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 103/11, 56/12, 15/14, 103/15, 27/17, 9/18, 62/19, 105/20 in 186/21 - ZZrID),
- Pravilnik o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 52/16, 79/17, 65/19, 78/20, 145/20 in 186/21 - ZZrID),
- Pravilnik o infrastrukturnih obveznostih zavodom, ki opravljajo raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 4/11, 40/11-popr., 40/13, 20/14, 41/15, 51/21 in 186/21- ZZrID),
- Uredba o načinu priprave kadrovskega načrta posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2022 in 2023 (Uradni list RS, št. 203/21) ,
- Uredba o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih (Uradni list RS, št. 16/09, 107/10, 66/12, 51/13 in 6/15),
- Uredba o povračilu stroškov za službena potovanja v tujino (Uradni list RS, št. 76/19, 180/20 in 116/21),
- Uredba o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 31/18),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10 – popr., 104/10, 104/11, 86/16, 80/19 in 153/21),
- Sklep o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št. 11/17 in 61/20) ,
- drugi veljavni predpisi in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta za leto 2022,
- navodila Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport številka 0140-94/2021/1 z dne 16. 12. 2021.

## 1.8 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev

Raziskovalna dejavnost poteka v skladu s **Sklepom o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti** (Uradni list RS, št. 11/17):

*»ZRC SAZU opravlja temeljne, aplikativne in razvojne raziskave, ki predstavljajo javno službo kot zaokroženo področje raziskovalnega dela, za katerega je pričakovati, da bo aktualno in uporabno v daljšem časovnem obdobju, in je takega pomena za Slovenijo, da obstaja državni interes, opredeljen v Raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije, za dolgoročno raziskovanje programske skupine na tem področju.«*

Raziskovalna dejavnost ZRC SAZU je **organizirana po programskih skupinah**. Po klasifikaciji ARRS programskih skupin so zastopana naslednja področja: 1.03 biologija, 1.06 geologija, 2.17 geodezija, 5.11 narodno vprašanje, 6.01 zgodovinske pisane spomenike, 6.02 arheologija, 6.03 antropologija, 6.04 etnologija, 6.05 jezikoslovje, 6.07 literarne vede, 6.08 muzikologija, 6.09 umetnostna zgodovina, 6.10 filozofija in 6.11 geografija. Dejansko delo sega tudi zunaj omenjenih področij, zlasti na področja 2.05 mehanika, 5.01 vzgoja in izobraževanje, 5.09 psihologija in 6.06 kulturologija. Nabor raziskovalnih področij je precej širši od zgoraj navedenega: ZRC SAZU zaznamuje interdisciplinarnost tako na ravni posameznih raziskovalnih skupin kot na ravni posameznih projektov, ki se izvajajo na osnovi sodelovanja med notranjimi organizacijskimi enotami.

### Pregled znanstvenoraziskovalnih usmeritev po področjih ZRC SAZU

- **biologija**: varstvo naravne dediščine, sistemizacija rastlin in živali, raziskave o evoluciji, ekologiji, biogeografiji in etologiji;
- **paleontologija**: paleontologija izbranih skupin organizmov, sedimentarna geologija karbonatnih platform in bazenov, geobiologija terestričnih karbonatov;
- **izseljenstvo in migracije**: migracijski procesi v Sloveniji in na tujem, izseljevanje, priseljevanje, vrnitev izseljencev, migracijske politike in narodnostna ekonomija, izobraževanje, kultura in umetnost, etnična pripadnost, dediščina manjšinskih skupin;
- **zgodovinske pisane spomenike**: zgodovina plemstva in genealogija, ekonomska in socialna zgodovina, zgodovina prve svetovne vojne; zgodovina diplomacije, kritične edicije zgodovinskih virov, zgodovinska topografija in toponimija;
- **kulturna zgodovina**: biografija, kulturnozgodovinska metodologija, (ne)zgodovinski viri za zgodovino slovenskega prostora, zgodovina idej, zgodovina mentalitet, zgodovina zločina, vojaška zgodovina, zgodovina vsakdana;
- **kulturne in spominske študije**: odnos med jezikom, spominom in politikami reprezentacije v slovenski družbi in na širšem območju srednje in jugovzhodne Evrope;
- **arheologija**: prazgodovina, arheologija rimske dobe, zgodnjega in visokega srednjega veka, epigrafika in klasični književni viri, palinologija, arheobotanika in arheozoologija;

- **antropologija in prostorske študije:** opazovanje Zemlje in geoinformatika, geografski informacijski sistemi, socialna antropologija in arheologija srednje Amerike;
- **narodopisje:** kultura vsakdanjika in njene transformacije, materialne, družbene in simbolne prakse, kulturna dediščina, folklor, vizualna etnografija, zgodovina in metodologija etnologije in folkloristike, ustvarjanje dediščine;
- **glasbeno narodopisje:** dokumentiranje, analiziranje in interpretiranje ljudske glasbene, pesemske in plesne prakse ter njihovih kontekstov, povezovanje folkloristične tradicije in sodobnih študij kulturnih transformacij, z edinstvenimi zbirkami arhivskega gradiva skrb za ohranjanje kulturne dediščine;
- **jezikoslovje:** slovaropisje in slovarstvo, terminologija, standardizacija jezika in pravopisje, dialektologija, etimologija in onomastika, splošno in primerjalno jezikoslovje, historično jezikoslovje, sociolingvistika;
- **literarne vede:** starejša in novejša slovenska literatura, primerjalna književnost, literarna in kulturna teorija, zgodovina in metodologija primerjalnih ved, kritika besedil;
- **muzikologija:** starejša zgodovina glasbe v Sloveniji, raziskave glasbenih virov in kritične izdaje, refleksija o glasbi, njeni pojavnosti in poustvarjanju;
- **umetnostna zgodovina:** umetnostna zgodovina v Sloveniji in njeno mesto v Evropi, umetnost in umetniki ter umetnice v družbenem kontekstu, naročniki umetnin in zbiratelji, ikonografija in ikonologija, umetnostna topografija Slovenije, umetnostna dediščina v fizični obliki, metodologija in zgodovina umetnostne zgodovine;
- **filozofija:** filozofija nemškega idealizma, filozofska razsežnost psihoanalize, politična in pravna filozofija, zgodovina in filozofija znanosti, estetike in etike, analize aktualnega dogajanja v luči filozofskih konceptov, tudi v medijih;
- **geografija:** fizična geografija z naravnimi nesrečami, humana geografija z regionalnim načrtovanjem, regionalna geografija, varstvo okolja, geografska terminologija z zemljepisnimi imeni, geografski informacijski sistemi in tematska kartografija;
- **krasoslovje:** geologija in geomorfologija krasa, speleologija, hidrogeologija krasa, biologija in mikrobiologija krasa, ekologija krasa in razvoj krasa;
- **družbena medicina in zdravje:** blaginja in duševno zdravje, stres, nasilje v družini, digitalno zdravje, družinsko kmetovanje, migracije in zdravje.

## 1.9 Izvajanje javne službe

Javno službo izvajamo v obliki:

- raziskovalnih programov ARRS (preglednica 1.9.1),
- infrastrukturnega programa ARRS (preglednica 1.9.2),
- različnih projektov ARRS (preglednice od 1.9.3 do 1.9.9),
- različnih evropskih in drugih mednarodnih projektov (preglednice od 1.9.10 do 1.9.14),
- nacionalnih projektov, ki jih financirajo ministrstva in agencije (preglednica 1.9.15),
- projektov, ki so financirani iz občinskih proračunov (preglednica 1.9.16),
- skupnega dolgoročnega programa s SAZU (preglednica 1.9.17),
- javne službe po pooblastilu (preglednica 1.9.18).

**Preglednica 1.9.1: Raziskovalni programi ARRS**

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>11</sup>
1	Narodna in kulturna identiteta slovenskega izseljenstva v kontekstu raziskovanja migracij	P5-0070	nosilec	1. 1. 2017	31. 12. 2022	Aleksej Kalc
2	Historične interpretacije 20. stoletja	P6-0347	nosilec	1. 1. 2017	31. 12. 2022	Oto Luthar
3	Paleontologija in sedimentarna geologija	P1-0008	nosilec	1. 1. 2018	31. 12. 2023	Špela Goričan
4	Biodiverziteta: vzorci, procesi, predikcije in ohranjanje	P1-0236	nosilec	1. 1. 2018	31. 12. 2023	Simona Kralj Fišer

<sup>11</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>11</sup>
5	Dediščina na obrobjih. Novi pogledi na dediščino in identiteto znotraj in onkraj nacionalnega	P5-0408	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2024	Špela Ledinek Lozej
6	Folkloristične in etnološke raziskave slovenske ljudske duhovne kulture	P6-0111	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2024	Marjetka Golež Kaučič
7	Pogoji in problemi sodobne filozofije	P6-0014	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2025	Alenka Zupančič Žerđin
8	Raziskave glasbene preteklosti na Slovenskem	P6-0004	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Metoda Kokole
9	Literarnozgodovinske, literarno-teoretične in metodološke raziskave	P6-0024	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Marko Juvan
10	Slovenski jezik v sinhronem in diahronem razvoju	P6-0038	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Kozma Ahačič
11	Temeljne raziskave slovenske kulturne preteklosti	P6-0052	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Miha Preinfalk
12	Umetnost na slovenskem stičišču kultur	P6-0061	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Mija Oter Gorenčič
13	Arheološke raziskave	P6-0064	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Anton Velušček
14	Antropološke in prostorske raziskave	P6-0079	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Ivan Šprajc
15	Etnološke, antropološke in folkloristične raziskave vsakdanjika	P6-0088	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Dan Podjed
16	Geografija Slovenije	P6-0101	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Blaž Komac
17	Raziskovanje krasa	P6-0119	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Nataša Viršek Ravbar
18	Podoba–beseda –znanje. Življenje idej v prostoru med vzhodnimi Alpami in severnim Jadranom 1400–1800	P6-0437	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Helena Seražin
19	Vključevanje pravnega izrazja evropskega prava v slovenski pravni sistem	P5-0217	sodelujoči	1. 1. 2018	31. 12. 2023	Grega Strban
20	Opazovanje Zemlje in geoinformatika	P2-0406	sodelujoči	1. 1. 2019	31. 12. 2024	Krištof Oštir

**Preglednica 1.9.2: Infrastrukturni program ARRS z vključeno ESFRI infrastrukturo**

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>12</sup>
1	Naravna in kulturna dediščina	I0-0031	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Jerneja Fridl
2	LIFEWATCH – Znanstvena in tehnološka infrastruktura za podatke o biotski raznovrstnosti in opazovalnice	I0-0031	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Tanja Pipan
3	eLTER – Integrirana evropska dolgoročna socio-ekološka raziskovalna infrastruktura ekosistemov & kritičnih con	I0-0031	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Tanja Pipan
4	EPOS – Evropski sistem opazovanja plošč	I0-0031	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Stanka Šebela

<sup>12</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>12</sup>
5	DARIAH – Digitalna raziskovalna infrastruktura za umetnost in humanistiko	I0-0031	sodelujoči	1. 1. 2022	31. 12. 2027	Darja Fišer

**Preglednica 1.9.3: Temeljni raziskovalni projekti ARRS**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>13</sup>
1	Kopenski karbonati: mineralni produkti geobioloških procesov v kritični coni	J1-9185	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Andrea Martín Pérez
2	Zgodovinski atlas slovenskih mest	J6-9358	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Mihael Kosi
3	Glasba in politika v post-jugoslovanskem prostoru: k novi paradigmi političnosti glasbe na prelomu stoletij	J6-9365	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Ana Hofman
4	Pesemski odsevi medkulturnega sobivanja	J6-9369	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Marija Klobčar
5	Maj 68 v literaturi in teoriji: zadnja sezona modernizma v Franciji, Sloveniji in svetu	J6-9384	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Marko Juvan
6	Opazovanje suše v visoki ločljivosti z modeliranjem talnih in satelitskih podatkov	J6-9395	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Žiga Kokalj
7	Umetnina kot odsev znanja in povezovanja. Pomen izobrazbe in družbene vpetosti umetnikov in naročnikov v poznem srednjem in zgodnjem novem veku	J6-9439	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Mija Oter Gorenčič
8	Misliti folkloro: folkloristične, etnološke in računske perspektive in pristopi k narečju	J7-9426	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Marjetka Golež Kaučič
9	Pritok glasbenikov na Slovensko v dolgem 19. stoletju – njihov vpliv in integracija	J6-9386	nosilec	1. 10. 2018	30. 9. 2022	Maruša Zupančič
10	Poselitev jugovzhodnoalpskega prostora v zgodnjem srednjem veku	J6-9450	nosilec	1. 11. 2018	31. 10. 2022	Benjamin Štular
11	Razvoj delujočih protokolov za uporabo eDNA iz mrež pajkov	J1-1703	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Matjaž Gregorič
12	Mezozojska stratigrafija in tektonska evolucija Južnih Alp v Sloveniji	J1-1714	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Špela Goričan
13	Procesi infiltracije v gozdnatih kraških vodonosnikih ob spremenljivih okoljskih pogojih	J2-1743	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Nataša Viršek Ravbar
14	Na stiku med Alpami in Mediteranom – kontinuiteta in prelomnice	J6-1802	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Snežana Tecco Hvala
15	Doživljanje vodnih okolij in okoljskih sprememb: antropološka študija vode v Albaniji, Srbiji in Sloveniji	J6-1803	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Nataša Gregorič Bon

<sup>13</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.



Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>13</sup>
16	Mladi podjetniki v času negotovosti in spodbujenega optimizma. Etnološka študija podjetništva in etike mladih v sodobni Sloveniji	J6-1804	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Miha Kozorog
17	Alpinistična literatura: Slovenija in onkraj. Intertekstualnost, intersubjektivnost, internacionalnost	J6-1808	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Jernej Habjan
18	Stare tradicije v novih oblačilih: glasbene in besedilne predelave v izvajalski praksi liturgične glasbe	J6-1809	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Katarina Šter
19	Umetnost v času zatona plemstva: transformacije, translokacije in reinterpretacije	J6-1810	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Tina Košak
20	5000 let paše in rudarjenja v Julijskih Alpah: proučevanje jezerskih sedimentov, antropogeno preoblikovane krajine in arheoloških najdb ter rekonstrukcija vpliva klime in človeka na okolje	J7-1817	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Maja Andrič
21	Migracije in družbene spremembe v primerjalni perspektivi: primer zahodne Slovenije po drugi svetovni vojni	J5-2571	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Aleksej Kalc
22	Ambicije, karierizem, pohlep, prevare: socialno-materialne strategije, prakse in komunikacija družbenih elit na Slovenskem v zgodnjem novem veku	J6-2575	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Dušan Kos
23	Oblikovanje novega kulturnega polja v Sloveniji v 1980-ih: civilna družba med nacionalističnimi politikami in medkulturnim sodelovanjem	J6-2576	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Oto Luthar
24	Spremembe v kmetijstvu skozi oči in telesa kmetov	J6-2577	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Dušanka Knežević Hočevar
25	Tradicionalne paremiološke enote v dialogu s sodobno rabo	J6-2579	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Saša Babič
26	Slovenski literati in cesarska cenzura v dolgem 19. stoletju	J6-2583	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Marijan Dovič
27	Digitalna demonstracija cerkvene glasbe dolgega 16. stoletja, povezane s Kranjsko	J6-2586	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Klemen Grabnar
28	Transformacije – iz materialnega v virtualno. Digitalni korpus stenskega slikarstva – nove razsežnosti raziskav srednjeveške umetnosti v Sloveniji	J6-2587	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Mija Oter Gorenčič
29	Struktura in genealogija perverzije v sodobni filozofiji, politiki in umetnosti	J6-2589	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Boštjan Nedoh
30	Upravljanje lavinske nevarnosti s pomočjo klasifikacije reliefa	J6-2591	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Blaž Komac
31	Koncept soodvisnosti v krasu: povezanost vrtač in jam z vidika antropogenih vplivov	J6-2592	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Mateja Breg Valjavec

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>13</sup>
32	Urbane prihodnosti. Zamišljanje in spodbujanje možnosti v nemirnih časih	J6-2578	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2023	Saša Poljak Istenič
33	Pes ali njegov gospodar? Znanstvena študija človeških ali pasjih koproilitov s kolišča na Starih gmajnah v Sloveniji	J7-2598	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2023	Tjaša Tolar
34	Epidemije in zdravstvo v interakciji. Epidemije kot javnozdravstveni problem v slovenskem prostoru od epidemij kuge do 20. stoletja	J6-3122	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Katarina Keber
35	Vizionarske prakse v primerjalni perspektivi: Antropologija imaginarnega	J6-3127	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Maja Petrovič-Šteger
36	Misliti živali: transformativni vidiki raziskav živali v folklori, literaturi in kulturi	J6-3129	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Marjetka Golež Kaučič
37	Kombinatorika besedotvornih obrazil v slovenščini	J6-3131	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Boris Kern
38	Rekonfiguracija meja v filozofiji, politiki in psihoanalizi	J6-3139	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Jelica Šumič Riha
39	Podledeniški karbonatni sedimenti - nov vir za preučevanje obstoja ledenikov v glaciokraškem okolju	J6-3141	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Matija Zorn
40	Korozijske cevi kot novi indikator preteklih podnebnih sprememb	J6-3142	nosilec	1. 11. 2021	31. 10. 2024	Matej Lipar
41	Dežela stečkov: multikulturna družbena slika srednjeveške Hercegovine	J6-3145	nosilec	1. 11. 2021	31. 10. 2024	Saša Čaval
42	Evolucijske slepe ulice: Pasti ekstremnih fenotipov	J1-9163	sodelujoči	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Matjaž Kuntner
43	M3Sat – Metodologija analize časovnih vrst satelitskih posnetkov različnih senzorjev	J2-9251	sodelujoči	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Krištof Oštir
44	Skupnosti mrtvih, družbe živih. Pozna bronasta doba vzhodne Slovenije	J6-9363	sodelujoči	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Martina Blečič Kavur
45	Postimperialne tranzicije in transformacije iz lokalne perspektive: slovenska mejna območja med dvojno monarhijo in nacionalnimi državami (1918–1923)	J6-1801	sodelujoči	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Jernej Kosi
46	Novi indikatorji klimatskih sprememb v stalagmitih v Sloveniji	J1-2478	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Sonja Lojen
47	Dolgotrajna oskrba ljudi z demenco v teoriji in praksi socialnega dela	J5-2567	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Jana Mali
48	Kulturni in zgodovinski vidik staranja: izkušnje, reprezentacije, identitete	J6-2572	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Urška Bratož
49	Šole in imperialne in transnacionalne identifikacije: Habsburška monarhija, Jugoslavija in Slovenija	J6-2573	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Rok Stergar
50	Ustvarjanje, vzdrževanje, ponovna uporaba: mejne komisije kot ključ za razumevanje sodobnih mej	J6-2574	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Marko Zajc

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>13</sup>
51	Zgodovina slovenskega literarnega prevoda	J6-2584	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Nike Kocijančič Pokorn
52	Koprška Pretorska palača: podoba, pomen in namen	J6-2588	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Renata Novak Klemenčič
53	Latinske in nemške kronike na Slovenskem	J7-2604	sodelujoči	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Matej Hriberšek
54	fDNAaqua – Zbiranje okoljske DNA s pomočjo filtratorskih organizmov: orodje za spremljanje biotske raznovrstnosti vod	J1-3015	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	David Stankovič
55	ROVI – Združevanje in obdelava radarskih in optičnih časovnih vrst satelitskih posnetkov za spremljanje naravnega okolja	J2-3055	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Krištof Oštir
56	Rapalska meja: četrto stoletje obstoja in stoletje dediščine ter spomina	J6-3124	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Božo Repe
57	Glasba mladih po 1945 in Glasbena mladina Slovenije	J6-3135	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Leon Stefanija
58	Meščanstvo kot umetnostni naročnik na Kranjskem in Štajerskem v 19. in prvi polovici 20. stoletja	J6-3136	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Franci Lazarini
59	Likovno in arhitekturno razstavljanje med umetnostnimi in ideološkimi koncepti. Primer Slovenije, 1947–1979	J6-3137	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Beti Žerovc
60	917 – Slovenska intelektualna zgodovina v luči sodobnih teorij religije: od ločitve duhov in kulturnega boja do komunistične revolucije	J6-3140	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Bojan Žalec
61	Slovenska zgodovina v malem: kontinuitete in spremembe v vaški skupnosti v dolgoročni perspektivi	J6-3143	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Aleksander Panjek
62	Protesti, umetniške prakse in kultura spomina v post-jugoslovanskem kontekstu	J6-3144	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Gal Kirn
63	Ekofiziološki, morfološki in rastni odzivi jelke in bukve vzdolž geografskega gradienta – izhodišče za napovedovanje prihodnjih razvojnih trendov	J4-3086	sodelujoči	1. 11. 2021	31. 10. 2024	Matjaž Čater

**Preglednica 1.9.4: Aplikativni raziskovalni projekti ARRS**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>14</sup>
1	Metodologija za nadzor trajnostne rabe turističnih jam z avtomatskimi meritvami – primer Postojnska jama	L6-9397	nosilec	1. 7. 2018	30. 3. 2022	Franci Gabrovšek
2	Toponomastična dediščina Primorske	L7-9424	nosilec	1. 7. 2018	30. 6. 2022	Bizjak Matjaž
3	Nevidno življenje odpadkov. Razvoj etnografsko utemeljene rešitve za upravljanje z odpadki v gospodinjstvih	L6-9364	nosilec	1. 11. 2018	31. 10. 2022	Dan Podjed
4	Colonia Ulpia Traiana Poetovio – nastanek in razvoj mesta	L6-1846	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Jana Horvat
5	Kolapijani – ljudstvo ob reki Kolpi v železni dobi	L6-2627	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Lucija Grahek
6	i-SLA – Interaktivni atlas slovenskih narečij	L6-2628	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Jožica Škofic
7	Karakterizacija kraških vodonosnikov v regionalnem in lokalnem merilu: primer zaledja vodnega vira Malni	L7-2630	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2023	Franci Gabrovšek
8	Težave v duševnem zdravju migrantk_ov: izkušnje, prepoznave in obravnave	L5-3183	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Sanja Cukut Krilič
9	Razvoj in optimizacija nekemičnih načinov zatiranja rastlinskih škodljivcev z namenom njihove implementacije v sisteme trajnostnega kmetijstva	L4-3178	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Stanislav Trdan

**Preglednica 1.9.5: Podoktorski raziskovalni projekti ARRS<sup>15</sup>**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	Prenos znanja v kontekstu migracij	Z5-1877	nosilec	1. 7. 2019	28. 2. 2022	Klara Kožar Rosulnik
2	Rastoča baza pravorečnih težav	Z6-1890	nosilec	1. 7. 2019	28. 2. 2022	Tanja Mirtič
3	Trajnostno upravljanje pokrajin: od teorije k praksi	Z7-1885	nosilec	1. 7. 2019	30. 6. 2022	Daniela Alexandra Teixeira Da Costa Ribeiro
4	Manjšine, diaspore in subverzivneži: izventeritorialni nadzor nad slovenskimi izseljenci med svetovnimi vojnami	Z5-1880	nosilec	1. 8. 2019	31. 3. 2022	Miha Zobec
5	Družabni pomen delovnih opravil: kako misliti delo v otroštvu	Z6-1881	nosilec	1. 8. 2019	31. 3. 2022	Barbara Turk Niskač
6	Pozabljene žrtve prve svetovne vojne – vdove, sirote in vojni invalidi	Z6-2662	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2022	Gregor Antoličič
7	Opredelitev ekohidrološke dinamike Cerkniškega jezera z	Z6-2667	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2022	Matej Blatnik

<sup>14</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

<sup>15</sup> Vloga v projektu je vedno nosilec.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
	interdisciplinarnim pristopom raziskave					
8	Recepcija starejšega pesništva v panonskem jezikovnem prostoru	Z6-3227	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2023	Nina Ditmajer
9	Dinamike izmenjave in mobilnosti na Ljubljanskem barju: pozno bakrenodobno kolišče Špica v Ljubljani	Z6-3224	nosilec	1. 11. 2021	31. 10. 2023	Elena Leghissa

**Preglednica 1.9.6: Ciljni raziskovalni programi (CRP)**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>16</sup>
1	Trajnostni modeli kmetovanja na območjih Natura 2000	V4-2019	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Urban Šilc
2	Odzivanje kmečkih družin na posledice delovnih nesreč in poklicnih bolezni	V5-2028	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Majda Černič Istenič
3	Etika, integriteta in enakost spolov v raziskovalnem prostoru Slovenije: med politikami in njihovo implementacijo	V5-2144	nosilec	1. 9. 2021	31. 8. 2023	Jovana Mihajlovič Trbovc
4	Standardizacija hidronimov v Registru zemljepisnih imen	V6-2108	nosilec	1. 9. 2021	31. 8. 2024	Drago Perko
5	Raziskave ogroženih narečij v slovenskem jezikovnem prostoru (Radgonski kot, Gradiščanska, Hum na Sotli z okolico, Dubravica z okolico)	V6-2109	nosilec	1. 9. 2021	31. 8. 2024	Januška Gostenčnik
6	Mikrotoponimi v Porabju	V6-2110	nosilec	1. 9. 2021	31. 8. 2023	Matjaž Geršič
7	Celotni pristop k razvoju ob prometnih koridorjih in vozliščih	V6-2143	nosilec	1. 9. 2021	31. 8. 2024	Janez Nared
8	Raziskave za opredelitev in preprečevanje obremenjevanja vodozbirnega zaledja Jelševniščice in Otovca, s posebnim ozirom na habitat človeške ribice (HaČloRi)	V1-2139	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2023	Metka Petrič
9	Raziskave za opredelitev onesnaženosti podzemnih jam na ravni Slovenije, njihovo prednostno sanacijo ter monitoring stanja jam	V1-2140	nosilec	1. 10. 2021	31. 3. 2024	Jure Tičar
10	Identifikacija, ovrednotenje in kartiranje ekosistemskih storitev naravovarstveno pomembnejših območij v Sloveniji – NatGuidES	V1-2141	nosilec	1. 10. 2021	30. 9. 2023	Mateja Šmid Hribar
11	Zasnova monitoringa divjih opravevalcev v Sloveniji	V1-1938	sodelujoči	1. 11. 2019	31. 10. 2022	Al Vrezec
12	Večjezični slovar za področje geoinformatike	V2-2133	sodelujoči	1. 9. 2021	28. 2. 2023	Anka Lisec
13	Prenova Regionalne razdelitve krajinski tipov in izjemnih krajin v Sloveniji ter njihova digitalizacija	V5-2135	sodelujoči	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Mojca Golobič

<sup>16</sup>Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>16</sup>
14	Podnebno pogojene naravne nesreče in odziv sistema ZRP v Republiki Sloveniji	V5-2150	sodelujoči	1. 10. 2021	31. 3. 2023	Miro Haček

**Preglednica 1.9.7: Bilateralni raziskovalni projekti ARRS<sup>17</sup>**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja <sup>18</sup>
1	Mesta brez vrednosti? Družbeno-gospodarska preobrazba industrijskih mest v Švici in Sloveniji	N6-0157	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2023	David Bole
2	Freising in Slovani pod škofom Abrahamom. Tekstološki pristop k misijonski in pastoralni dejavnosti med Karantanci v 10. stoletju	N6-0193	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2024	Matija Ogrin
3	Ekohidrološka študija prostorsko-časovne dinamike v kraških kritičnih conah v različnih podnebnih razmerah	NK-0002	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2023	Nataša Viršek Ravbar
4	Večplastne (multi-proksi) raziskave dedolomitizacije in z njo povezane speleogeneze v osrednji Sloveniji ter njen pomen za razumevanje začetnih faz mineralizacije sulfidov v južni Poljski	N1-0226	nosilec	1. 12. 2021	30. 11. 2024	Bojan Otoničar
5	V novi preobleki: spremembe v ljudskoglasbeni in plesni kulturi na Madžarskem, v Sloveniji in drugod	N6-0231	nosilec	1. 1. 2022	31. 12. 2024	Drago Kunej
6	Hraniti zmago: preskrba s hrano in postimperialna tranzicija v čeških deželah in Sloveniji, 1918–1923	N6-0190	sodelujoči	1. 3. 2021	29. 2. 2024	Rok Stergar
7	Migration and development in the mountain borderlands of Switzerland and Slovenia: a comparative perspective (18th–20th c.)	N6-0151	sodelujoči	1. 6. 2020	31. 5. 2023	Žarko Lazarević

**Preglednica 1.9.8: Drugi projekti ARRS<sup>19</sup>**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	TuneOurBlock – Preobrazba mestnih četrti po meri človeka: uporaba koncepta superbloka v različnih urbanih strukturah <sup>20</sup>	H6-8290	nosilec	1. 5. 2021	30. 4. 2024	Jernej Tiran
2	Metodološka zrelost zračnega laserskega skeniranja v arheologiji – pilotni projekt	N6-0132	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2022	Benjamin Štular

<sup>17</sup> Mednarodno sodelovanje v okviru sheme vodilne agencije.

<sup>18</sup> Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

<sup>19</sup> Projekti iz komplementarne sheme ERC, programa Marie Skłodowska-Curie Pečat odličnosti in H2020 Era net programa.

<sup>20</sup> Štejemo ga tudi pri H2020, ker je finančno sestavljen iz ARRS in H2020 sredstev.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
3	Made in YU: kako so neljudje gor spravili Jugoslavijo	N5-0134	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Jernej Mlekuž
4	Geomorfološke posebnosti krasa na eolskih kalkarenitih in njihova pomembnost za preučevanje paleoklime	N1-0162	nosilec	1. 9. 2020	31. 8. 2022	Matej Lipar
5	Nove imaginacije jezika, naroda in kolektivnih identitet v 21. stoletju: jezikovne ideologije in nove povezave v post-jugoslovanskih digitalnih medijskih krajinah	N6-0123	nosilec	1. 10. 2019	30. 9. 2022	Ksenija Bogetić Pejović
6	Osrednji specializirani informacijski center na področju humanistike	OSIC-0618	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Gregor Pobežin

**Preglednica 1.9.9: Mednarodno bilateralno sodelovanje ARRS<sup>21</sup>**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
1	Satelitsko opazovanje kmetijske suše	BI-BA/19-20-018	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2022	Ivan Šprajc
2	Izzivi in perspektive informatizacije, digitalizacije in diseminacije arhivskih zbirk slovenskih in bosanskohercegovskih raziskovalcev	BI-BA/19-20-023	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2022	Drago Kunej
3	Biotska raznovrstnost podgorskih bukovih gozdov vzdolž klimatskega gradienta na južnem obrobju Panonske nižine	BI-BA/19-20-024	nosilec	1. 1. 2019	31. 12. 2022	Andraž Čarni
4	Gender in academia: researching inequalities at the early career stages from comparative perspective	BI-RS/20-21-026	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Ana Hofman
5	Floristical and ecological characteristics of Robinia pseudoacacia and Acer negundo dominated communities on the southern edge of the Pannonian basin	BI-RS/20-21-035	nosilec	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Andraž Čarni
6	Slovenska in estonska sodobna šolska folklor	BI-EE/20-22-009	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Saša Babič
7	Mutacije (bio)politike in resnice v (post-)kriznih časih	BI-FI/20-22-002	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Boštjan Nedoh
8	Moč žensk. Uveljavljanje žensk pri ohranjanju naravne in kulturne dediščine na Finskem in v Sloveniji po letu 1918	BI-FI/20-22-005	nosilec	1. 11. 2020	31. 10. 2022	Barbara Vodopivec
9	Biostratigrafija triasnih amonitov in radiolarijev v Črni gori in Sloveniji	BI-ME/21-22-010	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2022	Špela Goričan
10	Izmenjava znanja in izkušenj v procesu identifikacije NATURA 2000 območij (habitatni tipi in vrste) v Črni gori in Sloveniji ter implementacija metodologij za vzorčenje, obdelavo,	BI-ME/21-22-011	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2022	Branko Vreš

<sup>21</sup> Projekti v okviru sheme dvostranskega sodelovanja, pri kateri so sofinancirani le potni stroški.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja
	analizo, shranjevanje in interpretacijo podatkov					
11	Sodobna folklorja in sledovi njenih transformacij	BI-ME/21-22-021	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2022	Saša Babič
12	Konceptualizacija spola v jeziku in kulturi v primerjalni perspektivi: Črna Gora in Slovenija	BI-ME/21-22-029	nosilec	1. 1. 2021	31. 12. 2022	Tanja Petrovič
13	Potomci slovenskih izseljencev ter ohranjanje slovenskega jezika v Bosni in Hercegovini	BI-BA/21-23-018	nosilec	1. 7. 2021	30. 6. 2023	Marijanca Ajša Vižintin

**Preglednica 1.9.10: Mednarodni centralizirani projekti – okvirni program EU (Obzorje 2020)**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	SOC-ILL – Picturing Modernist Future: Women Illustrators and Childhood Conceptions in Socialist Yugoslavia	MSCA-IF-2020	koordinatorka	1. 10. 2021	30. 9. 2024	Katja Kobolt
2	CRISMET – Thinking pandemic societies through metaphor: Language, crisis and coronationalism in the post-Yugoslav area	MSCA-IF-EF-ST	koordinatorka	1. 10. 2022	30. 9. 2024	Ksenija Bogetič Pejović
3	R-I PEERS – Pilot experiences for improving gender equality in research organisations	SwafS-2016-17	partner	1. 5. 2018	30. 4. 2022	Tanja Petrovič
4	Trans-making – Trans-making – Art / culture / economy to democratize society. Research in placemaking for alternative narratives discourses	MSCA-RISE-2016	partner	1. 1. 2017	30. 6. 2022	Jovana Mihajlović Trbovc
5	Era net TuneOurBlock <sup>22</sup>	ERA-NET ENUAC	partner	1. 3. 2021	1. 3. 2024	Jernej Tiran
6	ARIADNEplus – Advanced Research Infrastructure for Archaeological Database Networking in Europe	INFRAIA-2018-1	partner	1. 1. 2019	31. 12. 2022	Benjamin Štular
7	ENVRI-FAIR – ENVIRONMENTAL RESEARCH INFRASTRUCTURES BUILDING FAIR SERVICES ACCESSIBLE FOR SOCIETY, INNOVATION AND RESEARCH	INFRAEOS C-2018-2020	partner	1. 1. 2020	31. 12. 2022	Tanja Pipan
8	eLTER PLUS – European long-term ecosystem, critical zone and socio-ecological systems PLUSresearch infrastructure	INFRAIA-2019-1	partner	1. 2. 2020	31. 1. 2025	Tanja Pipan
9	eLTER PPP – eLTER Preparatory Phase Project	INFRADEV-2018-2020	partner	1. 2. 2020	31. 1. 2025	Tanja Pipan
10	EPOS SP – European Plate Observing System Sustainability Phase	INFRADEV-2019	partner	1. 2. 2020	31. 1. 2023	Stanka Šebela
11	InTaVia – In/tangible European Heritage - Visual analysis, Curation and Communication	SC6-TRANSFORMATIONS-2018-2019-2020	partner	1. 11. 2020	31. 10. 2023	Gregor Pobežin

<sup>22</sup> Štejemo ga tudi pri ARRS, ker je finančno sestavljen iz ARRS in H2020 sredstev.



Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
12	SHARED GREEN DEAL – Social sciences & Humanities for Achieving a Responsible, Equitable and Desirable Green Deal	H2020-LC-GD-2020	partner	1. 2. 2022	31. 1. 2027	Mateja Šmid Hribar

**Preglednica 1.9.11: Drugi mednarodni centralizirani projekti (za projekte okvirnih programov EU glej preglednico 1.9.10)**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	UMN – UnionMigrantNet and Cities Together for Integration	AMIF	partner	1. 12. 2019	31. 5. 2022	Jure Gombač
2	ENGAGE – Development of inclusive iNteGratiOn pAths 4 miGrant womEn/ ENGAGE	AMIF	partner	1. 3. 2021	28. 2. 2023	Jure Gombač
3	EMBRACE – Empowering Migrants to Be Representative Actors in Community Engagement	AMIF	partner	1. 1. 2022	31. 12. 2023	Asja Pehar Senekovič
4	SMUG – Secure Mobility: Uncovering Gaps in Social Protection in Posting	EaSI	partner	1. 1. 2021	31. 7. 2022	Mojca Vah Jevšnik
5	Posting.Stat – Enhancing the collection and analysis of national data on intra-EU posting	EaSI	partner	1. 2. 2021	31. 7. 2022	Mojca Vah Jevšnik
6	MINERVA – MappINg Cultural HERitage, Geosciences Value in Higher education	Erasmus+	partner	1. 9. 2020	31. 8. 2022	Jani Kozina
7	MEDIA4ALL – Developing Basic Skills with Participatory Media Production	Erasmus+	partner	1. 3. 2021	28. 2. 2023	Jasna Fakin Bajec
8	URB_ART – Supporting Community Development Through Urban Arts Education	Erasmus+	partner	1. 3. 2021	28. 2. 2023	Katarina Šrimpf Vendramin
9	IRSCHEM – Interdisciplinary Resilience through Science and Cultural Heritage Education Network	Erasmus+	partner	1. 4. 2021	31. 3. 2023	Zvezdana Modrijan
10	TOCL – Translation Of Cultural Language for the inclusion of migrants	Erasmus+	partner	1. 2. 2022	31. 1. 2024	Jure Gombač
11	CARE4CLIMATE – Boosting greenhouse gas emissions reduction by 2020 with a view to 2030 – promoting sustainable transport, energy efficiency, renewable energies and sustainable, climate protecting land use in the transition to low carbon society	Life+	partner	1. 1. 2019	31. 12. 2026	Matej Gabrovec
12	CTC -> CTI – Create to Connect -> Create to Impact	Ustvarjalna Evropa	partner	1. 9. 2018	31. 8. 2022	Dan Podjed

**Preglednica 1.9.12: Mednarodni decentralizirani projekti, ki jih financira Evropski sklad za regionalni razvoj**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	SMART-MR – Sustainable measures for achieving resilient transportation in metropolitan regions	Interreg Evropa	koordinatortor	1. 4. 2016	31. 3. 2023	Janez Nared
2	LABELSCAPE – Integration of sustainability labels into Mediterranean tourism policies	Interreg Mediteran	koordinatortor	1. 11. 2019	30. 6. 2022	Nika Razpotnik Viskovič
3	WALKofPEACE – The Walk of Peace from the Alps to the Adriatic, Heritage of the First World War / Trajnostni razvoj dediščine prve svetovne vojne med Alpami in Jadranom	Interreg Italija-Slovenija	partner	1. 11. 2018	30. 4. 2022	Petra Svolfšak
4	SiforREF – Integrating Refugees in Society and the Labour Market Through Social Innovation / Vključevanje beguncev v družbo in trg dela s pomočjo družbenih inovacij	Interreg Srednja Evropa	partner	1. 4. 2019	31. 3. 2022	Jure Gombač
5	TUNE UP – Promoting multilevel governance for tuning up biodiversity protection in marine areas	Interreg Mediteran	partner	1. 11. 2019	30. 6. 2022	Aleš Smrekar
6	ECOVINEGOALS – ECOlogical VINEyards GOVERNance Activities for Landscape's Strategies	Interreg Adrion	partner	1. 3. 2020	31. 8. 2022	Mateja Šmid Hribar
7	YOUIND – Mladi v industrijskih regijah – Krepitev institucionalnih zmogljivosti za preprečevanje izseljevanja mladih iz industrijskih mest	Interreg Slovenija-Avstrija	partner	1. 4. 2020	31. 3. 2022	Jani Kozina
8	REWOMEN – European Women's Remembrance	Evropa za državljane	partner	1. 1. 2021	31. 7. 2022	Helena Seražin
9	SG-inv – Shadow Game - creating involvement among EU citizens to improve the situation for unaccompanied minor refugees in Europe	Evropa za državljane	partner	1. 3. 2021	31. 8. 2022	Jure Gombač

**Preglednica 1.9.13: Mednarodni decentralizirani projekti iz naslova kohezijske politike<sup>23</sup>**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	Umetnost za turizem. Umetnostnozgodovinske vsebine kot podlaga razvoju trajnostnega turizma Vzhodne Slovenije	ESRR	koordinator	1. 4. 2019	31. 3. 2022	Simona Kostanjšek Brglez
2	NA-KOLIH – Interpretacija biotske raznovrstnosti in dediščine kolišč na Ljubljanskem barju	ESRR	partner	1. 7. 2019	30. 11. 2022	Elena Leghissa
3	RSDO – Razvoj slovenščine v digitalnem okolju	ESRR	partner	22. 4. 2020	28. 2. 2023	Janoš Ježovnik
4	Arheološke točke na Vrhniki. Po sledih preteklosti	ESRR	partner	16. 7. 2020	31. 3. 2022	Anton Velušček

<sup>23</sup> ESRR –Evropski sklad za regionalni razvoj, ESS – Evropski socialni sklad, KS – Kohezijski sklad.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
5	Vključevanje ekosistemskih storitev v trajnostno kmetijstvo na primeru zagotavljanja vrstne pestrosti cvetočih travnikov	EKSRP	partner	29. 6. 2021	29. 6. 2024	Filip Küzmič

**Preglednica 1.9.14: Drugi mednarodni projekti**

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	SAGA – The Soil Science & Archaeo-Geophysics Alliance: going beyond prospection	COST	sodelujoči	26. 10. 2018	25. 10. 2022	Mateja Ferk
2	SEADDA – Saving European Archaeology from the Digital Dark Age	COST	sodelujoči	4. 3. 2019	3. 3. 2023	Benjamin Štular
3	FIRElinks – Fire in the Earth System: Science & Society	COST	sodelujoči	24. 4. 2019	23. 4. 2023	Matija Zorn
4	CIERN – China In Europe Research Network	COST	sodelujoči	8. 11. 2019	7. 11. 2023	Martina Bofulin

**Preglednica 1.9.15: Nacionalni projekti, ki jih financirajo ministrstva in agencije**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	FisherCoast – Coastal transformations and fisher wellbeing – synthesized perspectives from India and Europe	partner	1. 1. 2019	30. 6. 2022	Nataša Rogelja Caf
2	FilmInd – The Indian film industry as a driver of new socio-economic connections between India and Europe	partner	1. 3. 2019	31. 10. 2022	Jani Kozina
3	OMRA2 – Opismenjevanje o motnjah razpoložnja in osebnostnih motnjah	koordinator	14. 1. 2020	15. 11. 2022	Lilijana Šprah
4	Program delovanja slovenske nacionalne komisije za UNESCO	koordinator	19. 1. 2021	5. 11. 2021	Astrid Švara
5	Celoviti servis za uporabnike slovenskega knjižnega jezika: Fran, Franček in Jezikovna svetovalnica	koordinator	21. 9. 2021	15. 11. 2022	Janoš Ježovnik

**Preglednica 1.9.16: Projekti, financirani iz občinskih proračunov**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	Zahodna narodnostna meja v luči sprememb časa	koordinator	1. 1. 2020	31. 12. 2023	Jasna Fakin Bajec

**Preglednica 1.9.17: Dolgoročni program, ki ga sofinancira Slovenska akademija znanosti in umetnosti**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	NKDSN – Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda	koordinator	1. 1. 2022	31. 12. 2022	Oto Luthar

**Preglednica 1.9.18: Javna služba po pooblastilu**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	Zbiranje, obdelava in preverjanje podatkov o jamah ter njihovo sporočanje	koordinator	Pogodba v pripravi	31. 12. 2022	Nadja Zupan Hajna
2	Javno pooblastilo za pripravo strokovnih geoloških podlag in analiz kot dela monitoringa geoloških pojavov in monitoringa stanja podzemnih voda	koordinator	Pogodba v pripravi	31. 12. 2022	Metka Petrič

**1.10 Izvajanje tržne dejavnosti**

Tržno dejavnost izvajamo predvsem na nacionalnem trgu, v manjšem obsegu pa tudi na mednarodnem trgu.

**Preglednica 1.10.1: Mednarodni tržni projekti**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	Contextualization of EO data for river environment changes in Southeast Europe	koordinator	1. 9. 2020	31. 12. 2021	Urška Kanjir
2	Europe's Last Peasant War: Violence and Revolution in Austria-Hungary and its Successors, 1917-1945	partner	1. 2. 2021	28. 2. 2023	Petra Svoltjšak
3	ESPO Transnational Outreach Support 2019-2022	partner	1. 1. 2020	30. 6. 2022	Janez Nared
4	TII Automatic detection of archaeological features from LiDAR data using machine learning techniques project	partner	1. 11. 2021	31. 10. 2023	Žiga Kokalj

**Preglednica 1.10.2: Nacionalni tržni projekti**

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
1	Zaščita zvočnega gradiva Slovenskega gledališkega inštituta	koordinator	2. 7. 2015	31. 12. 2022	Drago Kunej
2	Arheozoološke raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	koordinator	2. 7. 2015	30. 6. 2022	Borut Toškan
3	Makrobotanične raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za	koordinator	16. 6. 2017	30. 6. 2022	Tjaša Tolar

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
	izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«				
4	Palinološke analize za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	koordinator	16. 6. 2017	30. 6. 2022	Maja Andrič
5	Geološke raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	koordinator	22. 6. 2017	30. 6. 2022	Maja Andrič
6	Organizacija Slovenskih regionalnih dnevo	koordinator	1. 1. 2019	31. 12. 2022	Janez Nared
7	Klimatski in biološki monitoring jamskih sistemov	koordinator	1. 1. 2019	31. 12. 2023	Stanka Šebela
8	Ex-ante in ex-post raziskave stanja na področju vrzeli med kreativnim potencialom slovenskega gospodarstva in servisnimi zmožnostmi kreativnega sektorja	koordinator	30. 1. 2020	5. 6. 2022	Jani Kozina
9	Komisija za standardizacijo zemljepisnih imen v letu 2022	koordinator	1. 1. 2021	31. 12. 2022	Drago Perko
10	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – PoLJUBA; Povečanje velikosti populacije in izboljšanje stanja ohranjenosti vrste barjanski okarček (Coenonympha oedippus) na Ljubljanskem barju s suplementacijo osebkov	koordinator	15. 1. 2021	30. 10. 2022	Tatjana Čelik
11	Hidrološki vpliv zadrževalnika na Suhorici na Škocjanske jame po področjih/ciljih iz smernic ZRSVN	koordinator	20. 4. 2021	31. 3. 2022	Mitja Prelovšek
12	Gasilski terminološki slovar	koordinator	20. 5. 2021	19. 5. 2024	Mateja Jemec Tomazin
13	Improvement, Adaptation and Implementation of previously developed Customised Earth Observation Services for Improving Water Supply Management in Uganda	koordinator	1. 6. 2021	28. 2. 2022	Žiga Kokalj
14	Vzpostavitev sistema za obdelavo podatkov opazovanja Zemlje na primeru spremljanja kmetijskih zemljišč	koordinator	6. 8. 2021	5. 2. 2023	Tatjana Veljanovski
15	Konte Oblak Legacy	koordinator	14. 10. 2021	15. 10. 2023	Barbara Vodopivec
16	Izvedba popisov vegetacije v okviru projekta LIFE for Seeds	koordinator	19. 11. 2021	15. 11. 2022	Branko Vreš
17	Krasoslovni nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača–Koper	partner	4. 10. 2018	3. 10. 2025	Martin Knez
18	Geološki nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača–Koper	partner	19. 2. 2019	19. 02. 2026	Adrijan Košir
19	Priprava dokumentacije za sklenitev pogodb za izvajanje gospodarske javne službe avtobusnega linijskega prevoza potnikov	partner	11. 6. 2020	10. 06. 2022	Matej Gabrovec

Št.	Naslov projekta	Vloga v projektu	Trajanje od	Trajanje do	Vodja na ZRC SAZU
20	Predhodne arheološke raziskave pri gradnji Zavoda za prestajanje kazni zapora Ig	partner	28. 6. 2020	15. 11. 2022	Zvezdana Modrijan
21	Izdelava strokovnih podlag, študije variant / predinvesticijske zasnove in okoljskega poročila za avtocesto na odseku Postojna–Jelšan	partner	1. 12. 2020	3. 10. 2025	Mitja Prelovšek
22	Vzpostavitev čezmejnega geoparka na Krasu	partner	10. 8. 2021	19. 2. 2026	Bojan Otoničar

## 1.11 Investicije in investicijsko vzdrževanje

### Opis pomembnejših investicij in investicijskega vzdrževanja

#### **Procesno in dokumentno orientiran poslovni informacijski sistem ZRC SAZU**

V začetku leta 2021 smo implementirali tri glavne računalniške sisteme za vodenje računovodskih, kadrovskih in projektnih evidenc, ki smo jih v sodelovanju s podjetjem AGILA inteligentne poslovne rešitve d. o. o. razvijali in prilagajali našim potrebam. V preteklem letu smo dopolnjevali poslovne podatkovne baze in vzpostavili poslovne procese za poslovanje z določenimi dokumenti, na primer avtomatizirali priprave pogodb zaposlenih, izračun stroškov prevozov zaposlenih na delo in z dela, spremljanje in beleženje sofinanciranja projektov ter usklajevanja evidenc dela zaposlenih med letom in konec leta glede na njihove prisotnosti in odsotnosti. Nadaljnji razvoj programske opreme v letu 2022 bo usmerjen predvsem v vzpostavitev novih procesno orientiranih postopkov (npr. napovedovanje odsotnosti, ocenjevanje uspešnosti, napredovanja raziskovalcev ipd.). Naša želja pa je tudi na odprtokodnih rešitvah temelječ razvoj profesionalnih sistemov poročanja (ang. reporting system), ki bodo s pomočjo rudarjenja podatkov omogočili pridobivanje kadrovskih, finančnih ali projektnih poročil v realnem času.

#### **Ljubljana, Center**

Najete prostore na naslovu Novi trg 1, Ljubljana uporablja Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta in jih nujno potrebuje za izvajanje svoje dejavnosti. V primeru, da se bo lastnica odločila za prodajo stanovanja, se bomo v primeru podane ponudbe odločili za nakup, sicer pa bomo iskali druge možnosti.

#### **Ljubljana, Trg francoske revolucije 7**

Leta 2022 bomo začeli s prenovno prostorov z ID oznako 1728-211-8, ki smo jih odkupili leta 2021. Po obnovi se bodo vanj preselili sodelavke in sodelavci Inštituta za kulturne in spominske študije.

V taisti stavbi nameravamo odkupiti del podstrešnih prostorov, zato bomo s stanovalci pristopili k izdelavi novega etažnega načrta, ki bo odkup omogočil. V novih prostorih so predvidene pisarne za sodelavke in sodelavce Inštituta za kulturno zgodovino, saj v trenutnih prostorih nimajo zagotovljenih normalnih razmer za delo in je širitev nujno potrebna.

#### **Ljubljana, Novi trg 2**

Predvidena je izgradnja nujno potrebnega dvigala v stavbi na naslovu Novi trg 2, Ljubljana.

#### **Ljubljana, Novi trg 4**

Zaradi dotrajanosti ter boljše organizacije dela je potrebna prenova poslovnih prostorov na naslovu Novi trg 4, ki jih zaseda Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša.

## ARRS Paket 20 – velika oprema

Na podlagi Sklepov o izboru prijav za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme ARRS (Paket 20) načrtujemo nakup:

- nadgradnje XRF spektrometra za analizo sedimenta; št. sklepa 6316-8/2021-6,
- sklopa za izdelavo specialnih mikroskopskih preparatov; št. sklepa 6316-8/2021-105 in
- sistema za optično mikroskopijo z digitalno kamero, stereo lupo ter računalniškim programom; št. sklepa 6316-8/2021-104.

### Preglednica 1.11.1: Načrtovane investicije

Vrsta investicije	Inv. za področje javne službe v EUR	Inv. za tržno dejavnost v EUR	Skupaj v EUR
Programska oprema	98.033		<b>98.033</b>
Računalniška oprema	485.749		<b>485.749</b>
Raziskovalna oprema	338.080		<b>338.080</b>
Prevozna sredstva	104.904		<b>104.904</b>
Ostala oprema	414.860		<b>414.860</b>
<b>Skupaj oprema</b>	<b>1.441.626</b>	<b>0</b>	<b>1.441.626</b>
Nakup poslovnih prostorov v izmeri 300 kvadratnih metrov v Ljubljani	357.000		<b>357.000</b>
Nakup podstrešnih prostorov na Trgu francoske revolucije 7, Ljubljana	60.000		<b>60.000</b>
Vgradnja dvigala Novi trg 2	122.000		<b>122.000</b>
			<b>0</b>
<b>Skupaj nepremičnine</b>	<b>539.000</b>	<b>0</b>	<b>539.000</b>
<b>Skupaj vse</b>	<b>1.980.626</b>	<b>0</b>	<b>1.980.626</b>

Med letom se, glede na prioritete, lahko spremenijo vsebine nabav v okviru načrtovanih finančnih sredstev, o čemer odloča direktor ZRC SAZU.

### Preglednica 1.11.2: Viri financiranja investicij leta 2022 (v EUR)

Vrsta vira	Vrednost v EUR
Predračun amortizacije za leto 2022	950.000
Namenska sredstva ARRS – velika oprema Paket 20	61.330
Presežki prihodkov iz preteklih let	969.296
<b>Skupaj</b>	<b>1.980.626</b>

Vire za investicijsko dejavnost v letu 2022 predstavljajo predračun amortizacije, namenska sredstva ARRS ter presežek prihodkov nad odhodki, razporejeni v ta namen. Razrez virov za financiranje investicij prikazuje preglednica 1.11.2.

**Preglednica 1.11.3: Pregled načrtovanih investicij v opremo, katere vrednost presega 10.000 EUR**

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Nabavna vrednost opreme	Načrt 2022	Vir financiranja	Načrtovano v Programu dela 2019–2023 (DA/NE)
1	2	3	4	5	6	7
	Skupni znesek opreme, ki ima vrednosti nižje od 10.000 evrov		1.091.947			
raziskovalna oprema	Sklop za izdelavo specialnih mikroskopskih preparatov	25	49.704	49.704	ARRS 39,5 %, ZRC SAZU 60,5 %	NE
raziskovalna oprema	Nadgradnja XRF spektrometra za analizo sedimenta – hidravlična preša ter planetarni mono mlinček	25	38.276	38.276	ARRS 40 %, ZRC SAZU 60 %	NE
raziskovalna oprema	Sistem za optično mikroskopijo z digitalno kamero, stereo lupo ter računalniškim programom	60	66.802	66.802	ARRS 39,5 %, ZRC SAZU 60,5 %	NE
raziskovalna oprema	Stereomikroskop s 3 tubusi	60	18.300	18.300	ZRC SAZU	NE
raziskovalna oprema	Vakuumska impregnacijska naprava s črpalko	60	10.980	10.980	ZRC SAZU	NE
druga oprema	Razvoj programske opreme za poročanje (Reporting System Software), kompatibilne z Web2project	63	43.920	43.920	ZRC SAZU	NE
druga oprema	Audio-vizualna oprema za Atrij	/	18.257	18.257	ZRC SAZU	NE
prevozna sredstva	Vozilo za terensko delo	/	20.740	20.740	ZRC SAZU	DA
prevozna sredstva	Vozilo za terensko delo	/	40.000	40.000	ZRC SAZU	DA
prevozna sredstva	Vozilo za terensko delo	/	42.700	42.700	ZRC SAZU	DA

**Preglednica 1.11.4: Pregled načrtovanega investicijskega vzdrževanja**

Investicijsko vzdrževanje	Vrednost v EUR
Adaptacija prostorov Trg francoske revolucije 7, pp 8	427.000
Adaptacija prostorov ISJFR NT4/I 1F.	50.325
Adaptacija prostorov ISJFR NT4/I 2F.	42.190
<b>Skupaj investicijsko vzdrževanje</b>	<b>519.515</b>



## 2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2022

Preglednica 2.0.1: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

Členitev kontov	Namen	Oznaka za AOP	Realizacija 2020	Ocena realizacije 2021	Finančni načrt 2022	Primerjava Finančni načrt 2022/real. 2020	Finan. načrt 2022/ ocena real. 2021
a1	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d *100
	<b>I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)</b>	<b>401</b>	<b>20.102.420</b>	<b>22.019.278</b>	<b>20.571.104</b>	<b>102,3</b>	<b>93,4</b>
	<b>1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)</b>	<b>402</b>	<b>19.172.699</b>	<b>21.134.843</b>	<b>19.971.384</b>	<b>104,2</b>	<b>94,5</b>
	<b>A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)</b>	<b>403</b>	<b>17.507.143</b>	<b>19.978.255</b>	<b>18.964.644</b>	<b>108,3</b>	<b>94,9</b>
	<b>a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)</b>	<b>404</b>	<b>17.172.805</b>	<b>19.314.388</b>	<b>18.812.862</b>	<b>109,6</b>	<b>97,4</b>
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	17.023.401	18.554.126	18.751.532	110,2	101,1
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	149.404	760.262	61.330	41,0	8,1
	<b>b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)</b>	<b>407</b>	<b>33.637</b>	<b>83.081</b>	<b>9.500</b>	<b>28,2</b>	<b>11,4</b>
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	33.637	83.081	9.500	28,2	11,4
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0	0		
	<b>c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)</b>	<b>410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo	411	0	0	0		
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0	0		
	<b>d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)</b>	<b>413</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0	0		
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0	0		
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0	0		
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0	0		
del 740	<b>e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij</b>	<b>418</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>741</b>	<b>f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije</b>	<b>419</b>	<b>300.701</b>	<b>580.785</b>	<b>142.282</b>	<b>47,3</b>	<b>24,5</b>
	<b>B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)</b>	<b>420</b>	<b>1.665.556</b>	<b>1.156.588</b>	<b>1.006.741</b>	<b>60,4</b>	<b>87,0</b>
del 7102	Prejete obresti	422	0	0	0		
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0	0		
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	18.311	15.440	16.000	87,4	103,6
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	3.363	60.598	60.000	1.784,1	99,0
72	Kapitalski prihodki	425	0	1.893	0		
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	11.900	2.300	0	0,0	0,0
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	400	0		
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0	0		
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	429.705	464.682	252.541	58,8	54,3
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0	0		
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	221.645	16.962	500.219	225,7	2.949,1
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0	0		
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	980.632	594.313	177.981	18,1	29,9
	<b>2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)</b>	<b>431</b>	<b>929.721</b>	<b>884.435</b>	<b>599.720</b>	<b>64,5</b>	<b>67,8</b>
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	929.721	884.368	599.720	64,5	67,8
del 7102	Prejete obresti	433	0	68	0		0,0
	<b>II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)</b>	<b>437</b>	<b>20.730.811</b>	<b>20.507.593</b>	<b>21.977.558</b>	<b>106,0</b>	<b>107,2</b>

	<b>1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)</b>	<b>438</b>	<b>20.157.741</b>	<b>19.694.873</b>	<b>21.377.838</b>	<b>106,1</b>	<b>108,5</b>
	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)</b>	<b>439</b>	<b>11.497.678</b>	<b>12.248.007</b>	<b>12.840.616</b>	<b>111,7</b>	<b>104,8</b>
del 4000	Plače in dodatki	440	10.441.419	10.809.542	11.350.019	108,7	105,0
del 4001	Regres za letni dopust	441	320.336	371.819	378.000	118,0	101,7
del 4002	Povračila in nadomestila	442	476.964	499.132	510.000	106,9	102,2
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	202.978	411.789	432.379	213,0	105,0
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	29.673	55.516	65.000	219,1	117,1
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0	0		
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	26.308	100.208	105.218	399,9	105,0
	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)</b>	<b>447</b>	<b>1.816.591</b>	<b>1.927.087</b>	<b>2.014.551</b>	<b>110,9</b>	<b>104,5</b>
del 4010	Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	902.589	956.238	1.003.094	111,1	104,9
del 4011	Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	758.301	805.738	845.220	111,5	104,9
del 4012	Prispevki za zaposlovanje	450	9.174	10.134	10.630	115,9	104,9
del 4013	Prispevki za starševsko varstvo	451	10.685	11.351	11.907	111,4	104,9
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	135.842	143.626	143.700	105,8	100,1
	<b>C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)</b>	<b>453</b>	<b>3.845.685</b>	<b>4.331.148</b>	<b>4.542.046</b>	<b>118,1</b>	<b>104,9</b>
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.805.889	2.064.991	2.147.591	118,9	104,0
del 4021	Posebni material in storitve	455	34.260	38.281	39.812	116,2	104,0
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	273.104	275.941	358.724	131,4	130,0
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	61.259	75.420	79.191	129,3	105,0
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	167.027	248.442	258.380	154,7	104,0
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	395.211	474.618	498.349	126,1	105,0
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	340.049	279.126	280.000	82,3	100,3
del 4027	Kazni in odškodnine	461	0	0	0		
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0	0		
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	768.886	874.330	880.000	114,5	100,6
<b>403</b>	<b>D. Plačila domačih obresti</b>	<b>464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>404</b>	<b>E. Plačila tujih obresti</b>	<b>465</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>410</b>	<b>F. Subvencije</b>	<b>466</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>411</b>	<b>G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom</b>	<b>467</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>412</b>	<b>H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam</b>	<b>468</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>413</b>	<b>I. Drugi tekoči domači transferi</b>	<b>469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+478+479+480)</b>	<b>470</b>	<b>2.997.787</b>	<b>1.188.631</b>	<b>1.980.626</b>	<b>66,1</b>	<b>166,6</b>
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	438.220	22.744	417.000	95,2	1.833
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	1.140	0	104.904	9.202,1	
4202	Nakup opreme	473	2.341.748	1.016.284	1.336.722	57,1	131,5
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	9.055	27.255	0	0,0	0,0
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	107.840	0	122.000	113,1	
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0	0		
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	0	0		
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	99.784	122.347	0	0,0	0,0
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	0	0		
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0	0		
	<b>2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)</b>	<b>481</b>	<b>573.070</b>	<b>812.721</b>	<b>599.720</b>	<b>104,7</b>	<b>73,8</b>
del 400	<b>A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>482</b>	<b>375.674</b>	<b>528.809</b>	<b>389.800</b>	<b>103,8</b>	<b>73,7</b>
del 401	<b>B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>483</b>	<b>62.618</b>	<b>84.814</b>	<b>62.758</b>	<b>100,2</b>	<b>74,0</b>
del 402	<b>C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu</b>	<b>484</b>	<b>134.778</b>	<b>199.098</b>	<b>147.162</b>	<b>109,2</b>	<b>73,9</b>
	<b>III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)</b>	<b>485</b>	<b>0</b>	<b>1.511.685</b>	<b>0</b>		<b>0,0</b>
	<b>III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)</b>	<b>486</b>	<b>628.391</b>	<b>0</b>	<b>1.406.454</b>	<b>223,8</b>	

**Preglednica 2.0.2: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (obračunsko)**

Členitev kontov	Namen	Oznaka za AOP	Realizacija 2020	Ocena realizacije 2021	Finančni načrt 2022	Primerjava Finančni načrt 2022/realizacija 2020	Finančni načrt 2022/ocena realizacije 2021
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA '(861+862-863+864)</b>	<b>860</b>	<b>19.050.650</b>	<b>21.136.788</b>	<b>21.466.731</b>	<b>112,7</b>	<b>101,6</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	19.018.942	21.078.497	21.416.731	112,6	101,6
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	6.588	0	0	0,0	
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	0	0	0		
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	25.120	58.290	50.000	199,0	85,8
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>865</b>	<b>590</b>	<b>467</b>	<b>500</b>	<b>84,7</b>	<b>107,2</b>
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>866</b>	<b>4.749</b>	<b>5.095</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)</b>	<b>867</b>	<b>1.853</b>	<b>2.129</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	1.853	2.129	0	0,0	0,0
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0	0		
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)</b>	<b>870</b>	<b>19.057.842</b>	<b>21.144.479</b>	<b>21.467.231</b>	<b>112,6</b>	<b>101,5</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)</b>	<b>871</b>	<b>3.629.416</b>	<b>4.444.601</b>	<b>4.680.000</b>	<b>128,9</b>	<b>105,3</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	23.514	31.005	30.000	127,6	96,8
460	STROŠKI MATERIALA	873	505.967	627.440	650.000	128,5	103,6
461	STROŠKI STORITEV	874	3.099.935	3.786.156	4.000.000	129,0	105,6
	<b>F) STROŠKI DELA (876+877+878)</b>	<b>875</b>	<b>13.956.884</b>	<b>14.905.858</b>	<b>15.742.231</b>	<b>112,8</b>	<b>105,6</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	11.111.644	11.909.360	12.472.657	112,2	104,7
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.837.281	1.875.756	1.973.118	107,4	105,2
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	1.007.959	1.120.742	1.296.456	128,6	115,7
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>879</b>	<b>843.811</b>	<b>936.409</b>	<b>945.000</b>	<b>112,0</b>	<b>100,9</b>
<b>463</b>	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>465</b>	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>881</b>	<b>100.390</b>	<b>105.643</b>	<b>96.000</b>	<b>95,6</b>	<b>90,9</b>
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>882</b>	<b>669</b>	<b>2.398</b>	<b>4.000</b>	<b>597,9</b>	<b>166,8</b>
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>883</b>	<b>10.026</b>	<b>6.042</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>M ) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)</b>	<b>884</b>	<b>0</b>	<b>4.165</b>	<b>0</b>		<b>0,0</b>
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	0	4.165	0		0,0
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	0	0	0		
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)</b>	<b>887</b>	<b>18.541.196</b>	<b>20.405.116</b>	<b>21.467.231</b>	<b>115,8</b>	<b>105,2</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)</b>	<b>888</b>	<b>516.646</b>	<b>739.363</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)</b>	<b>889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	4.121	17.586	0	0,0	0,0
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	512.525	721.777	0	0,0	0,0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0	0	0		
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0	0		
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	348	355	361	103,7	101,7
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,0	100,0

**Preglednica 2.0.3: Načrt prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti**

	Namen	AOP	Realizacija 2020 JAVNA SLUŽBA	Realizac. 2020 TRG	Ocena realizacije 2021 JAVNA SLUŽBA	Ocena realizacije 2021 TRG	Finančni načrt 2022 JAVNA SLUŽBA	Finančni načrt 2022 TRG	Primer. FN JS 2022/real. JS 2020	Primer. FN trg 2022/real. trg 2020	Primerjava FN JS 2022/ocena real. 2021	Primer. FN trg 2022/ocena real. 2021
	a	b	c	d	e	f	g	h	i=g/c*100	j=h/d*100	k=g/e*100	l=h/f*100
	<b>A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)</b>	<b>660</b>	<b>18.284.555</b>	<b>766.095</b>	<b>19.980.978</b>	<b>1.155.809</b>	<b>20.867.011</b>	<b>599.720</b>	<b>114,1</b>	<b>78,3</b>	<b>104,3</b>	<b>51,9</b>
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	18.284.555	734.387	19.980.978	1.097.519	20.817.011	599.720	113,9	81,7	104,0	55,0
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	6.588	0	0	0	0		0,0		
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	0	0	0	0	0				
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0	25.120	0	58.290	50.000	0		0,0		0,0
<b>762</b>	<b>B) FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>665</b>	<b>584</b>	<b>6</b>	<b>458</b>	<b>8</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>85,6</b>	<b>0,0</b>	<b>109,1</b>	<b>0,0</b>
<b>763</b>	<b>C) DRUGI PRIHODKI</b>	<b>666</b>	<b>4.749</b>	<b>0</b>	<b>5.095</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>		<b>0,0</b>	
	<b>Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)</b>	<b>667</b>	<b>0</b>	<b>1.853</b>	<b>0</b>	<b>2.129</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0,0</b>		<b>0,0</b>
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0	1.853	0	2.129	0	0		0,0		0,0
del 764	DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0	0	0	0	0	0				
	<b>D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)</b>	<b>670</b>	<b>18.289.888</b>	<b>767.954</b>	<b>19.986.532</b>	<b>1.157.947</b>	<b>20.867.511</b>	<b>599.720</b>	<b>114,1</b>	<b>78,1</b>	<b>104,3</b>	<b>53,0</b>
	<b>E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)</b>	<b>671</b>	<b>3.473.881</b>	<b>155.535</b>	<b>4.231.532</b>	<b>213.069</b>	<b>4.604.000</b>	<b>76.000</b>	<b>132,5</b>	<b>48,9</b>	<b>108,8</b>	<b>35,7</b>
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	23.514	7.922	23.083	0	30.000		127,6	0,0	130,0
460	STROŠKI MATERIALA	673	500.415	5.552	608.949	18.491	604.001	46.000	120,7	828,5	99,2	248,8
461	STROŠKI STORITEV	674	2.973.466	126.469	3.614.660	171.496	4.000.000	0	134,5	0,0	110,7	0,0
	<b>F) STROŠKI DELA (676+677+678)</b>	<b>675</b>	<b>13.461.801</b>	<b>495.083</b>	<b>14.171.019</b>	<b>734.839</b>	<b>15.233.505</b>	<b>508.726</b>	<b>113,2</b>	<b>102,8</b>	<b>107,5</b>	<b>69,2</b>
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	10.740.451	371.193	11.304.110	605.250	12.065.575	407.081	112,3	109,7	106,7	67,3
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.775.859	61.422	1.784.414	91.342	1.901.474	71.645	107,1	116,6	106,6	78,4
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	945.491	62.468	1.082.495	38.247	1.266.456	29.999	133,9	48,0	117,0	78,4
<b>462</b>	<b>G) AMORTIZACIJA</b>	<b>679</b>	<b>821.767</b>	<b>22.044</b>	<b>902.586</b>	<b>33.824</b>	<b>930.006</b>	<b>14.995</b>	<b>113,2</b>	<b>68,0</b>	<b>103,0</b>	<b>44,3</b>
<b>463</b>	<b>H) REZERVACIJE</b>	<b>680</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
<b>465</b>	<b>J) DRUGI STROŠKI</b>	<b>681</b>	<b>99.264</b>	<b>1.126</b>	<b>104.294</b>	<b>1.349</b>	<b>96.000</b>	<b>0</b>	<b>96,7</b>	<b>0,0</b>	<b>92,0</b>	<b>0,0</b>
<b>467</b>	<b>K) FINANČNI ODHODKI</b>	<b>682</b>	<b>665</b>	<b>4</b>	<b>2.325</b>	<b>73</b>	<b>4.000</b>	<b>0</b>	<b>601,5</b>	<b>0,0</b>	<b>172,1</b>	<b>0,0</b>
<b>468</b>	<b>L) DRUGI ODHODKI</b>	<b>683</b>	<b>5.345</b>	<b>4.681</b>	<b>6.025</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)</b>	<b>684</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4.165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	0	0	4.165	0	0	0				
del 469	OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0	0	0	0	0	0				
	<b>N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)</b>	<b>687</b>	<b>17.862.723</b>	<b>678.473</b>	<b>19.421.945</b>	<b>983.171</b>	<b>20.867.511</b>	<b>599.721</b>	<b>116,8</b>	<b>88,4</b>	<b>107,4</b>	<b>61,0</b>
	<b>O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)</b>	<b>688</b>	<b>427.165</b>	<b>89.481</b>	<b>564.587</b>	<b>174.776</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
	<b>P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)</b>	<b>689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>				
80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	4.121	0	17.586	0	0				
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	427.165	85.360	564.587	157.189	0	0	0,0	0,0	0,0	0,0
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0	0	0	0	0	0				
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0	0	0	0	0	0				

Preglednica 2.0.4: Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Členitev kontov	NAČRT/REBALANS	Oznaka za AOP	Realizacija 2020	Ocena realizacije 2021	Finančni načrt 2022	Primerjava Finančni načrt 2022/realizacija 2020	Finančni načrt 2022/ocena realizacije 2021
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
<b>75</b>	<b>IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501 do 511)</b>	<b>500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
7500	Prejeta vračila danih posojil – od posameznikov in zasebnikov	501					
7501	Prejeta vračila danih posojil – od javnih skladov	502					
7502	Prejeta vračila danih posojil – od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503					
7503	Prejeta vračila danih posojil – od finančnih institucij	504					
7504	Prejeta vračila danih posojil – od privatnih podjetij	505					
7505	Prejeta vračila danih posojil – od občin	506					
7506	Prejeta vračila danih posojil – iz tujine	507					
7507	Prejeta vračila danih posojil – državnemu proračunu	508					
7508	Prejeta vračila danih posojil – od javnih agencij	509					
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510					
<b>751</b>	<b>Prodaja kapitalskih deležev</b>	<b>511</b>					
<b>44</b>	<b>V. DANA POSOJILA (513 do 523)</b>	<b>512</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513					
4401	Dana posojila javnim skladom	514					
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515					
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516					
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517					
4405	Dana posojila občinam	518					
4406	Dana posojila v tujino	519					
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520					
4408	Dana posojila javnim agencijam	521					
4409	Plačila zapadlih poroštev	522					
<b>441</b>	<b>Povečanje kapitalskih deležev in naložb</b>	<b>523</b>					
	<b>VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)</b>	<b>524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)</b>	<b>525</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

Preglednica 2.0.5: Načrt računa financiranja določenih uporabnikov

Členitev kontov	Namen	Oznaka za AOP	Realizacija 2020	Ocena realizacije 2021	Finančni načrt 2022	Primerjava Finančni načrt 2022/realizacija 2020	Finančni načrt 2022/ocena realizacije 2021
	a	b	c	d	e	f=e/c*100	g=e/d*100
<b>50</b>	<b>VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)</b>	<b>550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>500</b>	<b>Domače zadolževanje (552 do 558)</b>	<b>551</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552					
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553					
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554					
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555					
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556					
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557					
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558					
<b>501</b>	<b>Zadolževanje v tujini</b>	<b>559</b>					
<b>55</b>	<b>VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)</b>	<b>560</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>550</b>	<b>Odplačila domačega dolga (562 do 568)</b>	<b>561</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
5501	Odplačila dolga poslovnim bankam	562					
5502	Odplačila dolga drugim finančnim institucijam	563					
del 5503	Odplačila dolga državnemu proračunu	564					
del 5503	Odplačila dolga proračunom lokalnih skupnosti	565					
del 5503	Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566					
del 5503	Odplačila dolga drugim javnim skladom	567					
del 5503	Odplačila dolga drugim domačim kreditodajalcem	568					
<b>551</b>	<b>Odplačila dolga v tujino</b>	<b>569</b>					
	<b>IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)</b>	<b>570</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)</b>	<b>571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
	<b>X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)</b>	<b>572</b>	<b>0</b>	<b>1.511.685</b>	<b>0</b>		<b>0,0</b>
	<b>X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)</b>	<b>573</b>	<b>628.391</b>	<b>0</b>	<b>1.406.454</b>	<b>223,8</b>	

## 2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta

### Izhodišča in kazalci, na katerih temeljijo izračuni in ocene potrebnih sredstev

- Finančni načrt smo pripravili z upoštevanjem veljavnih zakonskih predpisov. Pri načrtovanju smo upoštevali izhodišča MIZŠ za pripravo finančnega načrta številka 0140-94/2021/1 z dne 16. 12. 2021, ki smo jih prejeli 20. 12. 2021. Skladno s prejetimi navodili se raziskovalna dejavnost financirana preko ARRS, do sprejema podzakonskih in internih aktov, ki jih predpisuje ZZRID, financira po dvanajstih letih iz leta 2021, povečanih za sredstva novega raziskovalnega programa, ki se začne izvajati 1. 1. 2022. Po sprejetju ustreznih aktov bomo pripravila rebalans.
- Načrtovana finančna sredstva za izplačilo plač so v skladu z izhodišči in zakonodajo znotraj tekočih transferjev in z upoštevanjem predvidenih kadrovskih sprememb. Upoštevali smo Zakon o izvrševanju proračuna RS ter načrtovane vrednosti ohranili znotraj tekočih transferjev, kakor to nalaga 57. člen ZIPRS 2122. Sredstva za plače so načrtovana po obračunskem načelu na način, da v delu, ki je financiran iz tekočih transferjev ARRS, ne presegajo načrtovane največje višine tekočih transferjev. Njihova višina znaša 12.472.657 EUR bruto. Zaradi izplačil napredovanj na delovnem mestu od decembra 2021 dalje, napredovanj na višje ovrednotena delovna mesta višjega naziva, višje minimalne plače ter posledično višjih vseh dodatkov k osnovnim plačam načrtujemo za dobrih 5 % višje stroške plač in prispevkov.
- Obseg sredstev za redno delovno uspešnost za leto 2022 smo načrtovali v obsegu 2 % bruto osnovnih plač vseh zaposlenih in skladno z zakonodajo dodatne tri odstotke bruto osnovnih plač za zaposlene iz plačne skupine B.
- Načrtovani delež delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za delo na projektih znaša slabe 3 % celotne bruto mase za plače. Delovna uspešnost, ki se bo ob izpolnjevanju pogojev izplačevala iz ustvarjenih prihrankov, v tem deležu ni vključena.
- Načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 1,6 % celotne bruto mase za plače. Izplačilo bo realizirano, če bodo uresničeni načrtovani tržni prihodki in izpolnjeni zakonski pogoji.
- Splošne uskladitve plač v letu 2022 ne načrtujemo.
- Povišanje plač zaradi napredovanj na delovnem mestu, ki so jih zaposleni pridobili 1. 12. 2020 in tistih, ki jih bodo pridobili 1. 12. 2022, bo znašalo 349.200 EUR bruto.
- Načrtovani dodatni stroški dela zaradi napredovanj raziskovalcev v višje raziskovalne nazive in posledično na višja raziskovalna delovna mesta znašajo 85.600 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za regres za letni dopust znašajo 394.423 EUR.
- Načrtovana sredstva za dodatek na delovno dobo znašajo 544.128 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za izplačilo jubilejnih nagrad znašajo 14.843 EUR.
- Načrtovana sredstva za izplačilo odpravnin ob upokojitvi in drugih odpravnin ob prenehanju zaposlitve znašajo 109.429 EUR bruto. Višina dejanskih izplačil se bo med letom prilagajala kadrovski politiki, zato se dejanska izplačila lahko povišajo ali znižajo.
- Načrtovana višina sredstev za dodatno pokojninsko zavarovanje znaša 152.233 EUR. Višina sredstev se načrtuje glede na veljavno premijo dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke.
- Načrtovana višina dnevnega nadomestila za regresirano prehrano na zaposlenega znaša 4,47 EUR na dan. Celotni načrtovani stroški znašajo 323.100 EUR, povprečni letni znesek na zaposlenega znaša 880 EUR.
- Načrtovana višina povračila stroškov prevoza na delo in z dela znaša 209.200 EUR. Povprečni letni znesek povračila stroškov prevoza na delo in z dela na zaposlenega znaša 570 EUR.

- Načrtovani stroški nadomestil za uporabo lastnih sredstev znašajo 86.000 EUR, povprečni letni znesek na zaposlenega znaša 234 EUR.
- Načrtovana višina sredstev za sejnine in povračila stroškov članom Upravnega odbora ZRC SAZU znaša 4.800 EUR.
- Načrtujemo višje stroške materiala za 4 % in storitev za 6 %. V letu 2021 so bile določene raziskovalne aktivnosti zaradi epidemije covid-19 zamaknjene v letošnje leto. Vsi upamo, da se bodo razmere umirile in bodo načrtovane aktivnosti letos tudi realizirane. ARRS je zaradi izredne situacije omogočila razmejitev prihodkov v leto 2022 tudi pri raziskovalnih programih in infrastrukturnem programu, ki so se zaključili 31. 12. 2021. Vse skupaj bo povzročilo rast stroškov, kot jih načrtujemo. Stroške v pretežni meri ob njihovem nastanku razporejamo neposredno na javno službo ali trg. Stroške, ki jih v trenutku njihovega nastanka ne moremo natančno ali v celoti pripisati posamezni dejavnosti ali projektu, razporejamo na osnovi sprejetih sodil.
- Obseg sredstev za zagotavljanje drugih stroškov dela zaposlenim bo za odstotek višji od lanskega. Notranji razrez izkazuje višje stroške premij dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke, jubilejnih nagrad, regresa za letni dopust, nadomestila za uporabo lastnega orodja, prehrane na delu ter odpravnin. Nižji bodo stroški prevoza na delo in z dela zaradi večjega obsega opravljanja dela domu. Osnova za povečanja so pretežno zakonske spremembe.

**Preglednica 2.1.1: Pomembnejše postavke stroškov materiala in storitev**

	<b>Vrednost v EUR</b>
<b>Stroški materiala</b>	<b>650.000</b>
Stroški znanstvene in strokovne literature	100.000
Stroški električne energije, ogrevanja in goriv, materiala za tekoče vzdrževanje objektov in opreme	400.000
Stroški ostalega materiala	150.000
<b>Stroški storitev</b>	<b>4.000.000</b>
Stroški objav in promocije znanstvenih dosežkov ter znanstvenega sodelovanja	500.000
Stroški terenskega dela in službenih potovanj	500.000
Raziskovalne storitve in stroški izobraževanja	700.000
Stroški licenčnin in različne računalniške storitve	450.000
Stroški vzdrževanja prostorov in opreme	350.000
Obratovalni stroški in zavarovanja	350.000
Stroški storitev zunanjih sodelavcev	286.988
Stroški najemnin	96.300
Ostale storitve	766.712

- Stroški amortizacije bodo višji zaradi investicijske aktivnosti v preteklih obdobjih, njeno vrednost ocenjujemo na 945.000 EUR. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev predstavlja 2 % in amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev 98 % celotne obračunane amortizacije.
- Stroške amortizacije na ravni organizacijske enote razporejamo na stroškovna mesta s pomočjo sodila – število realiziranih efektivnih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta v celotnih efektivnih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Amortizacijo na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih efektivnih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih efektivnih delovnih urah vseh projektov in programov. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično z uporabo metode enakomernega časovnega amortiziranja, ki se dosledno uporablja iz obračunskega obdobja v obračunsko



obdobje, kot to predvideva Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

- Pri načrtovanju prihodkov iz naslova javne službe smo upoštevali izhodišča MIZŠ. Prihodke, za katere še ni pogodb, načrtujemo po načelu previdnosti. Na strani tržnih prihodkov ostajamo konservativni pri načrtovanju, zato je načrtovana vrednost nižja od lanske realizacije.

## 2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih

### a) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

V letu 2022 načrtujemo presežek odhodkov nad prihodki po načelu denarnega toka. Razlogi so financiranje investicij iz predplačil, prejetih v letu 2021, koriščenje razmejenih prihodkov za pokrivanje tekočih stroškov in financiranje investicij iz amortizacije in presežkov preteklih let.

#### Prejemki

Prejemki bodo od leta 2021 nižji za dobrih 6 %. Med investicijske prejemke vključujemo tudi sredstva ARRS za financiranje nakupa raziskovalne opreme iz Paketa 20. Za pokritje vseh izdatkov načrtujemo uporabo razmejenih prihodkov in dodatnega financiranja investicij iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let, ki je bil razporejen v ta namen.

Na ravni javne službe oziroma proračunskih prilivov načrtujemo za dobrih 5 % nižje prejemke, od tega bodo prejemki, financirani iz proračuna RS, nižji za slabe tri odstotke.

Med prejemke ARRS smo dodatno vključili sredstva za nov raziskovalni program, raziskovalne projekte in investicijski ARRS paket 20 v višini 178.266 EUR.

#### Preglednica 2.1.2: Načrt prejemkov javne službe, financirane iz proračuna RS

	Prihodki glede na namen	Realizacija 2020	Ocena realizacije 2021	Finančni načrt 2022	Primerjava Finančni načrt 2022/realizacija 2020	Finančni načrt 2022/ocena realizacije 2021
a	b	c	d	e	$f=e/d*100$	$g=e/d*100$
<b>A+B+C</b>	<b>Prihodki - Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)</b>	<b>17.473.507</b>	<b>19.895.174</b>	<b>18.805.738</b>	<b>108</b>	<b>95</b>
<b>A.</b>	<b>Vir ARRS</b>	<b>16.012.664</b>	<b>17.502.901</b>	<b>17.626.858</b>	<b>110</b>	<b>101</b>
<b>B.</b>	<b>Vir: MIZŠ</b>	<b>922.802</b>	<b>997.041</b>	<b>148.708</b>	<b>16</b>	<b>15</b>
B1.	CRP	0	0	0		
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov – tekoči transferi	160.507	195.053	128.362	<b>80</b>	<b>66</b>
B2a	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov – investicijski transferi	726.350	760.262	0	<b>0</b>	<b>0</b>
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje – integralni proračun	0	0	0		
B4.	Ostalo – vir MIZŠ	35.945	41.726	20.346	<b>57</b>	<b>49</b>
<b>C.</b>	<b>Vir: drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)</b>	<b>538.041</b>	<b>1.395.232</b>	<b>1.030.172</b>	<b>191</b>	<b>74</b>

## Izdatki

Za leto 2022 načrtujemo 7 % višje izdatke kot lani. Za izvajanje javne službe bodo izdatki višji za 8 %, pri tržni dejavnosti pa nižji za 26 %. V strukturi izdatkov načrtujemo višje izdatke za plače, material, storitve, investicijske izdatke, energente, vzdrževanje in ostale stroške.

*Izdatki za plače in drugi izdatki zaposlenim* bodo iz že večkrat omenjenih razlogov višji od lanskih za slabih 5 % pri javni službi in za 26 % nižji pri tržni dejavnosti.

*Izdatki za blago in storitve* bodo višji od lanskih za slabih 5 %. Izvajale se bodo povečane raziskovalne aktivnosti na programih in projektih, del sredstev pa bo namenjen vzdrževanju in usposabljanju prostorov ter drugim nujno potrebnim storitvam na področju IT-storitev in digitalizacije. Pri svojem delu si ZRC SAZU nenehno prizadeva h gospodarnemu in racionalnemu izvajanju vseh aktivnosti ter izdatke prilagaja realnim okvirom.

*Investicijski odhodki* bodo višji od lanskih, ker se je del investicij, načrtovan v letu 2021, premaknil v leto 2022. Dodatna pojasnila o načrtovanih investicijah so navedena v poglavju 1.11 Investicije in investicijsko vzdrževanje.

### **b) Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka**

#### Prihodki

Načrtovani prihodki iz naslova *javne službe* dosegajo 97,2 % ter iz naslova *tržne dejavnosti* 2,8 % celotnih prihodkov. Poleg rednih pogodbenih sredstev smo med načrtovane prihodke vključili dodatnih 1.714.846 EUR iz naslova razmejenih prihodkov preteklega leta, saj letošnji prihodki zaradi načrtovanih višjih stroškov ne zadoščajo za pokritje celotnih načrtovanih odhodkov. Z uporabljenimi rezervami bodo prihodki v letu 2022 tako za slaba dva odstotka višji kot leta 2021.

Temeljni vir financiranja predstavljata financiranje *raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa*. Delež realiziranih prihodkov iz tega naslova bo letos znašal 37 %.

Ocenjena višina sredstev za letno financiranje raziskovalne dejavnosti izhaja delno iz sklenjenih večletnih pogodb in delno na podlagi ocene. Na podlagi novega ZZRID, ki velja od 1. 1. 2022 dalje, sredstva ARRS za stabilno financiranje, ki ga sestavljajo sredstva ustanoviteljskih obveznosti, sredstva za povračilo stroškov v zvezi z delom, sredstva za mlade raziskovalce in sredstva za infrastrukturne in raziskovalne programe načrtujemo na podlagi podatkov o začasnem financiranju. Začasno financiranje stabilnega financiranja se določi na podlagi dvanajstin sredstev leta 2021. Dodatno smo vključili tudi sredstva novega raziskovalnega programa, raziskovalnih projektov in investicijska sredstva ARRS za Paket 20. Po sprejemu vseh potrebnih podzakonskih in internih aktov bo sklenjena pogodba o stabilnem financiranju in potrebno bo pripraviti rebalans finančnega načrta. Ocenjujemo, da se bo zgodilo v mesecu juniju.

Načrt financiranja *mladih raziskovalcev* temelji na njihovem obstoječem številu in predvidenih dvanajstinah, pri čemer smo upoštevali tudi možnost razmejevanja prihodkov in načrtovali zaposlitev novih mladih raziskovalcev v oktobru 2022. Prihodki za pokrivanje *ustanoviteljskih obveznosti in dodatkov po KP*, so namenjeni pokrivanju stroškov upravljanja in vodenja ter fiksnih stroškov zavoda (obratovalni stroški, splošni stroški materiala in storitev in splošne amortizacije). S sredstvi, ki jih prejmemo za povračilo stroškov, se financirajo stroški raziskovalcev za prevoz na delo in z dela, za prehrano na delu, regres za letni dopust in premije dodatnega pokojninskega zavarovanja. Po sprejemu ustreznih podzakonskih in internih aktov bomo raziskovalne organizacije pozvane k pripravi rebalansa programa dela in finančnega načrta.

Načrtovani realizirani prihodki iz naslova *projektov* (temeljni, aplikativni, podoktorski, CRP-ji) znašajo 3.775.201 EUR.

Pri *evropskih projektih* načrtujemo 8 % višje prihodke kot leta 2021. Pri vključevanju novih prihodkov iz naslova evropskih sredstev smo zelo previdni, saj je možnost za uspeh na projektnih razpisih v veliki mednarodni konkurenci in zaradi velikega števila oddanih prijav zelo nizka.

Med načrtovane prihodke so vključena tudi sredstva, ki jih prejemamo preko proračuna *Slovenske akademije znanosti in umetnosti* za raziskovalno delo na dolgoročnem programu *Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda* v višini 595.000 EUR in so za 5 % nižja kot leta 2021.

*Drugi prihodki* vključujejo prihodke od najemnin in drugih proračunskih uporabnikov ter donacije.

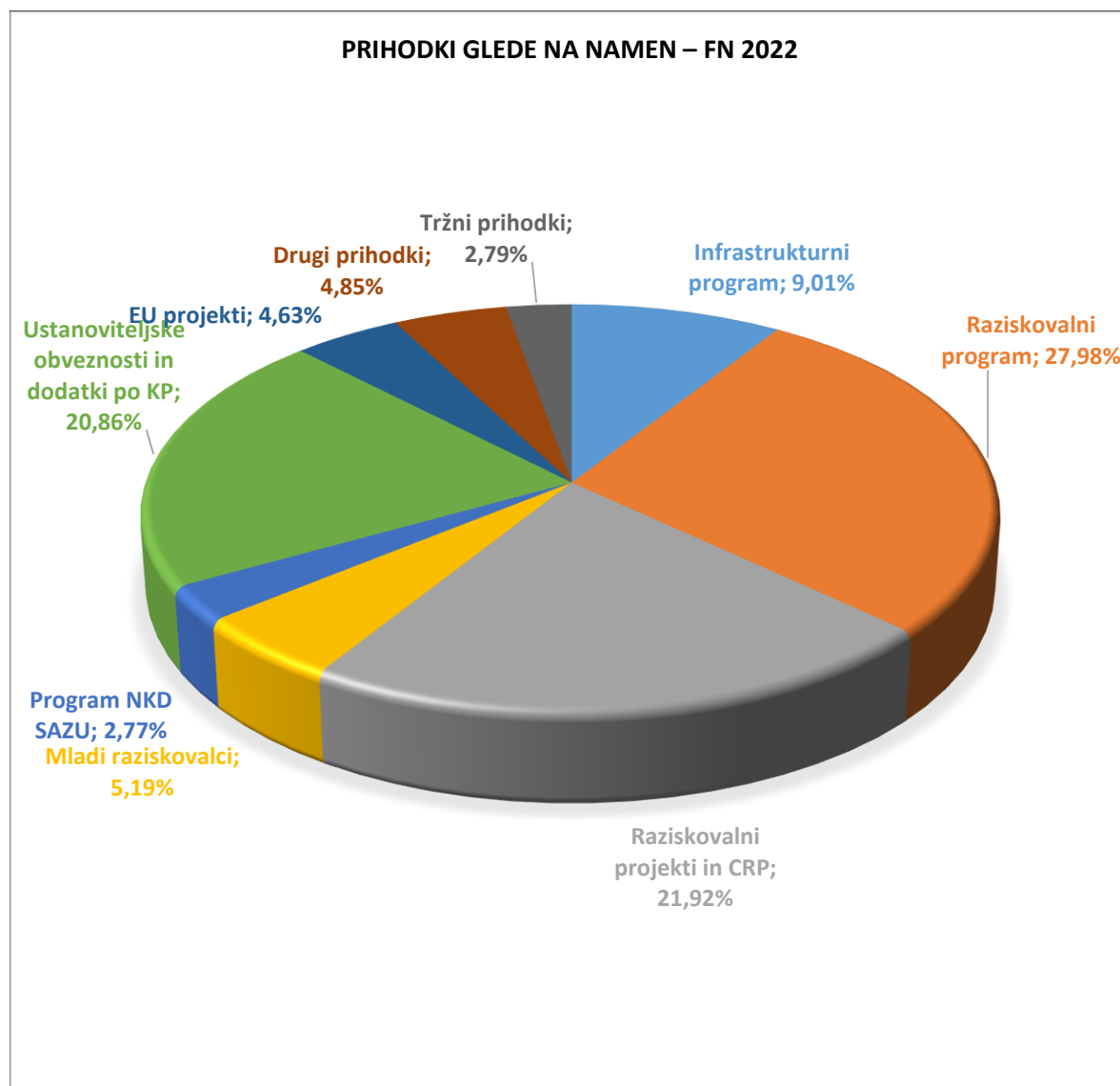
Višina načrtovanih sredstev iz naslova tržne dejavnosti, med katere se poleg prihodkov za izvedene tržne projekte vključuje tudi dejavnost Založbe ZRC in knjigarne Azil, je pripravljena na podlagi pogodb ter ocene in izkušenj, ki povzemajo poslovanje v preteklem obdobju. Pri načrtovanju ostajamo previdni, saj ocenjujemo, da bodo zaradi nizkega povpraševanja in močne konkurence prihodki nižji od lanskih.

Leta 2022 načrtujemo izravnane prihodke in odhodke tako na javni službi kot na trgu.

### Preglednica 2.1.3: Razrez načrtovanih realiziranih prihodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka

Zap. št.	Prihodki glede na namen	Načrtovani prihodki/odhodki 2022 FN	Odstotki prihodkov v celotnih prihodkih	Odstotki prihodkov znotraj javne službe
1.	Infrastrukturni program	1.933.938	9 %	9 %
2.	Raziskovalni programi	6.005.740	28 %	29 %
3.	Raziskovalni projekti	4.459.278	21 %	21 %
4.	Program NKD SAZU	595.000	3 %	3 %
5.	CRP	245.325	1 %	1 %
6.	Mladi raziskovalci	1.114.890	5 %	5 %
7.	Ustanovitelske obveznosti in dodatki po KP	4.478.141	21 %	21 %
8.	Znanstveni tisk	251.438	1 %	1 %
9.	Tuja znanstvena literatura in baze podatkov	58.813	0 %	0 %
10.	Osrednji specializirani informacijski centri	53.273	0 %	0 %
11.	Sofinanciranje mednarodnih projektov	992.970	5 %	5 %
12.	Drugi prihodki	678.707	3 %	3 %
	<b>Skupaj javna služba</b>	<b>20.867.511</b>	<b>97 %</b>	<b>100 %</b>
13.	<b>Trg (vključno s povečanjem oz. zmanjšanjem zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje)</b>	<b>599.720</b>	<b>3 %</b>	
	<b>SKUPAJ CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>21.467.231</b>	<b>100 %</b>	

Slika 2.1.4: Načrtovani prihodki glede na namen



## Odhodki

### *Plače in drugi stroški zaposlenim*

Finančna sredstva za izplačilo plač načrtujemo v skladu z zakonodajo in izhodišči MIZŠ za pripravo finančnih načrtov ter jih ohranjamo znotraj tekočih transferjev. Načrtovani celotni stroški dela bodo za slabih 6 % višji kot v predhodnem letu, kar je posledica dodatnih zaposlitev v preteklem letu, izplačila napredovanj v plačne razrede, napredovanj raziskovalcev v višje znanstvene nazive, izplačila delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela, predvidnega zvišanja regresa za letni dopusta ter delno tudi zaradi povečanja števila zaposlenih.

Ob izpolnjevanju zakonsko določenih pogojev načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, s čimer želimo vsaj minimalno nagraditi zaposlene. Poleg tega letos načrtujemo tudi izplačilo morebitne nastale razlike med dovoljenim in izplačanim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz leta 2021.

### ***Stroški materiala in storitev***

Višina potrebnih finančnih sredstev za pokrivanje materialnih stroškov je ocenjena na podlagi predvidenega obsega izvajanja mednarodnih in domačih projektov ter rasti cen materiala, storitev in energentov.

Obsegu načrtovanih sredstev za ustanoviteljske obveznosti bomo prilagajali realizacijo stroškov ter posamezna vzdrževalna dela morda zamaknili v prihodnje leto. Zaključili bomo aktivnosti, ki so bile začete v preteklem letu, ko so bila zanje tudi zagotovljena sredstva.

### ***Amortizacija***

Zaradi večjih preteklih investicijskih aktivnosti načrtujemo za odstotek višje stroške amortizacije.

## **c) Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti**

Med prihodke iz dejavnosti javne službe štejemo prihodke, ki se financirajo iz javnofinančnih virov na podlagi izdanih zahtevkov oziroma dvanajstin, kot tudi sredstva mednarodnih projektov ter zaračunanih najemnin.

Med prihodke tržne dejavnosti štejemo prihodke, ki so financirani na podlagi izstavljenih računov za opravljene raziskovalne storitve (analize in ekspertna mnenja za različna področja naše dejavnosti), prodajo publikacij ter izdelkov založniške produkcije.

Odhodke na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti po možnosti evidentiramo neposredno. Splošne stroške na ravni organizacijske enote razporejamo na projekte s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Splošne stroške na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov.

Načrtovana realizacija prihodkov iz naslova izvajanja javne službe leta 2022 v primerjavi s predhodnim letom izkazuje indeks 104.

V letu 2022 načrtujemo nižje prihodke iz tržne dejavnosti v primerjavi s predhodnim letom. Načrtovani prihodki so nižji predvsem zaradi negotovosti na trgu naših storitev, ki je v veliki meri odvisen od razpoložljivih sredstev v proračunih različnih ministrstev in občin. Nižjim prihodkom bo potrebno prilagoditi tudi odhodke.

ZRC SAZU kot celota bo uspel leto zaključiti z izravnanimi prihodki in odhodki. Ob tem pa se izpostavlja bojazen, da se lahko znotraj zavoda nekateri inštituti srečajo s tekočo izgubo, v kolikor ne pridobijo dodatnih projektov, ki bi zadoščali za pokritje višjih stroškov dela.

Skupna prizadevanja bomo še naprej usmerjali v povečevanje stabilnega financiranja javnega zavoda in tako omogočili zasledovanje našega temeljnega poslanstva in doseganje vrhunskih rezultatov temeljne znanosti.

## **2.2 Kadrovski načrt**

Pri načrtovanju števila zaposlenih smo upoštevali veljavno zakonodajo kot tudi posebnosti projektnega financiranja raziskovalne dejavnosti, saj je število zaposlenih v celoti odvisno od števila in obsega raziskovalnih projektov. Ker sta narava dela in obseg raziskovalnih projektov dinamičen proces, ki se med letom nenehno spreminja oziroma se prilagaja obsegu dela in razpoložljivim sredstvom, se posledično pogosto spreminja tudi število zaposlenih oziroma njihovi deleži zaposlitve, zato je kadrovski načrt lahko le ocena dejansko potrebnih kadrov.

Kadrovski načrt ZRC SAZU je razviden iz preglednic v nadaljevanju. Na dan 31. 12. 2021 je bilo zaposlenih 385 delavcev, od tega 375 delavcev v rednem delovnem razmerju in 10 delavcev v dopolnilnem delovnem razmerju. Gibanje

zaposlovanja je zaradi povečanega obsega projektne dela ponovno pozitivno, kar vodi do skupnega povečanja števila zaposlenih za pet novih sodelavk oziroma sodelavcev.

Do konca leta 2022 v kadrovskem načrtu načrtujemo štirinajst upokojitev, s potekom pogodbe o zaposlitvi za določen čas pa dodatne tri prekinitve delovnega razmerja. Glede na predvidene spremembe obremenjenosti na posameznih projektih se bo delež spremenil trem zaposlenim.

Načrtovane in realizirane upokojitve bomo nadomestili z novimi raziskovalci in raziskovalkami. Razlog za zaposlovanje je obseg raziskav, ki za svojo realizacijo zahtevajo specifična znanja tako od raziskovalcev kot tudi od strokovnih sodelavcev. Dejanska realizacija zaposlitev bo neposredno odvisna od uspešnosti na razpisih za pridobitev nacionalnih, mednarodnih in tržnih projektov, na katere se raziskovalci ZRC SAZU aktivno prijavljajo. Načrtujemo, da bo trinajst mladih raziskovalcev in raziskovalk uspešno zaključilo izobraževanje. Z mladimi doktorji in doktoricami znanosti bomo, v kolikor bodo izpolnjeni vsi pogoji, sklenili pogodbe o zaposlitvi za opravljanje dela raziskovalca za določen čas v času trajanja projektov. Glede na pretekle izkušnje načrtujemo, da bomo zaposlili deset novih mladih raziskovalcev, za katere bodo sredstva v celoti zagotovljena s strani ARRS.

Kljub načrtovanemu povečanju števila zaposlenih pa je previdno oblikovanje posameznih raziskovalnih skupin še vedno naša prioriteta. Na dan 31. 12. 2022 tako ocenjujemo absolutno število 390 zaposlenih oziroma 367,1, izraženo v FTE.

Predlog kadrovskega načrta je usklajen s predlogom finančnega načrta ZRC SAZU v delu načrtovanih stroškov dela. Kot vedno bo tudi leta 2022 kadrovska politika prilagojena obsegu projektov in programov.

Seznam sistemiziranih delovnih mest po notranjih organizacijskih enotah je priloga Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest. Število delavcev, ki zasedajo ta delovna mesta na ZRC SAZU, pa so določena v Evidenci o dejanski zasedenosti delovnih mest, ki je usklajena s kadrovskim načrtom.

**Preglednica 2.2.1: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2021 ter načrt na dan 31. 12. 2022, v osebah**

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2021 (v osebah)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2022 (v osebah)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
<b>POSLOVODNI ORGANI</b> (DM plačne skupine B)		5	5		5	5
<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	33	200	233	44	197	241
<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	8	2	10	8	2	10
<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002, H017003 IN H018001)	43		43	38		38
<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)	5	23	28	7	23	30
<b>STROKOVNI DELAVCI</b> (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	2	37	39	3	37	40
<b>ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b> (DM plačne podskupine J2 in J3)	2	25	27	1	25	26
<b>SKUPAJ</b>	<b>93</b>	<b>292</b>	<b>385</b>	<b>101</b>	<b>289</b>	<b>390</b>

**Preglednica 2.2.2: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2021 ter načrt na dan 31. 12. 2022, v FTE**

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2021 (v FTE)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2022 (v FTE)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
<b>POSLOVODNI ORGANI</b> (DM plačne skupine B)		5,0	5,0		5,0	5,0
<b>RAZISKOVALCI</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	29,7	191,0	220,8	40,9	188,4	229,4
<b>RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1)</b> (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	1,3	0,4	1,7	1,3	0,4	1,7
<b>MLADI RAZISKOVALCI</b> (DM H017002, H017003 IN H018001)	42,5		42,5	37,5		37,5
<b>STROKOVNI SODELAVCI</b> (DM plačne podskupine H2)	2,0	36,0	38,0	7,0	22,0	29,0
<b>STROKOVNI DELAVCI</b> (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	5,0	21,2	26,2	2,5	36,0	38,5
<b>ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI</b> (DM plačne podskupine J2 in J3)	2,0	25,0	27,0	1,0	25,0	26,0
<b>SKUPAJ</b>	<b>82,6</b>	<b>278,7</b>	<b>361,2</b>	<b>90,3</b>	<b>276,9</b>	<b>367,1</b>

**Preglednica 2.2.3: Načrtovano število zaposlenih na dan 1. 1. 2023 po virih financiranja in podatki na dan 1. 1. 2022**

Viri	Načrt 1. 1. 2022	Realizacija 1. 1. 2022	Načrt 1. 1. 2023
1. DRŽAVNI PRORAČUN			
2. PRORAČUNI OBČIN			
3. ZZSZ IN ZPIZ			
4. DRUGA JAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE (NPR. TAKSE, PRISTOJBINE, KONCESNINE, RTV-PRISPEVEK)			
5. SREDSTVA OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	8,265	11,339	11
6. NEJAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE			
7. SREDSTVA PREJETIH DONACIJ			
8. SREDSTVA EU ALI DRUGIH MEDNARODNIH VIROV, VKLJUČNO S SREDSTVI SOFINANCIRANJA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA	21,883	21,794	21
9. SREDSTVA PRORAČUNA ZA ZAPOSLENE IZ PRVEGA, DRUGEGA IN TRETJEGA ODSTAVKA 25. člena Zakona o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 15/08 – ZPačP, 58/08, 107/10 – ZPPKZ, 40/12 – ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18 in 66/19) in iz tretjega odstavka 34. člena ZZDej			
10. SREDSTVA IZ SISTEMA JAVNIH DEL			
11. SREDSTVA RAZISKOVALNIH PROJEKTOV IN PROGRAMOV TER SREDSTVA ZA PROJEKTE IN PROGRAME, NAMENJENA ZA INTERNACIONALIZACIJO IN KAKOVOST V IZOBRAŽEVANJU IN ZNANOSTI	330,652	327,392	335,1
<b>SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 11. TOČKE</b>	<b>360,8</b>	<b>360,525</b>	<b>367,1</b>
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 1., 2., 3. in 4. TOČKE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH, KI SE FINANCIRAJO IZ 5., 6., 7., 8., 9. 10. in 11. TOČKE</b>	<b>360,8</b>	<b>360,525</b>	<b>367,1</b>

Izračun načrtovanih sredstev smo pripravili glede na predvideni obseg dela, predvidena delovna mesta in vsa predvidena povišanja stroškov dela v letu 2022. Temu izračunu smo dodali predvidene prispevke in druge zakonsko določene dodatke ter povračila stroškov iz naslova prevoza na delo in z dela ter dnevnega nadomestila za prehrano. Nezasedena delovna mesta nadomeščamo s prerazporeditvijo delovnih obveznosti na druge zaposlene.

Finančni učinek novih zaposlitev na stroške plač zaradi upokojitev, prekinitve delovnega razmerja in nadomestnih zaposlitev bo ugoden, saj nove zaposlitve pomenijo realno nižje stroške dela, ker so plače novo zaposlenih zaradi nižjih raziskovalnih nazivov nižje od plač zaposlenih, ki se upokojujejo. Višji stroški dela pa so posledica povečanja števila zaposlenih in izplačila višjih plač iz naslova dviga plač, napredovanj zaposlenih v višje plačne razrede, napredovanj v nazive, posledično zvišanja vseh dodatkov ter višjih povračil in nadomestil zaposlenim (regres, prehrana, nadomestila za uporabo lastnih sredstev, premije dodatnega pokojninskega zavarovanja). Višji bodo stroški prispevkov za socialno varnost zaradi dviga osnovnih plač. Dodatni strošek predstavljajo tudi odpravnine ob prekinitvi pogodbe za določen čas ter odpravnine ob upokojitvi.

Med stroške dela smo načrtovali izplačilo delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela, redne delovne uspešnosti ter delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Izplačila bodo realizirana, če bodo izpolnjeni zakonski pogoji.



### 3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA

Odgovorni za pripravo programa dela:

dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja  
dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja  
Tanja Valte, pomočnica direktorja

Odgovorna za pripravo finančnega načrta:

Vanda Baloh, namestnica direktorja

Odgovorni za pripravo kadrovskega načrta:

mag. Jelka Pekolj, področni podsekretar  
Tanja Valte, pomočnica direktorja

Direktor ZRC SAZU:  
prof. dr. Oto Luthar



Datum sprejema na Upravnem odboru ZRC SAZU: 3. 2. 2022





**ZRC SAZU**

**Znanstvenoraziskovalni center  
Slovenske akademije znanosti in umetnosti**

Novi trg 2, 1000 Ljubljana

E-naslov: [zrc@zrc-sazu.si](mailto:zrc@zrc-sazu.si)

Telefon: +386 1 470 61 00

Faks: +386 1 425 52 53

**[www.zrc-sazu.si](http://www.zrc-sazu.si)**

[zrcalnik.zrc-sazu.si](http://zrcalnik.zrc-sazu.si)

[facebook.com/zrcsazu](https://facebook.com/zrcsazu)

[twitter.com/ZrcSazu](https://twitter.com/ZrcSazu)

[instagram.com/zrcsazu](https://instagram.com/zrcsazu)