

PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT 2019

ZNANSTVENORAZISKOVALNI CENTER
SLOVENSKE AKADEMIJE ZNANOSTI IN
UMETNOSTI

KAZALO

1 PROGRAM DELA ZA LETO 2019	2
1.1 Vizija	2
1.2 Poslanstvo	2
1.3 Predstavitev ZRC SAZU	3
1.4 Poudarki programa dela za leto 2019	5
1.5 Dolgoročni cilji delovanja	6
1.6 Letni cilji delovanja	9
1.7 Zakonske in druge podlage	12
1.8 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev – opis programov in projektov	13
1.8.1 Javna služba	14
1.8.2 Tržna dejavnost	22
1.9 Investicije in investicijsko vzdrževanje	24
2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2019	28
2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta	34
2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih	36
2.1.1.1 Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka	36
2.1.1.2 Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka	37
2.1.1.3 Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti	39
2.2 Kadrovski načrt	40
3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA	44

1 PROGRAM DELA ZA LETO 2019

Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (v nadaljevanju ZRC SAZU) je javni raziskovalni zavod, sestavljen iz **18 inštitutov, Založbe ZRC**, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij, in **štirih regionalnih raziskovalnih postaj** (Nova Gorica, Maribor, Petanjci in Barje). ZRC SAZU je osrednja slovenska znanstvena ustanova na področju humanistike, vendar raziskovalno delo sega tudi na področje družboslovja, naravoslovja, tehnike in družbene medicine. Osrednji program tvorijo raziskave naravne in kulturne dediščine slovenskega naroda, ki ga ZRC SAZU izvaja skupaj s Slovensko akademijo znanosti in umetnosti (v nadaljevanju SAZU).

1.1 Vizija

Vizija ZRC SAZU je utrditi položaj vrhunske, nacionalno in mednarodno ugledne in prepoznavne raziskovalne ustanove, ki temelji na dolgoletni tradiciji in zbranem institucionalnem znanju visoko usposobljenih, izkušenih in ustvarjalnih sodelavcev in sodelavcev več generacij, ki se kritično in odgovorno lotevajo dolgoročnih in aktualnih raziskav, s svojimi odličnimi dosežki bogatijo zakladnico znanosti ter prispevajo k reševanju družbenih izzivov.

Na ZRC SAZU bomo s tradicionalnimi in sodobnimi raziskovalnimi pristopi ter uveljavljenimi in inovativnimi metodami dela odgovarjali na dolgoročna in aktualna znanstvena vprašanja, se kritično in odgovorno odzivali na znanstvene in družbene izzive, prispevali k razvoju znanosti, kulture in družbe, k razumevanju preteklih in sedanjih naravnih ter družbenih procesov, jezika in kulture ter k dokumentiranju in ohranjanju naravne in kulturne dediščine. Gradili bomo na znanstveni in upravljalni odličnosti, pestrosti raziskovalnih vsebin, na sodelovanju z odličnimi domačimi in tujimi ustanovami ter interdisciplinarnem in multidisciplinarnem značaju. Zato smo se odločili za gradnjo ustvarjalnega in intelektualno prodornega delovnega okolja, za spodbujanje in ustrezno nagrajevanje kakovostnega dela, odgovornosti, proaktivnosti in samoiniciativnosti, vse to ob upoštevanju individualnosti in posebnosti tako raziskovalnih skupin kakor tudi posameznih raziskovalk in raziskovalcev.

Navzven si bomo na ZRC SAZU še naprej prizadevali, da bo vlada Republike Slovenije oblikovala idejni, institucionalni in finančni okvir, ki bo znanosti priznal ustrezno mesto v družbi in državi ter udeleževal družbo znanja, hkrati pa se zavedal njene heterogenosti in upošteval razlike med znanstvenimi področji. Še posebej si bomo prizadevali za financiranje dolgoročnih in temeljnih raziskav, ki so nujne za kakovostne, celovite in premišljene rezultate oziroma temeljne preglede, in za stabilen položaj raziskovalk in raziskovalcev, ki bo omogočal ustvarjalno svobodo in poglobljeno raziskovalno delo.

1.2 Poslanstvo

Poslanstvo ZRC SAZU je odgovorno in kritično interdisciplinarno ter multidisciplinarno raziskovalno delo na vseh prisotnih znanstvenih področjih (biologija, paleontologija, izseljenstvo in migracije, zgodovinopisje, kulturna zgodovina, kulturne in spominske študije, arheologija, antropologija in prostorske študije, narodopisje, glasbeno narodopisje, jezikoslovje, literarne vede, muzikologija, umetnostna zgodovina, filozofija, geografija, krasoslovje, družbena medicina in zdravje) v širšem geografskem, družbenem in kulturnem kontekstu, zbiranje, sistematično urejanje in ustrezna hramba zbranega gradiva, ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov ter njihov prenos v izobraževalni sistem, bogatenje gospodarstva in družbe z uporabnimi znanji in dosežki, širjenje vednosti in razumevanja ter – zlasti v primeru naravne in kulturne dediščine – prispevek k njenemu varovanju.

1.3 Predstavitev ZRC SAZU

Upravni odbor ZRC SAZU

Upravni odbor ZRC SAZU se je konstituiral 19. 11. 2015 za mandatno obdobje do 18. 11. 2019.

Člani Upravnega odbora ZRC SAZU so predstavniki ustanoviteljice SAZU, predstavniki zaposlenih na ZRC SAZU in predstavnik iz vrst uporabnikov.

Predstavniki ustanoviteljice SAZU:

akademik dr. Andrej Kranjc,
akademik ddr. Jože Krašovec,
akademikinja dr. Dragica Turnšek,
Zoran Mezeg, upravni direktor SAZU.

Predstavniki zaposlenih ZRC SAZU:

dr. Radivoj Riha, predsednik,
dr. Drago Perko, namestnik predsednika,
dr. Petra Svoljšak,
dr. Anton Velušček.

Predstavnica iz vrst uporabnikov:

Martina Rozman Salobir, direktorica Narodne in univerzitetne knjižnice.

Znanstveni svet ZRC SAZU

Znanstveni svet ZRC SAZU se je konstituiral 10. 11. 2016 za mandatno obdobje do 9. 11. 2020.

Znanstveni svet ZRC SAZU šteje trinajst članov: osem članov so 21. 9. 2016 izvolili raziskovalci ZRC SAZU iz vrst znanstvenih sodelavcev, višjih znanstvenih sodelavcev in znanstvenih svetnikov; štiri člane je 19. 9. 2016 imenovalo Predsedstvo SAZU iz ustreznih razredov; direktor ZRC SAZU pa je član po položaju.

Predstavniki raziskovalcev ZRC SAZU:

dr. Matija Ogrin, predsednik,
dr. Jožica Škofic, podpredsednica,
dr. Ingrid Slavec Gradišnik,
dr. Marjeta Šašel Kos,
dr. Boris Golec,
dr. Mija Oter Gorenčič,
dr. Dušanka Knežević Hočevar,
dr. Borut Telban.

Predstavniki ustanoviteljice SAZU:

akademikinja dr. Tatjana Avšič-Županc,
akademik dr. Matija Gogala,
akademik ddr. Jože Krašovec,
akademik dr. Peter Štih.

Član po položaju:

dr. Oto Luthar, direktor ZRC SAZU.

Direktor ZRC SAZU

Prof. dr. Oto Luthar, znanstveni svetnik; mandatno obdobje od 1. 10. 2013 do 30. 9. 2017, od 1. 10. 2017 do 30. 9. 2022.

Namestnice in pomočnice direktorja

Vanda Baloh, namestnica direktorja v Poslovni pisarni; mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020
dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja v Raziskovalni pisarni; mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020
dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni; mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020
Tanja Valte, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni; mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020

Predstojnice ter predstojniki inštitutov in vodja Založbe ZRC

Biološki inštitut Jovana Hadžija: predstojnik dr. Urban Šilc
Družbenomedicinski inštitut: predstojnica dr. Lilijana Šprah
Filozofski inštitut: predstojnik dr. Radivoj Riha
Geografski inštitut Antona Melika: predstojnik dr. Matija Zorn
Glasbenonarodopisni inštitut: predstojnik dr. Drago Kunej do 17. 2. 2019, dr. Mojca Kovačič od 18. 2. 2019 dalje
Inštitut za antropološke in prostorske študije: predstojnik dr. Ivan Šprajc
Inštitut za arheologijo: predstojnik dr. Anton Velušček
Inštitut za kulturne in spominske študije: predstojnica dr. Tanja Petrović
Inštitut za kulturno zgodovino: predstojnik dr. Gregor Pobežin
Inštitut za raziskovanje krasa: predstojnik dr. Tadej Slabe
Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša: predstojnik dr. Kozma Ahačič
Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije: predstojnica dr. Marina Lukšič Hacin
Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede: predstojnik dr. Marko Juvan
Inštitut za slovensko narodopisje: predstojnica dr. Ingrid Slavec Gradišnik
Muzikološki inštitut: predstojnica dr. Metoda Kokole
Paleontološki inštitut Ivana Rakovca: predstojnica dr. Špela Goričan
Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta: predstojnica dr. Barbara Murovec do 3. 1. 2019, od 4. 1. 2019 dalje dr. Oto Luthar
Zgodovinski inštitut Milka Kosa: predstojnica dr. Petra Svoltjšak
Založba ZRC: vodja mag. Aleš Pogačnik

Vodje raziskovalnih postaj ZRC SAZU

Raziskovalna postaja Maribor in Raziskovalna postaja Prekmurje: dr. Mateja Ratej
Raziskovalna postaja Nova Gorica: dr. Danila Zuljan Kumar

Kolegij ZRC SAZU

Kolegij ZRC SAZU sestavljajo predstojnice in predstojniki inštitutov, namestnice in pomočnice direktorja ter vodja Založbe ZRC.

1.4 Poudarki programa dela za leto 2019

Preglednica 1.4.1: Poudarki programa dela za leto 2019.

	Načrtovana vrednost 2019
Število raziskovalnih projektov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec.	34
Število raziskovalnih projektov, pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči.	21
Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec.	18
Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči.	2
Načrtovano število raziskovalk in raziskovalcev na dan 31. 12. 2019.	268
Načrtovano število raziskovalk in raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces v letu 2019.	110
Načrtovano število tujih uveljavljenih znanstvenic in znanstvenikov, gostujočih na ZRC SAZU v letu 2019.	5
Načrtovani delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti (v odstotkih od skupnih prihodkov ZRC SAZU).	manj kot 1 %
Načrtovano število mladih raziskovalk in raziskovalcev.	31
Načrtovano število projektov Obzorja 2020.	11
Načrtovani prihodki iz projektov, pridobljenih na projektih Obzorja 2020.	142.000 EUR
Načrtovano število projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov.	20
Načrtovani prihodki iz projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov.	1.334.400 EUR

Preglednica 1.4.2: Načrtovani najpomembnejši nakupi raziskovalne opreme

Naziv opreme in uporabnika	Vrednost v EUR
Zemeljski lidar – Biološki inštitut Jovana Hadžija	36.600
Senzorji za vlago in temperaturo – Biološki inštitut Jovana Hadžija	36.600
Merilna oprema za hidrološke in klimatske analize – Geografski inštitut Antona Melika	9.760
Različna merilna terenska oprema za geomorfološke in pedološke analize – Geografski inštitut Antona Melika	18.300
Postavitev rastlinjaka in gojilnice za živali nevretenčarje v okviru raziskovalne postaje ZRC Barje – Biološki inštitut Jovana Hadžija	60.066
Skupaj	161.326

1.5 Dolgoročni cilji delovanja

ZRC SAZU želi tudi v potekajočem petletnem programskem obdobju ohraniti doseženo dinamiko in smer razvoja, graditi na odličnosti ter postati še bolj konkurenčen in prepoznaven, zato bo deloval v skladu z navedenimi splošnimi cilji.

Razvojne prioritete za obdobje 2019–2023 so:

Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo:

- v sodelovanju z ustanoviteljico SAZU nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj na raven iz leta 2011;
- povečanje obsega FTE-jev v programih in pridobitev vsaj enega novega raziskovalnega programa;
- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbtenice raziskovalnega dela;
- ohranjanje sredstev iz naslova temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih projektov na ravni leta 2018;
- ohranitev števila mednarodnih projektov na ravni iz leta 2018, vendar povečanje števila projektov iz okvirnih programov, pridobitev koordinatorskega projekta iz okvirnih programov in ERC projekta;
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- še večja vključitev rezultatov raziskav v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov;
- spodbujanje kakovostnega raziskovalnega dela in objave rezultatov v odličnih revijah ter pri uveljavljenih mednarodnih založbah;
- prizadevanje za dvig kakovostne ravni znanstvenih revij in monografskih publikacij Založbe ZRC;
- oblikovanje sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki vključuje enotne kazalnike kakovosti na posameznih področjih delovanja, stalno spremljanje doseganja kakovosti ter sprejemanje ukrepov za spodbujanje kakovosti;
- izvesti mednarodno evalvacijo;
- nadgrajevanje Pravilnika o izvolitvah ... tako, da bo spodbujal odličnost in vrhunske raziskovalne rezultate;
- spodbujanje kulture kakovosti;
- upoštevanje referenc oziroma kakovosti, ki bodo merilo pri imenovanjih v nazive in pri letnem ocenjevanju.

Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni:

- močne, povezane raziskovalne skupine z jasno vizijo ter osredotočeno vsebinsko usmeritvijo;
- pri razpisih za zaposlitev upoštevanje referenc kot ključno merilo za izbiro;
- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- s prožno kombinacijo pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela omogočati izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- ohranjanje števila mladih raziskovalcev na ravni iz leta 2018 in zagotavljanje njihovega kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja;
- nadaljevanje stalnega strokovnega izobraževanja zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti;
- nadaljevanje skrbi za zdravje in dobrega počutja zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- spodbujanje akademskih vrednot ter razvijanje profesionalnih in etičnih praks;
- skrb za uravnoteženost spolov, spolne enakosti in politiko enakih možnosti;
- graditi na spoštovanju dela vseh zaposlenih na ZRC SAZU.

Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi:

- krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru;
- krepitev prisotnosti v mednarodnem raziskovalnem okolju (uvodna/vabljen predavanja, članstva v organih združenj, v uredniških odborih odličnih tujih revij);
- krepitev sodelovanja z vrhunskimi slovenskimi in mednarodnimi raziskovalnimi ustanovami;
- aktivno sooblikovanje državne politike na področju znanosti prek iniciativ, kot sta Shod za znanost in KOsRIS;
- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in rednim vzdrževanjem novejših pristopov (spletni časopis ZRCalnik, YouTube, Twitter, Facebook), s poletnimi raziskovalnimi igralnicami za najmlajše, izkoriščanjem potenciala paleontološkega laboratorija Dinolab in Zemljepisnega muzeja, nadaljevanje uveljavljenih prireditev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«, »Zajuckaj in zapoj«, »Stara glasba na novem trgu«, »Harmonia Concertans«) in cikel pogovorov (Historični seminar, »Gradovi na razpotju«), razstav, znanstvenih srečanj in organizacija novih;

- več pozornosti nameniti organizaciji znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo;
- skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj o naravni in kulturni dediščini v aktualni družbeni trenutek in prostor prek ciljnih in aplikativnih projektov.

Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu:

- posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;
- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine;
- nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v *Open monograph press*;
- vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;
- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;
- sodelovanje z zunanjimi IT-partnerji na področju digitalizacije in spletnih predstavitev raziskovalnih dejavnosti in rezultatov;
- uvajanje novih programskih rešitev za projektno in kadrovske vodenje ter za dokumentni sistem;
- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotne objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sprotno posodabljanje izrabljene raziskovalne opreme;
- sistemsko vzpostavljanje visokih standardov znanstvenega založništva, tudi z aktivnim udejstvovanjem glede splošnih smernic za to dejavnost predvsem v Sloveniji (izobraževanje, dajanje pobud pri uvajanju sprememb, novosti ipd.);
- ohranitev obsežne publikacijske dejavnosti Založbe ZRC;
- iskanje novih oziroma neizkoriščenih prodajnih poti, predvsem e-publikacij, tako doma kot v tujini in prodajno-promocijsko sodelovanje s sorodnimi slovenskimi ustanovami, tudi s komercialnimi založbami in tujimi znanstvenimi založbami;
- preoblikovanje Založbe ZRC v osrednjo slovensko organizacijo znanstvenega tiska, ki redno objavlja visoko kakovostne raziskave tudi tistih avtorjev, ki niso zaposleni na ZRC SAZU.

Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU:

- kadrovska, generacijska in strokovna uravnoteženost raziskovalnih skupin;
- izvajanje enotne kadrovske politike po organizacijskih enotah;
- spodbujanje oblikovanja strokovnih delovnih mest in krepitev administrativne in tehnične podpore raziskovalnim skupinam;
- vzdrževanje uveljavljenega in dobro delujočega razmerja med notranjo decentralizacijo in centralizacijo;
- ohranitev in utrditev mreže raziskovalnih postaj;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinštitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

Poleg dolgoročnih razvojnih prioritet bo ZRC SAZU sledil tudi uresničevanju zastavljenih kazalnikov v Programu dela 2019–2023, ki temeljijo na izhodiščnih vrednostih iz leta 2017 in ciljnih vrednostih za leto 2023.

Merljivi kazalniki za doseganje dolgoročnih ciljev

Preglednica 1.5.1: Kazalniki dolgoročnega delovanja ZRC SAZU v obdobju 2019–2023.

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2017	Ciljna vrednost 2020	Ciljna vrednost 2023
Sodelovanje v trikotniku znanja				
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih sodeluje vsaj en visokošolski zavod.	60	34	36
2	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah).	108	110	115
3	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta.	28	23	23
4	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR).	690.500	300.000	321.000
5	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto.	101	72	85
6	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR).	3.429.969	3.550.000	3.800.000
7	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji.	0	0	0
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravile popolni preizkus patentne prijave.	0	0	0
9	Število inovacij.	0	1	2
Uravnoteženost spolov				
10	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %).	46	44	47
11	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %).	62	57	53
Mednarodno sodelovanje – mobilost				
12	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah).	7	12	15
13	Število raziskovalcev – državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah).	5	7	10
14	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah).	25	37	39
15	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah).	5	10	13
16	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah).	16	21	22
17	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah).	3	3	4
18	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah).	20	30	35
Raziskovalna oprema				
19	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %).	42	45	45

1.6 Letni cilji delovanja

Na ZRC SAZU bomo v letu 2019 uvedli nove ali okrepili obstoječe dejavnosti, ki bodo usmerjene k doseganju **dolgoročnih razvojnih prioritet**, zastavljenih v Programu dela 2019–2023.

Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo

Naši temeljni cilji so kakovostno, kritično in odgovorno raziskovalno delo, uravnoteženje med klasičnimi in novodobnimi pristopi – med tradicionalnim in inovativnim, preizkušenimi in novimi metodami – ter konceptualni pristopi. Glede na kakovostno raven raziskav bi lahko dosegli boljšo vidnost rezultatov ter njihovo objavo v referenčnih mednarodnih revijah in pri odličnih mednarodnih založbah.

Na področju 1. razvojne prioritete bomo v letu 2019 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- doseganje boljše vidnosti rezultatov ter njihova objava v referenčnih mednarodnih revijah in pri odličnih mednarodnih založbah;
- povečanje obsega FTE-jev v programih in pridobitev vsaj enega novega raziskovalnega programa;
- prijave mednarodnih projektov s prevlado akademskih ustanov;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov.

Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni

Raziskovanje temelji na delu visoko usposobljenih, motiviranih in odgovornih raziskovalk in raziskovalcev. Za nas je značilna visoka stopnja samoreprodukcije kadrov (zaposlovanje lastnih študentk in študentov), majhen delež zaposlenih, ki so bili na podoktorskem usposabljanju v tujini, in dokaj skromne raziskovalne izkušnje raziskovalk in raziskovalcev z drugimi okolji. Majhen je tudi delež gostovanj tujih raziskovalk in raziskovalcev. Pred leti smo podpisali Listino za raziskovalce in Evropski kodeks pri zaposlovanju raziskovalcev, zato želimo v prihodnje doseči usklajenost ukrepov na kadrovskem področju z omenjenima dokumentoma. Kadrovski načrt temelji na kadrovskih potrebah, ki jih narekuje izvajanje raziskovalnega dela oziroma nenehno prilagajanje dejanskim potrebam po delu.

Na področju 2. razvojne prioritete bomo v letu 2019 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- oblikovanje prožne kombinacije pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela, ki omogoča izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- zagotavljanje kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja mladih raziskovalcev;
- stalno strokovno izobraževanje zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti;
- skrb za zdravje in dobro počutje zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- skrb za izvajanje politike enakih možnosti.

Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi

ZRC SAZU je drugi največji raziskovalni inštitut v Sloveniji in največji na področju humanistike. Je nacionalno in mednarodno priznan in cenjen. Sodeluje s številnimi odličnimi ustanovami, kar pa se ne zrcali v potekajočih mednarodnih projektih. Prav tako so raziskovalke in raziskovalci ZRC SAZU redko članice in člani programskih odborov mednarodnih konferenc, organov združenj in uredniških odborov tujih uveljavljenih revij in pri mednarodnih založbah. Dolgo in sestavljeno ime ter posledično njegova neenotna raba ne delujeta v prid prepoznavnosti. Pogosto ga tudi zamenjujejo s SAZU.

Na področju 3. razvojne prioritete bomo v letu 2019 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev: krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru;

- aktivno sooblikovanje državne politike na področju znanosti prek iniciativ, kot sta Shod za znanost in KOsRIS;
- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in rednim vzdrževanjem novejših pristopov (spletni časopis ZRCalnik, YouTube, Twitter, Facebook), s poletnimi raziskovalnimi igralnicami za najmlajše, izkoriščanjem potenciala paleontološkega laboratorija Dinolab in Zemljepisnega muzeja, nadaljevanje uveljavljenih prireditev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«,

- »Zajuckaj in zapoj«, »Harmonia concertans – Stara glasba na Novem trgu) in cikel pogovorov (Historični seminar, »Gradovi na razpotju«), razstav, znanstvenih srečanj in organizacija novih;
- organizacija znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo;
 - skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj v aktualni družbeni trenutek in prostor prek ciljnih in aplikativnih projektov.

Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu

V splošnem se lahko pohvalimo z dobro informacijsko in infrastrukturno podporo raziskovalnemu delu, vendar je nekatera področja mogoče izboljšati. Prek Založbe ZRC, elektronskih medijev in prizoritvenih prostorov imamo številne in raznolike informativne kanale, ki jih s pridom izkoriščamo.

Na področju 4. razvojne prioritete bomo v letu 2019 izvajali dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev: posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;

- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine;
- nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v *Open monograph press*;
- vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;
- uvajanje novih programskih rešitev za projektno in kadrovsko vodenje ter za dokumentni sistem;
- več aktivnosti posvetili odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotnemu objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij.

Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU

Skromno in neredno projektno financiranje in nedorečena ter nepregledna zakonodaja zelo otežujeta kakovostno upravljanje in zagotavljanje dobrih razmer za delo. Izpolnjevanje vedno zahtevnejših in obsežnejših formalnih in zakonskih zahtev in predpisov ter izpolnjevanje vseh administrativnih/birokratskih zahtev financerjev postaja vse hujše breme. Za spoprijemanje z omenjenimi izzivi so nujno potrebni stabilna notranja struktura, premišljena organizacija, usklajeno delovanje in dober pretok informacij.

Na področju 5. razvojne prioritete bo ZRC SAZU v letu 2019 izvajal dejavnosti za doseg naslednjih dolgoročnih ciljev:

- kadrovsko, generacijsko in strokovno uravnoteženost raziskovalnih skupin;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinštitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

Merljivi kazalniki za doseganje letnih ciljev

Preglednica 1.6.1: Raziskovalni programi in projekti, ki se financirajo s sredstvi ARRS.

Namen	Realizacija 2017 (število)	Realizacija 2017 (v FTE)	Ocena 2018 (število)	Ocena 2018 (v FTE)	Načrt 2019 (število)	Načrt 2019 (v FTE)
Nosilec						
Infrastrukturni program	1	23,00	1	23,00	1	23,00
Raziskovalni programi	17	78,08	17	81,55	18	84,05
Temeljni raziskovalni projekti	23	21,72	22	20,84	19	25,09
Aplikativni raziskovalni projekti	7	8,41	7	7,46	7	7,18
Podoktorski raziskovalni projekti	7	5,58	7	5,08	9	6,00
Bilateralni raziskovalni projekti	2	0,62	3	1,41	2	1,47
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Skupaj	57	137,41	57	139,34	56	146,79
Sodelujoči						
Infrastrukturni program	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Raziskovalni programi	1	0,44	1	0,44	2	1,68
Temeljni raziskovalni projekti	25	7,60	19	8,20	15	5,88
Aplikativni raziskovalni projekti	4	1,71	3	2,01	4	2,28
Podoktorski raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Bilateralni raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00	1	0,10
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Skupaj	30	9,75	23	10,65	22	9,94

Preglednica 1.6.2: Raziskovalni projekti raziskovalnih strukturnih skladov in projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav.

	Realizacija 2017 (število)	Realizacija 2017 (v EUR)	Ocena 2018 (število)	Ocena 2018 (v EUR)	Načrt 2019 (število)	Načrt 2019 (v EUR)
Nosilec						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov.	3	312.210	3	478.840	3	442.440
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ¹ .	8	628.290	8	739.000	8	644.000
Skupaj	11	940.500	11	1.217.840	11	1.086.440
Sodelujoči						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov.	0	0	0	0	1	39.500
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav ² .	36	652.435	36	804.300	31	556.000
Skupaj	36	652.435	36	804.300	32	595.500

¹ Sem so vključeni tudi projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov, vendar zgolj tisti z mednarodnim partnerstvom. V skladu z navodili MIZŠ je vsak projekt lahko upoštevan zgolj enkrat.

² Sem so vključeni tudi projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov, vendar zgolj tisti z mednarodnim partnerstvom. V skladu z navodili MIZŠ je vsak projekt lahko upoštevan zgolj enkrat.

Preglednica 1.6.3: Dodatni kazalniki za preverjanje letnih ciljev delovanja.

Dodatni kazalniki	Ocena 2018	Načrtovano 2019
Število mladih raziskovalcev.	33	31
Število raziskovalcev, vključenih v pedagoški proces.	112	110
Število mednarodnih raziskovalnih projektov.	47	50
Vrednost sredstev za program <i>Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda</i> v EUR.	222.523	222.523
Vrednost prihodkov iz tržne dejavnosti v EUR.	800.408	496.000
Število sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi.	35	37
Število vključitev raziskovalnih rezultatov v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže.	13	7
Število podatkovnih zbirk.	86	90
Število izdanih revij pri Založbi ZRC.	28	25
Število izdanih monografij Založbe ZRC.	62	60
Število prireditev za splošno javnost (koncerti, prireditve, razstave, okrogle mize, strokovni posveti).	106	120
Število znanstvenih srečanj za domačo javnost (konference, delavnice).	52	22
Število znanstvenih srečanj za mednarodno javnost (konference, delavnice).	43	46
Število člankov v odličnih revijah (A").	24	38
Število monografij, izdanih pri odličnih tujih založbah (A").	2	6
Število aktivnosti pri (so)oblikovanju lokalnih/nacionalnih/EU politik.	34	13
Število gostovanj tujih uveljavljenih ^[1] raziskovalk in raziskovalcev na ZRC SAZU.	4	5
Število gostovanj raziskovalk in raziskovalcev z ZRC SAZU v tujini.	14	12

1.7 Zakonske in druge podlage

- Strategija razvoja Slovenije 2030:

http://www.svrk.gov.si/si/delovna_podrocja/razvojno_nacrtovanje/strategija_razvoja_slovenije_2030/, na področju znanosti: Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11 in 57/12 – ZPOP-1A). Razvojni dokumenti: Resolucija o raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije 2011–2020 (Uradni list RS, št. 43/11); Slovenska strategija pametne specializacije, http://www.svrk.gov.si/fileadmin/svrk.gov.si/pageuploads/Dokumenti_za_objavo_na_vstopni_strani/SPS_10_7_2015.pdf; Slovenska strategija krepitve Evropskega raziskovalnega prostora 2016–2020.

http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/ERA_Roadmap.pdf, Nacionalna strategija odprtega dostopa do znanstvenih objav in raziskovalnih podatkov v Sloveniji 2015–2020, št. 60300-5/2015/5 z dne 3. 9. 2015.

http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Zakonodaja/Strategije/Nacionalna_strategija_odprtega_dostopa.pdf; Načrt razvoja raziskovalne infrastrukture 2011–2020 (NRRI) – Revizija 2016 http://www.mizs.gov.si/fileadmin/mizs.gov.si/pageuploads/Znanost/doc/Strategije/NRRI_2016-SLO.pdf; če ima JRZ knjižnico, tudi: Zakon o knjižničarstvu (Uradni list RS, št. 87/01, 96/02 – ZUJK in 92/15).

- Navodila Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport številka 0140-64/2018/17 z dne 20. 12. 2018.

1.8 Druga pojasnila, ki omogočajo razumevanje predlaganih ciljev – opis programov in projektov

Raziskovalna dejavnost poteka v skladu s Sklepom o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št. 11/17):

»ZRC SAZU opravlja temeljne, aplikativne in razvojne raziskave, ki predstavljajo javno službo kot zaokroženo področje raziskovalnega dela, za katerega je pričakovati, da bo aktualno in uporabno v daljšem časovnem obdobju, in je takega pomena za Slovenijo, da obstaja državni interes, opredeljen v Raziskovalni in inovacijski strategiji Slovenije, za dolgoročno raziskovanje programske skupine na tem področju.«

Raziskovalna dejavnost ZRC SAZU je organizirana po programskih skupinah. Po klasifikaciji ARRS programskih skupin so zastopana naslednja področja: 1.03 biologija, 1.06 geologija, 5.11 narodno vprašanje, 6.01 zgodovinopisje, 6.02 arheologija, 6.03 antropologija, 6.04 etnologija, 6.05 jezikoslovje, 6.07 literarne vede, 6.08 muzikologija, 6.09 umetnostna zgodovina, 6.10 filozofija in 6.11 geografija. Dejansko delo sega tudi zunaj omenjenih področij, zlasti na področje 2.05 mehanika, 2.17 geodezija, 5.01 vzgoja in izobraževanje, 5.09 psihologija in 6.06 kulturologija. Nabor raziskovalnih področij je precej širši od pravkar navedenega: ZRC SAZU zaznamuje interdisciplinarnost tako na ravneh posameznih raziskovalnih skupin kot na ravni posameznih projektov, ki se izvajajo na osnovi sodelovanja med notranjimi organizacijskimi enotami.

Pregled znanstvenoraziskovalnih usmeritev po področjih ZRC SAZU:

- biologija: varstvo naravne dediščine, sistemizacija rastlin in živali, raziskave o evoluciji, ekologiji, biogeografiji in etologiji;
- paleontologija: paleontologija izbranih skupin organizmov, sedimentarna geologija karbonatnih platform in bazenov, geobiologija terestričnih karbonatov;
- izseljenstvo in migracije: migracijski procesi v Sloveniji in na tujem, izseljevanje, priseljevanje, vrnitev izseljencev, migracijske politike in narodnostna ekonomija, izobraževanje, kultura in umetnost, etnična pripadnost;
- zgodovinopisje: zgodovina plemstva in genealogija, ekonomska in socialna zgodovina, zgodovina prve svetovne vojne; zgodovina diplomacije, kritične edicije zgodovinskih virov, zgodovinska topografija in toponimija;
- kulturna zgodovina: biografija, kulturnozgodovinska metodologija, (ne)zgodovinski viri za zgodovino slovenskega prostora, zgodovina idej, zgodovina mentalitet, zgodovina zločina, vojaška zgodovina, zgodovina vsakdana;
- kulturne in spominske študije: odnos med jezikom, spominom in politikami reprezentacije v slovenski družbi in na širšem območju srednje in jugovzhodne Evrope;
- arheologija: prazgodovina, arheologija rimske dobe, zgodnjega in visokega srednjega veka, epigrafika in klasični književni viri, palinologija, arheobotanika in arheozoologija;
- antropologija in prostorske študije: geografski informacijski sistemi, socialna antropologija in arheologija srednje Amerike;
- narodopisje: kultura vsakdanjika in njene transformacije, materialne, družbene in simbolne prakse, kulturna dediščina, folklor, vizualna etnografija, zgodovina in metodologija etnologije in folkloristike;
- glasbeno narodopisje: dokumentiranje, analiziranje in interpretiranje ljudske glasbene, pesemske in plesne prakse ter njihovih kontekstov, povezovanje folkloristične tradicije in sodobnih študij kulturnih transformacij, z edinstvenimi zbirkami arhivskega gradiva skrbi za ohranjanje kulturne dediščine;
- jezikoslovje: slovaropisje in slovarstvo, terminologija, standardizacija jezika in pravopisje, dialektologija, etimologija in onomastika, splošno in primerjalno jezikoslovje, historično jezikoslovje, sociolingvistika;
- literarne vede: starejša in novejša slovenska literatura, primerjalna književnost, literarna in kulturna teorija, zgodovina in metodologija primerjalnih ved, kritika besedil;
- muzikologija: starejša zgodovina glasbe v Sloveniji, raziskave glasbenih virov in kritične izdaje, refleksija o glasbi, njeni pojavnosti in poustvarjanju;
- umetnostna zgodovina: umetnostna zgodovina v Sloveniji in njeno mesto v Evropi, umetnost in umetniki ter umetnice v družbenem kontekstu, naročniki umetnin in zbiratelji, ikonografija in ikonologija, umetnostna topografija Slovenije, umetnostna dediščina v fizični obliki, metodologija in zgodovina umetnostne zgodovine;
- filozofija: filozofija nemškega idealizma, filozofska razsežnost psihoanalize, politična in pravna filozofija, zgodovina in filozofija znanosti, estetike in etike, analize aktualnega dogajanja v luči filozofskih konceptov, tudi v medijih;
- geografija: fizična geografija z naravnimi nesrečami, humana geografija z regionalnim načrtovanjem, regionalna geografija, varstvo okolja, geografska terminologija z zemljepisnimi imeni, geografski informacijski sistemi in tematska kartografija;
- krasoslovje: geologija in geomorfologija krasa, speleologija, hidrogeologija krasa, biologija in mikrobiologija krasa, ekologija krasa in razvoj krasa;
- družbena medicina in zdravje: blaginja in duševno zdravje, stres, nasilje v družini, digitalno zdravje, družinsko kmetovanje, migracije in zdravje.

1.8.1 Javna služba

Preglednica 1.8.1: Temeljni raziskovalni programi ARRS.

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje	Vodja ³
1	Paleontologija in sedimentarna geologija	P1-0008	nosilec	1. 1. 2018– 31. 12. 2023	dr. Špela Goričan
2	Biodiverziteti: vzorci, procesi, predikcije in ohranjanje	P1-0236	nosilec	1. 1. 2018– 31. 12. 2023	dr. Matjaž Kuntner
3	Opazovanje Zemlje in geoinformatika	P2-0406	sodelujoči	1.1.2019– 31.12.2024	dr. Krištof Oštir
4	Narodna in kulturna identiteta slovenskega izseljenstva v kontekstu raziskovanja migracij	P5-0070	nosilec	1. 1. 2017– 31. 12. 2022	dr. Aleksej Kalc
5	Vključevanje pravnega izraza evropskega prava v slovenski pravni sistem	P5-0217	sodelujoči	1. 1. 2018– 31. 12. 2023	dr. Grega Strban
6	Dediščina na obrobjih: novi pogledi na dediščino in identiteto znotraj in onkraj nacionalnega	P5-0408	nosilec	1. 1. 2019– 31. 12. 2024	dr. Špela Ledinek Lozej
7	Raziskave slovenske glasbene preteklosti	P6-0004	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Metoda Kokole
8	Pogoji in problemi sodobne filozofije	P6-0014	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2019	dr. Alenka Zupančič Žerdin
9	Literarnozgodovinske, literarnoteoretične in metodološke raziskave	P6-0024	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Marko Juvan
10	Slovenski jezik v sinhronem in diahronem razvoju	P6-0038	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Kozma Ahačič
11	Temeljne raziskave slovenske kulturne preteklosti	P6-0052	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Miha Preinfalk
12	Slovenska umetnostna identiteta v evropskem okviru	P6-0061	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Barbara Murovec
13	Arheološke raziskave	P6-0064	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Anton Velušček
14	Antropološke in prostorske raziskave	P6-0079	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Ivan Šprajc
15	Etnološke in folkloristične raziskave kulturnih prostorov in praks	P6-0088	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Jurij Fikfak
16	Biografije, mentalitete, epohe	P6-0094	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2019	ddr. Igor Grdina
17	Geografija Slovenije	P6-0101	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Blaž Komac
18	Folkloristične in etnološke raziskave slovenske ljudske duhovne kulture	P6-0111	nosilec	1. 1. 2019– 31. 12. 2024	dr. Marjetka Golež Kaučič
19	Raziskovanje krasa	P6-0119	nosilec	1. 1. 2015– 31. 12. 2020	dr. Tadej Slabe
20	Historične interpretacije 20. stoletja	P6-0347	nosilec	1. 1. 2017– 31. 12. 2022	dr. Oto Luthar

Preglednica 1.8.2: Infrastrukturni program ARRS.

Št.	Naslov programa	Oznaka	Vloga v programu	Trajanje	Vodja
1	Naravna in kulturna dediščina	I0-0031	nosilec	1. 1. 2009– 31. 12. 2020	dr. Jerneja Fridl

³Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

Preglednica 1.8.3: Temeljni raziskovalni projekti ARRS.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ⁴
1	Porajajoči se mikrobní patogeni človeške ribice (<i>Proteus anguinus</i>), endemne troglobionske dvoživke	J1-8141	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Nina Gunde Cimerman
2	Vibracijska komunikacijska omrežja: od žuželk do rastlin	J1-8142	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Meta Virant-Doberlet
3	Evolucijske slepe ulice: Pasti ekstremnih fenotipov	J1-9163	sodelujoči	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Matjaž Kuntner
4	Kopenski karbonati: mineralni produkti geobioloških procesov v kritični coni	J1-9185	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Andrea Martin Perez
5	M3Sat – Metodologija analize časovnih vrst satelitskih posnetkov različnih senzorjev	J2-9251	sodelujoči	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Krištof Oštir
6	Socialna, gospodarska in kulturna zgodovina slovenskega izseljenstva 1945–2015	J5-8246	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Marina Lukšič Hacin
7	Napravite mi to deželo nemško – italijansko – madžarsko – hrvaško!: vloga okupacijskih meja v raznarodovalni politiki in življenju slovenskega prebivalstva	J6-8248	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Božo Repe
8	Begunci – nikoli dokončana zgodba	J6-8249	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Petra Svolfšak
9	Nadzor nad migracijami na Slovenskem od Avstro-Ogrske do samostojne Slovenije	J6-8250	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Aleksej Kalc
10	Predmeti in krajine: strukturiranost notranjskih železnodobnih skupnosti	J6-8251	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Boštjan Laharnar
11	Zavarovana območja ob slovensko-madžarski meji: izzivi sodelovanja in trajnostnega razvoja	J6-8254	nosilec	1. 6. 2017–31. 5. 2020	dr. Jurij Fikfak
12	Slovenske misijonarke v Indiji: pozabljeno poglavje v medkulturnih odnosih	J6-8258	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Ana Jelnicar
13	Slovenska literatura in družbene spremembe: nacionalna država, demokratizacija in tranzicijska navzkrižja	J6-8259	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Tomislav Virk
14	Glasba in etnične manjšine: (trans)kulturna dinamika v Sloveniji po letu 1991	J6-8261	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Svanibor Pettan
15	Struktura in genealogija indiference: logika – epistemologija – ideologija	J6-8263	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Simon Hajdini
16	Evropa kot filozofska ideja in politični subjekt	J6-8264	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Jelica Šumič Riha
17	Okoljske spremembe in kraški vodni viri: vplivi, ranljivost in prilagoditve rabe prostora	J6-8266	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Nataša Viršek Ravbar
18	Zgodovinski atlas slovenskih mest	J6-9358	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Mihael Kosi
19	Skupnosti mrtvih, družbe živih. Pozna Bronasta doba vzhodne Slovenije	J6-9363	sodelujoči	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Martina Blečić Kavur
20	Glasba in politika v post-jugoslovanskem prostoru: k novi paradigmi političnosti glasbe na prelomu stoletij	J6-9365	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Ana Hofman
21	Pesemski odsevi medkulturnega sobivanja	J6-9369	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Marija Klobčar
22	Maj 68 v literaturi in teoriji: zadnja sezona modernizma v Franciji, Sloveniji in svetu	J6-9384	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Marko Juvan
23	Pritok glasbenikov na Slovensko v dolgem 19. stoletju – njihov vpliv in integracija	J6-9386	nosilec	1. 10. 2018–30. 9. 2021	dr. Maruša Zupančič

⁴Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

24	Problem objektivnosti in fikcije v sodobni filozofiji	J6-9392	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Alenka Zupančič Žerdin
25	Opazovanje suše v visoki ločljivosti z modeliranjem talnih in satelitskih podatkov	J6-9395	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Žiga Kokalj
26	Umetnina kot odsev znanja in povezovanja. Pomen izobrazbe in družbene vpetosti umetnikov in naročnikov v poznem srednjem in zgodnjem novem veku	J6-9439	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Miha Oter Gorenčič
27	Poselitev jugovzhodnoalpskega prostora v zgodnjem srednjem veku	J6-9450	nosilec	1. 11. 2018–31. 10. 2021	dr. Benjamin Štular
28	Misliti folkloro: folkloristične, etnološke in računske perspektive in pristopi k narečju	J7-9426	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Marjetka Golež Kaučič

Preglednica 1.8.4: Aplikativni raziskovalni projekti ARRS.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ⁵	Sofinancer
1	Napredek računsko intenzivnih metod za učinkovito sodobno splošnonamensko statistično analizo in sklepanje	L1-7542	sodelujoči	1. 3. 2016–28. 2. 2019	dr. Erik Štrumbelj	GAREX d.o.o.
2	Razvoj in uporaba metode za količinsko in kakovostno ovrednotenje vodnih virov na krasu	L1-7555	nosilec	1. 3. 2016–28. 2. 2019	dr. Franci Gabrovšek	JP Kovod Postojna, vodovod, kanalizacija, d. o. o.
3	Mapiranje urbanih prostorov slovenskih mest v zgodovinskem okviru: modernistična Nova Gorica in njeni konteksti	L6-8262	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Helena Seražin	SAZU, Mestna občina Nova Gorica
4	Nevidno življenje odpadkov: Razvoj etnografsko utemeljene rešitve za upravljanje z odpadki v gospodinjstvih	L6-9364	nosilec	1. 11. 2018–31. 10. 2021	dr. Dan Podjed	SAZU; CVS Mobile, Informacijske rešitve d.d.
5	Metodologija za nadzor trajnostne rabe turističnih jam z avtomatskimi meritvami – zgledni primer – Postojnska jama	L6-9397	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Franci Gabrovšek	Postojnska jama, d.d.
6	Krasoslovne raziskave za trajnostno rabo Škocjanskih jam kot svetovne dediščine	L7-8268	nosilec	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Stanka Šebela	Park Škocjanske jame
7	Likovna umetnost med cenzuro in propagando od srednjega veka do konca prve svetovne vojne	L7-8282	sodelujoči	1. 6. 2017–31. 5. 2020	dr. Franci Lazarini	SAZU
8	OptiLEX: Raziskave in optimizacija predstavitve leksikalnih jezikovnih virov za implementacijo govornih tehnologij na vgrajenih sistemih	L7-9406	sodelujoči	1. 5. 2017–30. 4. 2020	dr. Jerneja Žganec Gros	Amebis, d.o.o.
9	Toponomastična dediščina Primorske	L7-9424	nosilec	1. 7. 2018–30. 6. 2021	dr. Matjaž Bizjak	SAZU

Preglednica 1.8.5: Podoktorski raziskovalni projekti ARRS.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja
1	Mreže pajkov kot vir okoljske DNA	Z1-8143	1. 5. 2017–30. 4. 2019	dr. Matjaž Gregorič

⁵Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

2	Samodejna izdelava popolnih ortoposnetkov iz podatkov zelo visoke ločljivosti	Z2-8193	1. 5. 2017– 30. 4. 2019	dr. Aleš Marsetič
3	Jezuitske gledališke igre kot dejavnik razvoja novoveške dramatike: slovenski in srednjeevropski kontekst	Z6-8260	1. 3. 2018– 28. 2. 2020	dr. Monika Deželak Trojar
4	Vladovanje v Pacifiku: Sepiško binško gibanje kot pacifiška oblika množične demokracije, Papua Nova Gvineja	Z6-9367	1. 8. 2018– 31. 7. 2020	dr. Tomi Bartole
5	Aktualna raba pregovornih izrazov slovenskega jezika: korpusni in slovaropisni vidik	Z6-9378	1. 8. 2018– 31. 7. 2020	dr. Matej Meterc
6	Izhodišča slovenske pripovedne proze	Z6-9385	1. 8. 2018– 31. 7. 2020	dr. Andrejka Žejn
7	Kulturni spomin v postjugoslovanskem gledališču	Z7-8281	1. 5. 2017– 30. 4. 2019	dr. Iva Kosmos

Preglednica 1.8.6: Bilateralni raziskovalni projekti ARRS.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ⁶
1	Digitalizacija judovske dediščine v Sloveniji	NI-0003	nosilec	1. 9. 2018– 31. 8. 2020	dr. Barbara Murovec
2	Spremenljiva selekcija vzdržuje fenotipski polimorfizem: empirična študija na površinskih in podzemeljskih rakih	N1-0069	sodelujoči	1. 11. 2017– 31. 10. 2020	dr. Cene Fišer
3	Primerni ekološki ukrepi na področju poplavne nevarnosti v hribovitem območju Madžarske in Slovenije	N6-0070	nosilec	1. 11. 2017– 31. 10. 2020	dr. Rok Ciglič

Preglednica 1.8.7: Drugi projekti ARRS.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja ⁷
1	Kmetovanje na vrstno bogatih travnikih	V4-1619	sodelujoči	1. 10. 2016–30. 9. 2019	dr. Jože Verbič
2	Razvoj metod zaznavanja poškodb iglavcev zaradi smrekovih in jelovih podlubnikov ter izdelava modelov za napovedovanje namnožitve smrekovih in jelovih podlubnikov v slovenskih razmerah	V4-1623	sodelujoči	1. 10. 2016–30. 9. 2019	dr. Nikica Ogris
3	Analitične podpore za večjo učinkovitost in ciljnost kmetijske politike do okolja in narave Slovenije	V4-1814	sodelujoči	1. 11. 2018–31. 10. 2020	dr. Andrej Udovč
4	Slovenska in evropska literarna dediščina - pravljice v slovenskem vzgojno-izobraževalnem sistemu od vrtca do srednje šole	V5-1702	sodelujoči	1. 4. 2018–31. 3. 2020	dr. Alenka Žbogar
5	Dejanska in potrebna prisotnost tematike slovenskega izseljenstva v učnih načrtih v osnovnih in srednjih šolah Republike Slovenije - Vsebinske zasnove za re-valorizacijo vloge tematike izseljenstva v učnih načrtih v osnovnih in srednjih šolah	V5-1710	nosilec	1. 4. 2018–30. 6. 2019	dr. Mirjam Milharčič Hladnik

⁶Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

⁷Če je vloga »sodelujoči«, je vodja z druge ustanove.

6	Smernice za management v turističnih destinacijah na podlagi modelov nosilnih zmogljivosti in turističnih tokov	V5-1724	sodelujoči	1. 4. 2018–30. 9. 2019	dr. Ljubica Knežević Cvelbar
7	Nadgradnja metodologije določanja območij nacionalne prepoznavnosti krajine	V5-1730	sodelujoči	1. 4. 2018–31. 3. 2020	dr. Mojca Golobič
8	Celovita demografska analiza s projekcijami za podeželska in urbana območja	V6-1731	nosilec	1. 4. 2018–30. 11. 2019	dr. Janez Nared
9	BRIGHT FUTURE – Bright future for black towns: reinventing European industrial towns and challenging dominant post-industrial discourses ⁸	H6-8284 in ERA-NET Cofund Smart Urban Futures	koordinator	1.3.2017–29.2.2020	dr. David Bole

Preglednica 1.8.8: Mednarodni projekti – okvirni program EU in Obzorje 2020.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	EPOS – EPOS Implementation Phase	H2020-INFRADEV-1-2015-1	partner	1. 10. 2015–30. 9. 2019	dr. Stanka Šebela
2	eLTER – European Long-Term Ecosystem and Socio-ecological Research Infrastructure	H2020-INFRAIA-2014-2015	partner	1. 5. 2015–30. 4. 2019	dr. Tanja Pipan
3	Trans-making – Art / culture / economy to democratize society. Research in placemaking for alternative narratives	H2020-MSCA-RISE-2016	partner	1. 1. 2017–31. 12. 2020	dr. Jovana Mihajlovič Trbovc
4	R-I PEERS –Pilot experiences for improving gender equality in research organisations	H2020-SwafS-2016-17	partner	1. 5. 2018–30. 4. 2022	dr. Tanja Petrović
5	ACT – Communities of Practice for Accelerating Gender Equality and Institutional Change in Research and Innovation across Europe	H2020-SwafS-2016-17	partner	2. 5. 2018–30. 4. 2021	dr. Ana Hofman
6	GRACE – Grounding RRI Actions to Achieve Institutional Change in European Research Funding and Performing Organisations	H2020-SwafS-05-2018-2019	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2021	dr. Mimi Urbanc
7	ENVRI-FAIR – ENVIRONMENTAL RESEARCH INFRASTRUCTURES BUILDING FAIR SERVICES ACCESSIBLE FOR SOCIETY, INNOVATION AND RESEARCH	H2020-INFRAEOSC-2018-2020	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2022	dr. Tanja Pipan
8	ERIC Forum – ERIC Forum Implementation project	INFRA SUPP-01-2018-2019	partner	1. 1. 2019–do preklica	dr. Tanja Pipan
9	Ariadne plus – Advanced Research Infrastructure for Archaeological Data Networking in Europe - plus	H2020-INFRAIA-2018-1	partner	1. 1. 2019–31. 12. 2022	dr. Benjamin Štular
10	BRIGHT FUTURE – Bright future for black towns: reinventing European industrial towns and challenging dominant post-industrial discourses ⁹	ERA-NET Cofund Smart Urban Futures	koordinator	1. 3. 2017–29. 2. 2020	dr. David Bole

⁸Tudi pri projektih Obzorje 2020.

⁹Tudi pri drugih projektih ARRS.

11	TransCultAA – Transfer of Cultural Objects in the Alpe Adria Region in the 20th Century ¹⁰	JPI HERA	partner	1. 9. 2016– 30. 11. 2019	dr. Barbara Murovec
----	---	----------	---------	-----------------------------	---------------------

Preglednica 1.8.9: Projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov, ki jih financira Evropski sklad za regionalni razvoj.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	CROSSRISK – Javna opozorila - zmanjšanje tveganj zaradi padavin in snežne odeje	Interreg V-a Slovenija-Avstrija	partner	1. 6. 2018– 31. 5. 2021	mag. Miha Pavšek
2	Urban diversity – Urbana diverziteta	Interreg V-a Slovenija-Avstrija	koordinator	5. 1. 2017– 30. 4. 2020	dr. Jure Gombač
3	Folk Music Heritage	Interreg V-a Slovenija-Madžarska	partner	1. 9. 2018– 31. 8. 2020	dr. Rebeka Kunej
4	KRASn'KRŠ – Vzpostavitev in trženje trajnostne turistične čezmejne destinacije	Interreg V-a Slovenija-Hrvaška	koordinator	1. 9. 2017– 29. 2. 2020	dr. Mateja Breg Valjavec
5	Živa coprnija – Aktivno ohranjanje bajeslovnega izročila Pohorja in Istre	Interreg V-a Slovenija-Hrvaška	partner	1. 8. 2017– 31. 12. 2019	dr. Monika Kropej Telban
6	WALKofPEACE: Trajnostni razvoj dediščine prve svetovne vojne med Alpami in Jadranom	Interreg V-a Slovenija-Italija	partner	1. 11. 2018– 31. 10. 2021	dr. Petra Svovljšak
7	AlpFoodway – A cross-disciplinary, transnational and participative approach	Interreg V-b Alpski prostor	partner	1. 11. 2016– 31. 10. 2019	dr. Špela Ledinek Lozej
8	RESTAURA – Revitalizing cultural heritage through Public-Private Partnership schemes	Interreg V-b Srednja Evropa	partner	1. 6. 2016– 31. 5. 2019	dr. Neva Makuc
9	UGB – Urban Green Belts – Smart integrated models for sustainable management of urban green spaces for creating more healthy and liveable urban environments	Interreg V-b Srednja Evropa	partner	1. 6. 2016– 31. 5. 2019	dr. Jasna Fakin Bajec
10	TRANS-BORDERS – TEN-T passenger transport connections to border regions	Interreg V-b Srednja Evropa	partner	1. 6. 2017– 31. 5. 2020	dr. Matej Gabrovec
11	NewPilgrimAge – 21th century reinterpretation of the St. Martin related shared values and cultural heritage as a new driver for community-sourced hospitality	Interreg V-b Srednja Evropa	partner	1. 6. 2017– 31. 5. 2020	dr. Jasna Fakin Bajec
12	MEDFEST – MED Culinary heritage experiences: how to create sustainable tourist destinations	Interreg V-b Sredozemlje	koordinator	1. 11. 2016– 31. 10. 2019	dr. David Bole
13	WETNET – Coordinated management and networking of Mediterranean wetlands	Interreg V-b Sredozemlje	partner	1. 11. 2016– 30. 4. 2019	dr. Aleš Smrekar
14	AgriGo4Cities – Urban agriculture for changing cities: governance models for better institutional capacities and social inclusion	Interreg V-b Podonavje	koordinator	1. 1. 2017– 30. 6. 2019	dr. Jani Kozina
15	DRIM – Danube Region Support Network for Economic Integration of Migrants	Interreg V-b Podonavje	koordinator	1. 1. 2017– 30. 6. 2019	dr. Martina Bofulin

¹⁰Posebni mehanizem znotraj Obzorja 2020.

16	RISE FREE – Reaching for Inclusiveness and Improved Skills through ICT-enabled Education, fostering Refugees’ Employability and Entrepreneurship	Interreg V-b Podonavje	partner	1. 9. 2018– 31. 3. 2019	dr. Martina Bofulin
17	SMART-MR – Sustainable measures for achieving resilient transportation in metropolitan regions	Interreg V-c	koordinator	1. 5. 2016– 31. 3. 2021	dr. Janez Nared

Preglednica 1.8.10: Drugi mednarodni projekti.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Vloga v projektu	Trajanje	Vodja na ZRC SAZU
1	EUthWork	Erasmus+	partner	1. 8. 2018– 30. 11. 2019	dr. Jani Kozina
2	CARE4CLIMATE –Boosting greenhouse gas emissions reduction by 2020 with a view to 2030	Life+	partner	1. 1. 2019– 31. 12. 2026	dr. Matej Gabrovec
3	CitizClimat	MOEL-SOEL	partner	1. 9. 2018– 31. 10. 2019	dr. Matija Zorn
4	PANDPASS –Pre and Post – Arrival Schemes to facilitate inclusion and prevent xenophobia and radicalization	AMIF-2016-AG-INTE	partner	1. 12. 2017– 30. 11. 2019	dr. Jure Gombač
5	BEST – Boosting Entrepreneurial Skills as Tool of integration of migrants to labour market	AMIF-2017-AG-INTE	partner	1. 2. 2019– 31. 7. 2021	dr. Jure Gombač
6	Distant Reading for European Literary History	COST	partner	3. 11. 2017– 2. 11. 2021	dr. Marko Juvan
7	Harmonization of UAS techniques for agricultural and natural ecosystems	COST	partner	17. 10. 2017– 16. 10. 2021	dr. Urban Šilc
8	New Exploratory Phase In Research On East European Cultures Of Dissent	COST	partner	17. 10. 2017– 16. 10. 2021	dr. Oto Luthar
9	MEDSALT – Uncovering the Mediterranean salt giant	COST	partner	22. 3. 2016– 21. 3. 2020	dr. Andrej Mihevc
10	ENRESSH – European Network for Research Evaluation in the Social Sciences and the Humanities	COST	partner	8. 4. 2016– 7. 4. 2020	dr. Mimi Urbanc
11	CTI – Create to Connect -> Create to Impact	Ustvarjalna Evropa	partner	1. 9. 2018– 30. 8. 2022	dr. Dan Podjed
12	POOSH – Occupational Safety and Health of Posted Workers	EaSI Progress	koordinator	1. 1. 2017– 31. 12. 2018	dr. Kristina Toplak
13	Con3Post – Posting of Third Country Nationals: Mapping the Trend in the Construction Sector	EaSI Progress	koordinator	1. 1. 2019– 31. 12. 2021	dr. Mojca Vah Jevšnik
14	EEPOW – Posting of workers in Eastern Europe	EaSI Progress	partner	1. 1. 2018– 31. 12. 2019	dr. Mojca Vah Jevšnik
15	FILMIND – The Indian film industry as a driver of new socio-economic connections between India and Europe ¹¹	MIZŠ in EQUIP	partner	1. 3. 2019– 28. 2. 2022	dr. Jani Kozina
16	FISHERCOAST – Coastal transformations and fisher wellbeing ¹²	MIZŠ in EQUIP	partner	1. 1. 2019– 31. 1. 2021	dr. Nataša Rogelja
17	PEOPLE – People-centred Development Approaches in Practical and Learning Environments	Erasmus+	partner	1. 11. 2016– 31. 10. 2019	dr. Dan Podjed

¹¹Tudi pri drugih projektih, ki jih financirajo ministrstva in agencije.

¹²Tudi pri drugih projektih, ki jih financirajo ministrstva in agencije.

18	EducOpera – Struggling against Early School Leaving with an education to Opera	Erasmus+	partner	1. 9. 2017– 31. 8. 2019	dr. Dan Podjed
19	Balkan kaleidoscope	Evropa za državljane	partner	1. 8. 2017– 31. 1. 2019	dr. Jovana Mihajlovič Trbovc

Preglednica 1.8.11: Projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov, ki jih financirajo ministrstva in agencije.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Le z drugimi smo	C3330-16-269110	12. 5. 2016– 30. 9. 2021	dr. Marina Lukšič Hacin	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
2	Spletni portal Franček, Jezikovna svetovalnica za učitelje slovenščine in Šolski slovar slovenskega jezika	C3340-17-208001	19. 7. 2017– 30. 9. 2021	dr. Kozma Ahačič	Ministrstvo za kulturo
3	Zajem in uporaba podatkov opazovanj jamskih stalagmitov in njihova uporabnost pri interpretaciji okolja in podnebja	C3330-17-529010	1. 6. 2017– 31. 5. 2020	dr. Matej Lipar	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

Preglednica 1.8.12: Drugi projekti, ki jih financirajo ministrstva in agencije.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Dejavnost osrednjih specializiranih informacijskih centrov	53-0618	1. 1. 2018– 31. 12. 2019	dr. Gregor Pobežin	Javna agencija za raziskovalno dejavnost RS
2	Ples kot identitetni simbol	I-115/18	10. 4. 2018– 31. 1. 2019	dr. Rebeka Kunej	
3	Zajem in uporaba podatkov opazovanj jamskih stalagmitov in njihova uporabnost pri interpretaciji okolja in podnebja	C3330-17-529010	1. 6. 2017– 31. 5. 2020	dr. Matej Lipar	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
4	Z večjo pismenostjo o duševnem zdravju do obvladovanja motenj razpoloženja	C2711-17-708387	1. 9. 2017– 4. 11. 2019	dr. Lilijana Šprah	Ministrstvo za zdravje
5	FISHERCOAST – Coastal transformations and fisher wellbeing - synthesized perspectives from India and Europe ¹³	V načrtu – pričakujemo pogodbo na podlagi sklepa št. 631-2/2014/54	1. 1. 2019– 31. 12. 2021	dr. Nataša Rogelja	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (EQUIP)
6	FILMIND – The Indian film industry as a driver of new socio-economic connections between India and Europe ¹⁴	V načrtu – pričakujemo pogodbo na podlagi sklepa št. 631-2/2014/54	1. 3. 2019– 28. 2. 2022	dr. Jani Kozina	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (EQUIP)
7	UNESCO IGCP 661 – Structure, Substance Cycle, and Environment Sustainability of the Critical Zone in Karst Systems (2017–2021), s kratkim naslovom The Critical Zone in Karst Systems	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 1. 2017– 31. 12. 2021	dr. Martin Knez	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport

¹³Tudi pri drugih mednarodnih projektih.

¹⁴Tudi pri drugih mednarodnih projektih.

8	27. mednarodna krasoslovna šola	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	1. 6. 2019–30. 6. 2019	dr. Mitja Prelovšek	Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport
9	Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda	V načrtu – pogodba je že v pripravi	od 2009 do preklica	dr. Kozma Ahačič	SAZU

Preglednica 1.8.13: Projekti, ki se financirajo iz občinskih proračunov.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Zahodna narodnostna meja v luči sprememb časa	610-2/2011, 4131-08/2015-02	1. 1. 2011–31. 12. 2019	dr. Danila Zuljan Kumar	Občina Nova Gorica, Občina Brda
2	Večer slovenske ljudske glasbe (Zajuckaj in zapoj)	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	od 1997 do nadaljnjega	dr. Marija Klobčar	Mestna občina Ljubljana

Preglednica 1.8.14: Javna služba po pooblastilu.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Zbiranje, obdelava in preverjanje podatkov o jamah ter njihovo sporočanje	2551-18-100954	21. 12. 2018–30. 6. 2019	dr. Andrej Mihevc	Ministrstvo za okolje in prostor, ARSO
2	Priprava strokovnih geoloških podlag in analiz kot dela monitoringa geoloških pojavov in monitoringa stanja podzemnih voda	35922-2/2017-10	29. 3. 2017–31. 12. 2023	dr. Metka Petrič	Ministrstvo za okolje in prostor, ARSO

1.8.2 Tržna dejavnost

Preglednica 1.8.15: Tržni projekti.

Št.	Naslov projekta	Oznaka	Trajanje	Vodja	Financer
1	Raziskava o rodbini Gall	410-35/2016, 630-0001/2018-41	14. 7. 2017–31. 12. 2019	dr. Petra Svoljšak	Občina Zagorje ob Savi, Občina Dravograd
2	Palinološke analize za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	PG-10-30/2017	22. 6. 2017–30. 6. 2019	dr. Maja Andrič	Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije
3	Makrobotanične raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	PG-10-29/2017	16. 6. 2017–31. 3. 2019	dr. Tjaša Tolar	Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije

4	Arheozoološke raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	PG-10-28/2017	16. 6. 2017– 30. 6. 2019	dr. Borut Toškan	Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije
5	Geološke raziskave za projekt »Poizkopavalna obdelava arhivov najdišč za izvedena zaščitna arheološka izkopavanja na avtocestnih odsekih in posameznih lokacijah izkopavanj, kjer poizkopavalna obdelava še ni bila izvedena«	PG-10-452017	8. 8. 2017– 30. 6. 2019	dr. Maja Andrič	Zavod za varstvo kulturne dediščine Slovenije
6	Izvajanje arheoloških raziskav	JN001448/2017-B01	10. 7. 2017– 10. 7. 2021	dr. Zvezdana Modrijan	Muzej in galerije mesta Ljubljane
7	Pogodba z Oxfordom za SSKJ	Ni oznake	21. 1. 2014– 31. 12. 2029	dr. Marko Snoj	Oxford University Press
8	Obdelava in hranjenje zvočnega gradiva Slovenskega gledališkega inštituta	Ni oznake	1. 1. 2016– 30. 12. 2019	dr. Drago Kunej	Slovenski gledališki inštitut
9	Strokovni nadzor in svetovanje pri upravljanju z jamskimi sistemi	028-41/12	od 14. 5. 2008 do preklica	dr. Stanka Šebela	Postojnska jama, d. d.
10	Biološki monitoring v Postojnskem in Predjamskem jamskem sistemu – strokovna recenzija poročila	01-41-16	1. 1. 2016– 30. 4. 2019	dr. Tanja Pipan	Postojnska jama, d. d.
11	Izvedba dopolnilnih strukturnogeoloških, hidrogeoloških, krasoslovnih in geotehniških raziskav za projekt za izvedbo drugega tira železniške proge med Divačo in Koper	2431-17-3000140	26. 9. 2017– 25. 9. 2019	dr. Martin Knez	Ministrstvo za infrastrukturo
12	Krasoslovni nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača-Koper	04/2018	4. 10. 2018– 3. 10. 2025	dr. Martin Knez	2TDK
13	Obratovalni monitoring na osrednjem vadišču slovenske vojske OSVAD – Postojna	Ni oznake	8. 4. 2016– 15. 10. 2019	dr. Tatjana Čelik, dr. Metka Petrič	ERICo, d. o. o.
14	Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju Ljubljanskega barja – Poljuba	430-113/2018-17	23. 7. 2018– 15. 11. 2021	dr. Tatjana Čelik	JZ Krajinski park Ljubljansko barje
15	Izboljšanje hidroloških razmer za HT6410 s spremljanjem stanja v naravnem rezervatu Mali plac	430-145/2018-10	25. 9. 2018– 30. 9. 2021	dr. Urban Šilc	JZ Krajinski park Ljubljansko barje
16	Customized EO-based information services/Prilagojene informacijske storitve na osnovi tehnologije opazovanja Zemlje (CEOIS)	4000122243/17/NL/SC	1. 12. 2017– 30. 9. 2019	dr. Žiga Kokalj	GeoCodis/ESA (Evropska vesoljska agencija)
17	Spremljanje delovanja Komisije za standardizacijo zemljepisnih imen Vlade Republike Slovenije	V načrtu – pričakujemo pogodbo zaradi kontinuiranega financiranja v preteklih letih	od podpisa pogodbe do 31. 12. 2019	dr. Drago Perko	Ministrstvo za okolje in prostor, Geodetska uprava RS
18	Geološki nadzor pri gradnji drugega tira železniške proge Divača-Koper	V načrtu – pogodba je pravkar v postopku podpisovanja	od podpisa pogodbe do 31. 12. 2025	mag. Adrijan Košir	2TDK
19	Strokovno vodenje – Campeche	V načrtu - pričakujemo naročilo	od 1. 1. 2013 do preklica	dr. Ivan Šprajc	Akadska potovalna agencija Ars longa

1.9 Investicije in investicijsko vzdrževanje

Opis pomembnejših investicij

Procesno in dokumentno orientiran poslovni informacijski sistem ZRC SAZU

Na ZRC SAZU smo že v preteklem letu načrtovali nakup novega celovitega poslovnega informacijskega sistema (PIS), s katerim bo mogoče učinkovito in kakovostno podpreti procese na treh področjih delovanja in vsebuje:

(a) projektni informacijski (pod)sistem, ki procesno omogoča načrtovanje, spremljanje in poročanje človeških in finančnih virov po projektih;

(b) kadrovski informacijski (pod)sistem, ki zajema spremljanje in poročanje podatkov o zaposlenih delavcih, prisotnostih, njihovih stroških dela, delovnih mestih, varstvu pri delu in

(c) dokumentni informacijski (pod)sistem za upravljanje dokumentov in procesov ter arhiviranje dokumentov.

Procesi vseh treh (pod)sistemov bodo programsko podprti z DMS (Document Management System), saj želimo dolgoročno in s kasnejšimi nadgradnjami omogočiti prehod na brezpapirno poslovanje.

V letu 2018 je bil izpeljan postopek javnega naročila, v katerem je bil kot najugodnejši ponudnik izbran ponudnik Agila inteligentne poslovne rešitve d.o.o.. Ker celovite programske rešitve, ki bi zadostila specifičnim zahtevam raziskovalnih javnih zavodov, še ni na tržišču, smo lahko izbrali produkt, ki je najbližji našim zahtevam in ga uporablja že nekaj primerljivih javnih raziskovalnih zavodov. V postopku implementacije PIS bodo poleg drugih dejavnosti razvite tudi dodatne programske rešitve.

Načrtujemo, da bodo implementacija, razvoj funkcionalnosti in prilagoditve poslovnega informacijskega trajali 24 mesecev, s projektom pa bomo začeli v začetku leta 2019.

Preglednica 1.9.1: Vrednost investicije v obdobju od 2019 do 2022.

	Načrtovana vrednost	Realizirana vrednost po letih v EUR				
		2019	2020	2021	2022	SKUPAJ
Programska oprema PIS, izdelana na odprtokodnih rešitvah	76.585,50	30.634,20	22.975,65	0,00	22975,65	76.585,50
Implementacija produkta	51.057,00	24.890,28	25.528,50	638,22	0,00	51.057,00
Skupna vrednost investicije	127.642,50	55.524,48	48.504,15	638,22	22.975,65	127.642,50
Vzdrževanje produkta	42.547,50	0,00	0,00	21.273,75	21273,75	42.547,50
SKUPAJ	170.190,00	55.524,48	48.504,15	21.911,97	44.249,40	170.190,00

Tekom leta 2019 se bo začela večina od načrtovanih dejavnosti:

- zagonske aktivnosti projekta,
- testna vzpostavitev novega PIS,
- migracija obstoječih podatkov,
- povezljivost z obstoječimi informacijskimi sistemi računovodstva,
- testiranje funkcionalnosti PIS glede na potrebe naročnika in pravilnosti migracije,
- uvajanje uporabnikov in
- prilagoditve funkcionalnosti PIS.

Postavitev rastlinjaka in gojilnice pri Raziskovalni postaji Barje ZRC SAZU

V letu 2018 smo s sredstvi MIZŠ izvedli nakup zemljišča, pripravili investicijsko dokumentacijo (DIIP), dokumentacijo za pridobitev gradbenega dovoljenja in izvedli arheološke raziskave. V letu 2019 bo izvedena montaža in investicija bo predana v uporabo.

Preglednica 1.9.2: Načrtovani in realizirani viri financiranja.

Viri financiranja	2018 – realizacija	2019 – načrt	Skupaj v EUR
MIZŠ	296.140,36	0,00	296.140,36
ZRC SAZU	16.250,43	60.066,31	76.316,74
Skupaj	312.390,79	60.066,31	372.457,10

Ljubljana, Novi trg 1, 4 in 5 ter Titov trg 5, Postojna

V dogovoru z lastniki bomo izvedli nekaj manjših, nujno potrebnih adaptacij na stavbah, ki jih imamo v najemu. Investicije bomo vodili kot vlaganja v tuja osnovna sredstva, jih amortizirali v dogovoru z najemodajalcem ter skladno z zakonodajo.

Ljubljana, Gosposka 13

Po selitvi Inštituta za arheologijo je predvidena delna adaptacija prvega nadstropja in oprema prostorov, v katerih bodo delovale sodelavke in sodelavci Geografskega inštituta Antona Melika, ki trenutno svoje delo opravljajo v najetih prostorih na Trgu francoske revolucije.

Stavba na Gosposki 13 je bila leta 1993 nadzidana z dograditvijo prvega nadstropja in podstrešja. Konstrukcija je bila izvedena z dozidavo obstoječih nosilnih sten in vgradnjo lesenih stropnih konstrukcij. Na določenih mestih je prišlo do povesa stropne konstrukcije, zato bo potrebna sanacija tlaka in stropov. Prostori so last ustanoviteljice SAZU, zato bo ZRC SAZU investicijo uskladi in izvedel v sodelovanju z njimi. Investicija predstavlja vlaganja v tuja osnovna sredstva in bo amortizirana v dogovoru z najemodajalcem in skladno z zakonodajo.

Ljubljana, Trg francoske revolucije 7 in Gosposka 16

V letu 2019 načrtujemo odkup 1/24 v denacionalizaciji vrnjenega dela našega lastniškega prostora, hkrati pa poravnavo in odkup dvorane v pritličju in odkup sosednjega praznega lokala v pritličju. Ostale najete prostore v tej stavbi pa bomo po obnovi prvega nadstropja stavbe Gosposka 13 izpraznili in jih predali najemodajalki, Mestni občini Ljubljana.

Preglednica 1.9.3: Načrtovane investicije.

Vrsta investicije	Inv. za področje javne službe v EUR	Inv. za tržno dejavnost v EUR	Skupaj v EUR
Programska oprema	70.343		70.343
Računalniška oprema	282.303		282.303
Raziskovalna oprema	181.557		181.557
Prevozna sredstva	52.600		52.600
Ostala oprema	298.199		298.199
Skupaj oprema	885.002	0	885.002
			0
Postavitev rastlinjaka in gojilnice za živali nevretenčarje v okviru raziskovalne postaje ZRC Barje	60.066		60.066
RP IG izgradnja nadstreška (glavni vhod)	4.880		4.880
Poravnava in odkup deležev po denacionalizacijskem postopku Trg francoske revolucije 7	43.920		43.920
Vlaganja v tuja osnovna sredstva-adaptacije in druga dela objektov: Gosposka 13, Titov trg Postojna, Novi trg 1, 4 in 5	349.258		349.258
Skupaj nepremičnine	458.125	0	458.125
Skupaj vse	1.343.126	0	1.343.126

Med letom se, glede na prioritete, lahko spremenijo vsebine nabav v okviru načrtovanih finančnih sredstev, o čemer odloča direktor ZRC SAZU.

Vire za investicijsko dejavnost v letu 2019 predstavljata predračun amortizacije in presežek prihodkov nad odhodki, razporejeni v ta namen. Razrez virov za financiranje investicij prikazuje preglednica 1.9.4.

Preglednica 1.9.4: Viri financiranja investicij leta 2019 (v EUR).

Vrsta vira	Vrednost v EUR
Predračun amortizacije za leto 2019	500.000
Presežki prihodkov iz preteklih let	843.126
Skupaj	1.343.126

Presežek na projektih oziroma programih ARRS je realiziran izključno zaradi izpolnjevanja določila 8. odstavka 33. člena Uredbe o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti, financirane iz proračuna Republike Slovenije, ki pravi: »Če raziskovalna organizacija pri izvajanju programa oziroma projekta uporablja raziskovalno opremo, ki je že v celoti amortizirana, in ne more obračunati amortizacije oziroma če znesek sredstev, prejetih od financerja, za pokrivanje stroškov amortizacije presega znesek stroškov amortizacije obračunskega obdobja, se za razliko prihodkov iz tega naslova oblikuje presežek prihodkov nad odhodki. Presežek iz tega naslova pa se razporedi za investiranje v nakup raziskovalne opreme ali sredstva vrne v proračun, skladno z normativnimi akti, ki urejajo razporejanje presežka prihodkov nad odhodki.«

Skladno z določili uredbe smo v preteklih letih izkazane presežke razporedili za investiranje v nakup opreme, potrebne za izvajanje raziskovalne dejavnosti.

Leta 2019 ZRC SAZU ne načrtuje investicijskega vzdrževanja.

2 FINANČNI NAČRT ZA LETO 2019

Preglednica 2.0.1: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2017	Ocena realizacije 2018	Finančni načrt 2019	Primerjava ocena realizacije 2018/realizacija 2017	Primerjava finančni načrt 2019/ocena realizacije 2018
a	b	c	d	e	f=d/c*100	g=e/d*100
I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	16.927.515	17.037.774	17.059.386	100,7	100,1
1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	16.427.416	16.316.733	16.566.386	99,3	101,5
A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	15.569.778	14.900.345	15.424.450	95,7	103,5
a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	15.225.871	14.395.020	15.089.986	94,5	104,8
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	13.646.558	14.098.880	15.089.986	103,3	107,0
Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	1.579.313	296.140		18,8	0,0
b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	28.270	99.818		353,1	0,0
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	28.270	99.818		353,1	0,0
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409					
c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410					
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja tekočo porabo	411					
Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412					
d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413					
Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414					
Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415					
Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416					
Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417					
e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418					
f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	315.637	405.507	334.464	128,5	82,5
B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (421 do 430)	420	857.638	1.416.388	1.141.936	165,1	80,6
Prihodki od prodaje blaga in storitev iz naslova izvajanja javne službe	421					
Prejete obresti	422					
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423					
Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	5.354	885		16,5	0,0
Kapitalski prihodki	425	1.230	63		5,1	0,0
Prejete donacije iz domačih virov	426	18.874	16.102		85,3	0,0
Prejete donacije iz tujine	427	1.489			0,0	
Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428					
Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429					
Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij	430	830.691	1.399.338	1.141.936	168,5	81,6
2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432 do 436)	431	500.099	721.041	493.000	144,2	68,4
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	483.684	690.421	470.000	142,7	68,1
Prejete obresti	433					
Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	434	16.415	30.620	23.000	186,5	75,1
Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	435					
Drugi tekoči prihodki, ki ne izhajajo iz izvajanja javne službe	436					
II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	16.590.653	16.989.900	18.364.893	102,4	108,1
1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	16.158.216	16.329.238	17.871.893	101,1	109,4
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440 do 446)	439	9.403.477	9.691.833	10.947.128	103,1	113,0

Plače in dodatki	440	8.371.058	8.586.980	9.875.027	102,6	115,0
Regres za letni dopust	441	200.392	260.004	284.695	129,7	109,5
Povračila in nadomestila	442	516.434	426.616	436.500	82,6	102,3
Sredstva za delovno uspešnost	443	243.706	269.180	224.070	110,5	83,2
Sredstva za nadurno delo	444	8.192	29.111	6.000	355,4	20,6
Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445					
Drugi izdatki zaposlenim	446	63.695	119.942	120.836	188,3	100,7
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448 do 452)	447	1.466.289	1.561.431	1.793.070	106,5	114,8
Prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	778.738	795.330	914.630	102,1	115,0
Prispevki za zdravstveno zavarovanje	449	623.695	636.794	732.313	102,1	115,0
Prispevki za zaposlovanje	450	8.789	8.452	9.720	96,2	115,0
Prispevki za porodniško varstvo	451	8.780	8.963	10.307	102,1	115,0
Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja na podlagi ZKDPZJU	452	46.287	111.892	126.100	241,7	112,7
C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454 do 463)	453	3.335.067	3.697.126	3.787.069	110,9	102,4
Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.230.271	1.499.157	1.544.132	121,9	103,0
Posebni material in storitve	455	13.848	9.753	9.948	70,4	102,0
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	258.817	255.123	262.777	98,6	103,0
Prevozní stroški in storitve	457	70.768	70.754	72.169	100,0	102,0
Izdatki za službena potovanja	458	483.166	500.966	515.995	103,7	103,0
Tekoče vzdrževanje	459	231.732	330.933	340.861	142,8	103,0
Poslovne najemnine in zakupnine	460	191.341	214.935	221.383	112,3	103,0
Kazni in odškodnine	461	15.467	3.817		24,7	0,0
Davek na izplačane plače	462					
Drugi operativni odhodki	463	839.657	811.688	819.805	96,7	101,0
D. Plačila domačih obresti	464					
E. Plačila tujih obresti	465					
F. Subvencije	466					
G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	1.500	1.500	1.500	100,0	100,0
H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468					
I. Drugi tekoči domači transferi	469					
J. Investicijski odhodki (371 do 480)	470	1.951.883	1.377.348	1.343.126	70,6	97,5
Nakup zgradb in prostorov	471	0				
Nakup prevoznih sredstev	472	48.655	1.200	52.600	2,5	4.383,3
Nakup opreme	473	372.325	937.300	762.059	251,7	81,3
Nakup drugih osnovnih sredstev	474					
Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	1.529.619	128.220	458.125	8,4	357,3
Investicijsko vzdrževanje in obnove	476					
Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477		296.140			
Nakup nematerialnega premoženja	478	1.284	12.048	70.343	938,3	583,9
Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479		2.440			
Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480					
2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482+483+484)	481	432.437	660.662	493.000	152,8	74,6
A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	286.270	428.285	322.600	149,6	75,3
B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	44.638	69.000	51.400	154,6	74,5
C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	101.529	163.377	119.000	160,9	72,8
III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	336.862	47.874		14,2	
III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486			1.305.507		

Preglednica 2.0.2: Načrt prihodkov in odhodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka (obračunsko).

NAČRT	Oznaka za AOP	Realizacija 2017	Ocena realizacije 2018	Finančni načrt 2019	Primerjava ocena realizacije 2018/realizacija 2017	Primerjava finančni načrt 2019/ocena realizacije 2018
a	B	c	d	e	f=d/c*100	g=e/d*100
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA '(861+862-863+864)	860	15.475.547	16.320.769	17.623.441	105,5	108,0
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	15.463.938	16.298.089	17.599.441	105,4	108,0
POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862					
ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	10.064	1.038		10,3	0,0
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	864	21.673	23.718	24.000	109,4	101,2
B) FINANČNI PRIHODKI	865	469	509		108,5	0,0
C) DRUGI PRIHODKI	866	5.355	535		10,0	0,0
Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	724	0	0	0,0	
PRIHODKI OD PRODAJE OS	868	724			0,0	
DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869					
D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	15.482.095	16.321.813	17.623.441	105,4	108,0
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	3.365.277	3.660.712	3.716.000	108,8	101,5
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	22.564	24.465	26.000	108,4	106,3
STROŠKI MATERIALA	873	462.084	492.468	500.000	106,6	101,5
STROŠKI STORITEV	874	2.880.629	3.143.779	3.190.000	109,1	101,5
F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	11.298.014	11.858.868	13.307.441	105,0	112,2
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	9.062.666	9.373.430	10.605.593	103,4	113,1
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.475.226	1.527.993	1.728.712	103,6	113,1
DRUGI STROŠKI DELA	878	760.122	957.445	973.136	126,0	101,6
G) AMORTIZACIJA	879	419.073	499.497	500.000	119,2	100,1
H) REZERVACIJE	880					
J) DRUGI STROŠKI	881	63.738	86.153	100.000	135,2	116,1
K) FINANČNI ODHODKI	882	8.339	1.072		12,9	0,0
L) DRUGI ODHODKI	883	22.684	10.121		44,6	0,0
M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	5.396	505	0	9,4	0,0
ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	5.305	455		8,6	0,0
OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	91	50		54,9	0,0
N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	15.182.521	16.116.928	17.623.441	106,2	109,3
O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	299.574	204.885	0	68,4	0,0
P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889			0		
Davek od dohodka pravnih oseb	890	2.414	2.600		107,7	0,0
Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	297.160	202.285	0	68,1	0,0
Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890)	892	0	0	0		
Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893					
Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	308	321	325	104,2	101,2
Število mesecev poslovanja	895	12	12	12	100,0	100,0

Preglednica 2.0.3: Načrt prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti.

NAČRT/REBALANS	Oznaka za AOP	Realizacija 2017 JAVNA SLUŽBA	Realizacija 2017 TRG	Ocena realizacije 2018 JAVNA SLUŽBA	Ocena realizacije 2018 TRG	Finančni načrt 2019 JAVNA SLUŽBA	Finančni načrt 2019 TRG	Ocena realizacije 2018 JS/ realizacija JS 2017	Ocena realizacije 2018 trg/ realizacija trg 2017	Finančni načrt 2019 JS/ ocena realizacije JS 2018	Finančni načrt 2019 trg/ ocena realizacije trg 2018
a	b	c	D	e	f	g	h	i=e/c*100	j=f/d*100	k=g/e*100	l=h/f*100
A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	14.987.236	488.311	15.626.641	694.128	17.127.441	496.000	104,3	142,1	109,6	71,5
PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	14.987.236	476.702	15.626.641	671.448	17.127.441	472.000	104,3	140,9	109,6	70,3
POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662										
ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663		10.064		1.038				10,3		
PRIHODKI OD PRODAJE MATERIALA IN BLAGA	664		21.673		23.718		24.000		109,4		101,2
B) FINANČNI PRIHODKI	665	469		509				108,5			
C) DRUGI PRIHODKI	666	5.355		535				10,0			
Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	646	78								
PRIHODKI OD PRODAJE OS	668	646	78								
DRUGI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669										
D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	14.993.706	488.389	15.627.685	694.128	17.127.441	496.000	104,2	142,1	109,6	71,5
E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	3.220.601	144.676	3.507.208	153.504	3.608.141	107.859	108,9	106,1	102,9	70,3
NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672		22.564		24.465		26.000		108,4		106,3
STROŠKI MATERIALA	673	458.622	3.462	484.019	8.449	484.949	15.051	105,5	244,0	100,2	178,1
STROŠKI STORITEV	674	2.761.979	118.650	3.023.189	120.590	3.123.192	66.808	109,5	101,6	103,3	55,4
F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	11.051.947	246.067	11.410.071	448.797	12.926.087	381.354	103,2	182,4	113,3	85,0
PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	8.875.460	187.206	9.007.377	366.053	10.297.477	308.116	101,5	195,5	114,3	84,2
PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.444.920	30.306	1.468.793	59.200	1.679.022	49.689	101,7	195,3	114,3	83,9
DRUGI STROŠKI DELA	678	731.567	28.555	933.901	23.544	949.587	23.549	127,7	82,5	101,7	100,0
G) AMORTIZACIJA	679	409.595	9.478	493.683	5.814	494.180	5.820	120,5	61,3	100,1	100,1
H) REZERVACIJE	680										
J) DRUGI STROŠKI	681	63.045	693	85.320	833	99.033	967	135,3	120,2	116,1	116,1
K) FINANČNI ODHODKI	682	8.336	3	1.072				12,9	0,0		
L) DRUGI ODHODKI	683	22.681	3	10.043	78			44,3	2.600,0		
M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	5.396		505				9,4			
ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	5.305		455				8,6			
OSTALI PREVREDNOTEVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	91		50				54,9			
N) CELOTNI ODHODKI 671+675+679+680+681+682+683+684)	687	14.781.601	400.920	15.507.902	609.026	17.127.441	496.000	104,9	151,9	110,4	81,4
O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	212.105	87.469	119.783	85.102			56,5	97,3		
P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689										
Davek od dohodka pravnih oseb	690	0	2.414		2.600				107,7		
Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	212.105	85.055	119.783	82.502			56,5	97,0		
Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692										
Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693										

Preglednica 2.0.4: Načrt računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov.

NAČRT/REBALANS	Oznaka za AOP	Realizacija 2017	Ocena realizacije 2018	Finančni načrt 2019	Primerjava ocena realizacije 2018/realizacija 2017	Primerjava finančni načrt 2019/ocena realizacije 2018
a	b	c	d	e	f=d/c*100	g=e/d*100
IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501 do 511)	500	0	0	0		
Prejeta vračila danih posojil - od posameznikov in zasebnikov	501					
Prejeta vračila danih posojil - od javnih skladov	502					
Prejeta vračila danih posojil - od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503					
Prejeta vračila danih posojil - od finančnih institucij	504					
Prejeta vračila danih posojil - od privatnih podjetij	505					
Prejeta vračila danih posojil od občin	506					
Prejeta vračila danih posojil - iz tujine	507					
Prejeta vračila danih posojil - državnemu proračunu	508					
Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509					
Prejeta vračila plačanih poroštev	510					
Prodaja kapitalskih deležev	511					
V. DANA POSOJILA (513 do 523)	512	0	0	0		
Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513					
Dana posojila javnim skladom	514					
Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515					
Dana posojila finančnim institucijam	516					
Dana posojila privatnim podjetjem	517					
Dana posojila občinam	518					
Dana posojila v tujino	519					
Dana posojila državnemu proračunu	520					
Dana posojila javnim agencijam	521					
Plačila zapadlih poroštev	522					
Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523					
VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0	0		
VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0	0		

Preglednica 2.0.5: Načrt računa financiranja določenih uporabnikov.

NAČRT/REBALANS	Oznaka za AOP	Realizacija 2017	Ocena realizacije 2018	Finančni načrt 2019	Primerjava ocena realizacije 2018/realizacija 2017	Primerjava finančni načrt 2019/ocena realizacije 2018
a	B	c	d	e	f=d/c*100	g=e/d*100
VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550					
Domače zadolževanje (552 do 558)	551					
Najeti krediti pri poslovnih bankah	552					
Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553					
Najeti krediti pri državnem proračunu	554					
Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555					
Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556					
Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557					
Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558					
Zadolževanje v tujini	559					
VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560					
Odplačila domačega dolga (562 do 568)	561					
Odplačila dolga poslovnim bankam	562					
Odplačila dolga drugim finančnim institucijam	563					
Odplačila dolga državnemu proračunu	564					
Odplačila dolga proračunom lokalnih skupnosti	565					
Odplačila dolga skladom socialnega zavarovanja	566					
Odplačila dolga drugim javnim skladom	567					
Odplačila dolga drugim domačim kreditodajalcem	568					
Odplačila dolga v tujino	569					
IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570					
IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571					
X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	336.862	47.874		14,2	0
X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0		1.305.507		

2.1 Obrazložitev splošnega dela finančnega načrta

Izhodišča in kazalci, na katerih temeljijo izračuni in ocene potrebnih sredstev

- Finančni načrt smo pripravili z upoštevanjem veljavnih zakonskih predpisov. Sredstva za plače so načrtovana skladno z zakonodajo, pri čemer smo upoštevali Zakon o izvrševanju proračuna RS ter načrtovane vrednosti ohranili znotraj tekočih transferjev, kakor to nalaga 57. člen ZIPRS 1819. Sredstva za plače so načrtovana po obračunskem načelu na način, da v delu, ki je financiran iz tekočih transferjev ARRS, ne presegajo načrtovane največje višine tekočih transferjev.
- Pri načrtovanju smo upoštevali izhodišča MIZŠ za pripravo finančnega načrta številka 0140-64/2018/17 z dne 20. 12. 2018, ki smo jih prejeli 28. 12. 2018. Če bodo pridobljeni novi projekti, se finančni načrt lahko spremeni.
- Načrtovana finančna sredstva za izplačilo plač so v skladu z izhodišči in zakonodajo, znotraj tekočih transferjev in z upoštevanjem predvidenih kadrovskih sprememb. Njihova višina znaša 10.605.593 EUR bruto. Zaradi Dogovora o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju, izplačil napredovanj na delovnem mestu od decembra 2018 dalje, napredovanja zaposlenih v višje plačne razrede v decembru 2019, višje minimalne plače ter posledično višjih vseh dodatkov k osnovnim plačam in napredovanj v višje nazive načrtujemo za dobrih 13 % višje stroške plač in prispevkov.
- Sredstev za redno delovno uspešnost ne načrtujemo.
- Načrtovani delež delovne uspešnosti iz naslova povečanega obsega dela za delo na projektih znaša 2,2 % celotne bruto mase za plače. Delovna uspešnost, ki se bo ob izpolnjevanju pogojev izplačevala iz ustvarjenih prihrankov, v tem deležu ni vključena.
- Načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini slabega odstotka celotne bruto mase za plače. Izplačilo bo realizirano, če bodo uresničeni načrtovani tržni prihodki in izpolnjeni zakonski pogoji. Načrtovano izplačilo predstavlja edino možno stimulacijo nadpovprečno uspešnim zaposlenim.
- Plače se bodo v letu 2019 uskladile skladno z Dogovorom o plačah in drugih stroških dela v javnem sektorju (Uradni list RS 80/18). Načrtujemo, da se bodo stroški dela in tega naslova zvišali za več kot 5 %.
- Povečanje plač zaradi napredovanj na delovnem mestu bo znašalo 1.339 EUR bruto na mesec. Zaposleni bodo horizontalno napredovali s 1. 4. 2019, pravico do izplačila višje plače pa bodo pridobili 1. 12. 2019. Letna ocena vpliva teh napredovanj na stroške znaša 16.065 EUR bruto. V letu 2019 bodo stroški višji tudi iz naslova izplačila napredovanj v plačne razrede od 1. 12. 2018 dalje, in sicer za skoraj 340.000 EUR letno, kar predstavlja 4 % bruto plač.
- Leta 2019 načrtujemo dodatne stroške zaradi napredovanj raziskovalcev v višje raziskovalne nazive in posledično na višja raziskovalna delovna mesta – v višini 93.176 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za regres za letni dopust znašajo 293.500 EUR, kar predstavlja zvišanje za 8 %.
- Načrtovana sredstva za dodatek na delovno dobo znašajo 456.000 EUR bruto.
- Načrtovana sredstva za izplačilo jubilejnih nagrad znašajo 15.160 EUR in so se z uvedbo jubilejne nagrade za 40 let dela v javnem sektorju več kot podvojila.
- Načrtovana sredstva za izplačilo odpravnin ob upokojitvi in drugih odpravnin ob prenehanju zaposlitve znašajo 76.676 EUR bruto. Višina dejanskih izplačil se prilagaja kadrovski politiki, zato se dejanska izplačila lahko povečajo ali zmanjšajo.

- Načrtovana višina sredstev za dodatno pokojninsko zavarovanje znaša 130.000 EUR. Višina sredstev se načrtuje glede na veljavno premijo dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke, zato predvidevamo povečanje teh stroškov glede na lansko leto.
- Načrtovana višina dnevnega nadomestila za prehrano na zaposlenega znaša 3,81 EUR na dan. Celotni načrtovani stroški znašajo 243.000 EUR, povprečni letni znesek na zaposlenega znaša 681 EUR.
- Načrtovana višina povračila stroškov prevoza na delo in z dela znaša 207.000 EUR. Povprečni letni znesek povračila stroškov prevoza na delo in z dela na zaposlenega znaša 580 EUR.
- Načrtujemo višje stroške materiala in storitev in sicer v višini enega oziroma dveh odstotkov. Višji stroški izhajajo iz načrtovanega povečanega obsega dela na javni službi ter rasti cen na trgu. Stroške v pretežni meri ob njihovem nastanku razporejamo neposredno na javno službo ali trg. Stroške, ki jih v trenutku njihovega nastanka ne moremo natančno ali v celoti pripisati posamezni dejavnosti ali projektu, razporejamo na osnovi sprejetih sodil.
- Obseg sredstev za zagotavljanje drugih izdatkov zaposlenim bo za dva odstotka višji od lanskega. Notranji razrez izkazuje višje stroške premij dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke, jubilejnih nagrad, regresa za letni dopust, prevoza na delo in z dela, prehrane na delu ter nižje stroške odpravnin. Osnova za povečanja so zakonske spremembe.
- Načrtovana višina sredstev za sejnine in povračila stroškov članom Upravnega odbora ZRC SAZU znaša 4.500 EUR.
- Pomembnejše postavke stroškov:
 - stroški materiala v skupni višini 500.000 EUR, od tega:
 - stroški znanstvene in strokovne literature 92.000 EUR,
 - stroški električne energije, ogrevanja in goriv, materiala za tekoče vzdrževanje objektov in opreme 290.500 EUR in
 - stroški ostalega materiala 117.500 EUR.
 - stroški storitev v višini 3.190.000 EUR, od tega:
 - stroški objav in promocije znanstvenih dosežkov 791.000 EUR,
 - stroški terenskega dela in službenih potovanj 515.400 EUR,
 - raziskovalne storitve in stroški izobraževanja (šolnin) 347.000 EUR,
 - stroški licenčnih in različne računalniške storitve 304.600 EUR,
 - stroški vzdrževanja prostorov in opreme 292.000 EUR,
 - obratovalni stroški in zavarovanja 248.500 EUR,
 - stroški storitev zunanjih sodelavcev 182.000 EUR,
 - stroški najemnin 114.300 EUR ter
 - ostale storitve v skupni višini 395.200 EUR.
- Amortizacijo ohranjamo na lanskoletni ravni, v višini 500.000 EUR. Amortizacija neopredmetenih osnovnih sredstev predstavlja 2 % in amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev 98 % celotne obračunane amortizacije.
- Stroške amortizacije na ravni organizacijske enote razporejamo na stroškovna mesta s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Amortizacijo na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov.
- Osnovna sredstva se amortizirajo posamično z uporabo metode enakomernega časovnega amortiziranja, ki se dosledno uporablja iz obračunskega obdobja v obračunsko obdobje, kot to predvideva Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.
- Pri načrtovanju prihodkov iz naslova javne službe smo upoštevali izhodišča MIZŠ. Prihodke, za katere še ni pogodb, načrtujemo po načelu previdnosti. Na strani tržnih prihodkov ostajamo konservativen pri načrtovanju, zato je načrtovana vrednost nižja od lanske realizacije.

2.1.1 Obrazložitev finančnega načrta po izkazih in dejavnostih

2.1.1.1 Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

V letu 2019 načrtujemo presežek odhodkov nad prihodki po načelu denarnega toka. Za pokrivanje izdatkov bodo porabljeni razmejeni prihodki preteklega leta, večji del investicij pa bo financiran iz presežkov preteklih let.

Prejemki

Prejemke ohranjamo na ravni realiziranih prejemkov leta 2018, kjer je med investicijske prejemke vključenih 296.140 EUR namenskih sredstev MIZŠ, za nakup zemljišča na Igu. Za pokritje vseh izdatkov načrtujemo uporabo razmejenih prihodkov in financiranje investicij iz presežka prihodkov nad odhodki iz preteklih let, ki je bil razporejen v ta namen.

Na ravni javne službe oziroma proračunskih prilivov načrtujemo za slab odstotek višje prejemke. Prejemki iz naslova ARRS bodo višji za 3 %, predvsem iz naslova dodatnega programskega financiranja, pridobljenega v letu 2018, ter uspeha na zadnjem projektnem razpisu ARRS.

Preglednica 2.1.1: Načrt prejemkov javne službe, financirane iz proračuna RS.

	Prihodki glede na namen	Realizacija 2017	Ocena realizacije 2018	Finančni načrt 2019	Primerjava ocena realizacije 2018/realizacija 2017	Primerjava finančni načrt 2019/ocena realizacije 2018
a	b	c	d	e	f=d/c*100	g=e/d*100
A+B+C	Prihodki - Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)	15.541.508	14.800.527	15.424.450	95	104
A.	Vir: ARRS	12.491.399	13.703.979	14.107.813	110	103
B.	Vir: MIZŠ	1.791.523	344.980	48.840	19	14
B1.	CRP					
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov					
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje	1.579.313	296.140	0	19	0
B4.	Ostalo – vir MIZŠ	212.210	48.840	48.840	23	100
	Vir: drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)	1.258.586	751.568	1.267.797	60	169

Izdatki

Za leto 2019 načrtujemo višje izdatke kot lani. Za izvajanje javne službe bodo izdatki višji za 9 %, pri tržni dejavnosti nižji za 25 %. V strukturi izdatkov načrtujemo višje izdatke za plače, material in storitve ter nižje izdatke za investicijske izdatke.

Izdatki za plače in drugi izdatki zaposlenim bodo iz že večkrat omenjenih razlogov višji od lanskih za 13 % pri javni službi in za 25 % nižji pri tržni dejavnosti.

Izdatki za blago in storitve bodo višji od lanskih za 2 %. Izvajale se bodo aktivnosti na programih in projektih, del sredstev pa bo namenjen vzdrževanju in usposabljanju prostorov ter drugim nujno potrebnim storitvam na področju IT-storitev in digitalizacije. Pri svojem delu si ZRC SAZU nenehno prizadeva h gospodarnemu in racionalnemu izvajanju vseh aktivnosti ter izdatke prilagaja realnim okvirom.

Sredstva za investicije bodo nižja od lanskih in namenjena za nakup potrebne raziskovalne in druge opreme, nakup in implementacijo procesno in dokumentno orientiranega informacijskega sistema, za dokončanje projekta rastlinjaka in gojilnice na Igu, odkup preostalih deležev iz denacionalizacijskega postopka na Trgu francoske revolucije ter ureditve prostorov.

2.1.1.2 Izkaz načrta prihodkov in dohodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka

Prihodki

Načrtovani prihodki iz naslova *javne službe* dosegajo 97 % ter iz naslova *tržne dejavnosti* dobre 3 % celotnih prihodkov. Poleg rednih pogodbenih sredstev smo med načrtovane prihodke vključili dodatnih 580.000 EUR iz naslova *razmejenih prihodkov* preteklega leta, saj letošnji prihodki zaradi višjih stroškov dela, ne zadoščajo za pokritje celotnih načrtovanih odhodkov. Z uporabljenimi rezervami bodo prihodki v letu 2019 tako za dobrih 8 % višji kot leta 2018.

Temeljni vir financiranja predstavlja financiranje *raziskovalnih programov in infrastrukturnega programa*. Delež realiziranih prihodkov iz tega naslova bo letos znašal 39 %.

Ocenjena višina sredstev za letno financiranje raziskovalne dejavnosti izhaja delno iz sklenjenih večletnih pogodb in delno na podlagi ocene. Glede na napovedi ZRC SAZU pričakuje spremembo cene raziskovalne ure ARRS, višje prihodke za ustanoviteljske obveznosti in dodatke po kolektivni pogodbi, ki bodo pokrili tudi višje stroške dela, sicer bi zaradi izvajanja plačne zakonodaje lahko nastale resne težave.

Načrtovani realizirani prihodki iz naslova *projektov* (temeljni, aplikativni, podoktorski, CRP-i) za leto 2018 znašajo 3.092.153 EUR. Rezultate lanskega razpisa ZRC SAZU pričakuje do konca junija in začetek financiranja 1. 7. 2019.

Pri *evropskih projektih* načrtujemo za 5 % nižje prihodke kot leta 2018. Pri vključevanju novih prihodkov iz naslova evropskih sredstev smo zelo previdni, saj je možnost za uspeh na projektnih razpisih v veliki mednarodni konkurenci in zaradi velikega števila oddanih prijav zelo nizka.

Med načrtovane prihodke so vključena tudi sredstva, ki jih prejemamo preko proračuna *Slovenske akademije znanosti in umetnosti* za raziskovalno delo na dolgoročnem programu *Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda*. Prihodki v veljavnem proračunu znašajo 223.523 EUR.

Skladno z izhodišči MIZŠ se načrtuje enake prihodke za pokrivanje *ustanoviteljskih obveznosti in dodatkov po KP* (ustanoviteljske obveznosti in povračila stroškov v zvezi z delom in drugi prejemki). Prihodki so namenjeni pokrivanju stroškov upravljanja in vodenja ter fiksnih stroškov zavoda (obratovalni stroški, splošnih stroški materiala in storitev in splošne amortizacije). S sredstvi, ki jih prejmemo za povračilo stroškov, se financirajo stroški raziskovalcev za prevoz na delo in z dela, za prehrano na delu, za regres za letni dopust in za premije dodatnega pokojninskega zavarovanja.

Načrt financiranja *mladih raziskovalcev* temelji na njihovem številu, trajanju usposabljanja v letu 2019 in na veljavnih zneskih financiranja v letu 2018. Prihodki so višji tudi zaradi lanskega pilotnega razpisa MR+.

Drugi prihodki vključujejo prihodke od MIZŠ in od drugih proračunskih uporabnikov ter donacije.

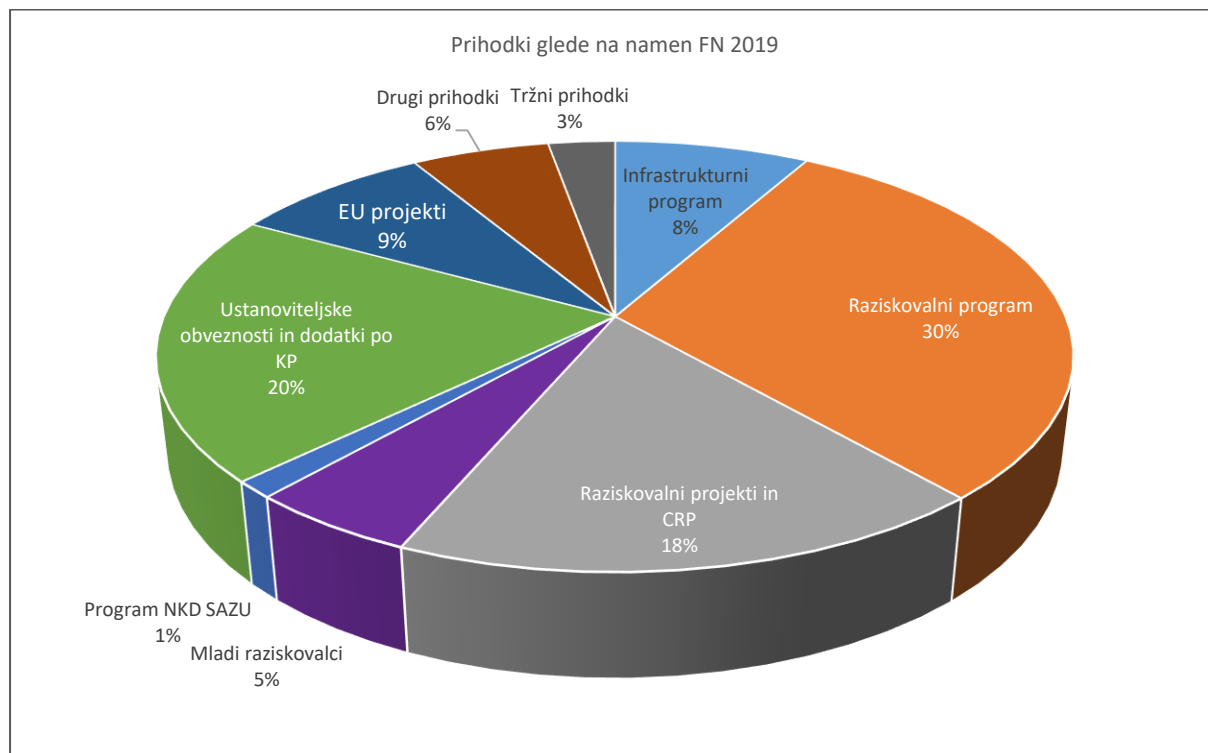
Višina načrtovanih sredstev iz naslova tržne dejavnosti, med katere se poleg prihodkov za izvedene tržne projekte vključuje tudi dejavnost Založbe ZRC in knjigarne Azil ter prihodke od najemnin, je pripravljena na podlagi pogodb ter ocene in izkušenj, ki povzemajo poslovanje v preteklem obdobju. Pri načrtovanju ostaja previdni, saj ocenjujemo, da bodo zaradi nizkega povpraševanja in čedalje večje konkurence prihodki nižji od lanskih.

Leta 2019 načrtujemo izravnane prihodke in odhodke tako pri javni službi kot pri trgu.

Preglednica 2.1.2: Razrez načrtovanih realiziranih prihodkov po načelu nastanka poslovnega dogodka.

Prihodki glede na namen	Načrtovani prihodki 2019	Odstotki prihodkov v celotnih prihodkih	Odstotki prihodkov znotraj javne službe
Infrastrukturni program	1.445.359	8,2	8,4
Raziskovalni programi	5.346.976	30,3	31,2
Raziskovalni projekti	3.092.153	17,5	18,1
Program NKD SAZU	222.523	1,3	1,3
CRP	59.881	0,3	0,3
Mladi raziskovalci	902.703	5,1	5,3
Ustanoviteljske obveznosti in dodatki po KP	3.559.097	20,2	20,8
Znanstveni tisk	165.774	0,9	1,0
Tuja znanstvena literatura in baze podatkov	48.033	0,3	0,3
Osrednji specializirani informacijski centri	48.891	0,3	0,3
Sofinanciranje mednarodnih projektov	1.476.400	8,4	8,6
Drugi prihodki	759.650	4,3	4,4
Skupaj javna služba	17.127.441	97,2	100,0
Trg (vključno s povečanjem oz. zmanjšanjem zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje)	496.000	2,8	
SKUPAJ CELOTNI PRIHODKI	17.623.441	100,0	

Slika 2.1.1: Načrtovani prihodki glede na namen.



Odhodki

Plače in drugi stroški zaposlenim

Finančna sredstva za izplačilo plač načrtujemo v skladu z zakonodajo in izhodišči MIZŠ za pripravo finančnih načrtov in jih ohranjamo znotraj tekočih transferjev. Tudi leta 2019 se bo nadaljevala rast števila zaposlenih, in sicer za pet.

Načrtovani stroški dela bodo za 12 % višji kot v predhodnem letu, kar je posledica dviga plač v javnem sektorju, izplačila napredovanj v plačne razrede, napredovanj raziskovalcev v višje znanstvene nazive, zvišanja regresa za letni dopust in premij dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke ter delno tudi zaradi povečanja števila zaposlenih.

Ob izpolnjevanju zakonsko določenih pogojev načrtujemo izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu, s čimer želimo vsaj minimalno nagraditi zaposlene v organizacijskih enotah, ki ustvarjajo presežek prihodkov na trgu. Poleg tega letos načrtuje tudi izplačilo celotne razlike med dovoljenim in izplačanim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz leta 2018.

Stroški materiala in storitev

Višina potrebnih finančnih sredstev za pokrivanje materialnih stroškov je ocenjena na podlagi predvidenega obsega izvajanja mednarodnih in domačih projektov ter investicijskega vzdrževanja in dejansko razpoložljivih sredstev v letu 2019.

Obsegu načrtovanih sredstev za ustanoviteljske obveznosti bomo prilagajali realizacijo stroškov ter posamezna vzdrževalna dela in posodobitve IT-sistemov morda zamaknili v prihodnje leto. Zaključili bomo aktivnosti, ki so bile začete v preteklem letu, ko so bila zanje tudi zagotovljena sredstva.

2.1.1.3 Izkaz načrta prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Med prihodke iz dejavnosti javne službe štejemo prihodke, ki se financirajo iz javnofinančnih virov na podlagi zahtevka oziroma dvanajstin.

Med prihodke tržne dejavnosti štejemo prihodke, ki so financirani na podlagi izstavljenih računov za opravljene raziskovalne storitve (analize in ekspertna mnenja za različna področja naše dejavnosti), prodajo blaga ter izdelkov založniške produkcije in najemnine.

Odhodke na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti po možnosti evidentiramo neposredno. Splošne stroške na ravni organizacijske enote razporejamo na projekte s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest. Splošne stroške na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila – število realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov.

Načrtovana realizacija prihodkov iz naslova izvajanja javne službe leta 2019 izkazuje indeks 109. Izpad tekočih prihodkov bomo letos še uspeli amortizirati z razmejenimi prihodki iz preteklih let.

V letu 2019 načrtujemo nižje prihodke iz tržne dejavnosti v primerjavi s predhodnim letom. Načrtovani prihodki so nižji predvsem zaradi negotovosti na trgu naših storitev, ki je v veliki meri odvisen od razpoložljivih sredstev v proračunih različnih ministrstev in občin. Nižjim prihodkom bo potrebno prilagoditi tudi odhodke.

ZRC SAZU kot celota bo uspel leto zaključiti z izravnanimi prihodki in odhodki. Ob tem pa se izpostavlja bojazen, da se lahko znotraj zavoda nekateri inštituti srečajo s tekočo izgubo, v kolikor sredstva v rebalansu proračuna ne bodo v celoti pokrila višjih stroškov dela.

Skupna prizadevanja bomo še naprej usmerjali v povečevanje stabilnega financiranja javnega zavoda in tako omogočili zasledovanje našega temeljnega poslanstva in doseganje vrhunskih rezultatov temeljne znanosti.

2.2 Kadrovski načrt

Pri načrtovanju števila zaposlenih smo upoštevali veljavno zakonodajo, prav tako pa smo upoštevali tudi posebnosti projektnega financiranja raziskovalne dejavnosti, saj je število zaposlenih v celoti odvisno od števila in obsega raziskovalnih projektov. Ker sta narava dela in obseg raziskovalnih projektov dinamičen proces, ki se med letom nenehno spreminja oziroma se prilagaja obsegu dela in razpoložljivim sredstvom, se posledično pogosto spreminja tudi število zaposlenih oziroma njihovi deleži zaposlitve, zato je kadrovski načrt le ocena dejansko potrebnih kadrov. Gibanje zaposlovanja je zaradi povečanega obsega projektnega dela v zadnjih letih pozitiven, kar pomeni, da načrtujemo skupno povečanje števila zaposlenih za pet novih, predvsem raziskovalcev in raziskovalk ter mladih raziskovalcev, za katere so sredstva v celoti zagotovljena s strani ARRS. Kljub načrtovanemu povečanju števila zaposlenih se bo nadaljevalo previdno preoblikovanje posameznih raziskovalnih skupin.

Kadrovski načrt ZRC SAZU je razviden s preglednic v nadaljevanju. Na dan 31. 12. 2018 je bilo zaposlenih 352 delavcev, od tega 344 delavcev v rednem delovnem razmerju in 8 delavcev v dopolnilnem delovnem razmerju.

Do 31. 12. 2019 v kadrovskem načrtu predvidevamo povečanje števila raziskovalcev za osem ter zmanjšanje mladih raziskovalcev za dva in enega strokovnega sodelavca. Zaposlili bomo predvidoma štiri uveljavljene raziskovalce, šest novih mladih raziskovalcev in enega strokovnega sodelavca. Dejanska realizacija zaposlitev bo neposredno odvisna od uspešnosti na razpisih za pridobitev nacionalnih, mednarodnih in tržnih projektov, na katere se raziskovalci ZRC SAZU aktivno prijavljajo.

Načrtujemo šest prekinitev delovnega razmerja zaradi upokojitve. Ocenjeno absolutno število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 se bo tako povečalo za pet sodelavcev, na 357. Razlog za povečanje števila zaposlenih je obseg raziskav, ki za svojo realizacijo zahtevajo specifična znanja tako od raziskovalcev kot tudi od strokovnih sodelavcev.

Predlog kadrovskega načrta je usklajen s predlogom finančnega načrta ZRC SAZU za plače in druge prejemke zaposlenih. Kot vedno bo tudi leta 2019 kadrovska politika prilagojena obsegu projektov in programov.

Seznam sistemiziranih delovnih mest po notranjih organizacijskih enotah je priloga Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest. Število delavcev, ki zasedajo ta delovna mesta na ZRC SAZU, pa so določena v Evidenci o dejanski zasedenosti delovnih mest, ki je usklajena s kadrovskim načrtom.

Preglednica 2.2.1: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2018 ter načrt na dan 31. 12. 2019, v osebah.

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2018 (v osebah)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v osebah)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	0	5	5	0	5	5
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	39	182	221	51	178	229
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	6	2	8	6	2	8
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	33	0	33	31	0	31
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	9	18	27	9	18	27
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	1	33	34	1	32	33
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	1	23	24	1	23	24
SKUPAJ	89	263	352	99	258	357

Preglednica 2.2.2: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2018 ter načrt na dan 31. 12. 2019, v FTE.

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2018 (v FTE)			Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v FTE)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	0,0	5,0	5,0	0,0	5,0	5,0
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	36,6	173,2	209,8	47,1	169,3	216,4
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	1,0	0,4	1,4	1,0	0,4	1,4
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	33,0	0,0	33,0	31,0	0,0	31,0
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	7,3	16,5	23,8	7,3	16,5	23,8
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	1,0	32,6	33,6	1,0	31,6	32,6
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	1,0	22,8	23,8	1,0	22,8	23,8
SKUPAJ	79,9	250,4	330,3	88,4	245,5	333,9

Preglednica 2.2.3: Kadrovski načrt po virih financiranja, izražen v FTE-jih.

Viri	Načrt 1. 1. 2018	Načrt 1. 1. 2019	Načrt 1. 1. 2020
1. DRŽAVNI PRORAČUN			
2. PRORAČUNI OBČIN			
3. ZZS IN ZPIZ			
4. DRUGA JAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE (NPR. TAKSE, PRISTOJBINE, KONCESNINE, RTV-PRISPEVEK)			
5. SREDSTVA OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	8,831	9,000	10,000
6. NEJAVNA SREDSTVA ZA OPRAVLJANJE JAVNE SLUŽBE			
7. SREDSTVA PREJETIH DONACIJ			
8. SREDSTVA EVROPSKE UNIJE ALI DRUGIH MEDNARODNIH VIROV, VKLJUČNO S SREDSTVI SOFINANCIRANJA IZ DRŽAVNEGA PRORAČUNA	38,127	39,000	33,400
9. SREDSTVA ZZS ZA ZDRAVNIKE PRIPRAVNIKE IN SPECIALIZANTE, ZDRAVSTVENE DELAVCE PRIPRAVNIKE, ZDRAVSTVENE SODELAVCE PRIPRAVNIKE			
10. SREDSTVA IZ SISTEMA JAVNIH DEL			
11. SREDSTVA RAZISKOVALNIH PROJEKTOV IN PROGRAMOV TER SREDSTVA ZA PROJEKTE IN PROGRAME, NAMENJENA ZA INTERNACIONALIZACIJO IN KAKOVOST V IZOBRAŽEVANJU IN ZNANOSTI	267,067	277,070	290,500
12. SREDSTVA ZA ZAPOSLENE NA PODLAGI ZAKONA O UKREPIH ZA ODPRAVO POSLEDIC ŽLEDA MED 30. JANUARJEM IN 10. FEBRUARJEM 2014 (URADNI LIST RS, ŠT. 17/14 IN 14/15 - ZUUJFO), NE GLEDE NA VIR, IZ KATEREGA SE FINANCIRAJO NJIHOVE PLAČE			
SKUPNO ŠTEVILO VSEH ZAPOSLENIH OD 1. DO 12. TOČKE	314,025	325,070	333,900
ŠTEVILO ZAPOSLENIH OD 1. DO 4. TOČKE	0	0,000	0,000
ŠTEVILO ZAPOSLENIH OD 5. DO 12. TOČKE	314,025	325,070	333,900

V skladu z zakonodajo preglednica 2.2.3 prikazuje primerjalne podatke za 1. januar 2019 in 1. januar 2020. Kadrovski načrt po virih financiranja je pripravljen skladno z določili Uredbe o načinu priprave kadrovskih načrtov PUP in po metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2018 in 2019 ter skladno z navodili MJU za raziskovalno dejavnost. Uredba zahteva razvrstitev zaposlenih glede na vire financiranja in določa spremljanje realizacije kadrovskega načrta glede na dovoljeno ali ocenjeno število zaposlenih.

Izračun načrtovanih sredstev smo pripravili glede na predvideni obseg dela, predvidena delovna mesta in vsa predvidena povečanja stroškov dela v letu 2019. Temu izračunu smo dodali predvidene prispevke in druge zakonsko določene dodatke ter povračila stroškov iz naslova prevoza na delo in z dela ter dnevnega nadomestila za prehrano. Nezasedena delovna mesta nadomeščamo s prerazporeditvijo delovnih obveznosti na druge zaposlene.

Sredstva za na novo zaposlene mlade raziskovalce bodo zagotovljena s strani Agencije za raziskovalno dejavnost RS. Sredstva za druge na novo zaposlene so zagotovljena na projektih, v katere so vključeni. Finančni učinek novih zaposlitev na stroške plač zaradi upokožitev, prekinitve delovnega razmerja in nadomestnih zaposlitev bo ugoden, saj nove zaposlitve pomenijo realno nižje stroške dela, ker so plače novo zaposlenih zaradi nižjih raziskovalnih nazivov nižje od plač zaposlenih, ki se upokojujejo. Višji stroški dela pa so posledica povečanja števila zaposlenih in izplačila višjih plač iz naslova dviga plač, napredovanj zaposlenih v višje plačne razrede, napredovanj v nazive, posledično zvišanja vseh dodatkov ter višjih povračil in nadomestil zaposlenim (regres, prehrana, premije dodatnega pokojninskega zavarovanja). Višji bodo stroški prispevkov za socialno varnost, ker ZDR-1 predvideva višje prispevke za vse zaposlene za določen čas. Dodatni strošek predstavljajo tudi odpravnine ob prekinitvi pogodbe za določen čas ter odpravnine ob upokožitvi.

Med stroške dela smo načrtovali izplačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini slabega odstotka celotne bruto mase za plače. Izplačilo bo realizirano, če bodo uresničeni načrtovani tržni prihodki in izpolnjeni zakonski pogoji.

3 ZAKLJUČNI DEL PROGRAMA DELA IN FINANČNEGA NAČRTA

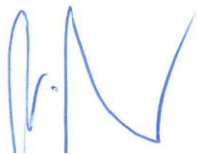
Odgovorna za pripravo programa dela:

dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja



Odgovorna za pripravo finančnega načrta:

Vanda Baloh, namestnica direktorja



Odgovorni za pripravo kadrovskega načrta:

Tanja Valte, pomočnica direktorja



mag. Jelka Pekolj, vodja kadrovske službe



Direktor ZRC SAZU:
prof. dr. Oto Luthar



Datum sprejema na Upravnem odboru ZRC SAZU: 11. 2. 2019

