



PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT

Znanstvenoraziskovalni center
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

2020

KAZALO

1.1 Vizija	4
1.2 Poslanstvo	4
1.3 Predstavitev ZRC SAZU	5
1.4 Poudarki programa dela za leto 2020	7
1.5 Dolgoročni cilji delovanja	8
1.6 Letni cilji delovanja	11
1.7 Zakonske in druge podlage.....	15
1.8 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev – opis programov in projektov	16
1.8.1 Javna služba	17
1.8.2 Tržna dejavnost.....	27
1.9 Investicije in investicijsko vzdrževanje	29
2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2020	32
2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta	38
2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih	40
2.1.1.1 Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka	40
2.1.1.2 Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka	41
2.1.1.3 Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti	43
2.2 Kadrovski načrt	44
3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA	48

Direktorjev nagovor

Ne glede na nekatere pozitivne spremembe v širšem okolju (priprava predloga zakona o znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti, povečanje sredstev za raziskovalno delo, minimalno zvišanje plač) in ne glede na raziskovalne in finančne uspehe minulega leta nas leta 2020 znova čaka izjemno veliko dela.

V okviru prizadevanj za prijaznejše delovno okolje ter boljše financiranje znanosti in boja proti antiintelektualizmu bomo še naprej vztrajali pri stalni rasti proračunskih sredstev za raziskovalno delo in se borili proti vsestranskemu razvrednotenju znanosti. Predvsem pa bomo pozorno spremljali mehanizme razporejanja dodatnih sredstev. Poteze, kot je ustanovitev Programa Aleša Debeljaka (za vračanje mlajših znanstvenic in znanstvenikov iz tujine), so vsekakor dobrodošle, kljub temu pa posodabljanje in izboljševanje sistema ne poteka sistematično in celovito. To je tudi razlog, da nekatere temeljne zahteve KOsRIS-a in Organizacijskega odbora Shoda za znanost ostajajo nerešene oziroma spregledane tako s strani resornega ministrstva kot tudi vlade. O tem jasno priča zahteva Ministrstva za finance v predlogu novega zakona, da se letna rast proračunskih sredstev omeji na minimum oziroma se v primeru negativne gospodarske rasti samodejno zmanjša. Popolnoma neuslišane so ostale tudi zahteve po večjih investicijskih vlaganjih in prenosu nepremičnin v last javnih raziskovalnih zavodov. Kljub napovedim o začetku analize evalvacijskega sistema ARRS že preteklo jesen se le-to zaradi vztrajnega odlašanja Znanstvenega sveta ARRS ni zgodilo. V Organizacijskem odboru Shoda za znanost in KOsRIS-a smo se zato odločili, da nadaljujemo z našimi prizadevanji.

ZRC SAZU bo tako kot doslej deloval na obeh ravneh. Kot sestavni del zgoraj omenjenih združenj si bomo navzven še naprej prizadevali za izboljševanje položaja znanosti in za dodatno financiranje raziskovalnega dela, navznoter pa bomo redne aktivnosti za pridobivanje virov za izvajanje raziskovalnega dela dopolnjevali z zavzetim iskanjem sredstev za posodabljanje prostorov in nadgradnjo raziskovalne opreme. Med najpomembnejšimi razpisi bo razpis za nove raziskovalne programe ARRS, na katerega se bomo odzvali zavzeto in premišljeno.

Med podpornimi in spremljajočimi dejavnosti kaže znova omeniti našo založniško in knjigotržno dejavnost ter znanstvena in strokovna srečanja v Atriju ZRC. Slednjim se je prve dni novega leta pridružila ambicija, da v Atriju ZRC vsaj trikrat na leto gostimo razstave umetniške fotografije. Vse naštetu, predvsem pa sistematična skrb za vsa področja našega delovanja, priča o tem, da se resno zavedamo modrosti, ki pravi, da vsak poskus ohranjanja doseženega pomeni nazadovanje. Doseženo je namreč mogoče obdržati samo z napredovanjem.

Oto Luthar

1 PROGRAM DELA ZA LETO 2020

Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (v nadaljevanju ZRC SAZU) je javni raziskovalni zavod, sestavljen iz **18 inštitutov, Založbe ZRC**, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij, in **štirih regionalnih raziskovalnih postaj** (Nova Gorica, Maribor, Petanjci in Barje). ZRC SAZU je osrednja slovenska znanstvena ustanova na področju humanistike, vendar raziskovalno delo sega tudi na področje družboslovja, naravoslovja, tehnike in družbene medicine. Osrednji program tvorijo raziskave naravne in kulturne dediščine slovenskega naroda, ki jih ZRC SAZU izvaja skupaj s Slovensko akademijo znanosti in umetnosti (v nadaljevanju SAZU).

1.1 Vizija

Vizija ZRC SAZU je utrditi položaj vrhunske, nacionalno in mednarodno ugledne in prepoznavne raziskovalne ustanove, ki združuje dolgoletno tradicijo in zbrano institucionalno znanje visoko usposobljenih, izkušenih in ustvarjalnih sodelavcev in sodelavcev več generacij, ki se kritično in odgovorno lotevajo dolgoročnih in aktualnih raziskav, s svojimi odličnimi dosežki bogatijo zakladnico znanosti ter prispevajo k reševanju družbenih izzivov.

Na ZRC SAZU bomo s tradicionalnimi in sodobnimi raziskovalnimi pristopi ter uveljavljenimi in inovativnimi metodami dela odgovarjali na dolgoročna in aktualna znanstvena vprašanja, se kritično in odgovorno odzivali na znanstvene in družbene izzive, prispevali k razvoju znanosti, kulture in družbe, k razumevanju preteklih in sedanjih naravnih ter družbenih procesov, jezika in kulture ter k dokumentiranju in ohranjanju naravne in kulturne dediščine. Gradili bomo na znanstveni in upravljalški odličnosti ter pestrosti raziskovalnih vsebin, na sodelovanju z odličnimi domačimi in tujimi ustanovami ter interdisciplinarnem in multidisciplinarnem značaju. Zato smo se odločili za gradnjo ustvarjalnega in intelektualno prodornega delovnega okolja, za spodbujanje in ustrezno nagrajevanje kakovostnega dela, odgovornosti, proaktivnosti in samoiniciativnosti, vse to ob upoštevanju individualnosti in posebnosti tako raziskovalnih skupin kakor tudi posameznih raziskovalk in raziskovalcev.

Navzven si bomo na ZRC SAZU še naprej prizadevali, da bo vlada Republike Slovenije oblikovala idejni, institucionalni in finančni okvir, ki bo znanosti priznal ustrezno mesto v družbi in državi ter udeleževal družbo znanja, hkrati pa se zavedal njene heterogenosti in upošteval razlike med znanstvenimi področji. Še posebej si bomo prizadevali za financiranje dolgoročnih in temeljnih raziskav, nujnih za kakovostne, celovite in premišljene rezultate, in za stabilen položaj raziskovalk in raziskovalcev, ki bo omogočal ustvarjalno svobodo in poglobljeno raziskovalno delo.

1.2 Poslanstvo

Poslanstvo ZRC SAZU je 1) odgovorno in kritično interdisciplinarno ter multidisciplinarno raziskovalno delo na vseh prisotnih znanstvenih področjih (biologija, paleontologija, izseljenstvo in migracije, zgodovinopisje, kulturna zgodovina, kulturne in spominske študije, arheologija, antropologija in prostorske študije, narodopisje, glasbeno narodopisje, jezikoslovje, literarne veda, muzikologija, umetnostna zgodovina, filozofija, geografija, krasoslovje, družbena medicina in zdravje) v širšem geografskem, družbenem in kulturnem kontekstu, 2) zbiranje, sistematično urejanje in ustrezna hramba zbranega gradiva, 3) ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov ter njihov prenos v izobraževalni sistem in 4) bogatenje države, družbe in gospodarstva z uporabnimi znanji in dosežki, širjenje vednosti in razumevanja ter – zlasti v primeru naravne in kulturne dediščine – prispevek k njenemu varovanju.

1.3 Predstavitev ZRC SAZU

Upravni odbor ZRC SAZU

Upravni odbor ZRC SAZU se je konstituiral 19. novembra 2019 za mandatno obdobje do 18. novembra 2023.

Predstavniki SAZU:

akademik dr. Andrej Kranjc,
akademik ddddr. Jože Krašovec,
akademik dr. Milček Komelj,
Zoran Mezeg, upravni direktor SAZU.

Predstavnici in predstavnika zaposlenih ZRC SAZU:

dr. Drago Perko, predsednik,
dr. Petra Svoljšak, namestnica predsednika,
dr. Jožica Škofic,
dr. Peter Klepec.

Predstavniki iz vrst uporabnikov:

Viljem Leban.

Znanstveni svet ZRC SAZU

Znanstveni svet ZRC SAZU se je konstituiral 10. novembra 2016 za mandatno obdobje do 9. novembra 2020.

Znanstveni svet ZRC SAZU šteje trinajst članov: osem članov so 21. septembra 2016 izvolili raziskovalke in raziskovalci ZRC SAZU iz vrst znanstvenih sodelavk in sodelavcev, višjih znanstvenih sodelavcev in znanstvenih svetnikov; štiri člane je 19. septembra 2016 imenovalo Predsedstvo SAZU iz ustreznih razredov; direktor ZRC SAZU pa je član po položaju.

Predstavniki raziskovalcev ZRC SAZU:

dr. Matija Ogrin, predsednik,
dr. Jožica Škofic, podpredsednica,
dr. Ingrid Slavec Gradišnik,
dr. Marjeta Šašel Kos,
dr. Boris Golec,
dr. Mija Oter Gorenčič,
dr. Dušanka Knežević Hočevar,
dr. Borut Telban.

Predstavniki ustanoviteljice SAZU:

akademikinja dr. Tatjana Avšič-Županc,
akademik dr. Matija Gogala,
akademik ddddr. Jože Krašovec,
akademik dr. Peter Štih.

Član po položaju:

dr. Oto Luthar, direktor ZRC SAZU.

Direktor ZRC SAZU

Prof. dr. Oto Luthar, znanstveni svetnik: mandatno obdobje od 1. 10. 2013 do 30. 9. 2017, od 1. 10. 2017 do 30. 9. 2022.

Namestnice in pomočnice direktorja

Vanda Baloh, namestnica direktorja v Poslovni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020

dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020

dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020

Tanja Valte, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020

Predstojnice ter predstojniki inštitutov in vodja Založbe ZRC

Biološki inštitut Jovana Hadžija: predstojnik dr. Urban Šilc

Družbenomedicinski inštitut: predstojnica dr. Lilijana Šprah

Filozofski inštitut: predstojnik dr. Radivoj Riha

Geografski inštitut Antona Melika: predstojnik dr. Matija Zorn

Glasbenonarodopisni inštitut: predstojnica dr. Mojca Kovačič

Inštitut za antropološke in prostorske študije: predstojnik dr. Ivan Šprajc

Inštitut za arheologijo: predstojnik dr. Anton Velušček

Inštitut za kulturne in spominske študije: predstojnica dr. Tanja Petrovič

Inštitut za kulturno zgodovino: predstojnik dr. Gregor Pobežin

Inštitut za raziskovanje krasa: predstojnik dr. Tadej Slabe

Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša: predstojnik dr. Kozma Ahačič

Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije: predstojnica dr. Marina Lukšič Hacin

Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede: predstojnik dr. Marko Juvan

Inštitut za slovensko narodopisje: predstojnica dr. Ingrid Slavec Gradišnik

Muzikološki inštitut: predstojnica dr. Metoda Kokole

Paleontološki inštitut Ivana Rakovca: predstojnica dr. Špela Goričan

Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta: predstojnik dr. Oto Luthar

Zgodovinski inštitut Milka Kosa: predstojnica dr. Petra Svoltjšak

Založba ZRC: vodja mag. Aleš Pogačnik

Vodje raziskovalnih postaj ZRC SAZU

Raziskovalna postaja Maribor in Raziskovalna postaja Prekmurje: (v postopku)

Raziskovalna postaja Nova Gorica: dr. Danila Zuljan Kumar

Kolegij ZRC SAZU

Kolegij ZRC SAZU sestavljajo predstojnice in predstojniki inštitutov, namestnice in pomočnice direktorja ter vodja Založbe ZRC.

1.4 Poudarki programa dela za leto 2020

Preglednica 1.4.1: Poudarki programa dela za leto 2020

	Načrtovana vrednost 2020
Število raziskovalnih projektov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec.	61
Število raziskovalnih projektov, pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči.	25
Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec.	17
Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči.	2
Načrtovano število raziskovalk in raziskovalcev na dan 31. 12. 2020.	281
Načrtovano število raziskovalk in raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces v letu 2019.	110
Načrtovano število tujih uveljavljenih znanstvenic in znanstvenikov, gostujočih na ZRC SAZU v letu 2019.	10
Načrtovani delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti (v odstotkih od skupnih prihodkov ZRC SAZU).	3 %
Načrtovano število mladih raziskovalk in raziskovalcev.	43
Načrtovano število projektov Obzorja 2020.	9
Načrtovani prihodki iz projektov, pridobljenih na projektih Obzorja 2020.	253.987 EUR
Načrtovano število projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov (ESRR, ESS, KS, ESPR in EKSRP, brez INTERREG).	8
Načrtovani prihodki iz projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov (brez Interreg) ¹ .	648.354 EUR
Načrtovano število raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ² .	31
Načrtovani prihodki iz raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ³ .	1.093.664 EUR

Preglednica 1.4.2: Načrtovani najpomembnejši nakupi raziskovalne opreme

Naziv opreme in uporabnika	Načrtovana vrednost v EUR
Merilnik natezne trdosti vlaken (Inštitut za raziskovanje krasa)	195.200
3D-skener za natančno izmero jamskih rovov in določitev geologije za TCS 9 (Inštitut za raziskovanje krasa)	132.725
Gravimeter (Inštitut za raziskovanje krasa)	122.000
Merilec električne tomografije (Inštitut za raziskovanje krasa)	75.640
Ionski kromatograf (Inštitut za raziskovanje krasa)	67.503
Skupaj	593.068

¹ Prihodki brez investicij.

² Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

³ Brez Cost akcij in projektov ARRS, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

1.5 Dolgoročni cilji delovanja

Razvojne prioritete za obdobje 2019–2023 so:

Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo

- V sodelovanju z ustanoviteljico SAZU nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj na raven iz leta 2011;
- povečanje obsega FTE-jev v programih in pridobitev vsaj enega novega raziskovalnega programa;
- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbtnice raziskovalnega dela;
- ohranjanje sredstev iz naslova temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih projektov na ravni leta 2018;
- ohranitev števila mednarodnih projektov na ravni iz leta 2018, vendar povečanje števila projektov iz okvirnih programov, pridobitev koordinatorskega projekta iz okvirnih programov in ERC projekta;
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- še večja vključitev rezultatov raziskav v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov;
- spodbujanje kakovostnega raziskovalnega dela in objave rezultatov v odličnih revijah ter pri uveljavljenih mednarodnih založbah;
- prizadevanje za dvig kakovostne ravni znanstvenih revij in monografskih publikacij Založbe ZRC;
- oblikovanje sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki vključuje enotne kazalnike kakovosti na posameznih področjih delovanja, stalno spremljanje doseganja kakovosti ter sprejemanje ukrepov za spodbujanje kakovosti;
- izvajanje mednarodne evalvacije;
- nadgrajevanje *Pravilnika o izvolitvah* ... tako, da bo spodbujal odličnost in vrhunske raziskovalne rezultate;
- spodbujanje kulture kakovosti;
- upoštevanje referenc oziroma kakovosti, ki bodo merilo pri imenovanjih v nazive in pri letnem ocenjevanju.

Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni

- Močne, povezane raziskovalne skupine z jasno vizijo ter osredotočeno vsebinsko usmeritvijo;
- pri razpisih za zaposlitev upoštevanje referenc kot ključno merilo za izbiro;
- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- s prožno kombinacijo pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela omogočati izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- ohranjanje števila mladih raziskovalcev na ravni iz leta 2018 in zagotavljanje njihovega kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja;
- nadaljevanje stalnega strokovnega izobraževanja zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti;
- nadaljevanje skrbi za zdravje in dobrega počutja zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- spodbujanje akademskih vrednot ter razvijanje profesionalnih in etičnih praks;
- skrb za uravnoteženost spolov, spolne enakosti in politiko enakih možnosti;
- graditi na spoštovanju dela vseh zaposlenih na ZRC SAZU.

Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi

- Krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru;
- krepitev prisotnosti v mednarodnem raziskovalnem okolju (uvodna/vabljenja predavanja, članstva v organih združenj, v uredniških odborih odličnih tujih revij);
- krepitev sodelovanja z vrhunskimi slovenskimi in mednarodnimi raziskovalnimi ustanovami;
- aktivno sooblikovanje državne politike na področju znanosti prek iniciativ, kot sta Shod za znanost in KOsRIS;
- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in rednim vzdrževanjem novejših pristopov (spletni časopis ZRCalnik, YouTube, Twitter,

- Facebook), s poletnimi raziskovalnimi igralnicami za najmlajše, izkoriščanjem potenciala paleontološkega laboratorija Dinolab in Zemljepisnega muzeja, nadaljevanje uveljavljenih prireditev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«, »Zajuckaj in zapoj«, »Stara glasba na novem trgu«, »Harmonia Concertans«) in cikel pogovorov (Historični seminar, »Gradovi na razpotju«), razstav, znanstvenih srečanj in organizacija novih;
- več pozornosti nameniti organizaciji znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo;
 - skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj o naravni in kulturni dediščini v aktualni družbeni trenutek in prostor prek ciljnih in aplikativnih projektov.

Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu

- Posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;
- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine;
- nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v *Open monograph press*;
- vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;
- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;
- sodelovanje z zunanjimi IT-partnerji na področju digitalizacije in spletnih predstavitev raziskovalnih dejavnosti in rezultatov;
- uvajanje novih programskih rešitev za projektno in kadrovsko vodenje ter za dokumentni sistem;
- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotnemu objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sprotno posodabljanje izrabljene raziskovalne opreme;
- sistemsko vzpostavljanje visokih standardov znanstvenega založništva, tudi z aktivnim udejstvovanjem glede splošnih smernic za to dejavnost predvsem v Sloveniji (izobraževanje, dajanje pobud pri uvajanju sprememb, novosti ipd.);
- ohranitev obsežne publikacijske dejavnosti Založbe ZRC;
- iskanje novih oziroma neizkoriščenih prodajnih poti, predvsem e-publikacij, tako doma kot v tujini in prodajno-promocijsko sodelovanje s sorodnimi slovenskimi ustanovami, tudi s komercialnimi založbami in tujimi znanstvenimi založbami;
- preoblikovanje Založbe ZRC v osrednjo slovensko organizacijo znanstvenega tiska, ki redno objavlja visoko kakovostne raziskave tudi tistih avtorjev, ki niso zaposleni na ZRC SAZU.

Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU

- Kadrovska, generacijska in strokovna uravnoteženost raziskovalnih skupin;
- izvajanje enotne kadrovske politike po organizacijskih enotah;
- spodbujanje oblikovanja strokovnih delovnih mest in krepitev administrativne in tehnične podpore raziskovalnim skupinam;
- vzdrževanje uveljavljenega in dobro delujočega razmerja med notranjo decentralizacijo in centralizacijo;
- ohranitev in utrditev mreže raziskovalnih postaj;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinštitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

Poleg dolgoročnih razvojnih prioritet bo ZRC SAZU sledil tudi uresničevanju zastavljenih kazalnikov v Programu dela 2019–2023, ki temeljijo na izhodiščnih vrednostih iz leta 2017 in ciljnih vrednostih za leto 2023.

Merljivi kazalniki za doseganje dolgoročnih ciljev

Preglednica 1.5.1: Kazalniki dolgoročnega delovanja ZRC SAZU v obdobju 2019–2023

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2017	Ciljna vrednost 2020	Ciljna vrednost 2023
Sodelovanje v trikotniku znanja				
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih sodeluje vsaj en visokošolski zavod.	60	34	36
2	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah).	53	57	64
3	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta.	28	23	23
4	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR).	690.500	300.000	321.000
5	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto.	101	72	85
6	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR).	3.429.969	3.550.000	3.800.000
7	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji.	0	0	0
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravile popolni preizkus patentne prijave.	0	0	0
9	Število inovacij.	0	1	2
Uravnoteženost spolov				
10	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %).	46	44	47
11	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %).	62	57	53
Mednarodno sodelovanje – mobilnost				
12	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah).	7	12	15
13	Število raziskovalcev – državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah).	5	7	10
14	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah).	25	37	39
15	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah).	5	10	13
16	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah).	16	21	22
17	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah).	3	3	4
18	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah).	20	30	35
Raziskovalna oprema				
19	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %).	42	45	45

1.6 Letni cilji delovanja

Na ZRC SAZU bomo v letu 2020 uvedli nove ali okrepli obstoječe dejavnosti, ki bodo usmerjene k doseganju **dolgoročnih razvojnih priorit**et, zastavljenih v Programu dela 2019–2023.

Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo

Naši temeljni cilji so kakovostno, kritično in odgovorno raziskovalno delo, uravnoteženje med klasičnimi in novodobnimi pristopi – med tradicionalnim in inovativnim, preizkušenimi in novimi metodami – ter konceptualni pristopi. Glede na kakovostno raven raziskav bi lahko dosegli boljšo vidnost rezultatov ter njihovo objavo v referenčnih mednarodnih revijah in pri odličnih mednarodnih založbah.

Na področju 1. razvojne prioritete bomo leta 2020 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- doseganje boljše vidnosti rezultatov ter njihova objava v referenčnih mednarodnih revijah in pri odličnih mednarodnih založbah;
- pridobitev vsaj enega novega raziskovalnega programa;
- prijave mednarodnih projektov s prevlado akademskih ustanov;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov.

Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni

Raziskovanje temelji na delu visoko usposobljenih, motiviranih in odgovornih raziskovalk in raziskovalcev. Za nas je značilna visoka stopnja samoreprodukcije kadrov (zaposlovanje lastnih študentk in študentov), majhen delež zaposlenih, ki so bili na podoktorskem usposabljanju v tujini, in dokaj skromne raziskovalne izkušnje raziskovalk in raziskovalcev z drugimi okolji. Majhen je tudi delež gostovanj tujih raziskovalk in raziskovalcev. Pred leti smo podpisali Listino za raziskovalce in Evropski kodeks pri zaposlovanju raziskovalcev, zato želimo v prihodnje doseči usklajenost ukrepov na kadrovske področju z omenjenima dokumentoma. Kadrovski načrt temelji na kadrovskih potrebah, ki jih narekuje izvajanje raziskovalnega dela oziroma nenehno prilagajanje dejanskim potrebam po delu.

Na področju 2. razvojne prioritete bomo leta 2020 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- oblikovanje prožne kombinacije pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela, ki omogoča izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja mladih raziskovalcev;
- stalno strokovno izobraževanje zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti (npr. predstavljanje raziskovalnih rezultatov na konferencah, priprava projektnih predlogov ERC itd.);
- skrb za zdravje in dobro počutje zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- skrb za izvajanje politike enakih možnosti;
- oblikovanje delovne skupine za etiko in integriteto v raziskovanju.

Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi

ZRC SAZU je drugi največji raziskovalni inštitut v Sloveniji in največji na področju humanistike. Je nacionalno in mednarodno priznan in cenjen. Sodeluje s številnimi odličnimi ustanovami, kar pa se ne zrcali v potekajočih mednarodnih projektih. Prav tako so raziskovalke in raziskovalci ZRC SAZU redko članice in člani programskih odborov mednarodnih konferenc, organov združenj in uredniških odborov tujih uveljavljenih revij in pri mednarodnih založbah. Dolgo in sestavljeno ime ter posledično njegova neenotna raba ne delujeta v prid prepoznavnosti. Pogosto ga tudi zamenjujejo s SAZU.

Na področju 3. razvojne prioritete bomo v letu 2020 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru; aktivno sooblikovanje državnih politik (smernice za vrednotenje dediščine konfliktov 20. stoletja v okviru UNESCO; uvajanje dopolnilnega pouka romskega jezika; socialno in ekonomsko vključevanje migrantov, prisilcev za mednarodno zaščito in beguncev v slovensko družbo na lokalni in nacionalni ravni; Resolucija o Nacionalnem programu za jezikovno politiko v okviru Strokovne komisije za slovenski jezik pri Ministrstvu za kulturo RS; *Slovenija evropska gastronomska regija 2021*; akcijska skupina 6 Strategije EU za alpsko regijo (EUSALP): ohranjanje in ovrednotenje naravnih in kulturnih virov, posebej kulturnih vidikov kmetijstva; upravna pokrajinska členitev Slovenije; preoblikovanje Zakona o varstvu okolja ter Zakona o varstvu podzemnih jam; Resolucija nacionalnega programa o duševnem zdravju ter priprava priporočil za oblikovalce politik na področju javnega zdravja itd).

- aktivno sooblikovanje državne politike na področju znanosti prek iniciativ, kot sta Shod za znanost in KOsRIS, in prek sodelovanja v različnih svetih (npr. Svet za visoko šolstvo RS);

- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in rednim vzdrževanjem novejših pristopov (spletna časopisa ZRCalnik in Alternator, YouTube, Twitter, Facebook), s poletnimi raziskovalnimi igralnicami za najmlajše, izkoriščanjem potenciala paleontološkega laboratorija Dinolab in Zemljepisnega muzeja, nadaljevanje uveljavljenih prireditev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«, »Zajuckaj in zapoj«, »Harmonia concertans – Stara glasba na Novem trgu) in cikel pogovorov (Historični seminar, »Gradovi na razpotju«), razstav (Umetnost in begunci, Likovna umetnost, Pionirke v arhitekturi, gradbeništvo in oblikovanju, arheološka razstava »Na kolih«, Vloga okupacijskih meja v raznarodovalni politiki in življenju slovenskega prebivalstva) in organizacija novih;

- organizacija znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo (npr. Naravne nesreče v Sloveniji, Krasoslovna šola itd.);

- skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj v aktualni družbeni trenutek in prostor prek ciljnih in aplikativnih projektov (npr. s projekti kot so Poljuba, Na kolih, Drugi tir železniške proge Divača – Koper itd).

Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu

V splošnem se lahko pohvalimo z dobro informacijsko in infrastrukturno podporo raziskovalnemu delu, vendar je nekatera področja mogoče izboljšati. Prek Založbe ZRC, elektronskih medijev in uprizoritvenih prostorov imamo številne in raznolike informativne kanale, ki jih s pridom izkoriščamo.

Na področju 4. razvojne prioritete bomo v letu 2020 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;

- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;

- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;

- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN, za katera smo do konca leta 2019 dobili potrjene operacije v okviru poziva »Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora;

- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine v okviru številnih nacionalnih in mednarodnih projektov;

- dopolnitev podatkovne baze repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi znanstvenimi revijami in monografij v *Open Journal Systems in Open monograph press*;

- oblikovanje okvira repozitorija *Arzenal II*, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;

- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;

- uvajanje novih programskih rešitev za projektno, kadrovsko vodenje in računovodsko vodenje ter za dokumentni sistem;
- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotne objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sprotno posodabljanje izrabljene raziskovalne opreme;
- ohranitev obsežne publikacijske dejavnosti Založbe ZRC.

Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU

Nepredvidljivo projektno financiranje in nedorečena ter nepregledna zakonodaja zelo otežujejo kakovostno upravljanje in zagotavljanje dobrih razmer za delo. Izpolnjevanje vedno zahtevnejših in obsežnejših formalnih in zakonskih zahtev in predpisov ter izpolnjevanje vseh administrativnih/birokratskih zahtev financerjev postaja vse hujše breme. Za spoprijemanje z omenjenimi izzivi so nujno potrebni stabilna notranja struktura, premišljena organizacija, usklajeno delovanje in dober pretok informacij.

Na področju 5. razvojne prioritete bo ZRC SAZU v letu 2020 izvajal dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- kadrovsko, generacijsko in strokovno uravnoteženost raziskovalnih skupin;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinstitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

Merljivi kazalniki za doseganje letnih ciljev

Preglednica 1.6.1: Raziskovalni programi in projekti, ki se financirajo s sredstvi ARRS

Namen	Realizacija 2019 (število)	Realizacija 2019 (v FTE)	Načrt 2020 (število)	Načrt 2020 (v FTE)
Nosilec				
Infrastrukturni programi	1	23	1	23
Raziskovalni programi	18	84,05	17	83,88
Temeljni raziskovalni projekti	27	30,07	32	37,3
Aplikativni raziskovalni projekti	7	7,51	7	7,2
Podoktorski raziskovalni projekti	12	7,21	11	8
Bilateralni raziskovalni projekti	2	1,02	2	0,68
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0	0	0
Skupaj	67	152,86	70	160,06
Sodelujoči				
Infrastrukturni programi	0	0	0	0
Raziskovalni programi	2	1,68	2	1,68
Temeljni raziskovalni projekti	12	5,47	16	4,3
Aplikativni raziskovalni projekti	3	1,6	2	0,89
Podoktorski raziskovalni projekti	0	0	0	0
Bilateralni raziskovalni projekti	1	0,1	0	0
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0	0	0
Skupaj	18	8,85	20	6,87

Preglednica 1.6.2: Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov in projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav

	Realizacija 2017 (število)	Realizacija 2017 (v EUR)	Realizacija 2019 (število)	Ocena realizacije 2019 (v EUR)	Načrt 2020 (število)	Načrt 2020 (v EUR)
Nosilec						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov ⁴ .	3	312.210	6	1.552.103	6	2.165.398
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ⁵ .	8	628.290	8	498.096	5	181.214
Skupaj	11	940.500	14	2.050.199	11	2.346.612
Sodelujoči						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov ⁶ .	0	0	2	40.542	2	61.786
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ⁷ .	36	652.435	34	828.103	23	912.450
Skupaj	36	652.435	46	868.645	29	974.236

Preglednica 1.6.3: Dodatni kazalniki za preverjanje letnih ciljev delovanja

Dodatni kazalniki	Ocena realizacije 2019	Načrtovano 2020
Število mladih raziskovalcev.	38	43
Število raziskovalk in raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces.	137	110
Število raziskovalnih projektov, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.	56	44
Vrednost sredstev za program <i>Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda</i> v EUR.	613.523	522.000
Vrednost prihodkov iz tržne dejavnosti v EUR.	943.269	637.683
Število sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi.	37	35
Število podatkovnih zbirk.	90	90
Število izdanih revij pri Založbi ZRC.	29	25
Število izdanih monografij Založbe ZRC.	64	60
Število prireditev za splošno javnost (koncerti, prireditve, razstave, okrogle mize, strokovni posveti).	120	100
Število znanstvenih srečanj za domačo javnost (konference, delavnice).	22	20
Število znanstvenih srečanj za mednarodno javnost (konference, delavnice).	35	20
Število člankov v odličnih revijah (A'').	17	20
Število monografij, izdanih pri odličnih tujih založbah (A'').	4	5
Število aktivnosti pri (so)oblikovanju lokalnih/nacionalnih/EU politik.	13	20

⁴ Sem so vključeni projekti ESRR, ESS, KS, ESPR, EKSRP; izključeni projekti INTERREG.

⁵ Sem so vključeni projekti ESRR, ESS, KS, ESPR, EKSRP; vključno s projekti INTERREG. V skladu z navodili MIZŠ je vsak projekt lahko upoštevan zgolj enkrat.

⁶ Sem so vključeni projekti ESRR, ESS, KS, ESPR, EKSRP; izključeni projekti INTERREG.

⁷ Sem so vključeni projekti ESRR, ESS, KS, ESPR, EKSRP; vključno s projekti INTERREG. V skladu z navodili MIZŠ je vsak projekt lahko upoštevan zgolj enkrat.

Število gostovanj mladih tujih raziskovalk in raziskovalcev na ZRC SAZU ⁸ .	5	5
Število gostovanj tujih uveljavljenih raziskovalk in raziskovalcev na ZRC SAZU ⁹ .	3	3
Število gostovanj raziskovalk in raziskovalcev z ZRC SAZU v tujini ¹⁰ .	27	5

1.7 Zakonske in druge podlage

- Strategija razvoja Slovenije 2030:

http://www.svrk.gov.si/si/delovna_podrocja/razvojno_nacrtovanje/strategija_razvoja_slovenije_2030/, na področju znanosti: Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 – ZPOP-1A). Razvojni dokumenti: Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020 (Uradni list RS, št. 43/11); Slovenska strategija pametne specializacije, http://www.svrk.gov.si/fileadmin/svrk.gov.si/pageuploads/Dokumenti_za_objavo_na_vstopni_strani/SPS_10_7_2015.pdf; Slovenska strategija krepitve Evropskega raziskovalnega prostora 2016–2020.

http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/ERA_Roadmap.pdf, Nacionalna strategija odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015–2020, št. 60300-5/2015/5 z dne 3. 9. 2015.

http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/Nacionalna_strategija_odprtega_dostopa.pdf; Načrt razvoja raziskovalne infrastrukture 2011–2020 (NRR1) – Revizija 2016 http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Strategije/NRR1_2016-SLO.pdf; če ima JRZ knjižnico, tudi: Zakon o knjižničarstvu (Uradni list RS, št. 87/01, 96/02 – ZUJK in 92/15).

- ZIPRS2021,
- Proračun Republike Slovenije za leto 2020 (Uradni list RS, št. 75/19),
- Zakon o ukrepih na področju plač in drugih stroškov dela v javnem sektorju za leti 2020 in 2021 ter izredni uskladitvi pokojnin (ZUPPJS2021) (Uradni list RS, št. 75/19),
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17 in 84/18),
- Zakon o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 11/18 in 79/18),
- Kolektivno pogodbo za javni sektor (Uradni list RS, št. 57/08, 23/09, 91/09, 89/10, 89/10, 40/12, 46/13, 95/14, 91/15, 21/17, 46/17, 69/17 in 80/18),
- Kolektivno pogodbo za negospodarske dejavnosti v Republiki Sloveniji (Uradni list RS, št. 18/91-I, 53/92, 13/93 – ZNOIP, 34/93, 12/94, 18/94 – ZRPJZ, 27/94, 59/94, 80/94, 64/95, 19/97, 37/97, 87/97 – ZPSDP, 3/98, 3/98, 39/99 – ZMPUPR, 39/99, 40/99 – popr., 99/01, 73/03, 77/04, 115/05, 43/06 – ZKoliP, 71/06, 138/06, 65/07, 67/07, 57/08 – KPJS, 67/08, 1/09, 2/10, 52/10, 2/11, 3/12, 40/12, 1/13, 46/13, 95/14, 91/15, 88/16, 80/18 in 31/19),
- Kolektivno pogodbo za raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 45/92, 50/92 – popr., 5/93, 18/94 – ZRPJZ, 50/94, 45/96, 51/98, 73/98 – popr., 39/99 – ZMPUPR, 106/99, 107/00, 64/01, 84/01, 85/01 – popr., 43/06 – ZKoliP, 61/08, 67/08, 40/12, 46/13, 106/15, 46/17 in 80/18),
- Uredbo o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna (Uradni list RS, št. 54/10 in 35/18),
- Uredbo o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, financirane iz Proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 103/11, 56/12, 15/14, 103/15, 27/17, 9/18 in 62/19),
- Pravilnikom o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter spremljanja izvajanja raziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 52/16, 79/17 in 65/19),

⁸ Raziskovalk in raziskovalcev na začetku kariere (d 10 let po doktoratu), gostovanje traja vsaj 1 mesec.

⁹ Vsaj 10 let po doktoratu, gostovanje traja vsaj 1 mesec.

¹⁰ Vsaj en mesec.

- Pravilnik o infrastrukturnih obveznostih zavodom, ki opravljajo raziskovalno dejavnost (Uradni list RS, št. 4/11, 40/11-popr., 40/13, 20/14 in 41/15),
- uredbo, ki določa način priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologijo spremljanja njihovega izvajanja za leto 2020,
- Uredbo o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih (Uradni list RS, št. 16/09, 107/10, 66/12, 51/13 in 6/15), v povezavi s sklepom Vlade RS št. 00712-35/205/23 z dne 15. 2. 2007,
- Uredba o povračilu stroškov za službena potovanja v tujino (Uradni list RS, št. 76/19),
- Uredba o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti (Uradni list RS, št. 31/18),
- Pravilnik o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 115/02, 21/03, 134/03, 126/04, 120/07, 124/08, 58/10, 60/10-popr., 104/10, 104/11 in 86/16),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),
- akt o ustanovitvi,
- druge veljavne predpise in navodila, ki vplivajo na pripravo finančnega načrta,
- navodila Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport številka 0140-154/2019/5 z dne 27. 12. 2019.

1.8 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev – opis programov in projektov

Raziskovalna dejavnost poteka v skladu s Sklepom o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št. 11/17):

»ZRC SAZU opravlja temeljne, aplikativne in razvojne raziskave, ki predstavljajo javno službo kot zaokroženo področje raziskovalnega dela, za katerega je pričakovati, da bo aktualno in uporabno v daljšem časovnem obdobju, in je takega pomena za Slovenijo, da obstaja državni interes, opredeljen v Raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije, za dolgoročno raziskovanje programske skupine na tem področju.«

Raziskovalna dejavnost ZRC SAZU je organizirana po programskih skupinah. Po klasifikaciji ARRS programskih skupin so zastopana naslednja področja: 1.03 biologija, 1.06 geologija, 5.11 narodno vprašanje, 6.01 zgodovinopisje, 6.02 arheologija, 6.03 antropologija, 6.04 etnologija, 6.05 jezikoslovje, 6.07 literarne vede, 6.08 muzikologija, 6.09 umetnostna zgodovina, 6.10 filozofija in 6.11 geografija. Dejansko delo sega tudi zunaj omenjenih področij, zlasti na področje 2.05 mehanika, 2.17 geodezija, 5.01 vzgoja in izobraževanje, 5.09 psihologija in 6.06 kulturologija. Nabor raziskovalnih področij je precej širši od pravkar navedenega: ZRC SAZU zaznamuje interdisciplinarnost tako na ravneh posameznih raziskovalnih skupin kot na ravni posameznih projektov, ki se izvajajo na osnovi sodelovanja med notranjimi organizacijskimi enotami. Pregled znanstvenoraziskovalnih usmeritev po področjih ZRC SAZU:

- biologija: varstvo naravne dediščine, sistemizacija rastlin in živali, raziskave o evoluciji, ekologiji, biogeografiji in etologiji;
- paleontologija: paleontologija izbranih skupin organizmov, sedimentarna geologija karbonatnih platform in bazenov, geobiologija terestričnih karbonatov;
- izseljenstvo in migracije: migracijski procesi v Sloveniji in na tujem, izseljevanje, priseljevanje, vrnitev izseljencev, migracijske politike in narodnostna ekonomija, izobraževanje, kultura in umetnost, etnična pripadnost;
- zgodovinopisje: zgodovina plemstva in genealogija, ekonomska in socialna zgodovina, zgodovina prve svetovne vojne; zgodovina diplomacije, kritične edicije zgodovinskih virov, zgodovinska topografija in toponimija;
- kulturna zgodovina: biografija, kulturnozgodovinska metodologija, (ne)zgodovinski viri za zgodovino slovenskega prostora, zgodovina idej, zgodovina mentalitet, zgodovina zločina, vojaška zgodovina, zgodovina vsakdana;
- kulturne in spominske študije: odnos med jezikom, spominom in politikami reprezentacije v slovenski družbi in na širšem območju srednje in jugovzhodne Evrope;
- arheologija: prazgodovina, arheologija rimske dobe, zgodnjega in visokega srednjega veka, epigrafika in klasični književni viri, palinologija, arheobotanika in arheozoologija;
- antropologija in prostorske študije: geografski informacijski sistemi, socialna antropologija in arheologija srednje Amerike;
- narodopisje: kultura vsakdanjika in njene transformacije, materialne, družbene in simbolne prakse, kulturna dediščina, folklor, vizualna etnografija, zgodovina in metodologija etnologije in folkloristike;
- glasbeno narodopisje: dokumentiranje, analiziranje in interpretiranje ljudske glasbene, pesemske in plesne prakse ter njihovih kontekstov, povezovanje folkloristične tradicije in sodobnih študij kulturnih transformacij, z edinstvenimi zbirkami arhivskega gradiva skrbi za ohranjanje kulturne dediščine;
- jezikoslovje: slovaropisje in slovarstvo, terminologija, standardizacija jezika in pravopisje, dialektologija, etimologija in onomastika, splošno in primerjalno jezikoslovje, historično jezikoslovje, sociolingvistika;

- literarne vede: starejša in novejša slovenska literatura, primerjalna književnost, literarna in kulturna teorija, zgodovina in metodologija primerjalnih ved, kritika besedil;
- muzikologija: starejša zgodovina glasbe v Sloveniji, raziskave glasbenih virov in kritične izdaje, refleksija o glasbi, njeni pojavnosti in poustvarjanju;
- umetnostna zgodovina: umetnostna zgodovina v Sloveniji in njeno mesto v Evropi, umetnost in umetniki ter umetnice v družbenem kontekstu, naročniki umetnin in zbiratelji, ikonografija in ikonologija, umetnostna topografija Slovenije, umetnostna dediščina v fizični obliki, metodologija in zgodovina umetnostne zgodovine;
- filozofija: filozofija nemškega idealizma, filozofska razsežnost psihoanalize, politična in pravna filozofija, zgodovina in filozofija znanosti, estetike in etike, analize aktualnega dogajanja v luči filozofskih konceptov, tudi v medijih;
- geografija: fizična geografija z naravnimi nesrečami, humana geografija z regionalnim načrtovanjem, regionalna geografija, varstvo okolja, geografska terminologija z zemljepisnimi imeni, geografski informacijski sistemi in tematska kartografija;
- krasoslovje: geologija in geomorfologija krasa, speleologija, hidrogeologija krasa, biologija in mikrobiologija krasa, ekologija krasa in razvoj krasa;
- družbena medicina in zdravje: blaginja in duševno zdravje, stres, nasilje v družini, digitalno zdravje, družinsko kmetovanje, migracije in zdravje.

1.8.1 Javna služba

Preglednica 1.8.1: Raziskovalni programi ARRS

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje	Vodja ¹¹
1	Paleontologija in sedimentarna geologija	P1-0008	nosilec	1. 1. 2018– 31. 12. 2023	dr. Špela Goričan
2	Biodiverziteti: vzorci, procesi, predikcije in ohranjanje	P1-0236	nosilec	1. 1. 2018– 31. 12. 2023	dr. Simona Kralj Fišer
3	Opazovanje Zemlje in geoinformatika	P2-0406	sodelujoči	1.1.2019– 31.12.2024	dr. Krištof Oštir
4	Narodna in kulturna identiteta slovenskega izseljstva v kontekstu raziskovanja migracij	P5-0070	nosilec	1. 1. 2017– 31. 12. 2022	dr. Aleksej Kalc
5	Vključevanje pravnega izrazja evropskega prava v slovenski pravni sistem	P5-0217	sodelujoči	1. 1. 2018– 31. 12. 2023	dr. Grega Strban
6	Dediščina na obrobjih: novi pogledi na dediščino in identiteto znotraj in onkraj nacionalnega	P5-0408	nosilec	1. 1. 2019– 31. 12. 2024	dr. Špela Ledinek Lozej
7	Raziskave slovenske glasbene preteklosti	P6-0004	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Metoda Kokole
8	Pogoji in problemi sodobne filozofije	P6-0014	nosilec	1. 1. 2020– 31. 12. 2025	dr. Alenka Zupančič Žerdin
9	Literarnozgodovinske, literarnoteoretične in metodološke raziskave	P6-0024	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Marko Juvan
10	Slovenski jezik v sinhronem in diahronem razvoju	P6-0038	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Kozma Ahačič
11	Temeljne raziskave slovenske kulturne preteklosti	P6-0052	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Miha Preinfalk
12	Slovenska umetnostna identiteta v evropskem okviru	P6-0061	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Mija Oter Gorenčič
13	Arheološke raziskave	P6-0064	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Anton Velušček
14	Antropološke in prostorske raziskave	P6-0079	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Ivan Šprajc
15	Etnološke in folkloristične raziskave kulturnih prostorov in praks	P6-0088	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Jurij Fikfak

¹¹Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

16	Geografija Slovenije	P6-0101	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Blaž Komac
17	Folkloristične in etnološke raziskave slovenske ljudske duhovne kulture	P6-0111	nosilec	1. 1. 2019– 31. 12. 2024	dr. Marjetka Golež Kaučič
18	Raziskovanje krasa	P6-0119	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Tadej Slabe
19	Historične interpretacije 20. stoletja	P6-0347	nosilec	1. 1. 2017– 31. 12. 2022	dr. Oto Luthar

Preglednica 1.8.2: Infrastrukturni program ARRS

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje	Vodja
1	Naravna in kulturna dediščina	I0-0031	nosilec	1. 1. 2009– 31. 12. 2020	dr. Jerneja Fridl

Preglednica 1.8.3: Temeljni raziskovalni projekti ARRS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ¹²
1	Razvoj delujočih protokolov za uporabo eDNA iz mrež pajkov	J1-1703	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Matjaž Gregorič
2	Mezozojska stratigrafija in tektonska evolucija Južnih Alp v Sloveniji	J1-1714	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Špela Goričan
3	Porajajoči se mikrobnii patogeni človeške ribice (<i>Proteus anguinus</i>), endemne troglobionske dvoživke	J1-8141	sodelujoči	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Nina Gunde Cimerman
4	Vibracijska komunikacijska omrežja: od žuželk do rastlin	J1-8142	sodelujoči	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Meta Virant-Doberlet
5	Evolucijske slepe ulice: Pasti ekstremnih fenotipov	J1-9163	sodelujoči	1. 7. 2018– 30. 6. 2021	dr. Matjaž Kuntner
6	Kopenski karbonati: mineralni produkti geobioloških procesov v kritični coni	J1-9185	nosilec	1. 7. 2018– 30. 6. 2021	dr. Andrea Martin Perez
7	Procesi infiltracije v gozdnatih kraških vodonosnikih ob spremenljivih okoljskih pogojih	J2-1743	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Nataša Viršek Ravbar
8	M3Sat – Metodologija analize časovnih vrst satelitskih posnetkov različnih senzorjev	J2-9251	sodelujoči	1. 7. 2018– 30. 6. 2021	dr. Krištof Oštir
9	Prelom v tradiciji: Hannah Arendt in spremembe politične pojmovnosti	J5-1794	sodelujoči	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	Dr. Vlasta Jalušič
10	Socialna, gospodarska in kulturna zgodovina slovenskega izseljenstva 1945–2015	J5-8246	nosilec	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Marina Lukšič Hacin
11	Postimperialne tranzicije in transformacije iz lokalne perspektive: slovenska mejna območja med dvojno monarhijo in nacionalnimi državami (1918-1923)	J6-1801	sodelujoči	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Jernej Kosi

¹²Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

12	Na stiku med Alpami in Mediteranom - kontinuiteta in prelomnice	J6-1802	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Snežana Tecco Hvala
13	Doživljanje vodnih okolij in okoljskih sprememb: antropološka študija vode v Albaniji, Srbiji in Sloveniji	J6-1803	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Nataša Gregorič Bon
14	Mladi podjetniki v času negotovosti in spodbujenega optimizma: etnološka študija podjetništva in etike mladih v sodobni Sloveniji	J6-1804	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Miha Kozorog
15	Alpinistična literatura: Slovenija in onkraj. Intertekstualnost, intersubjektivnost, internacionalnost	J6-1808	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Jernej Habjan
16	Stare tradicije v novih oblačilih: glasbene in besedilne predelave v izvajalski praksi liturgične glasbe	J6-1809	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Katarina Šter
17	Umetnost v času zatona plemstva: transformacije, translokacije in reinterpretacije	J6-1810	nosilec	1. 7. 2019– 30. 6. 2022	dr. Tina Košak
18	Napravite mi to deželo nemško – italijansko – madžarsko – hrvaško!: vloga okupacijskih meja v raznarodovalni politiki in življenju slovenskega prebivalstva	J6-8248	sodelujoči	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Božo Repe
19	Begunci – nikoli dokončana zgodba	J6-8249	nosilec	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Petra Svoltjšak
20	Nadzor nad migracijami na Slovenskem od Avstro-Ogrske do samostojne Slovenije	J6-8250	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Aleksej Kalc
21	Predmeti in krajine: strukturiranost notranjskih železnodobnih skupnosti	J6-8251	sodelujoči	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Boštjan Laharnar
22	Zavarovana območja ob slovensko-madžarski meji: izzivi sodelovanja in trajnostnega razvoja	J6-8254	nosilec	1. 6. 2017– 31. 5. 2020	dr. Jurij Fikfak
23	Slovenske misijonarke v Indiji: pozabljeno poglavje v medkulturnih odnosih	J6-8258	nosilec	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Ana Jelnikar
24	Slovenska literatura in družbene spremembe: nacionalna država, demokratizacija in tranzicijska navzkrižja	J6-8259	sodelujoči	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Tomislav Virk
25	Glasba in etnične manjšine: (trans)kulturna dinamika v Sloveniji po letu 1991	J6-8261	sodelujoči	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Svanibor Pettan
26	Struktura in genealogija indiference: logika – epistemologija – ideologija	J6-8263	sodelujoči	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Simon Hajdini
27	Evropa kot filozofska ideja in politični subjekt	J6-8264	nosilec	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Jelica Šumič Riha
28	Okoljske spremembe in kraški vodni viri: vplivi, ranljivost in prilagoditve rabe prostora	J6-8266	sodelujoči	1. 5. 2017– 30. 4. 2020	dr. Nataša Viršek Ravbar
29	Zgodovinski atlas slovenskih mest	J6-9358	nosilec	1. 7. 2018– 30. 6. 2021	dr. Mihael Kosi
30	Skupnosti mrtvih, družbe živih. Pozna Bronasta doba vzhodne Slovenije	J6-9363	sodelujoči	1. 7. 2018– 30. 6. 2021	dr. Martina Blečić Kavur
31	Glasba in politika v post-jugoslovanskem prostoru: k novi paradigmi političnosti glasbe na prelomu stoletij	J6-9365	nosilec	1. 7. 2018– 30. 6. 2021	dr. Ana Hofman
32	Pesemski odsevi medkulturnega sobivanja	J6-9369	nosilec	1. 7. 2018– 30. 6. 2021	dr. Marija Klobčar

33	Maj 68 v literaturi in teoriji: zadnja sezona modernizma v Franciji, Sloveniji in svetu	J6-9384	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Marko Juvan
34	Pritok glasbenikov na Slovensko v dolgem 19. stoletju – njihov vpliv in integracija	J6-9386	nosilec	1. 10. 2018–30. 9. 2021	dr. Maruša Zupančič
35	Problem objektivnosti in fikcije v sodobni filozofiji	J6-9392	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Alenka Zupančič Žerdin
36	Opazovanje suše v visoki ločljivosti z modeliranjem talnih in satelitskih podatkov	J6-9395	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Žiga Kokalj
37	Umetnina kot odsev znanja in povezovanja. Pomen izobrazbe in družbene vpetosti umetnikov in naročnikov v poznem srednjem in zgodnjem novem veku	J6-9439	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Mija Oter Gorenčič
38	Poselitev jugovzhodnoalpskega prostora v zgodnjem srednjem veku	J6-9450	nosilec	1. 11. 2018–31. 10. 2021	dr. Benjamin Štular
39	5000 LET PAŠE IN RUDARJENJA V JULIJSKIH ALPAH: proučevanje jezerskih sedimentov, antropogeno preoblikovane krajine in arheoloških najdb ter rekonstrukcija vpliva klime in človeka na okolje	J7-1817	nosilec	1. 7. 2019–30. 6. 2022	dr. Maja Andrič
40	Misliti folkloro: folkloristične, etnološke in računske perspektive in pristopi k narečju	J7-9426	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Marjetka Golež Kaučič

Preglednica 1.8.4: Aplikativni raziskovalni projekti ARRS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ¹³	Sofinancer
1	Colonia Ulpia Traiana Poetovio - nastanek in razvoj mesta	L6-1846	nosilec	1. 7. 2019–30. 6. 2022	dr. Jana Horvat	Mestna občina Ptuj
2	Razvoj in uporaba metode za količinsko in kakovostno ovrednotenje vodnih virov na krasu	L1-7555	nosilec	1. 3. 2016–28. 2. 2019 podaljšan do 28. 2. 2020	dr. Franci Gabrovšek	JP Kovod Postojna, vodovod, kanalizacija, d. o. o.
3	Mapiranje urbanih prostorov slovenskih mest v zgodovinskem okviru: modernistična Nova Gorica in njeni konteksti	L6-8262	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Helena Seražin	SAZU, Mestna občina Nova Gorica
4	Nevidno življenje odpadkov: Razvoj etnografsko utemeljene rešitve za upravljanje z odpadki v gospodinjstvih	L6-9364	nosilec	1. 11. 2018–31. 10. 2021	dr. Dan Podjed	SAZU; CVS Mobile, Informacijske rešitve d.d.
5	Metodologija za nadzor trajnostne rabe turističnih jam z avtomatskimi meritvami – zgledni primer – Postojnska jama	L6-9397	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Franci Gabrovšek	Postojnska jama, d.d.
6	Krasoslovne raziskave za trajnostno rabo Škocjanskih jam kot svetovne dediščine	L7-8268	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Stanka Šebela	Park Škocjanske jame
7	Likovna umetnost med cenzuro in propagando od srednjega veka do konca prve svetovne vojne	L7-8282	sodelujoči	1. 6. 2017–31. 5. 2020	dr. Franci Lazarini	SAZU
8	OptiLEX: Raziskave in optimizacija predstavitve leksikalnih jezikovnih virov za implementacijo govornih tehnologij na vgrajenih sistemih	L7-9406	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Jerneja Žganec Gros	SAZU, Amebis, d.o.o.

¹³Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

9	Toponomastična dediščina Primorske	L7-9424	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Matjaž Bizjak	SAZU
---	------------------------------------	---------	---------	------------------------	-------------------	------

Preglednica 1.8.5: Podoktorski raziskovalni projekti ARRS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja
1	Prenos znanja v kontekstu migracij	Z5-1877	1. 7. 2019–30. 6. 2021	dr. Klara Kožar Rosulnik
2	Manjšine, diaspore in subverzivneži: izventeritorialni nadzor nad slovenskimi izseljenci med svetovnimi vojnami	Z5-1880	1. 8. 2019–31. 7. 2021	dr. Miha Zobec
3	Družabni pomen delovnih opravil: Kako misliti delo v otroštvu	Z6-1881	1. 8. 2019–31. 7. 2021	dr. Barbara Turk Niskač
4	Rastoča baza pravorečnih težav	Z6-1890	1. 7. 2019–30. 6. 2021	dr. Tanja Mirtič
5	Jezujske gledališke igre kot dejavnik razvoja novoveške dramatike: slovenski in srednjeevropski kontekst	Z6-8260	1. 3. 2018–28. 2. 2020	dr. Monika Deželak Trojar
6	Vladovanje v Pacifiku: Sepiško binkoštno gibanje kot pacifiška oblika množične demokracije, Papua Nova Gvineja	Z6-9367	1. 8. 2018–31. 7. 2020	dr. Tomi Bartole
7	Aktualna raba pregovornih izrazov slovenskega jezika: korpusni in slovaropisni vidik	Z6-9378	1. 8. 2018–31. 7. 2020	dr. Matej Meterc
8	Izhodišča slovenske pripovedne proze	Z6-9385	1. 8. 2018–31. 7. 2020	dr. Andrejka Žejn
9	Trajnostno upravljanje pokrajin: od teorije k praksi	Z7-1885	1. 7. 2019–30. 6. 2021	dr. Daniela Ribeiro

Preglednica 1.8.6: Projekti CRP

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ¹⁴
1	Zasnova monitoringa divjih opravevalcev v Sloveniji	V1-1938	sodelujoči	1. 11. 2019–31. 10. 2022	dr. Al Vrezec
2	Analitične podpore za večjo učinkovitost in ciljnost kmetijske politike do okolja in narave Slovenije	V4-1814	sodelujoči	1. 11. 2018–31. 10. 2020	dr. Andrej Udovč
3	Slovenska in evropska literarna dediščina - pravljice v slovenskem vzgojno-izobraževalnem sistemu od vrtca do srednje šole	V5-1702	sodelujoči	1. 4. 2018–31. 3. 2020	dr. Alenka Žbogar
4	Nadgradnja metodologije določanja območij nacionalne prepoznavnosti krajine	V5-1730	sodelujoči	1. 4. 2018–31. 3. 2020	dr. Mojca Golobič
5	Omilitev posledic bega možganov in krepitev mehanizma kroženja možganov	V5-1928	sodelujoči	1. 11. 2019–31. 10. 2021	dr. Dejan Valentinčič

¹⁴Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

6	Dediščina v akciji: Participativne metode in digitalni učni viri za vključevanje mladih v dediščinske prakse in izobraževalno-vzgojne vsebine	V6-1922	nosilec	1. 11. 2019–31. 10. 2021	dr. Martin Pogačar
7	Popis, analiza in vrednotenje primarnih in sekundarnih virov slovenskih raziskovalcev o "Posoškem staroverstvu"	V6-1923	nosilec	1. 11. 2019–31. 10. 2021	dr. Anja Ragolič
8	Dr. Branislava Sušnik in sodobniki - ambasadorji slovenske znanosti v Južni Ameriki	V6-1925	sodelujoči	1. 11. 2019–31. 10. 2021	dr. Aleksander Panjek
9	Medresorsko usklajeno spodbujanje razvoja v obmejnih problemskih območjih	V6-1945	nosilec	1. 11. 2019–30. 4. 2021	dr. Janez Nared

Preglednica 1.8.7: Bilateralni raziskovalni projekti ARRS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ¹⁵
1	Digitalizacija judovske dediščine v Sloveniji	NI-0003	nosilec	1. 9. 2018–31. 8. 2020	dr. Polonca Vidmar
2	Primerni ekološki ukrepi na področju poplavne nevarnosti v hribovitem območju Madžarske in Slovenije	N6-0070	nosilec	1. 11. 2017–31. 10. 2020	dr. Rok Ciglič

Preglednica 1.8.8: Drugi projekti ARRS

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ¹⁶
1	Made in YU: Kako so neljudje gor spravili Jugoslavijo	N5-0134	nosilec	1. 1. 2020–31. 12. 2022	dr. Jernej Mlekuž
1	(Re-)imagining language, nation and collective identity in the 21st century: Language ideologies as new connections in post-Yugoslav digital mediascapes	N6-0123	nosilec	1. 10. 2019–30. 9. 2021	dr. Ksenija Bogetić Pejović
3	Metodološka zrelost zračnega laserskega skeniranja v arheologiji - pilotni projekt	N6-0132	nosilec	1. 10. 2019–30. 9. 2022	dr. Benjamin Štular
4	BRIGHT FUTURE – Bright future for black towns: reinventing European industrial towns and challenging dominant post-industrial discourses ¹⁷	H6-8284 in ERA-NET Cofund Smart Urban Futures	koordinator	1. 3. 2017–29. 2. 2020	dr. David Bole

¹⁵Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

¹⁶Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

¹⁷Tudi pri projektih Obzorje 2020.

Preglednica 1.8.9: Mednarodni projekti – okvirni program EU in Obzorje 2020

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	Trans-making – Art / culture / economy to democratize society. Research in placemaking for alternative narratives	H2020-MSCA-RISE-2016	partner	1. 1. 2017–31. 12. 2020	dr. Jovana Mihajlović Trbovc
2	R-I PEERS –Pilot experiences for improving gender equality in research organisations	H2020-SwafS-2016-17	partner	1. 5. 2018–30. 4. 2022	dr. Tanja Petrović
3	ACT – Communities of Practice for Accelerating Gender Equality and Institutional Change in Research and Innovation across Europe	H2020-SwafS-2016-17	partner	2. 5. 2018–30. 4. 2021	dr. Ana Hofman
4	GRACE – Grounding RRI Actions to Achieve Institutional Change in European Research Funding and Performing Organisations	H2020-SwafS-05-2018-2019	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2021	dr. Mimi Urbanc
5	ENVRI-FAIR – ENVIRONMENTAL Research Infrastructures building Fair services Accessible for society, Innovation and Research	H2020-INFRAEOSC-2018-2020	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2022	dr. Tanja Pipan
6	Ariadne plus – Advanced Research Infrastructure for Archaeological Data Networking in Europe - plus	H2020-INFRAIA-2018-1	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2022	dr. Benjamin Štular
7	BRIGHT FUTURE – Bright future for black towns: reinventing European industrial towns and challenging dominant post-industrial discourses ¹⁸	ERA-NET Cofund Smart Urban Futures	koordinator	1. 3. 2017–29. 2. 2020	dr. David Bole
8	EPOS SP - European Plate Observing System Sustainability Phase	H2020-INFRADEV-2019	partner	1. 2. 2020–1. 2. 2023	dr. Stanka Šebela
9	ELTER PPP - Development and long-term sustainability of new pan-European research infrastructures	H2020-INFRADEV-2018-2020	partner	1. 2. 2020–31.01.2025	dr. Tanja Pipan
10	ELTER PLUS - European long-term ecosystem, critical zone and socio-ecological systems research infrastructure	H2020-INFRAIA-2019-1	partner	1. 2.2020–31. 1. 2025	dr. Tanja Pipan

Preglednica 1.8.10: Projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov, ki jih financira Evropski sklad za regionalni razvoj

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	CROSSRISK – Javna opozorila - zmanjšanje tveganj zaradi padavin in snežne odeje	Interreg V-a Slovenija-Avstrija	partner	1. 6. 2018–31. 5. 2021	mag. Miha Pavšek
2	Urban diversity – Urbana diverziteteta	Interreg V-a Slovenija-Avstrija	koordinator	5. 1. 2017–30. 4. 2020	dr. Jure Gombač
3	Folk Music Heritage	Interreg V-a Slovenija-Madžarska	partner	1. 9. 2018–31. 8. 2020	dr. Rebeka Kunej
4	KRASN'KRŠ – Vzpostavitev in trženje trajnostne turistične čezmejne destinacije	Interreg V-a Slovenija-Hrvaška	koordinator	1. 9. 2017–29. 2. 2020	dr. Mateja Breg Valjavec

¹⁸Tudi pri drugih projektih ARRS.

5	WALKofPEACE: Trajnostni razvoj dediščine prve svetovne vojne med Alpami in Jadranom	Interreg V-a Slovenija-Italija	partner	1. 11. 2018–31. 10. 2021	dr. Petra Svolfšak
6	TRANS-BORDERS – TEN-T passenger transport connections to border regions	Interreg V-b Srednja Evropa	partner	1. 6. 2017–31. 5. 2020	dr. Matej Gabrovec
7	NewPilgrimAge – 21th century reinterpretation of the St. Martin related shared values and cultural heritage as a new driver for community-sourced hospitality	Interreg V-b Srednja Evropa	partner	1. 6. 2017–31. 5. 2020	dr. Jasna Fakin Bajec
8	SMART-MR – Sustainable measures for achieving resilient transportation in metropolitan regions	Interreg V-c	koordinator	1. 5. 2016–31. 3. 2021	dr. Janez Nared
9	YOUIND – Mladi v industrijskih regijah - Krepitev institucionalnih zmogljivosti za preprečevanje izseljevanja mladih iz industrijskih mest/Jugend	Interreg V-a Slovenija-Avstrija	partner	1. 1. 2020–1. 12. 2021	dr. Jani Kozina
10	LABELSCAPE – Integration of sustainability labels into Mediterranean tourism	Interreg V-b Mediteran	koordinator	1. 11. 2019–30. 06. 2022	dr. Nika Razpotnik Visković
11	TUNE UP – Promoting multilevel governance for tuning up biodiversity protection in marine areas	Interreg V-b Mediteran	partner	1. 11. 2019–30. 06. 2022	dr. Aleš Šmrekar
12	ECOVINEGOALS UP – ECOlogical VINEyards GOVERNance Activities for Landscape's Strategies	Interreg V-b Adrion	partner	xx	Dr. Mateja Šmid Hribar
12	SI for REF – Integrating Refugees in Society and Labour Market thorough Social Innovation	Interreg V-b Srednja Evropa	partner	1. 6. 2017–31. 5. 2020	dr. Jure Gombač

Preglednica 1.8.11: Drugi mednarodni projekti

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	BEST – Boosting Entrepreneurial Skills as Tool of integration of migrants to labour market	AMIF-2017-AG-INTE	partner	1. 2. 2019–31. 7. 2021	dr. Jure Gombač
2	UMN – UnionMigrantNet and Cities Together for Integration	AMIF-2018-AG-INTE	partner	1. 12. 2019–30. 4. 2022	dr. Jure Gombač
3	CARE4CLIMATE –Boosting greenhouse gas emissions reduction by 2020 with a view to 2030	Life+	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2026	dr. Matej Gabrovec
4	Knowledge conversion for enhancing management of European riparian ecosystems and services	CA16208	sodelujoči	17. 10. 2017–16. 10. 2021	dr. Andraž Čarni
5	Distant Reading for European Literary History	COST CA16204	sodelujoči	3. 11. 2017–2. 11. 2021	dr. Marko Juvan
6	Harmonization of UAS techniques for agricultural and natural ecosystems	COST CA16219	sodelujoči	17. 10. 2017–16. 10. 2021	dr. Urban Šilc
7	New Exploratory Phase In Research On East European Cultures Of Dissent	COST CA16213	sodelujoči	17. 10. 2017–16. 10. 2021	dr. Oto Luthar
8	MEDSALT – Uncovering the Mediterranean salt giant	COST CA15103	sodelujoči	22. 3. 2016–21. 3. 2020	dr. Andrej Mihevc
9	ENRESSH – European Network for Research Evaluation in the Social Sciences and the Humanities	COST CA15137	sodelujoči	8. 4. 2016–7. 4. 2020	dr. Mimi Urbanc
10	CTI – Create to Connect -> Create to Impact	Ustvarjalna Evropa	partner	1. 9. 2018–30. 8. 2022	dr. Dan Podjed

11	FIRELINKS – Fire in the Earth System: Science & Society	COST CA18135	sodelujoči	24. 4. 2019– 23. 4. 2023	dr. Matija Zorn
12	SAEDDA – Saving European Archaeology from the Digital Dark Age	COST CA18128	sodelujoči	4. 4. 2019– 3. 4. 2023	
13	Con3Post – Posting of Third Country Nationals: Mapping the Trend in the Construction Sector	EaSI Progress	koordinator	1. 1. 2019– 31. 12. 2021	dr. Mojca Vah Jevšnik
14	100% Local – Boosting the Alpine agri-food value chains with the "100% Local" approach	ARPAF	partner	19. 8. 2019–31. 1. 2021	Dr. Špela Ledinek Lozej

Preglednica 1.8.12: Projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov, ki jih financirajo ministrstva in agencije

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Le z drugimi smo	C3330-16- 269110	12. 5. 2016– 30. 9. 2021	dr. Marina Lukšič Hacin	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
2	Zajem in uporaba podatkov opazovanj jamskih stalagmitov in njihova uporabnost pri interpretaciji okolja in podnebja	C3330-17- 529010	1. 6. 2017– 31. 5. 2020	dr. Matej Lipar	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
3	Spletni portal Franček, Jezikovna svetovalnica za učitelje slovenščine in Šolski slovar slovenskega jezika	C3340-17- 208001	19. 7. 2017– 30. 9. 2021	dr. Kozma Ahačič	Ministrstvo za kulturo
4	Umetnost za turizem. Umetnostno-zgodovinske vsebine kot podlaga razvoju trajnostnega turizma Vzhodne Slovenije	C3330-19- 952046	1. 4. 2019– 31. 3. 2022	dr. Simona Kostanjšek Brglez	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
5	Interpretacija biotske raznovrstnosti in dediščine kolišč na Ljubljanskem barju	6-2/10/MK/0	1. 7. 2019– 30. 11. 2021	dr. Elena Leghissa	Ministrstvo za kulturo
6	Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-EPOS	C3330-19- 952056	22. 7. 2019– 31. 8. 2021	dr. Stanka Šebela	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
7	Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-LifeWatch	C3330-19- 952062	23. 12. 2019– 31. 8. 2021	dr. Tanja Pipan	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Preglednica 1.8.13: Drugi projekti, ki jih financirajo ministrstva in agencije

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda	V načrtu – pogodba je že v pripravi	od 2009 do preklica	dr. Kozma Ahačič	SAZU
2	UNESCO - sofinanciranje dejavnosti v okviru programa IGGP	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 1. 2017– 31. 12. 2021	dr. Martin Knez	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
3	Trajnostno zagotavljanje endogenih vodnih virov - Žegnan studenec	/	11. 12. 2018– 15. 6. 2020	dr. Nataša Viršek Ravbar	LAS Zgornje Savinjske in Šaleške doline
4	FISHERCOAST – Coastal transformations and fisher wellbeing - synthesized perspectives from India and Europe	C3330-18- 252016	1. 1. 2019– 31. 12. 2021	dr. Nataša Rogelja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (EQUIP)

5	FILMIND – The Indian film industry as a driver of new socio-economic connections between India and Europe	C3330-18-252017	1. 3. 2019– 28. 2. 2022	dr. Jani Kozina	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (EQUIP)
6	Dejavnost osrednjih specializiranih informacijskih centrov	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 1. 2020– 31. 12. 2020	dr. Gregor Pobežin	Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS
7	28. mednarodna krasoslovna šola	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 6. 2020– 30. 6. 2020	dr. Matej Blatnik	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Preglednica 1.8.14: Projekti, ki se financirajo iz občinskih proračunov

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Večer slovenske ljudske glasbe (Zajuckaj in zapoj)	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	od 1997 do nadaljnjega	dr. Marija Klobčar	Mestna občina Ljubljana
2	Zahodna narodnostna meja v luči sprememb časa	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 1. 2020– 31. 12. 2020	dr. Danila Zuljan Kumar	Občina Nova Gorica

Preglednica 1.8.15: Javna služba po pooblastilu

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Priprava strokovnih geoloških podlag in analiz kot dela monitoringa geoloških pojavov in monitoringa stanja podzemnih voda	35922-2/2017-10	29. 3. 2017– 31. 12. 2023	dr. Metka Petrič	Ministrstvo za okolje in prostor, ARSO
2	Zbiranje, obdelava in preverjanje podatkov o jamah ter njihovo sporočanje	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 2. 2020– 30. 6. 2020	dr. Andrej Mihevc	Ministrstvo za okolje in prostor, ARSO

1.8.2 Tržna dejavnost

Preglednica 1.8.16: Tržni projekti

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Strokovni nadzor in svetovanje pri upravljanju z jamskimi sistemi	028-41/12	od 14. 5. 2008 do preklica	dr. Stanka Šebela	Postojnska jama, d. d.
2	Strokovno vodenje – Campeche	V načrtu - pričakujemo naročilo	od 1. 1. 2013 do preklica	dr. Ivan Šprajc	Akadska potovalna agencija Ars longa
3	Makrobotanične raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	PG-10-29/2017	16. 6. 2017–30. 6. 2020	dr. Tjaša Tolar	Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije
4	Arheozoološke raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	PG-10-28/2017	16. 6. 2017–30. 6. 2020	dr. Borut Toškan	Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije
5	Palinološke analize za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	PG-10-30/2017	22. 6. 2017–30. 6. 2020	dr. Maja Andrič	Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije
6	Izvajanje arheoloških raziskav	JN001448/2017-B01	10. 7. 2017–10. 7. 2021	dr. Zvezdana Modrijan	Muzej in galerije mesta Ljubljane
7	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – PoLjuba	430-113/2018-17	23. 7. 2018–15. 11. 2021	dr. Tatjana Čelik	JZ Krajinski park Ljubljansko barje
8	Izboljšanje hidroloških razmer za HT6410 s spremljanjem stanja v naravnem rezervatu Mali plac	430-145/2018-10	25. 9. 2018–30. 9. 2021	dr. Urban Šilc	JZ Krajinski park Ljubljansko barje
9	Krasoslovni nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača-Koper	04/2018	4. 10. 2018–3. 10. 2025	dr. Martin Knez	2TDK
10	Geološki nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača-Koper	11/2018	19. 2. 2019–19. 12. 2026	mag. Adrijan Košir	2TDK
11	Automatic orthorectification service for very high-resolution optical satellite data	40001126760/19/I-NB	21. 3. 2019–17. 6. 2020	dr. Aleš Marsetič	ESA (European Space Agency)
12	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – PoLJUBA; Povečanje velikosti populacije in izboljšanje stanja ohranjenosti vrste barjanski okarček (Coenonympha oedippus)	430-029/2019-13	2. 4. 2019–30. 9. 2021	dr. Tatjana Čelik	JZ Krajinski park Ljubljansko barje
13	Kartiranje habitatnih tipov na območju Radenskega polja ter dodatni popis izbranih rastlinskih vrst	/	17. 5. 2019–10. 1. 2020	dr. Andraž Čarni	Center za kartografijo favne in flore
14	Začetni in končni popis vegetacije, začetna in končna ocena stanja ohranjenosti ciljnih HT 7230 in HT 6410 ter začetna in končna ocena stanja populacije loeselove grezovke na območjih projekta Mala barja - Marja Podhom, Bodešče, Brje – Zasip (Sklop 2)	8-IX-99/8-O-19/PG	22. 5. 2019–20. 9. 2021	dr. Urban Šilc	Zavod RS za varstvo narave

15	Začetni in končni popis vegetacije, začetna in končna ocena stanja ohranjenosti ciljnega HT 7230, začetna in končna ocena stanja populacije loeselove grezovke ter izhodiščni in končni popis vegetacije na območju habitata strašničnega mravljiščarja z začetno ter končno oceno stanja habitata strašničnega mravljiščarja na območjih projekta Poljuba številka 7 (Strajanov breg) in na območju številka 4 (sklop 5)	8-IX-99/9-O-19/PG	22. 5. 2019– 30. 10. 2021	dr. Urban Šilc	Zavod RS za varstvo narave
16	Ugovor o pružanju usluge uvođenja sustava monitoringa za potrebe definiranja praćenja nosivosti speleoloških objekata i njihovog turističkog korištenja - "Cerovačke špilje"	9-19-25	30. 6. 2019– 30. 11. 2020	dr. Mitja Prelovšek	Zagrebački speleološki savez
17	Testiranje možnosti in izvedba kartiranja travniških habitatnih tipov z daljinskim zaznavanjem s poudarkom na ločevanju intenzivnih in ekstenzivnih travnikov	8-IX-266/12-O-19/DE	27. 6. 2019– 31. 7. 2020	dr. Tatjana Veljanovski	Zavod RS za varstvo narave
18	Začetni, vmesni in končni popis vegetacije na območjih posameznih metod zatiranja vrst iz rodu zlatih rozg (<i>Solidago</i> sp.) v naravnem rezervatu Iški morost v okviru projekta PoLJUBA	PoLJUBA-IZ02/2019-1	3. 7. 2019– 31. 10. 2021	dr. Urban Šilc	Društvo za opazovanje in preučevanje ptic
19	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – PoLJUBA; Priprava interpretacijskih gradiv za projekt PoLJUBA	430-088/2019-11	6. 9. 2019– 15. 8. 2021	dr. Aleš Smrekar	Javni zavod Krajinski park Ljubljansko barje
20	Testiranje možnosti in izvedba kartiranja krajinskih struktur pomembnih za biotsko raznovrstnost in blaženje podnebni sprememb z daljinskim zaznavanjem	8-IX-463/23-O-19/DE	9. 10. 2019– 31. 7. 2020	dr. Žiga Kokalj	Zavod RS za varstvo narave
21	Obdelava zvočnega arhiva ljudskih pesmi Notranjske	4104-24/2019	4. 12. 2019– 4. 6. 2020	dr. Drago Kunej	Občina Cerknica
22	Preučevanje slovenskih ledenikov	KK-2019/40	27. 12. 2019– 31. 12. 2021	mag. Miha Pavšek	Ljubljanske mlekarne
23	Spremljanje delovanja Komisije za standardizacijo zemljepisnih imen Vlade Republike Slovenije	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 1. 2020– 31. 12. 2020	dr. Drago Perko	Ministrstvo za okolje in prostor, Geodetska uprava RS
24	Obdelava in hranjenje zvočnega gradiva Slovenskega gledališkega inštituta	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 1. 2020– 30. 12. 2020	dr. Drago Kunej	Slovenski gledališki inštitut
25	ESPON Transnational Outreach Support 2019-2022	V načrtu – pogodba je v postopku podpisovanja	1. 1. 2020– 30. 6. 2022	dr. Janez Nared	Ghent University

1.9 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Opis pomembnejših investicij

Procesno in dokumentno orientiran poslovni informacijski sistem ZRC SAZU

Na ZRC SAZU smo že v letu 2019 letu začeli z uvajanjem novega celovitega poslovnega informacijskega sistema (PIS), s katerim bo mogoče učinkovito in kakovostno podpreti procese na treh področjih delovanja in vsebuje:

(a) projektni informacijski (pod)sistem, ki procesno omogoča načrtovanje, spremljanje in poročanje človeških in finančnih virov po projektih;

(b) kadrovski informacijski (pod)sistem, ki zajema spremljanje in poročanje podatkov o zaposlenih delavcih, prisotnostih, njihovih stroških dela, delovnih mestih, varstvu pri delu in

(c) dokumentni informacijski (pod)sistem za upravljanje dokumentov in procesov ter arhiviranje dokumentov.

Procesi vseh treh (pod)sistemov bodo programsko podprti z DMS (Document Management System), saj želimo dolgoročno in s kasnejšimi nadgradnjami omogočiti prehod na brezpapirno poslovanje.

Preglednica 1.9.1: Vrednost investicije v obdobju od 2019 do 2022

	Načrtovana vrednost	Realizirana vrednost po letih v EUR				
		2019	2020	2021	2022	SKUPAJ
Programska oprema PIS, izdelana na odprtokodnih rešitvah	76.585,50	30.634,20	22.975,65	0,00	22975,65	76.585,50
Implementacija produkta	51.057,00	24.890,28	25.528,50	638,22	0,00	51.057,00
Skupna vrednost investicije	127.642,50	55.524,48	48.504,15	638,22	22.975,65	127.642,50
Vzdrževanje produkta	42.547,50	0,00	0,00	21.273,75	21273,75	42.547,50
SKUPAJ	170.190,00	55.524,48	48.504,15	21.911,97	44.249,40	170.190,00

Ljubljana, Novi trg 4, ter Titov trg 5, Postojna

V dogovoru z ustanoviteljico in lastnico SAZU bomo izvedli nekaj nujno potrebnih adaptacij na stavbah, ki jih imamo v najemu. Investicije bomo vodili kot vlaganja v tuja osnovna sredstva in jih amortizirali skladno z zakonodajo.

Ljubljana, Trg francoske revolucije 7 in Gosposka 16

Načrtujemo, da bomo v letu 2020 uspeli odkupiti v denacionalizaciji vrnjen del našega lastniškega prostora ter prostorov, ki smo jih najemali od Mestne občine Ljubljana.

V primeru, da bo naša predkupna ponudba sprejeta, si želimo v celotno last in posest pridobiti prostore z ID: 1728-211-2, 1728-211-9, 1728-211-8, 1728-211-6, 1728-211-3, 1728-211-4, 1728-211-36, 1728-211-37. V ta namen so planirana sredstva, da se na teh prostorih odkupi lastniški delež 5/6 od MOL, od ostalih lastnikov pa na prostorih 1728-211-2 (1/24), 1728-211-8, 1728-211-6, 1728-211-3, 1728-211-4 in 1728-211-36 (8/72).

Stroški odkupa navedenih prostorov so znižani za ocenjeno kupnino, ki bi jo pridobili z odprodajo naših deležev na ostalih delih stavbe. Na stanovanjih je predvidena odprodaja našega deleža v 1/24, na prostorih 1728-211-7 (MOL) 4/74, 1728-211-20 in 21 pa 6/72.

Načrt bo lahko realiziran, če drugim lastnikom odprodamo naše deleže na vseh preostalih prostorih in hkrati od drugih lastnikov odkupimo njihove deleže na prostorih, ki nas zanimajo: 1728-211-2 (1/24), 1728-211-8, 1728-211-6, 1728-211-3, 1728-211-4 in 1728-211-36 (8/72).

Skladno z več let načrtovano obnovo fasade in strehe se bodo na tem objektu v letu 2020 izvedla obnovitvena dela. Prenovili in usposobili bomo tudi odkupljene prostore.

ARRS Paket 18 – velika oprema

Na podlagi sklepa o izboru prijav za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme (Paket 18), št. 63165/2019-187, z dne 13. 12. 2019 bomo nabavili raziskovalno opremo, ki jo ARRS sofinancira v višini 69.858 EUR.

Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora - RI-SI-EPOS (pogodba št. C3330-19-952056 in Aneks 1)

ZRC SAZU je vodilni partner konzorcija. V letu 2019 smo prejeli predplačilo v višini 548.000 EUR. Del predplačila v višini 148.095 EUR je bil v letu 2019 nakazan partnerju Geološki zavod Slovenije. Pogodbena sredstva konzorcija, ki so za leto 2020 predvidena v višini 678.077 EUR, smo v celoti vključili v finančni načrt vodilnega partnerja, ker bo razrez po partnerjih možno opraviti šele po izvedenih javnih naročilih. Dejanska delitev po partnerjih bo izkazana v letnih poročilih članov konzorcija.

Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora - RI-SI-LIFE WATCH (št. pogodbe C3330-19-952062)

ZRC SAZU je vodilni partner konzorcija. V letu 2019 smo prejeli predplačilo v višini 989.984,30 EUR. Pogodbena sredstva konzorcija, ki so za leto 2020 predvidena v višini 1.058.344,14 EUR, smo v celoti vključili v finančni načrt vodilnega partnerja, ker bo razrez po partnerjih možno opraviti šele po izvedenih javnih naročilih. Dejanska delitev po partnerjih bo izkazana v letnih poročilih članov konzorcija.

Preglednica 1.9.3: Načrtovane investicije

Vrsta investicije	Inv. za področje javne službe v EUR	Inv. za tržno dejavnost v EUR	Skupaj v EUR
Programska oprema	124.460		124.460
Računalniška oprema	554.998		554.998
Raziskovalna oprema	1.597.393		1.597.393
Prevozna sredstva	4.514		4.514
Ostala oprema	252.646		252.646
Skupaj oprema	2.534.010	0	2.534.010
Poravnava in odkup deležev po denacionalizacijskem postopku na objektu Ljubljana, Trg francoske revolucije 7	512.621		512.621
Obnovitvena dela na objektu Ljubljana, Trg Francoske revolucije 7	211.089		211.089
Vlaganja v tuja osnovna sredstva – obnovitvena dela na objektih SAZU; Ljubljana, Gosposka 13 in Novi trg 4, Postojna, Titov trg 2	130.977		130.977
Skupaj nepremičnine	854.687	0	854.687
Skupaj vse	3.388.697	0	3.388.697

Med letom se, glede na prioritete, lahko spremenijo vsebine nabav v okviru načrtovanih finančnih sredstev, o čemer odloča direktor ZRC SAZU.

Vire za investicijsko dejavnost v letu 2020 predstavljajo predračun amortizacije, namenska sredstva MIZŠ in ARRS ter presežek prihodkov nad odhodki, razporejeni v ta namen. Razrez virov za financiranje investicij prikazuje preglednica 1.9.4.

Pregled načrtovanih investicij v opremo, katere vrednost presega 10.000 EUR je razviden v Prilogi 1.

Preglednica 1.9.4: Viri financiranja investicij leta 2020 (v EUR)

Vrsta vira	Vrednost v EUR
Predračun amortizacije za leto 2019	700.000
Namenska sredstva ARRS-velika oprema: Sklep o izboru prijav za sofinanciranje nakupov raziskovalne opreme (Paket 18), 5t. 63165/2019-187, z dne 13.12.2019.	69.858
Namenska sredstva MIZŠ za EPOS	561.428
Namenska sredstva MIZŠ za LIFE WATCH	876.111
Presežki prihodkov iz preteklih let	1.181.300
Skupaj	3.388.697

Presežek na projektih oziroma programih ARRS, ki bo namenjen za investicije v opremo, je realiziran izključno zaradi izpolnjevanja določila 8. odstavka 33. člena Uredbe o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, financirane iz proračuna Republike Slovenije, ki pravi: »Če raziskovalna organizacija pri izvajanju programa oziroma projekta uporablja raziskovalno opremo, ki je že v celoti amortizirana, in ne more obračunati amortizacije oziroma če znesek sredstev, prejetih od financerja, za pokrivanje stroškov amortizacije presega znesek stroškov amortizacije obračunskega obdobja, se za razliko prihodkov iz tega naslova oblikuje presežek prihodkov nad odhodki. Presežek iz tega naslova pa se razporedi za investiranje v nakup raziskovalne opreme ali sredstva vrne v proračun, skladno z normativnimi akti, ki urejajo razporejanje presežka prihodkov nad odhodki.«

Skladno z določili uredbe smo v preteklih letih izkazane presežke razporedili za investiranje v nakup opreme, potrebne za izvajanje raziskovalne dejavnosti.

Za realizacijo letošnjih investicij bomo uporabili tudi presežke prihodkov nad odhodki, ki smo jih ustvarili s tržno dejavnostjo.

Leta 2020 ZRC SAZU ne načrtuje investicijskega vzdrževanja.

2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2020

Preglednica 2.0.1: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2018	Ocena realizacije 2019	Finančni načrt 2020	Primerjava ocena realizacije 2019/realizacija 2018	Primerjava finančni načrt 2020/ocena realizacije 2019
A	b	c		d	f=d/c*100	g=e/d*100
I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	17.037.773	19.702.223	21.840.811	115,6	110,9
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	16.343.928	18.933.423	21.203.128	115,8	112,0
A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	14.900.345	17.605.594	19.863.086	118,2	112,8
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	14.395.020	17.122.062	19.463.086	118,9	113,7
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	14.098.880	15.732.173	17.656.807	111,6	112,2
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	296.140	1.389.889	1.806.279	469,3	130,0
b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	99.818	14.514	0	14,5	0,0
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	99.818	14.514	0	14,5	0,0
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409					
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0	0		
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo	411	0	0	0		
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0	0		
d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0	0		
Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0	0		
Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0	0		
Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0	0		
Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0	0		
e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0	0		
f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	405.507	469.018	400.000	115,7	85,3
B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421 do 430)	420	1.443.583	1.327.829	1.340.042	92,0	100,9
Prejete obresti	422	0	0	0		
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0	0		
Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	30.620	28.287	29.000		
Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	885	2.037	0	230,2	0,0
Kapitalski prihodki	425	0	0	0		
Prejete donacije iz domačih virov	426	13.300	10.650	0	80,1	
Prejete donacije iz tujine	427	0	0	0		
Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0	0		
Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	947.237	775.096	527.462	81,8	68,1
Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0	0		
Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	203.869	151.461	253.988	74,3	167,7
Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0	0		
Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	247.672	360.298	529.592	145,5	147,0

2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 do 436)	431	693.845	768.800	637.683	110,8	82,9
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	693.845	768.800	637.683	110,8	82,9
Prejete obresti	433	0	0	0		
II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	16.991.165	18.291.960	23.031.642	107,7	125,9
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	16.533.662	17.668.124	22.393.959	106,9	126,7
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440 do 446)	439	9.864.240	10.679.249	12.187.948	108,3	114,1
Plače in dodatki	440	8.798.476	9.633.715	10.985.435	109,5	114,0
Regres za letni dopust	441	271.494	283.572	314.765	104,4	111,0
Povračila in nadomestila	442	433.366	434.741	482.563	100,3	111,0
Sredstva za delovno uspešnost	443	221.620	227.216	259.026	102,5	114,0
Sredstva za nadurno delo	444	15.203	28.813	65.000	189,5	225,6
Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0	0		
Drugi izdatki zaposlenim	446	124.081	71.192	81.159	57,4	114,0
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448 do 452)	447	1.588.159	1.735.514	1.973.706	109,3	113,7
Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	808.874	882.514	1.007.138	109,1	114,1
Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	647.629	706.904	805.871	109,2	114,0
Prispevki za zaposlovanje	450	8.635	9.108	10.383	105,5	114,0
Prispevki za porodniško varstvo	451	9.115	9.975	11.372	109,4	114,0
Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	452	113.906	127.013	138.942	111,5	109,4
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)	453	3.702.415	4.170.610	4.843.608	112,6	116,1
Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.481.596	1.725.892	1.950.258	116,5	113,0
Posebni material in storitve	455	9.738	51.601	58.309	529,9	113,0
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	261.289	290.321	328.063	111,1	113,0
Prevozni stroški in storitve	457	74.041	110.924	125.344	149,8	113,0
Izdatki za službena potovanja	458	510.332	634.569	717.063	124,3	113,0
Tekoče vzdrževanje	459	343.587	263.520	477.778	76,7	181,3
Poslovne najemnine in zakupnine	460	220.168	239.860	221.860	108,9	92,5
Kazni in odškodnine	461	3.986	5.172	5.844	129,8	113,0
Davek na izplačane plače	462	0	0	0		
Drugi operativni odhodki	463	797.678	848.751	959.089	106,4	113,0
D. Plačila domačih obresti	464	0	0	0		
E. Plačila tujih obresti	465	0	0	0		
F. Subvencije	466	0	0	0		
G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	1.500	0	0		
H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0	0		
I. Drugi tekoči domači transferi	469	0	0	0		
J. Investicijski odhodki (371 do 480)	470	1.377.348	1.082.751	3.388.697	78,6	313,0
Nakup zgradb in prostorov	471	0	0	512.621		
Nakup prevoznih sredstev	472	1.200	82.704	4.514	6.892,0	5,5
Nakup opreme	473	937.300	447.067	2.529.496	47,7	565,8
Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	0	0		
Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	128.220	433.513	342.066	338,1	78,9
Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0	0		
Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	296.140	0	0		
Nakup nematerialnega premoženja	478	12.048	119.467	0	991,6	
Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	2.440	0	0		
Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0	0		
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	457.503	623.836	637.683	136,4	102,2
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	255.878	372.647	418.091	145,6	112,2
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	42.272	54.197	60.171	128,2	111,0
C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	159.353	196.992	159.421	123,6	80,9
III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	46.608	1.410.263	0	3.025,8	
III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0	0	1.190.831		

Preglednica 2.0.2: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (obračunsko)

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2018	Ocena realizacije 2019	Finančni načrt 2020	Primerjava ocena realizacije 2019/ realizacija 2018	Primerjava finančni načrt 2020/ocena realizacije 2019
a	b	c	D	e	f=d/c*100	g=e/d*100
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA *(861+862-863+864)	860	16.539.227	19.482.842	20.380.192	117,8	104,6
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	16.516.547	19.470.279	20.361.192	117,9	104,6
POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0	0		
ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	1.038	6.417	0	618,2	0,0
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	864	23.718	18.980	19.000	80,0	100,1
B) FINANČNI PRIHODKI	865	509	937	940	184,1	100,3
C) DRUGI PRIHODKI	866	535	5.387	4.000	1.006,9	74,3
Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	0	3.515	0		0,0
PRIHODKI OD PRODAJE OS	868	0	3.515	0		0,0
DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0	0		
D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	16.540.271	19.492.681	20.385.132	117,8	104,6
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	3.666.057	4.300.523	4.735.000	117,3	110,1
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	24.604	31.614	35.000	128,5	110,7
STROŠKI MATERIALA	873	493.550	619.168	700.000	125,5	113,1
STROŠKI STORITEV	874	3.147.903	3.649.741	4.000.000	115,9	109,6
F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	11.816.046	13.104.307	14.750.132	110,9	112,6
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	9.336.532	10.452.519	11.769.139	112,0	112,6
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.522.069	1.696.575	1.916.893	111,5	113,0
DRUGI STROŠKI DELA	878	957.445	955.213	1.064.100	99,8	111,4
G) AMORTIZACIJA	879	499.334	623.128	700.000	124,8	112,3
H) REZERVACIJE	880	0	0	0		
J) DRUGI STROŠKI	881	86.153	91.277	170.600	105,9	186,9
K) FINANČNI ODHODKI	882	1.079	3.381	3.400	313,3	100,6
L) DRUGI ODHODKI	883	10.121	24.647	26.000	243,5	105,5
M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	543	273	0	50,3	0,0
ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	493	31	0	6,3	0,0
OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	50	242	0	484,0	0,0
N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	16.079.333	18.147.536	20.385.132	112,9	112,3
O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	460.938	1.345.145	0	291,8	0,0
P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0	0		
Davek od dohodka pravnih oseb	890	5.130	14.068	0	274,2	0,0
Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	455.808	1.331.077	0	292,0	0,0
Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0	0	0		
Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893					
Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	321	323	335	100,6	103,7
Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,0	100,0

Preglednica 2.0.3: Načrt prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2018 JAVNA SLUŽBA	Realizacija 2018 TRG	Ocena realizacije 2019 JAVNA SLUŽBA	Ocena realizacije 2019 TRG	Finančni načrt 2020 JAVNA SLUŽBA	Finančni načrt 2020 TRG	Ocena realizacije 2019 JS/ realizacija JS 2018	Ocena realizacije 2019 trg/ realizacija trg 2018	Finančni načrt 2020 JS/ ocena realizacije JS 2019	Finančni načrt 2020 trg/ ocena realizacije trg 2019
a	b	c	d	e	f	g	h	i=e/c*100	j=f/d*100	k=g/e*100	l=h/f*100
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	15.844.806	694.421	18.543.825	939.017	19.742.509	637.683	117,0	135,2	106,5	67,9
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	15.844.806	671.741	18.543.825	926.454	19.742.509	618.683	117,0	137,9	106,5	66,8
POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0	0	0	0	0	0				
ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0	1.038	0	6.417	0	0		618,2		
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	664	0	23.718	0	18.980	0	19.000		80,0		100,1
B) FINANČNI PRIHODKI	665	509	0	937	0	940	0	184,1		100,3	
C) DRUGI PRIHODKI	666	535	0	4.650	737	4.000	0	869,2		86,0	
Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0	0	0	3.515	0	0				
PRIHODKI OD PRODAJE OS	668	0	0	0	3.515	0	0				
DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669										
D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	15.845.850	694.421	18.549.412	943.269	19.747.449	637.683	117,1	135,8	106,5	67,6
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	3.479.270	186.787	4.142.166	158.357	4.567.976	167.024	119,1	84,8	110,3	105,5
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0	24.604	0	31.614	0	35.000		128,5		110,7
STROŠKI MATERIALA	673	485.046	8.504	617.860	1.308	683.103	16.897	127,4	15,4	110,6	1.291,8
STROŠKI STORITEV	674	2.994.224	153.679	3.524.306	125.435	3.884.873	115.127	117,7	81,6	110,2	91,8
F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	11.441.534	374.512	12.488.336	615.971	14.299.882	450.250	109,1	164,5	114,5	73,1
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	676	9.054.787	281.745	9.972.411	480.108	11.410.979	358.160	110,1	170,4	114,4	74,6
DRUGI STROŠKI DELA	677	1.476.381	45.688	1.619.164	77.411	1.858.090	58.803	109,7	169,4	114,8	76,0
STROŠKI MATERIALA	678	910.366	47.079	896.761	58.452	1.030.813	33.287	98,5	124,2	114,9	56,9
G) AMORTIZACIJA	679	485.911	13.423	602.216	20.912	685.847	14.153	123,9	155,8	113,9	67,7
H) REZERVACIJE	680	0	0	0	0	0	0				
J) DRUGI STROŠKI	681	85.320	833	89.988	1.289	165.263	5.337	105,5	154,7	183,7	414,0
K) FINANČNI ODHODKI	682	1.079	0	3.371	10	3.294	106	312,4		97,7	1.060,0
L) DRUGI ODHODKI	683	10.043	78	13.047	11.600	25.187	813	129,9	14.871,8	193,0	7,0
M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	505	38	19	254	0	0	3,8	668,4	0,0	0,0
ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	455	38	19	12	0	0	4,2	31,6	0,0	0,0
OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	50	0	0	242	0	0	0,0			
N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	15.503.662	575.671	17.339.143	808.393	19.747.449	637.683	111,8	140,4	113,9	78,9
O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	342.188	118.750	1.210.269	134.876	0	0	353,7	113,6	0,0	0,0
P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689	0	0	0	0	0	0				
Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	5.130	0	14.068	0	0				
Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	342.188	113.620	1.210.269	120.808	0	0	353,7	106,3	0,0	0,0
Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0	0	0	0	0	0				
Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693										

Preglednica 2.0.4: Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2018	Ocena realizacije 2019	Finančni načrt 2020	Primerjava ocena realizacije 2019/ realizacija 2018	Primerjava finančni načrt 2020/ocena realizacije 2019
a	b	c	d	e	f=d/c*100	g=e/d*100
IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501 do 511)	500	0	0	0		
Prejeta vračila danih posojil – od posameznikov in zasebnikov	501					
Prejeta vračila danih posojil – od javnih skladov	502					
Prejeta vračila danih posojil – od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503					
Prejeta vračila danih posojil – od finančnih institucij	504					
Prejeta vračila danih posojil – od privatnih podjetij	505					
Prejeta vračila danih posojil od občin	506					
Prejeta vračila danih posojil – iz tujine	507					
Prejeta vračila danih posojil – državnemu proračunu	508					
Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509					
Prejeta vračila plačanih poroštev	510					
Prodaja kapitalskih deležev	511					
V. DANA POSOJILA (513 do 523)	512	0	0	0		
Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513					
Dana posojila javnim skladom	514					
Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515					
Dana posojila finančnim institucijam	516					
Dana posojila privatnim podjetjem	517					
Dana posojila občinam	518					
Dana posojila v tujino	519					
Dana posojila državnemu proračunu	520					
Dana posojila javnim agencijam	521					
Plačila zapadlih poroštev	522					
Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523					
VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0	0		
VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0	0		

Preglednica 2.0.5: Načrt računa financiranja določenih uporabnikov

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2018	Ocena realizacije 2019	Finančni načrt 2020	Primerjava ocena realizacije 2019/realizacija 2018	Primerjava finančni načrt 2020/ocena realizacije 2019
a	b	c	d	e	f=d/c*100	g=e/d*100
VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0	0	0		
Domače zadolževanje (552 do 558)	551	0	0	0		
Najeti krediti pri poslovnih bankah	552					
Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553					
Najeti krediti pri državnem proračunu	554					
Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555					
Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556					
Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557					
Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558					
Zadolževanje v tujini	559					
VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0	0	0		
Odplačila domačega dolga (562 do 568)	561	0	0	0		
Odplačila dolga poslovnim bankam	562					
Odplačila dolga drugim finančnim institucijam	563					
Odplačila dolga državnemu proračunu	564					
Odplačila dolga proračunom lokalnih skupnosti	565					
Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566					
Odplačila dolga drugim javnim skladom	567					
Odplačila dolga drugim domačim kreditodajalcem	568					
Odplačila dolga v tujino	569					
IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0	0		
IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	0	0		
X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	46.608	1.410.263	0	3.025,8	
X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	0	1.190.831		

2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta

Izhodišča in kazalci, na katerih temeljijo izračuni in ocene potrebnih sredstev

- Finančni načrt smo pripravili z upoštevanjem veljavnih zakonskih predpisov. Pri načrtovanju smo upoštevali izhodišča MIZŠ za pripravo finančnega načrta številka 0140-154/2019/5 z dne 27. 12. 2019, ki smo jih prejeli 31. 12. 2019.
- Načrtovana finančna sredstva za izplačilo plač so v skladu z izhodišči in zakonodajo znotraj tekočih transferjev in z upoštevanjem predvidenih kadrovskih sprememb. Upoštevali smo Zakon o izvrševanju proračuna RS ter načrtovane vrednosti ohranili znotraj tekočih transferjev, kakor to nalaga 57. člen ZIPRS 2021. Sredstva za plače so načrtovana po obračunskem načelu na način, da v delu, ki je financiran iz tekočih transferjev ARRS, ne presejajo načrtovane največje višine tekočih transferjev. Njihova višina znaša 11.769.139 EUR bruto. Zaradi Dogovora o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju, izplačil napredovanj na delovnem mestu od decembra 2018 dalje, napredovanja zaposlenih v višje plačne razrede, višje minimalne plače ter posledično višjih vseh dodatkov k osnovnim plačam in napredovanj v višje nazive načrtujemo za dobrih 13 % višje stroške plač in prispevkov.
- Obseg sredstev za redno delovno uspešnost za obdobje od julija do decembra 2020 smo načrtovali v višini 2 % bruto osnovnih plač.
- Načrtovani delež delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za delo na projektih znaša dobra 2 % celotne bruto mase za plače. Delovna uspešnost, ki se bo ob izpolnjevanju pogojev izplačevala iz ustvarjenih prihrankov, v tem deležu ni vključena.
- Načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 2,2 % celotne bruto mase za plače. Izplačilo bo realizirano, če bodo uresničeni načrtovani tržni prihodki in izpolnjeni zakonski pogoji.
- Plače zaposlenih se bodo v letu 2020 uskladile skladno z Dogovorom o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju (Uradni list RS 80/18).
- Povečanje plač zaradi napredovanj na delovnem mestu, ki so jih zaposleni pridobili 1. 12. 2019 in tistih, ki jih bodo pridobili 1. 12. 2020, bo znašalo slabih 115.000 EUR bruto.
- Načrtovani dodatni stroški dela zaradi napredovanj raziskovalcev v višje raziskovalne nazive in posledično na višja raziskovalna delovna mesta znašajo 127.657 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za regres za letni dopust znašajo 324.500 EUR, kar predstavlja zvišanje za slabih 10 %.
- Načrtovana sredstva za dodatek na delovno dobo znašajo 431.410 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za izplačilo jubilejnih nagrad znašajo 10.400 EUR.
- Načrtovana sredstva za izplačilo odpravnin ob upokojitvi in drugih odpravnin ob prenehanju zaposlitve znašajo 99.762 EUR bruto. Višina dejanskih izplačil se bo prilagajala kadrovski politiki, zato se dejanska izplačila lahko povečajo ali zmanjšajo.
- Načrtovana višina sredstev za dodatno pokojninsko zavarovanje znaša 146.000 EUR. Višina sredstev se načrtuje glede na veljavno premijo dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke, zato predvidevamo povečanje teh stroškov v primerjavi z lanskim letom.
- Načrtovana višina dnevnega nadomestila za prehrano na zaposlenega znaša 3,94 EUR na dan. Celotni načrtovani stroški znašajo 260.000 EUR, povprečni letni znesek na zaposlenega znaša 731 EUR.

- Načrtovana višina povračila stroškov prevoza na delo in z dela znaša 225.000 EUR. Povprečni letni znesek povračila stroškov prevoza na delo in z dela na zaposlenega znaša 633 EUR.
- Načrtujemo višje stroške materiala za 13 % in storitev za 10 %. Višji stroški izhajajo iz načrtovanega povečanega obsega dela na javni službi ter rasti cen na trgu. Stroške v pretežni meri ob njihovem nastanku razporejamo neposredno na javno službo ali trg. Stroške, ki jih v trenutku njihovega nastanka ne moremo natančno ali v celoti pripisati posamezni dejavnosti ali projektu, razporejamo na osnovi sprejetih sodil.
- Obseg sredstev za zagotavljanje drugih izdatkov zaposlenim bo za 11 % višji od lanskega. Notranji razrez izkazuje višje stroške premij dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence, jubilejnih nagrad, regresa za letni dopust, prevoza na delo in z dela, prehrane na delu ter odpravnin. Osnova za povečanja so pretežno zakonske spremembe.
- Načrtovana višina sredstev za sejnine in povračila stroškov članom Upravnega odbora ZRC SAZU znaša 4.500 EUR.

Preglednica 2.1.1: Pomembnejše postavke stroškov materiala in storitev

	Vrednost v EUR
Stroški materiala	700.000
Stroški znanstvene in strokovne literature	100.000
Stroški električne energije, ogrevanja in goriv, materiala za tekoče vzdrževanje objektov in opreme	450.000
Stroški ostalega materiala	150.000
Stroški storitev	4.000.000
Stroški objav in promocije znanstvenih dosežkov ter znanstvenega sodelovanja	503.700
Stroški terenskega dela in službenih potovanj	700.000
Raziskovalne storitve in stroški izobraževanja	700.000
Stroški licenčnin in različne računalniške storitve	400.000
Stroški vzdrževanja prostorov in opreme	350.000
Obratovalni stroški in zavarovanja	300.000
Stroški storitev zunanjih sodelavcev	220.000
Stroški najemnin	96.300
Ostale storitve	730.000

- Stroški amortizacije bodo višji zaradi povečane investicijske aktivnosti v preteklem letu, njeno vrednost ocenjujemo na 700.000 EUR. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev predstavlja 2 % in amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev 98 % celotne obračunane amortizacije.
- Stroške amortizacije na ravni organizacijske enote razporejamo na stroškovna mesta s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Amortizacijo na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov. Osnovna sredstva se amortizirajo posamično z uporabo metode enakomernega časovnega amortiziranja, ki se dosledno uporablja iz obračunskega obdobja v obračunsko obdobje, kot to predvideva Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.
- Pri načrtovanju prihodkov iz naslova javne službe smo upoštevali izhodišča MIZŠ. Prihodke, za katere še ni pogodb, načrtujemo po načelu previdnosti. Na strani tržnih prihodkov ostajamo konservativni pri načrtovanju, zato je načrtovana vrednost nižja od lanske realizacije.

2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih

2.1.1.1 Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

V letu 2020 načrtujemo presežek odhodkov nad prihodki po načelu denarnega toka. Razlogi so financiranje investicij iz predplačil prejetih v letu 2019, koriščenje razmejenih prihodkov za pokrivanje tekočih stroškov in financiranje investicij iz amortizacije in presežkov preteklih let.

Prejemki

Prejemki bodo višji za dobrih 10 %. Med investicijske prejemke vključujemo tudi sredstva za financiranje nakupa opreme za celoten konzorcij na projektih RI_SI EPOS in LIFE WATCH, ker v trenutku priprave tega dokumenta razreza po partnerjih ni možno dovolj natančno pripraviti. Dejanski podatki bodo vidni v letnem poročilu. Za pokritje vseh izdatkov načrtujemo uporabo razmejenih prihodkov in dodatnega financiranja investicij iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let, ki je bil razporejen v ta namen.

Na ravni javne službe oziroma proračunskih prilivov načrtujemo za 12 % višje prejemke, od tega bodo prejemki financirani iz proračuna RS višji za 13 %.

Preglednica 2.1.1: Načrt prejemkov javne službe, financirane iz proračuna RS

	Prihodki glede na namen	Realizacija 2018	Ocena realizacije 2019	Finančni načrt 2020	Primerjava ocena realizacije 2019/ realizacija 2018	Primerjava finančni načrt 2020/ocena realizacije 2019
a	b	c	D	e	f=d/c*100	g=e/d*100
A+B+C	Prihodki - Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)	14.800.528	17.591.080	19.863.086	119	113
A.	Vir ARRS	13.703.979	14.608.902	15.733.528	107	108
B.	Vir: MIZŠ	344.980	1.470.374	1.830.279	426	124
B1.	CRP					
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov		72.685	93.858		129
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje	296.140	1.389.889	1.736.421	469	125
B4.	Ostalo – vir MIZŠ	48.840	7.800	0	16	0
C.	Vir: drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)	751.569	1.511.804	2.299.279	201	152

Izdatki

Za leto 2020 načrtujemo višje izdatke kot lani. Za izvajanje javne službe bodo izdatki višji za dobrih 26 %, pri tržni dejavnosti pa ostajajo na ravni preteklega leta. V strukturi izdatkov načrtujemo višje izdatke za plače, material, investicijske izdatke in nižje stroške za najemnine, ker smo prekinili najemno pogodbo za prostore na Trgu francoske revolucije 7.

Izdatki za plače in drugi izdatki zaposlenim bodo iz že večkrat omenjenih razlogov višji od lanskih za 14 % pri javni službi in za 12 % pri tržni dejavnosti.

Izdatki za blago in storitve bodo višji od lanskih za 16 %. Izvajale se bodo aktivnosti na programih in projektih, del sredstev pa bo namenjen vzdrževanju in usposabljanju prostorov ter drugim nujno potrebnim storitvam na področju IT-storitev in digitalizacije. Pri svojem delu si ZRC SAZU nenehno prizadeva h gospodarnemu in racionalnemu izvajanju vseh aktivnosti ter izdatke prilagaja realnim okvirom.

Sredstva za investicije bodo višja od lanskih in namenjena za nakup raziskovalne in druge opreme, implementacijo procesno in dokumentno orientiranega informacijskega sistema, odkup preostalih deležev iz denacionalizacijskega postopka na Trgu francoske revolucije ter ureditve prostorov.

2.1.1.2 Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka

Prihodki

Načrtovani prihodki iz naslova *javne službe* dosegajo 97 % ter iz naslova *tržne dejavnosti* dobre 3 % celotnih prihodkov. Poleg rednih pogodbenih sredstev smo med načrtovane prihodke vključili dodatnih 1.328.608 EUR iz naslova razmejenih prihodkov preteklega leta, saj letošnji prihodki zaradi višjih stroškov dela ne zadoščajo za pokritje celotnih načrtovanih odhodkov. Z uporabljenimi rezervami bodo prihodki v letu 2020 tako za slabih 5 % višji kot leta 2019.

Temeljni vir financiranja predstavlja financiranje *raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa*. Delež realiziranih prihodkov iz tega naslova bo letos znašal 39 %.

Ocenjena višina sredstev za letno financiranje raziskovalne dejavnosti izhaja delno iz sklenjenih večletnih pogodb in delno na podlagi ocene. Glede na napovedi ZRC SAZU pričakuje spremembo cene raziskovalne ure ARRS, višje prihodke za ustanoviteljske obveznosti in dodatke po kolektivni pogodbi, ki bodo pokrili tudi višje stroške dela, sicer bi zaradi izvajanja plačne zakonodaje lahko nastale resne težave.

Načrtovani realizirani prihodki iz naslova *projektov* (temeljni, aplikativni, podoktorski, CRP-i) znašajo 3.922.168 EUR. Rezultate lanskega razpisa ZRC SAZU pričakuje do konca junija in začetek financiranja 1. 7. 2020.

Pri *evropskih projektih* načrtujemo za 17 % nižje prihodke kot leta 2019. Pri vključevanju novih prihodkov iz naslova evropskih sredstev smo zelo previdni, saj je možnost za uspeh na projektih razpisih v veliki mednarodni konkurenci in zaradi velikega števila oddanih prijav zelo nizka.

Med načrtovane prihodke so vključena tudi sredstva, ki jih prejemo preko proračuna *Slovenske akademije znanosti in umetnosti* za raziskovalno delo na dolgoročnem programu *Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda*, v višini 522.000 EUR.

Skladno z izhodišči MIZŠ načrtujemo višje prihodke za pokrivanje *ustanoviteljskih obveznosti in dodatkov po KP*. Prihodki so namenjeni pokrivanju stroškov upravljanja in vodenja ter fiksnih stroškov zavoda (obratovalni stroški, splošnih stroški materiala in storitev in splošne amortizacije). S sredstvi, ki jih prejmemo za povračilo stroškov, se financirajo stroški raziskovalcev za prevoz na delo in z dela, za prehrano na delu, za regres za letni dopust in za premije dodatnega pokojninskega zavarovanja.

Načrt financiranja *mladih raziskovalcev* temelji na njihovem številu, trajanju usposabljanja v letu 2020 in na veljavnih zneskih financiranja.

Drugi prihodki vključujejo prihodke od MIZŠ, najemnin in od drugih proračunskih uporabnikov ter donacije.

Višina načrtovanih sredstev iz naslova tržne dejavnosti, med katere se poleg prihodkov za izvedene tržne projekte vključuje tudi dejavnost Založbe ZRC in knjigarne Azil, je pripravljena na podlagi pogodb ter ocene in izkušenj, ki povzemajo poslovanje v preteklem obdobju. Pri načrtovanju ostajamo previdni, saj ocenjujemo, da bodo zaradi nizkega povpraševanja in čedalje večje konkurence prihodki nižji od lanskih.

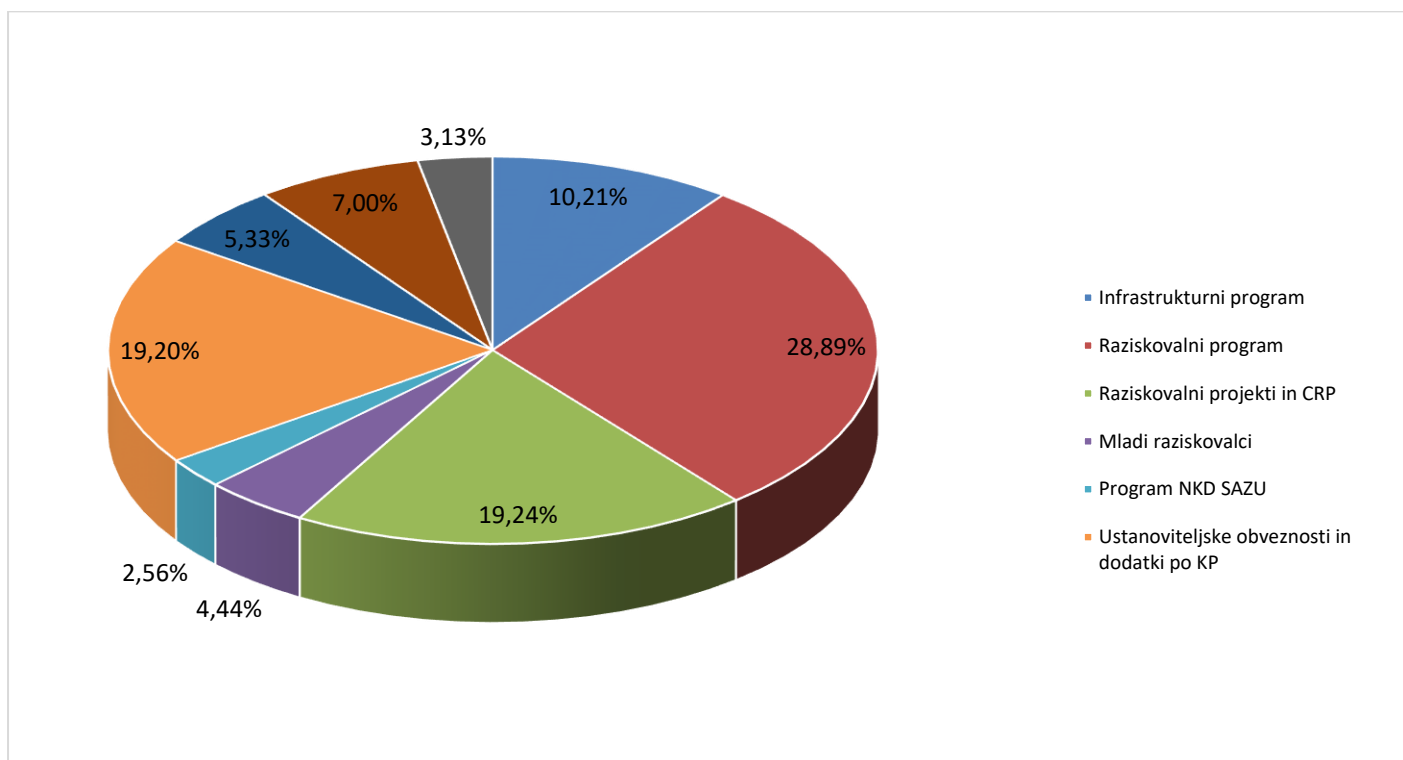
Leta 2020 načrtujemo izravnane prihodke in odhodke tako na javni službi kot na trgu.

Ocena poslovanja v letu 2019 izkazuje visok presežek prihodkov nad odhodki, ki je posledica usmeritve ARRS, da se višina razmejenih prihodkov spremlja na ravni vrste stroškov in ne na ravni celotnega projekta. V preteklih letih te usmeritve ni bilo, zato je ZRC SAZU oblikoval t. i. dolgoročne razmejitve, ki jih pravila ARRS ne predvidevajo. Dogovor z ARRS je bil, da v letu 2019 tovrstne razmejene prihodke, ki izvirajo iz preteklih let, razporedimo v presežek prihodkov in namenimo za investicije v opremo.

Preglednica 2.1.2: Razrez načrtovanih realiziranih prihodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka

Zap. št.	Prihodki glede na namen	Načrtovani prihodki/odhodki 2020 FN	Odstotki prihodkov v celotnih prihodkih	Odstotki prihodkov znotraj javne službe
1.	Infrastrukturni program	2.082.293	10 %	11 %
2.	Raziskovalni programi	5.889.624	29 %	30 %
3	Raziskovalni projekti	3.893.232	19 %	20 %
4	Program NKD SAZU	522.000	3 %	3 %
5	CRP	28.936	0 %	0 %
6	Mladi raziskovalci	904.412	4 %	5 %
7	Ustanovitelske obveznosti in dodatki po KP	3.914.631	19 %	20 %
8	Znanstveni tisk	213.406	1 %	1 %
9	Tuja znanstvena literatura in baze podatkov	48.033	0 %	0 %
10	Osrednji specializirani informacijski centri	53.273	0 %	0 %
11	Sofinanciranje mednarodnih projektov	1.086.111	5 %	6 %
12	Drugi prihodki	1.111.497	5 %	6 %
	Skupaj javna služba	19.747.449	97 %	100 %
12.	Trg (vključno s povečanjem oz. zmanjšanjem zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje)	637.683	3 %	
	SKUPAJ CELOTNI PRIHODKI	20.385.132	100 %	

Slika 2.1.1: Načrtovani prihodki glede na namen



Odhodki

Plače in drugi stroški zaposlenim

Finančna sredstva za izplačilo plač načrtujemo v skladu z zakonodajo in izhodišči MIZŠ za pripravo finančnih načrtov in jih ohranjamo znotraj tekočih transferjev. Tudi leta 2020 se bo nadaljevala rast števila zaposlenih, in sicer za 13.

Načrtovani stroški dela bodo za 13 % višji kot v predhodnem letu, kar je posledica dviga plač v javnem sektorju, izplačila napredovanj v plačne razrede, napredovanj raziskovalcev v višje znanstvene nazive, izplačila delovne uspešnosti, zvišanja regresa za letni dopust in premij dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbence ter delno tudi zaradi povečanja števila zaposlenih.

Ob izpolnjevanju zakonsko določenih pogojev načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, s čimer želimo vsaj minimalno nagraditi zaposlene v organizacijskih enotah, ki ustvarjajo presežek prihodkov na trgu. Poleg tega letos načrtujemo tudi izplačilo celotne razlike med dovoljenim in izplačanim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz leta 2019.

Stroški materiala in storitev

Višina potrebnih finančnih sredstev za pokrivanje materialnih stroškov je ocenjena na podlagi predvidenega obsega izvajanja mednarodnih in domačih projektov. Glede na to, da se v letu 2020 zaključuje večina raziskovalnih programov in infrastrukturni program, načrtujemo povečanje raziskovalnih aktivnosti in pričakujemo višje stroške.

Obsegu načrtovanih sredstev za ustanoviteljske obveznosti bomo prilagajali realizacijo stroškov ter posamezna vzdrževalna dela morda zamaknili v prihodnje leto. Zaključili bomo aktivnosti, ki so bile začete v preteklem letu, ko so bila zanje tudi zagotovljena sredstva.

2.1.1.3 Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Med prihodke iz dejavnosti javne službe štejemo prihodke, ki se financirajo iz javnofinančnih virov na podlagi zahtevka oziroma dvanajstin.

Med prihodke tržne dejavnosti štejemo prihodke, ki so financirani na podlagi izstavljenih računov za opravljene raziskovalne storitve (analize in ekspertna mnenja za različna področja naše dejavnosti), prodajo blaga ter izdelkov založniške produkcije in najemnine.

Odhodke na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti po možnosti evidentiramo neposredno. Splošne stroške na ravni organizacijske enote razporejamo na projekte s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Splošne stroške na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov.

Načrtovana realizacija prihodkov iz naslova izvajanja javne službe leta 2020 izkazuje indeks 106, ker bomo koristili tudi del razmejenih prihodkov.

V letu 2020 načrtujemo nižje prihodke iz tržne dejavnosti v primerjavi s predhodnim letom. Načrtovani prihodki so nižji predvsem zaradi negotovosti na trgu naših storitev, ki je v veliki meri odvisen od razpoložljivih sredstev v proračunih različnih ministrstev in občin. Nižjim prihodkom bo potrebno prilagoditi tudi odhodke.

ZRC SAZU kot celota bo uspel leto zaključiti z izravnanimi prihodki in odhodki. Ob tem pa se izpostavlja bojazen, da se lahko znotraj zavoda nekateri inštituti srečajo s tekočo izgubo, v kolikor ne pridobijo dodatnih projektov, ki bi zadoščali za pokritje višjih stroškov dela.

Skupna prizadevanja bomo še naprej usmerjali v povečevanje stabilnega financiranja javnega zavoda in tako omogočili zasledovanje našega temeljnega poslanstva in doseganje vrhunskih rezultatov temeljne znanosti.

2.2 Kadrovski načrt

Pri načrtovanju števila zaposlenih smo upoštevali veljavno zakonodajo, prav tako pa smo upoštevali tudi posebnosti projektnega financiranja raziskovalne dejavnosti, saj je število zaposlenih v celoti odvisno od števila in obsega raziskovalnih projektov. Ker sta narava dela in obseg raziskovalnih projektov dinamičen proces, ki se med letom nenehno spreminja oziroma se prilagaja obsegu dela in razpoložljivim sredstvom, se posledično pogosto spreminja tudi število zaposlenih oziroma njihovi deleži zaposlitve, zato je kadrovski načrt le ocena dejansko potrebnih kadrov. Gibanje zaposlovanja je zaradi povečanega obsega projektnega dela v zadnjih letih pozitiven, kar pomeni, da načrtujemo skupno povečanje števila zaposlenih za pet novih, predvsem raziskovalcev in raziskovalk ter mladih raziskovalcev, za katere so sredstva v celoti zagotovljena s strani ARRS. Kljub načrtovanemu povečanju števila zaposlenih se bo nadaljevalo previdno preoblikovanje posameznih raziskovalnih skupin.

Kadrovski načrt ZRC SAZU je razviden iz preglednic v nadaljevanju. Na dan 31. 12. 2019 je bilo zaposlenih 369 delavcev, od tega 358 delavcev v rednem delovnem razmerju in 11 delavcev v dopolnilnem delovnem razmerju.

Do 31. 12. 2020 v kadrovskem načrtu predvidevamo povečanje števila raziskovalcev za štiri, mladih raziskovalcev za pet, tri strokovne sodelavce in enega administrativnega sodelavca. Dejanska realizacija zaposlitev bo neposredno odvisna od uspešnosti na razpisih za pridobitev nacionalnih, mednarodnih in tržnih projektov, na katere se raziskovalci ZRC SAZU aktivno prijavljajo.

Načrtujemo osem prekinitev delovnega razmerja zaradi upokojitve. Ocenjeno absolutno število zaposlenih na dan 31. 12. 2020 se bo tako povečalo za trinajst sodelavcev, na 382. Razlog za povečanje števila zaposlenih je obseg raziskav, ki za svojo realizacijo zahtevajo specifična znanja tako od raziskovalcev kot tudi od strokovnih sodelavcev.

Predlog kadrovskega načrta je usklajen s predlogom finančnega načrta ZRC SAZU za plače in druge prejemke zaposlenih. Kot vedno bo tudi leta 2020 kadrovska politika prilagojena obsegu projektov in programov.

Seznam sistemiziranih delovnih mest po notranjih organizacijskih enotah je priloga Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest. Število delavcev, ki zasedajo ta delovna mesta na ZRC SAZU, pa so določena v Evidenci o dejanski zasedenosti delovnih mest, ki je usklajena s kadrovskim načrtom.

Preglednica 2.2.1: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2019 ter načrt na dan 31. 12. 2020, v osebah

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v osebah)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v osebah)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	0	5	5	0	5	5
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	33	190	223	36	191	227
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	9	2	11	9	2	11
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	38	0	38	43	0	43
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	8	22	30	8	22	30
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	4	34	38	7	34	41
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	1	23	24	3	22	25
SKUPAJ	93	276	369	106	276	382

Preglednica 2.2.2: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2019 ter načrt na dan 31. 12. 2020, v FTE

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v FTE)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2020 (v FTE)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	0,00	5,00	5,00	0,00	5,00	5,00
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	30,05	179,94	209,99	33,15	180,20	213,35
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	1,52	0,40	1,92	1,48	0,40	1,88
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	37,50	0,00	37,50	42,50	0,00	42,50
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	7,00	20,52	27,52	7,00	20,53	27,53
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	4,00	33,55	37,55	7,00	33,55	40,55
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	1,00	22,75	23,75	3,00	21,75	24,75
SKUPAJ	81,07	262,16	343,23	94,13	261,43	355,55

Preglednica 2.2.3: Kadrovski načrt po virih financiranja, izražen v FTE-jih

Viri	Načrt 1. 1. 2020 (zadnji rebalans za leto 2019)	Načrt 1. 1. 2021
1. DRŽAVNI PRORAČUN		
2. PRORAČUNI OBČIN		
3. ZZS IN ZPIZ		
4. DRUGA JAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE (NPR. TAKSE, PRISTOJBINE, KONCESNINE, RTV-PRISPEVEK)		
5. SREDSTVA OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	8,153	8,4
6. NEJAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE		
7. SREDSTVA PREJETIH DONACIJ		
8. SREDSTVA EVROPSKE UNIJE ALI DRUGIH MEDNARODNIH VIROV, VKLJUČNO S SREDSTVI SOFINANCIRANJA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA	18,273	18,9
9. SREDSTVA ZZS ZA ZDRAVNIKE PRIPRAVNIKE IN SPECIALIZANTE, ZDRAVSTVENE DELAVCE PRIPRAVNIKE, ZDRAVSTVENE SODELAVCE PRIPRAVNIKE		
10. SREDSTVA IZ SISTEMA JAVNIH DEL		
11. SREDSTVA RAZISKOVALNIH PROJEKTOV IN PROGRAMOV TER SREDSTVA ZA PROJEKTE IN PROGRAME, NAMENJENE ZA INTERNACIONALIZACIJO IN KAKOVOST V IZOBRAŽEVANJU IN ZNANOSTI	317,024	328,3
12. SREDSTVA ZA ZAPOSLENE NA PODLAGI ZAKONA O UKREPIH ZA ODPRAVO POSLEDIC ŽLEDA MED 30. JANUARJEM IN 10. FEBRUARJEM 2014 (URADNI LIST RS, ŠT. 17/14 IN 14/15 - ZUUJFO), NE GLEDE NA VIR IZ KATEREGA SE FINANCIRAJO NJIHOVE PLAČE		
SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 12. TOČKE	343,45	355,6
ŠTEVILO ZAPOSLENIH OD 1. DO 4. TOČKE	0	0
ŠTEVILO ZAPOSLENIH OD 5. DO 12. TOČKE	343,45	355,6

Izračun načrtovanih sredstev smo pripravili glede na predvideni obseg dela, predvidena delovna mesta in vsa predvidena povečanja stroškov dela v letu 2020. Temu izračunu smo dodali predvidene prispevke in druge zakonsko določene dodatke ter povračila stroškov iz naslova prevoza na delo in z dela ter dnevnega nadomestila za prehrano. Nezasedena delovna mesta nadomeščamo s prerazporeditvijo delovnih obveznosti na druge zaposlene.

Sredstva za na novo zaposlene mlade raziskovalce bodo zagotovljena s strani Agencije za raziskovalno dejavnost RS. Sredstva za druge na novo zaposlene so zagotovljena na projektih, v katere so vključeni.

Finančni učinek novih zaposlitev na stroške plač zaradi upokojitev, prekinitve delovnega razmerja in nadomestnih zaposlitev bo ugoden, saj nove zaposlitve pomenijo realno nižje stroške dela, ker so plače novo zaposlenih zaradi nižjih raziskovalnih nazivov nižje od plač zaposlenih, ki se upokojujejo. Višji stroški dela pa so posledica povečanja števila zaposlenih in izplačila višjih plač iz naslova dviga plač, napredovanj zaposlenih v višje plačne razrede, napredovanj v nazive, posledično zvišanja vseh dodatkov ter višjih povračil in nadomestil zaposlenim (regres, prehrana, premije dodatnega pokojninskega zavarovanja). Višji bodo stroški prispevkov za socialno varnost zaradi dviga osnovnih plač. Dodatni strošek predstavljajo tudi odpravnine ob prekinitvi pogodbe za določen čas ter odpravnine ob upokojitvi.

Med stroške dela smo načrtovali izplačilo delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela, redne delovne uspešnosti ter delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Izplačila bodo realizirana, če bodo izpolnjeni zakonski pogoji.

3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA

Odgovorna za pripravo programa dela: dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja

Odgovorna za pripravo finančnega načrta: Vanda Baloh, namestnica direktorja

Odgovorni za pripravo kadrovskega načrta: Tanja Valte, pomočnica direktorja
mag. Jelka Pekolj, vodja kadrovske službe



Direktor ZRC SAZU:
prof. dr. Oto Luthar

Datum sprejema na Upravnem odboru ZRC SAZU: 13. 2. 2020

Priloga 1: Načrtovan nakup opreme, dražje od 10.000 EUR, v letu 2020

Vrsta opreme	Naziv opreme	Klasifikacija	Leto, ko bo oprema dana v uporabo	Nabavna vrednost v EUR	Vir financiranja	Načrtovana stopnja izkoriščenja opreme (v %)	Načrtovano v Programu dela 2019-2023 (DA/NE)
1	2	3	4	5	6	7	
raziskovalna oprema	3D skener za natančno izmero jamskih rogov in določitev geologije za TCS 9	71	2020	132.725	Namenska sredstva MIZŠ, program EPOS	65,0	NE
druga oprema	AutoCad – licence	63	2020	13.982	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	75,0	NE
raziskovalna oprema	Dopolnitev sistema za spremljanje mikro-premikov v kraških jamah (merjenje plinov) za TCS 9 - spektrometer za metan	71	2020	48.800	Namenska sredstva MIZŠ, program EPOS	100,0	NE
raziskovalna oprema	Dopolnitev sistema za spremljanje mikro-premikov v kraških jamah (tenziometri TM-72) za TCS 9	71	2020	23.180	Namenska sredstva MIZŠ, program EPOS	100,0	NE
raziskovalna oprema	Dopplerjev merilec večjih pretokov vode, s pripadajočimi programi	71	2020	52.054	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	70,0	NE
raziskovalna oprema	Epifluorescenčni mikroskop: nadgradnja obstoječega z UV lučjo, nosilcem za kamero, kamero, programsko opremo	71	2020	11.572	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	65,0	NE
raziskovalna oprema	Gravimeter	37	2020	122.000	Namenska sredstva MIZŠ, program EPOS	100,0	NE
druga oprema	Implementacija produkta	63	2020	25.529	amortizacija	100,0	NE
raziskovalna oprema	lonski kromatograf	60	2020	67.503	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	85,0	NE
raziskovalna oprema	Ločevalec mikroplastike	60	2020	30.500	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	85,0	NE
raziskovalna oprema	Malvern Mastersizer 3000	60	2020	63.181	Namenska sredstva ARRS in amortizacija	80,0	NE
raziskovalna oprema	Merilec električne tomografije	60	2020	75.640	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	80,0	NE
raziskovalna oprema	Merilni in analitični sistem fotosintetsko aktivne radiacije	71	2020	12.200	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	80,0	NE
raziskovalna oprema	Merilnik natezne trdosti vlaken	60	2020	195.200	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	80,0	NE
raziskovalna oprema	Merilnik smeri in hitrosti toka v jamskih kanalih	71	2020	14.465	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	75,0	NE
raziskovalna oprema	Opazovalnica v sifonu (IR kamera in okoljski senzorji)	60	2020	17.300	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	100,0	NE
raziskovalna oprema	Oprema za prenosne potresne opazovalnice začasne namestitve v vzhodni Sloveniji	29	2020	80.985	Namenska sredstva MIZŠ, program EPOS	100,0	NE
raziskovalna oprema	Oprema za vozlišče LifeWatch Slovenija	63	2020	65.392	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	100,0	NE

raziskovalna oprema	Oprema za zelo širokopasovno potresno opazovalnico Postojnska jama	29	2020	73.200	Namenska sredstva MIZŠ, program EPOS	100,0	NE
raziskovalna oprema	Prečiščevalc vode	60	2020	12.200	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	100,0	NE
druga oprema	Programska oprema PIS, izdelana na odprtokodnih rešitvah	63	2020	22.976	amortizacija	100,0	NE
raziskovalna oprema	Programska oprema za vedenjska opazovanja in analizo, kompatibilen prenosni računalnik (Observer XT + Track3D)	59	2020	14.000	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	70,0	NE
raziskovalna oprema	Različna merilna terenska oprema za geomorfološke in pedološke analize	60	2020	18.300	amortizacija	100,0	NE
raziskovalna oprema	RI oprema za hranjenje baze podatkov, računalniška oprema 1	23	2020	19.294	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	100,0	NE
raziskovalna oprema	RI oprema za hranjenje baze podatkov, računalniška oprema 2	23	2020	19.294	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	100,0	NE
raziskovalna oprema	Rover Leica GS18 T	1	2020	23.180	Namenska sredstva MIZŠ, program EPOS	80,0	NE
raziskovalna oprema	Samodejni merilniki z beleženjem okoljskih podatkov (datalogger)	1	2020	28.930	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	80,0	NE
raziskovalna oprema	Skrinja -80°C za shranjevanje biološkega materiala	71	2020	11.572	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	100,0	NE
raziskovalna oprema	Temperaturna gradientna plošča	60	2020	48.800	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	70,0	NE
raziskovalna oprema	Vzorčevalc zraka	60	2020	25.620	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	60,0	NE
druga oprema	Zmogljiv računalnik za vozlišče LifeWatch-SI	63	2020	13.420	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	100,0	NE
druga oprema	Zmogljiv strežnik za vozlišče LifeWatch-SI	63	2020	46.970	Namenska sredstva MIZŠ, projekt Lifewatch	100,0	NE
raziskovalna oprema	Arhivski audio sistem	23	2020	47.918	Namenska sredstva ARRS in amortizacija	100,0	DA
raziskovalna oprema	CL detektor za Jeol JSM IT100	60	2020	23.428	Namenska sredstva ARRS in amortizacija	80,0	DA
raziskovalna oprema	LV SED detektor za Jeol JSM IT100	60	2020	12.993	Namenska sredstva ARRS in amortizacija	80,0	DA



ZRC SAZU

Znanstvenoraziskovalni center
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

Novi trg 2, 1000 Ljubljana

E-naslov: zrc@zrc-sazu.si

Telefon: +386 1 470 61 00

Faks: +386 1 425 52 53

www.zrc-sazu.si

zrcalnik.zrc-sazu.si

facebook.com/zrcsazu

twitter.com/ZrcSazu

instagram.com/zrcsazu