



POSLOVNO POROČILO

Znanstvenoraziskovalni center
Slovenske akademije znanosti in umetnosti

2019

KAZALO

DIREKTORJEV NAGOVOR	3
I POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2019	5
1 VIZIJA IN POSLANSTVO	5
2 PREDSTAVITEV ZRC SAZU IN POUČENI ZA LETO 2019	6
2.1 KRATEK OPIS ZRC SAZU	6
2.2 OSNOVNI PODATKI O RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI	10
2.3 OSNOVNI FINANČNI PODATKI	12
2.4 OSNOVNI KADROVSKI PODATKI	13
2.5 REALIZACIJA PROGRAMA DELA (V ODSOTOKIH)	13
2.6 DRUGI POUČENI	13
3 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZRC SAZU	15
3.1 ZAKONSKE IN DRUGE PODLAGE, KI POJASNUJEJO DELOVNO PODROČJE POSREDNEGA UPORABNIKA	15
3.2 DOLGOROČNI CILJI, KI IZHAJAJO IZ VEČLETNEGA PROGRAMA DELA IN RAZVOJA OZIROMA IZ PODROČNIH STRATEGIJ IN NACIONALNIH PROGRAMOV	15
3.3 LETNI OZIROMA KRATKOROČNI CILJI 2019	18
3.4 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV, UPOŠTEVAJE FIZIČNE, FINANČNE IN OPISNE KAZALNIKE PO POSAMEZNIH PODROČJIH DEJAVNOSTI	20
3.4.1 RAZISKOVALNO DELO	20
3.4.2 Raziskovalna infrastruktura ter založniška in predstavitvena dejavnost	26
3.4.3 Izobraževanje	29
3.4.4 Upravljanje	29
3.4.5 Opredelitev doseganja finančnih ciljev	30
3.5 NASTANEK MOREBITNIH NEDOPUSTNIH ALI NEPRIČAKOVANIH POSLEDIC PRI IZVAJANJU PROGRAMA DELA	30
3.6 OCENA USPEHA PRI DOSEGANJU ZASTAVLJENIH CILJEV V PRIMERJAVI Z DOSEŽENIMI CILJI IZ POROČILA PRETEKLEGA LETA ALI VEČ PRETEKLIH LET	31
3.7 OCENA GOSPODARNOSTI IN UČINKOVITOSTI POSLOVANJA GLEDE NA OPREDELJENE STANDARDE IN MERILA, KOT JIH JE PREDPISALO PRISTOJNO MINISTRSTVO, IN UKREPI ZA IZBOLJŠANJE UČINKOVITOSTI TER KVALITETE POSLOVANJA POSREDNEGA UPORABNIKA	31
3.8 OCENA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC IN POROČILO NOTRANJEGA REVIZORJA	32
3.9 POJASNILA NA PODROČJIH, KJER ZASTAVLJENI CILJI NISO BILI DOSEŽENI	33
3.10 OCENA UČINKOV POSLOVANJA NA DRUGA PODROČJA, PREDVSEM NA GOSPODARSTVO, SOCIALO, VARSTVO OKOLJA, REGIONALNI RAZVOJ IN UREJANJE PROSTORA	33
3.11 POROČILO O REALIZIRANIH INVESTICIJAH IN INVESTICIJSKIH VLAGANJIH	34
3.12 POROČILO O IZVAJANJU INVESTICIJSKIH PROJEKTOV IN O SPREMLJANJU UČINKOV INVESTICIJ	36
3.12.1 Raziskovalna postaja ZRC BARJE	36
3.12.2 Postavitev rastlinjaka in gojilnice za živali v okviru Raziskovalne postaje ZRC BARJE	36
3.12.3 Trg francoske revolucije 7	37
3.13 ANALIZA KADROVANJA, KADROVSKE POLITIKE IN IZOBRAZBENE STRUKTURE	37

II RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2019	46
1 RAČUNOVODSKE SMERNICE IN INFORMACIJE	46
2 RAČUNOVODSKI IZKAZI	47
3 POJASNILA K POSAMEZNIM RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	57
3.1 BILANCA STANJA	57
3.2 DRUGO, KAR JE POMEMBNO ZA POPOLNEJŠO PREDSTAVITEV POSLOVANJA IN PREMOŽENJSKEGA STANJA	58
3.3 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV	60
3.4 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO VRSTAH DEJAVNOSTI	65
3.5 IZKAZ PRIHODKOV IN ODHODKOV DOLOČENIH UPORABNIKOV PO DENARNEM TOKU	66
3.6 DELOVNA USPEŠNOST IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU	68
4 DRUGO, POMEMBNO ZA POPOLNEJŠO PREDSTAVITEV POSLOVANJA IN PREMOŽENJSKEGA STANJA	69
4.1 SPLOŠNA POJASNILA	69
4.2 IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV NAD ODHODKI ZA JAVNE ZAVODE	69
4.3 DRUGO	70
III ZAKLJUČNI DEL LETNEGA POROČILA	71

Direktorjev nagovor

Za nami je še eno vznemirljivo leto. Po eni strani se lahko pohvalimo z izjemnimi raziskovalnimi rezultati in vsestranskimi prizadevanji za izboljšanje razmer za delo, po drugi pa smo kar nekajkrat onemeli nad nerazumljivimi odločitvami ARRS in Vlade RS.

Številni in raznoliki so rezultati ter izsledki stoštiriinšedemdesetih projektov, ki so jih omogočila sredstva slovenskega proračuna, in šestdesetih evropskih projektov. Poleg objav, med katerimi je nekaj izjemnih izšlo tako pri Založbi ZRC kot tudi pri tujih renomiranih založbah, smo ponosni na vrsto znanstvenih srečanj. Še posebej bi izpostavili mednarodno srečanje z naslovom *Od maja 1968 do novembra 1989: Transformacije sveta, literature in teorije*. Kolegice in kolegi Inštituta za slovensko literaturo in literarne vede so v okviru raziskovalnega projekta o teoriji in literaturi v študentskem gibanju posegli »/.../ v preučevanje poskusa študentsko-delavske svetovne revolucije in njene poznejše usode z obravnavo dveh doslej zanemarjenih vidikov – literarnega in perifernega.« V ospredje je bilo postavljeno vprašanje, »kako je leto 1968, ki mu je transformacija sveta dozdevno spodletela, privedlo do leta 1989, ki pa je svet transformiralo tako, da je razglasilo konec utopije, ki je navdihovala leto 1968.« Drugo temeljno vprašanje omenjenega projekta pa je bilo »kako sta se z revolucionarnim družbenim vretjem povezovali modernistična literatura in radikalna teorija? Kakšno vlogo sta imeli pri tem razliki med metropolami in obrobji svetovne književnosti oziroma med kapitalističnim in socialističnim svetom?«

Konference in zborovanja niso edini način prenosa znanja. Številne naše kolegice in kolegi so redno in občasno predavali na slovenskih, evropskih, ameriških, azijskih in avstralskih univerzah, posebno pohvalo pa si zaslužijo vsi tisti, ki omogočajo delovanje Podiplomske šole ZRC SAZU, ki se zaradi vsiljenega statusa »zasebne« ustanove še naprej bori za preživetje.

Po dveh letih zatišja smo se znova soočili s prostorsko stisko, zato smo veliko energije vložili v izboljšanje delovnih razmer. Posebej velja izpostaviti zelo zahtevno prenovo prvega nadstropja stavbe na Gosposki ulici 13, kamor se selijo kolegice in kolegi s Trga francoske revolucije. Večina bo prvič, odkar so na ZRC SAZU, delala v primernih prostorih. Novo stavbo Raziskovalne postaje Barje smo napravili prijaznejšo do ptic, saj se le-te zahvaljujoč svarilnim aplikacijam na fasadi lahko pravočasno izognejo usodnemu trku. V celoti sta začela delovati tamkajšnja rastlinjaka. Slednje kaže še posebej izpostaviti zato, ker so na podlagi te pridobitve stekle aktivnosti na projektu *Obnovitev in ohranjanje mokrotnih habitatov na območju ljubljanskega barja – PoLJUBA*.

V okviru sistematičnih prizadevanj za izboljšanje razmer za raziskovalno delo v Sloveniji smo podobno kot dve leti prej, tudi v minulem letu soorganizirali odmeven Shod za znanost, katerega poudarek je bil tokrat usmerjen v neustrezno evalvacijo projektnih predlogov. Da sistem vzbuja dvome in pomisleke priča tudi odločitev ARRS, da ne podaljša enega od naših (osemnajstih) raziskovalnih programov. Tudi zato smo ministra pristojnega za znanost prepričali v analizo evalvacijskega postopka, ki pa zaradi oklevanja ARRS žal še ni stekla.

Leto se je končalo z običajno podelitvijo priznanj novim doktoricam in doktorjem znanosti, katerih število priča o zmanjšanju števila mladih raziskovalk in raziskovalcev, kar je še ena od posledic političnega nerazumevanja raziskovalnega dela. Tudi zato smo tudi 2019 preživel v iskanju novih idej in se pri tem od naših kolegic in kolegov iz razvitejših držav še za spoznanje bolj zavedali pomena pojma *tveganje* in se še bolj krčevito oklepali maksime, ki pravi: »*The greatest risk in not taking one!*«

Oto Luthar

I POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2019

1 VIZIJA IN POSLANSTVO

Vizija Znanstvenoraziskovalnega centra Slovenske akademije znanosti in umetnosti (ZRC SAZU) je utrditi položaj vrhunske, nacionalno in mednarodno ugledne ter prepoznavne raziskovalne ustanove, ki združuje dolgoletno tradicijo in zbrano institucionalno znanje visoko usposobljenih, izkušenih in ustvarjalnih sodelavk in sodelavcev več generacij, ki se kritično in odgovorno lotevajo dolgoročnih in aktualnih raziskav, s svojimi odličnimi dosežki bogatijo zakladnico znanosti ter prispevajo k reševanju družbenih izzivov.

Na ZRC SAZU bomo s tradicionalnimi in sodobnimi raziskovalnimi pristopi ter uveljavljenimi in inovativnimi metodami dela odgovarjali na dolgoročna in aktualna znanstvena vprašanja, se kritično in odgovorno odzivali na znanstvene in družbene izzive, prispevali k razvoju znanosti, kulture in družbe, razumevanju preteklih in sedanjih naravnih ter družbenih procesov, jezika in kulture ter k dokumentiranju in ohranjanju naravne in kulturne dediščine. Gradili bomo na znanstveni in upravljavski odličnosti ter pestrosti raziskovalnih vsebin, na sodelovanju z odličnimi domačimi in tujimi ustanovami ter na interdisciplinarnem in multidisciplinarnem značaju. Zato smo se odločili za gradnjo ustvarjalnega in intelektualno prodornega delovnega okolja, za spodbujanje in ustrezno nagrajevanje kakovostnega dela, odgovornosti, proaktivnosti in samoiniciativnosti, vse to ob upoštevanju individualnosti in posebnosti tako raziskovalnih skupin kakor tudi posameznih raziskovalk in raziskovalcev.

Navzven si bomo na ZRC SAZU še naprej prizadevali, da bo vlada Republike Slovenije oblikovala idejni, institucionalni in finančni okvir, ki bo znanosti priznal ustrezno mesto v družbi in državi ter udeleževal družbo znanja, hkrati pa se zavedal njene heterogenosti in upošteval razlike med znanstvenimi področji. Še posebej si bomo prizadevali za financiranje dolgoročnih in temeljnih raziskav, nujnih za kakovostne, celovite in premišljene rezultate, in za stabilen položaj raziskovalk in raziskovalcev, ki bo omogočal ustvarjalno svobodo in poglobljeno raziskovalno delo.

Poslanstvo ZRC SAZU je 1) odgovorno in kritično interdisciplinarno ter multidisciplinarno raziskovalno delo na vseh prisotnih znanstvenih področjih (biologija, paleontologija, izseljenstvo in migracije, zgodovinopisje, kulturna zgodovina, kulturne in spominske študije, arheologija, antropologija in prostorske študije, narodopisje, glasbeno narodopisje, jezikoslovje, literarne veda, muzikologija, umetnostna zgodovina, filozofija, geografija, krasoslovje, družbena medicina in zdravje) v širšem geografskem, družbenem in kulturnem kontekstu, 2) zbiranje, sistematično urejanje in ustrezna hramba zbranega gradiva, 3) ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov ter njihov prenos v izobraževalni sistem in 4) bogatenje države, družbe in gospodarstva z uporabnimi znanji in dosežki, širjenje vednosti in razumevanja ter – zlasti v primeru naravne in kulturne dediščine – prispevek k njenemu varovanju.

2 PREDSTAVITEV ZRC SAZU IN POUČENJE ZA LETO 2019

2.1 Kratek opis ZRC SAZU

ZRC SAZU je javni raziskovalni zavod, sestavljen iz **18 inštitutov, Založbe ZRC**, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij, in **štirih regionalnih raziskovalnih postaj** (Nova Gorica, Maribor, Petanjci in Barje). ZRC SAZU je osrednja slovenska znanstvena ustanova na področju humanistike, vendar raziskovalno delo sega tudi na področje družboslovja, naravoslovja, tehnike in družbene medicine. ZRC SAZU izvaja temeljne, aplikativne in razvojne raziskave ter infrastrukturno dejavnost kot javno službo ter skupaj s Slovensko akademijo znanosti in umetnosti (v nadaljevanju SAZU) izvaja skupni dolgoročni program *Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda*.

Preglednica 2.1.1: Osnovni podatki o ZRC SAZU

Ime:	Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti
Skrajšano ime:	ZRC SAZU
Pravno org. oblika:	Javni zavod
Datum ustanovitve in ustanovitelj:	19. novembra 1981, sklep skupščine SAZU
Sedež:	Novi trg 2, 1000 Ljubljana
Dejavnost:	Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju družboslovja in humanistike (SKD 72.200). Raziskovalna in razvojna dejavnost na področju naravoslovja in tehnologije (SKD 72.190).
Matična številka:	5105498000
Davčna številka:	SI38048183
Telefon:	+386 1 470 64 10
Faks:	+386 1 425 52 53
E-naslov:	info@zrc-sazu.si
Spletna stran:	www.zrc-sazu.si

Ključno področje delovanja je raziskovalna dejavnost na vseh prisotnih znanstvenih področjih (biologija, paleontologija, izseljenstvo in migracije, zgodovinopisje, kulturna zgodovina, kulturne in spominske študije, arheologija, antropologija in prostorske študije, narodopisje, glasbeno narodopisje, jezikoslovje, literarne vede, muzikologija, umetnostna zgodovina, filozofija, geografija, krasoslovje, družbena medicina in zdravje). Izvaja se v okviru 20 nacionalnih raziskovalnih programov in 55 temeljnih nacionalnih raziskovalnih, 25 nacionalnih aplikativnih, 60 mednarodnih projektov in vrste tržnih projektov (podatki za leto 2019). ZRC SAZU skupaj s SAZU kot svojo ustanoviteljico izvaja dolgoročni program *Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda*. Tehnično, informacijsko in dokumentacijsko podpora raziskovalnemu delu nudi infrastrukturna dejavnost, ki obsega zbiranje, sistematično urejanje in ustrezno hrambo zbranega gradiva, ustvarjanje kakovostnih, inovativnih in odmevnih rezultatov, spoznanj in dosežkov in njihovo predstavljanje strokovni in laični javnosti. Posebno mesto zavzema založniška in predstavitvena dejavnost Založbe ZRC, ki je največja založba v Sloveniji za izdajanje znanstvenih publikacij. Tretje področje delovanja je prenos rezultatov, spoznanj in dosežkov v izobraževalni sistem, bogatenje gospodarstva in družbe z uporabnimi znanji in dosežki ter širjenje vednosti in razumevanja.

Glavnino sredstev za delovanje dobiva od Javne agencije za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (v nadaljevanju ARRS), ki zagotavlja sredstva za ustanoviteljske oziroma infrastrukturne obveznosti in prek javnih razpisov financira izvajanje raziskovalne dejavnosti. Poleg tega ZRC SAZU pridobi del sredstev za svoje delovanje z uspešnimi prijavi na nacionalne in mednarodne razpise ter na javna naroča na trgu.

Organiziranost ZRC SAZU

V sklopu ZRC SAZU deluje:

- 18 inštitutov,
- raziskovalne postaje Maribor, Nova Gorica, Prekmurje in Barje,
- Založba ZRC in
- Uprava ZRC.

Inštituti:

Biološki inštitut Jovana Hadžija
Družbenomedicinski inštitut
Filozofski inštitut
Geografski inštitut Antona Melika
Glasbenonarodopisni inštitut
Inštitut za antropološke in prostorske študije
Inštitut za arheologijo
Inštitut za kulturne in spominske študije
Inštitut za kulturno zgodovino
Inštitut za raziskovanje krasa
Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša
Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije
Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede
Inštitut za slovensko narodopisje
Muzikološki inštitut
Paleontološki inštitut Ivana Rakovca
Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta
Zgodovinski inštitut Milka Kosa

Upravni odbor ZRC SAZU

Upravni odbor ZRC SAZU v mandatnem obdobju od 19. novembra 2015 do 18. novembra 2019.

Predstavniki ustanoviteljice SAZU so bili:

akademik dr. Andrej Kranjc,
akademik dddd. Jože Krašovec,
akademikinja dr. Dragica Turnšek,

Zoran Mezeg, upravni direktor SAZU.

Predstavniki zaposlenih ZRC SAZU so bili:

dr. Radivoj Riha, predsednik,

dr. Drago Perko, namestnik predsednika,

dr. Petra Svoljšak,

dr. Anton Velušček.

Predstavnica iz vrst uporabnikov je bila:

Martina Rozman Salobir.

Novi Upravni odbor ZRC SAZU se je konstituiral 19. novembra 2019 za mandatno obdobje do 18. novembra 2023. Člani Upravnega odbora ZRC SAZU so predstavniki ustanoviteljice SAZU, predstavniki zaposlenih na ZRC SAZU in predstavnik iz vrst uporabnikov.

Predstavniki ustanoviteljice SAZU:

akademik dr. Andrej Kranjc,

akademik dddd. Jože Krašovec,

akademik dr. Milček Komelj,

Zoran Mezeg, upravni direktor SAZU.

Predstavniki zaposlenih ZRC SAZU:

dr. Drago Perko, predsednik,

dr. Petra Svoljšak, namestnica predsednika,

dr. Jožica Škofic,

dr. Peter Klepec.

Predstavniki iz vrst uporabnikov:

Viljem Leban.

Znanstveni svet ZRC SAZU

Znanstveni svet ZRC SAZU se je konstituiral 10. novembra 2016 za mandatno obdobje do 9. novembra 2020. Šteje trinajst članov: osem članov so 21. septembra 2016 izvolili raziskovalke in raziskovalci ZRC SAZU iz vrst znanstvenih sodelavk in sodelavcev, višjih znanstvenih sodelavk in sodelavcev ter znanstvenih svetnic in svetnikov; štiri člane je 19. septembra 2016 imenovalo Predsedstvo SAZU iz ustreznih razredov, direktor ZRC SAZU pa je član po položaju.

Predstavniki raziskovalcev ZRC SAZU so:

dr. Matija Ogrin, predsednik,

dr. Jožica Škofic, podpredsednica,

dr. Ingrid Slavec Gradišnik,

dr. Marjeta Šašel Kos,

dr. Boris Golec,

dr. Mija Oter Gorenčič,
dr. Dušanka Knežević Hočevar,
dr. Borut Telban.

Predstavniki ustanoviteljice SAZU so:

akademikinja dr. Tatjana Avšič-Županc,
akademik dr. Matija Gogala,
akademik dddr. Jože Krašovec,
akademik dr. Peter Štih.

Član po položaju je:

dr. Oto Luthar, direktor ZRC SAZU.

Direktor ZRC SAZU

Prof. dr. Oto Luthar: mandatno obdobje od 1. 10. 2017 do 30. 9. 2022

Namestnice in pomočnice direktorja

Vanda Baloh, namestnica direktorja v Poslovni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020
dr. Mimi Urbanc, namestnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020
dr. Jerneja Fridl, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020
Tanja Valte, pomočnica direktorja v Raziskovalni pisarni: mandatno obdobje od 1. 12. 2015 do 30. 11. 2020

Predstojnice ter predstojniki inštitutov in vodja Založbe ZRC

Biološki inštitut Jovana Hadžija: dr. Urban Šilc
Družbenomedicinski inštitut: dr. Lilijana Šprah
Filozofski inštitut: dr. Radivoj Riha
Geografski inštitut Antona Melika: dr. Matija Zorn
Glasbenonarodopisni inštitut: dr. Drago Kunej do 17. 2. 2019, od 18. 2. 2019 dr. Mojca Kovačič
Inštitut za antropološke in prostorske študije: dr. Ivan Šprajc
Inštitut za arheologijo: dr. Anton Velušček
Inštitut za kulturne in spominske študije: dr. Tanja Petrović
Inštitut za kulturno zgodovino: dr. Gregor Pobežin
Inštitut za raziskovanje krasa: dr. Tadej Slabe
Inštitut za slovenski jezik Frana Ramovša: dr. Kozma Ahačič
Inštitut za slovensko izseljenstvo in migracije: dr. Marina Lukšič Hacin
Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede: dr. Marko Juvan
Inštitut za slovensko narodopisje: dr. Ingrid Slavec Gradišnik
Muzikološki inštitut: dr. Metoda Kokole
Paleontološki inštitut Ivana Rakovca: Špela Goričan
Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta: dr. Oto Luthar
Zgodovinski inštitut Milka Kosa: dr. Petra Svoljšak

Založba ZRC: vodja mag. Aleš Pogačnik

Vodji raziskovalnih postaj ZRC SAZU

Raziskovalna postaja Maribor in Raziskovalna postaja Prekmurje: dr. Mateja Ratej do 12. 12. 2019

Raziskovalna postaja Nova Gorica: dr. Danila Zuljan Kumar

Kolegij ZRC SAZU

Kolegij ZRC SAZU je operativno posvetovalno telo direktorja ZRC SAZU, ki obravnava znanstvena, strokovna, poslovna in druga vprašanja. Sestavljajo ga vodilni delavci: predstojniki inštitutov, namestniki in pomočniki direktorja ter vodja Založbe ZRC.

2.2 Osnovni podatki o raziskovalni dejavnosti

Število raziskovalnih projektov ARRS¹ (skupaj z podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU nosilec: 61

Število raziskovalnih projektov ARRS² (skupaj s podaljšanimi), pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči: 31

Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU nosilec: 18

Število raziskovalnih programov ARRS, pri katerih je ZRC SAZU sodelujoči: 2

Preglednica 2.2.1: Najpomembnejši nakupi raziskovalne opreme

Zap.št.	Naziv osnovnega sredstva	Lokacija opreme	Nabavna vrednost v EUR
1	Simulator pametnega Tahografa	Inštitut za slovensko narodopisje, Ljubljana	12.627,00
2	Meteorološka postaja – avtomatska	Inštitut za raziskovanje Krasa, Postojna	7.030,86
3	GNSS aparat za beleženje koordinat	Geografski inštitut Antona Melika, Ljubljana	6.997,11
4	Sistem za dokumentacijo gelov E-BOX CX	Raziskovalna postaja ZRC Barje	6.887,63
5	Fotoaparat za mikroskop CAM-SC180	Paleontološki inštitut Ivana Rakovca, Ljubljana	5.718,09

• Najpomembnejši dosežki ZRC SAZU na področju znanosti

Marko, Juvan. *Worlding a peripheral literature, (Canon and world literature)*. Singapore: Palgrave Macmillan, cop. 2019. VII, 291 str.

Utemeljitev: Avtor na slovenskem primeru obravnava kanonsko funkcijo svetovne književnosti pri uveljavljanju nacionalnih literatur, posebej perifernih. Te so potrjevale svojo individualnost v procesu svetovljenja, tj. zamišljenega ali dejanskega umeščanja v normativni svetovni kanon. Knjiga, ki povezuje raziskave svetovnega sistema, kanona, prevajanja in kulturnega nacionalizma, v mednarodnem kontekstu po mnenju Césarja Domíngueza predstavlja »korektiv glavnemu toku preučevanja svetovne literature«, ker poudari, da nacionalna in svetovna literatura »vzpostavljata omrežje odnosov, ki se vzajemno podpirajo«.

¹temeljni in aplikativni projekti, ciljni raziskovalni programi, projekti iz mehanizma vodilna agencija, projekti ERA-net, podoktorski projekti

²temeljni in aplikativni projekti, ciljni raziskovalni programi, projekti iz mehanizma vodilna agencija, projekti ERA-net

Pezdirčeva njiva. Arheološko izkopavanje grobišča iz mladohalštatskega in latenskega obdobja v Podzemlju (Bela krajina), 9. 10.–29. 11.

Utemeljitev: Podzemelj je eno najpomembnejših belokranjskih železnodobnih središč, ki sodi k t. i. viniški skupini. Preučevanje geneze in materialne kulture viniške skupine je en največjih dezideratov slovenske prazgodovinske arheologije, saj so najdbe iz eponimnega najdišča (Vinice) še danes znanstveno nepreučene in neobjavljene. Drugo grobišče te skupine je bilo odkrito 2018 na Pezdirčevi njivi. 105 doslej izkopanih grobov omogoča ne samo prvo moderno znanstveno študijo viniške skupine, pač pa povsem na novo osvetljuje družbeno-politične spremembe, ki so se na širšem jugovzhodno-alpskem prostoru dogajale na prehodu mlajšega halštata v latensko obdobje.

Jelica Šumič Riha. Uvodno predavanje na *The Immanence of Truths: Graduate Workshops with Alain Badiou*, Columbia University, New York, ZDA, 13. 11. 2019.

Utemeljitev: Naslov referata je "Generic Absoluteness", "Generična absolutnost", kjer avtorica obravnava generičnost in absolutnost resnice kot dve temeljni značilnosti resnice v filozofiji, znanosti, umetnosti in ljubezni, s pomočjo katerih je mogoče resnico pojmovati kot nekaj, kar je ustvarjeno v konkretnem času in konkretnem svetu, vendar pa je vseeno zmožna preseči omejitve sveta in časa, v katerem je bila proizvedena. Namen prispevka je bil pokazati, da šele sodobna matematika s teorijo velikih kardinalov ponudi sodobni filozofiji konceptualna orodja za to, da misli klasični spinozovski problem, in sicer večnost in univerzalnost resnic.

Jernej Habjan. The global process of thinking global literature: from Marx's Weltliteratur to Sarkozy's littérature-monde. *Journal of global history*, 2019, vol. 14, special iss. 3, str. 395–412.

Utemeljitev: Članek oriše zgodovino raziskovanja globalne književnosti kot zgodovino, ki je tudi sama globalna. Tovrstna globalna zgodovina teoretizacij globalne književnosti lahko preseže nastajajoči razkorak med teoretiziranjem polemik in historicizmom antologij, saj upošteva ne le to, kaj raziskovalci globalne književnosti pravijo, ampak tudi to, kje in kdaj to pravijo. S tem pa zgodovina literarnih teorij globalizacije prehaja v zgodovino globalizacije same.

Boštjan Nedoh. *Ontology and perversion: Deleuze, Agamben, Lacan, (Futures of the archive)*. Lanham: Rowman & Littlefield International, cop. 2019. IX, 204 str.

Utemeljitev: Knjiga raziskuje filozofsko relevantnost perverzije v delih treh ključnih predstavnikov sodobne filozofije in psihoanalize: Gillesa Deleuza, Giorgia Agambena in Jacquesa Lacana. Raziskuje vpliv njihovih razprav o perverziji kot strukturi na njihove kritične ontološke projekte. Skozi razlike v razumevanju perverzije pri teh treh avtorjih knjiga na novo zariše razmejitve med vitalističnimi in strukturalističnimi oziroma psihoanalitičnimi miselnimi tokovi v sodobni filozofiji.

- **Najpomembnejši dogodki na ZRC SAZU**

Syntagma Musicum 1619 ~ 2019. Mednarodni znanstveni muzikološki simpozij v sodelovanju z Muzejem za arhitekturo in oblikovanje (predavatelji iz Slovenije, Italije, Nemčije, Portugalske, Nizozemske, Velike Britanije, ZDA, Kanade in Nove Zelandije), Mala dvorana ZRC SAZU in Muzej arhitekture in oblikovanja, Ljubljana, 8.–9. 4. 2019.

Utemeljitev: Dvodnevni znanstveni sestanek je obeležil štiristoletnico izida tretje knjige tedaj najmonumentalnjšega dela o glasbi Syntagma musicum Michaela Praetoriusa (1571–1621). O tematikah, povezanih s tem ključnim glasbenim traktatom, je spregovorilo enajst predavateljev iz Evrope, ZDA, Kanade in Nove Zelandije. V drugem dnevu so bili na gradu Fužine predstavljeni še zadnji raziskovalni izsledki o nacionalni dediščini 16. stoletja, povezani z družino Khisl – glasbenimi meceni s tega gradu (od sedmih referentov sta bila dva iz Italije). Simpozij je spremljal tematski koncert in konec jubilejnega leta 2019 je v reviji *De musica disserenda* izšlo devet izbranih razprav.

Predstavitev novosti na portalu Fran.si, Atrij ZRC SAZU, 3. 12. 2019.

Utemeljitev: Gre za dogodek, ki je izjemnega pomena za promocijo jezikoslovne znanosti, saj ga spremljajo vsi slovenski mediji in mu namenjajo veliko pozornost. Širšo javnost nam na tak način uspe sproti seznanjati z najnovejšimi dosežki in raziskavami inštituta na nevsiljiv način – v obliki predstavitve priročnikov, ki jih uporabljajo vsak dan. V letu 2019 je dosegel že 30 milijonov obiskovalcev, do 214.000 dnevno.

Znanstvena konferenca: Razvoj kolektivnih (etničnih) identitet na Slovenskem skozi prizmo zgodovine dolgega trajanja. Prešernova dvorana SAZU, 23.–24. 5.

Utemeljitev: Cilj posveta je bil raziskovanje nastanka etničnih in nacionalnih identitet na premici zgodovine dolgega trajanja ter s tem odgovarjanje na tozadevna vprašanja, ki že nekaj časa zaposlujejo slovensko zgodovinopisje. V razpravo smo pritegnili več predstavnikov različnih teoretskih pristopov raziskovanja obravnavanega problema, ki so v svojih prispevkih osvetlili nekatera ključna vprašanja oblikovanja kolektivnih identitet. Konferenca je požela zanimanje strokovne in laične javnosti ter z naknadno objavo posnetkov večine referatov na platformi YouTube pripomogla k promociji znanosti in ZRC SAZU.

27. mednarodna krasoslovna šola »Klasični kras«: Kraška hidrogeologija – Raziskovalni trendi in uporaba izsledkov, Postojna, 17.–21. 6. 2019.

Mednarodna krasoslovna šola je največje vsakoletno mednarodno krasoslovno srečanje. Pomembno je za utrjevanje strokovnih vezi in nadgrajevanje razvoja krasoslovja ter še posebej vsakokrat izbrane vsebine. Varovanje kraških voda in oskrba z njimi je ena najbolj izpostavljenih. Nadaljujemo z bogato tradicijo slovenskega krasoslovja na klasičnem krasu.

Soorganizacija tematske konference Mednarodne geografske zveze: Transformation of Traditional Cultural Landscapes, Koper, 24.–26. 9. 2019.

Utemeljitev: Mednarodna geografska zveza je osrednje svetovno združenje geografov. Znanstveno delo poteka v okviru komisij, ki delujejo na posameznih področjih geografije. Tematske konference morajo organizirati najmanj tri komisije, letno pa sta ena ali dve taki konferenci. Navedena konferenca je bila edina v letu 2019 in tako najpomembnejši dogodek v okviru Mednarodne geografske zveze, ki se ga je udeležil tudi predsednik Zveze Yukio Himiyama.

Mednarodna zaključna konferenca projekta EEPW: Posting of Workers in Eastern Europe, Atrij ZRC, 24. 10. 2019

Utemeljitev: Konferenca je odprla prostor za dialog med raziskovalci in oblikovalci politik na področju trga delovne sile in napotovanja delavcev v države članice Evropske Unije. Otvorila jo je predstavnica Evropske komisije, ki pokriva področje napotovanja delavcev na Generalnem direktoratu za zaposlovanje, socialne zadeve in vključevanje, v nadaljevanju pa so sodelujoči raziskovalci predstavili izsledke obsežne empirične primerjalne raziskave, ki ponuja priporočila za oblikovanje politik. Dogodek je primer dobre prakse tvornega sodelovanja med znanostjo in oblikovalci politik iz sedmih EU držav in držav Zahodnega Balkana.

- Število projektov *Obzorja 2020* in višina sredstev na projektih *Obzorja 2020*³: 9 projektov, višina sredstev 187.541,77 EUR
- Število projektov, ki se sofinancirajo iz evropskih strukturnih in investicijskih skladov (brez Interreg) in višina sredstev: 8 projektov, višina sredstev 1.592.645 EUR
- Število patentov in inovacij: 1

2.3 Osnovni finančni podatki

Preglednica 2.3.1: Celotni prihodki in odhodki za leto 2019 ter poslovni rezultat leta 2019 (presežek prihodkov nad odhodki AOP 888 ali presežek odhodkov nad prihodki AOP 890)

	AOP	Vrednost v EUR
Celotni prihodki	870	19.305.087
Celotni odhodki	887	18.070.515
Presežek prihodkov pred obdavčitvijo	888	1.234.572

³Sem poleg klasičnih projektov iz mehanizma Obzorje 2020 prištevamo še HERA in ERA-net projekte. Slednji (trenutno eden) so upoštevani tudi pri projektih ARRS, saj je njihova finančna konstrukcija sestavljena iz dela ARRS in dela Evropske unije (v nadaljevanju EU). Pri višini sredstev upoštevamo samo del EU.

Delež prihodkov iz naslova tržne dejavnosti in delež prihodkov, pridobljenih v sodelovanju z gospodarstvom: 4,86 % celotnih prihodkov, od tega znaša delež prihodkov, pridobljenih v sodelovanju z gospodarstvom, manj kot odstotek.

2.4 Osnovni kadrovski podatki

- **Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019**

Na dan 31. 12. 2019 je bilo na ZRC SAZU zaposlenih 369 sodelavk in sodelavcev oziroma 17 več kot pred letom dni. Število zaposlenih se je zvišalo za 4,8 %. Povečanje števila zaposlenih beležimo pretežno na delovnih mestih raziskovalcev, del povečanja pa lahko pripišemo tudi dodatnim strokovnim sodelavcem, ki nudijo ustrezno podporo pri izvajanju naše dejavnosti.

- **Preglednica 2.3.2: Število raziskovalk in raziskovalcev skupaj in po spolu na dan 31. 12. 2019**

	Stanje na dan 31. 12. 2019
Raziskovalci	119
Raziskovalke	153
Skupaj	272

- **Število raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU, vključenih v pedagoški proces leta 2019: 92**

- **Število odličnih tujih uveljavljenih znanstvenikov, gostujočih na JRZ v letu 2019: 33**

- **Število mladih raziskovalk in raziskovalcev na dan 31. 12. 2019: 38**

2.5 Realizacija programa dela (v odstotkih)

Program dela je bil glede na podatke, ki smo jih navajali v rebalansu II Programa dela za leto 2019 in smo ga na poziv Ministrstva za izobraževanje znanost in šport pripravili novembra, izveden 100-odstotno. Doseženi so bili vsi opisni letni/kratekoročni cilji, številčni kazalniki pa kažejo, da so bili nekateri celo preseženi.

2.6 Drugi poudarki

Nov raziskovalni program Dediščina na obrobjih: novi pogledi na dediščino in identiteto znotraj in onkraj nacionalnega (P5-0408, vodja dr. Špela Ledinek Lozej) ponuja tako poglobljeno razumevanje dediščinskih procesov kot tudi reprezentacij in subjektifikacij manjšinskih skupnosti ter njihovih potencialov za izgradnjo bolj vključujočih identitet na regionalni, nacionalni in nadnacionalni ravni.

Založba ZRC, akademska založba, ustanovljena leta 1993, je leta 2019 izdala svojo 1885. tiskano knjigo. S svojo produkcijo učinkovito udejanja svoje poslanstvo, in sicer krepitev akademskega prostora, skrb za prenos oz. popularizacijo najnovejših znanstvenih spoznanj in utrjevanje strokovne terminologije, ki vpliva na razvoj slovenskega znanstvenega diskurza.

Trdo in odgovorno delo je bilo **nagrajeno**. Nagrada ARRS Odlični v znanosti 2019 je šla v roke ddr. Igorja Grdine za monografijo *Ivan Cankar: portret genija*, ki je v knjižni zbirki Koda leta 2018 izšla pri založbi Beletrina. Prof. dr. Andrej Rahten je bil izvoljen v dopisnega člana Avstrijske akademije znanosti. Monografija *Dvorec Betnava* (Založba ZRC Ljubljana, 2018), ki sta jo uredila dr. Miha Preinfalk in dr. Franci Lazzarini, je prejela Cankarjevo nagrado Slovenskega umetnostnozgodovinskega društva. Priznanje Slovenskega arheološkega društva za celovito predstavljanje arheoloških raziskav najširšim javnostim je bilo podeljeno Arheološkemu raziskovalnemu

konzorciju za Ljubljano, katerega član je Inštitut za arheologijo. Projekt AgriGo4cities je v okviru Evropskega pomorskega dneva v Romuniji in pod pokroviteljstvom Evropske komisije – DR MARE prejel »Diploma of Excellence for the Black Sea –Danubian Social & Economic Innovator«.

ZRC SAZU je v sodelovanju s Slovenskim centrom PEN, SAZU in Univerzo v Ljubljani septembra 2019 **ustanovil Cankarjevo nagrado**, to je priznanje za najboljše izvorno literarno delo, izdano v knjižni obliki (pesniška zbirka, roman, drama, zbirka kratkih pripovedi ali esejev).

ZRC SAZU vsako leto aprila na prireditvi z nazivom **Generacije znanosti** podeli priznanja najboljšim raziskovalkam in raziskovalcem. V letu 2019 so bili dobitniki sledeči: Alenka Koren (Uprava ZRC SAZU) – modri znak ZRC SAZU; dr. Monika Deželak Trojar (Inštitut za slovensko literaturo in literarne vede ZRC SAZU) – srebrni znak ZRC SAZU; dr. Sneža Tecco Hvala (Inštitut za arheologijo ZRC SAZU) – zlati znak ZRC SAZU; dr. Majda Merše (upokojena sodelavka Inštituta za slovenski jezik ZRC SAZU) – zaslužna raziskovalka ZRC SAZU in dr. Darja Mihelič (upokojena sodelavka Zgodovinskega inštituta Milka Kosa ZRC SAZU) – zaslužna raziskovalka.

V letu 2019 je ZRC SAZU v sodelovanju z ansamblom za staro glasbo musica cubicularis in z zavodom Harmonia Antiqua Labacensis pripravil deveto sezono koncertnega cikla **Harmonia concertans – Stara glasba na Novem trgu** v obliki šestih koncertov za manjše in večje sestave. Koncerti so bili tematski in vsak izmed njih je bil skrbno zasnovan kot slogovno zaokrožena celota. Na zadnjem koncertu je prvič po okoli 200 letih zazvenel glasbeni repertoar, ki ga lahko povežemo s kulturnimi prizadevanji družine Zois v Ljubljani; tudi novo odkrita arija Giuseppa Paisiella z besedilom, ki ga je pred 1782 v slovenščino prevedel A. T. Linhart. Vse koncerte je posnel program ARS Radia Slovenija, cikel pa sta podprla tudi Mestna občina Ljubljana ter Ministrstvo za kulturo.

Historični seminar je mednarodni multidisciplinarni cikel javnih predavanj in okroglih miz, ki poteka od leta 1992. Namenjen je predstavitvam novih, izvirnih in aktualnih znanstvenih dognanj in dosežkov na različnih, zlasti humanističnih in družboslovnih področjih znanstvenega raziskovanja. Leta 2019 bilo izvedenih enajst samostojnih predavanj – nastopilo je šest tujih in pet domačih predavateljic in predavateljev.

Stiki z izobraževalnimi ustanovami se poglobljajo in ustvarjajo se vedno novi. Nekatera sodelovanja so se formalizirala, druga ostajajo na neformalni ravni. Najtesnejša je povezava s Podiplomsko šolo ZRC SAZU, na kateri se izvaja podiplomski program Primerjalni študij idej in kultur. Z Univerzo v Novi Gorici, katere soustanovitelj je bil tudi ZRC SAZU, je ZRC SAZU povezan prek dodiplomskih programov Slovenistika in Kulturna zgodovina, mednarodnega študijskega programa Migracije in medkulturni odnosi (ang. European Master in Migration and Intercultural Relations) in doktorskega študijskega programa Krasoslovje, ki je tudi Krasoslovno študijsko središče Unesca (ang. *UNESCO Chair on Karst Education*). Z Univerzo v Mariboru je ZRC SAZU tesno povezan prek programa umetnostne zgodovine na istoimenskem oddelku Filozofske fakultete.

Četrtrič zapored je ZRC SAZU izvedel medijsko zelo odmevno akcijo **Beseda leta**, izbor besede, ki je najbolj zaznamovala iztekajoče se leto. Izmed desetih finalistk (podnebje, trgovinska vojna, novinec, milenijec, prisilka, šarcizem, skiro, brezogljivi, nebralec, volk) je zmagala beseda podnebje. Prvič smo poleg besede leta razglasili tudi krettno leta, katere iskanje je potekalo pod okriljem Zveze društev gluhih in naglušnih Slovenije. Krettna leta 2019 je postala ustava. V akciji sta kot medijska sponzorja sodelovala portal MMC in Delo.

Petnajste **Raziskovalne igralnice** so v letu 2019 potekale med 1. in 5. julijem ter med 19. in 30. avgustom. Igralnic se je udeležilo 42 šoloobveznih otrok v starosti med 7 in 14 let. Vsebinsko so že tradicionalno pokrivalo področja geografije, arheobotanike in arheozoologije, krasoslovja, gozdarstva, kemije in fizike, zgodovine, slovenskega jezika in starih slovenskih rokopisov, arhitekture, tiskarskih veščin, osnov gasilske dejavnosti in prve pomoči. Izvedli so jih raziskovalci in raziskovalke ZRC SAZU (geografi, slovenisti, biologi, založba ZRC) ter zunanji sodelavci in sodelavke (Narodna in univerzitetna knjižnica, Inštitut Jožef Stefan, Gozdarski inštitut Slovenije, Igriva arhitektura – Center arhitekture Slovenije, Zavod za tipografijo in tiskarsko dediščino tipoRenesansa, Pokrajinski muzej Celje, Notranjski muzej – Muzej krasa Postojna in Gasilska brigada Ljubljana).

3 POROČILO O DOSEŽENIH CILJIH IN REZULTATIH ZRC SAZU

3.1 Zakonske in druge podlage, ki pojasnjujejo delovno področje posrednega uporabnika

- Zakon o Slovenski akademiji znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št. 48/1994)
- Sklep o ustanovitvi javnega raziskovalnega zavoda Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (Uradni list RS, št. 11/17)
- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 45/94, 8/96, 18/98, 36/00 in 127/06)
- Zakon o raziskovalni in razvojni dejavnosti (Uradni list RS, št. 22/06 – uradno prečiščeno besedilo, 61/06 – ZDru-1, 112/07, 9/11, 57/12 – ZPOP-1A, 21/18 – ZNOrg in 9/19))
- Zakon o varstvu podzemnih jam (Uradni list RS, št. 2/04, 61/06 – ZDru-1, 46/14 – ZON-C in 21/18 – ZNOrg))
- Zakon o varstvu okolja (Uradni list RS, št. 39/06 – uradno prečiščeno besedilo, 49/06 – ZMetD, 66/06 – odl. US, 33/07 – ZPNačrt, 57/08 – ZFO-1A, 70/08, 108/09, 108/09 – ZPNačrt-A, 48/12, 57/12, 92/13, 56/15, 102/15, 30/16, 61/17 – GZ, 21/18 – ZNOrg in 84/18 – ZIURKOE)
- Pravilnik o postopkih (so)financiranja in ocenjevanja ter o spremljanju izvajanja raziskovalne dejavnosti (Uradni list RS, št. 52/16, 79/17, 65/19)
- Uredba o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti financirane iz proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 103/11, 56/12, 15/14, 103/15, 27/17, 9/18, 62/19)
- Pravilnik o ciljnih raziskovalnih programih (CRP) (Uradni list RS, št. 43/11, 6/12)
- Navodila MIZŠ št. 0140-64/2018/52 z dne, 19. 12. 2019

3.2 Dolgoročni cilji, ki izhajajo iz večletnega programa dela in razvoja oziroma iz področnih strategij in nacionalnih programov

17. oktobra 2018 je bil sprejet petletni *Program dela ZRC SAZU za obdobje od 2019 do 2023*. Dolgoročni program sloni na naslednjih razvojnih prioritetah:

Razvojna prioriteta 1: Kakovostno in odgovorno raziskovalno delo

- V sodelovanju z ustanoviteljico SAZU nadaljevanje izvajanja programa Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda in prizadevanje za povečanje sredstev zanj na raven iz leta 2011;
- povečanje obsega FTE-jev v programih in pridobitev vsaj enega novega raziskovalnega programa;
- razumevanje temeljnega raziskovanja kot hrbtenice raziskovalnega dela;
- ohranjanje sredstev iz naslova temeljnih, postdoktorskih in aplikativnih projektov na ravni leta 2018;
- ohranitev števila mednarodnih projektov na ravni iz leta 2018, vendar povečanje števila projektov iz okvirnih programov, pridobitev koordinatorskega projekta iz okvirnih programov in ERC projekta;
- spodbujanje sodelovanja v mednarodnih projektih s prevlado akademskih ustanov;
- še večja vključitev rezultatov raziskav v evropske in druge mednarodne raziskovalne mreže;
- oblikovanje novih ali poglobitev obstoječih sodelovanj z gospodarskimi subjekti, državnimi agencijami in zavodi ter aktivnejše pridobivanje tržnih projektov;
- spodbujanje kakovostnega raziskovalnega dela in objave rezultatov v odličnih revijah ter pri uveljavljenih mednarodnih založbah;
- prizadevanje za dvig kakovostne ravni znanstvenih revij in monografskih publikacij Založbe ZRC;

- oblikovanje sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti, ki vključuje enotne kazalnike kakovosti na posameznih področjih delovanja, stalno spremljanje doseganja kakovosti ter sprejemanje ukrepov za spodbujanje kakovosti;
- izvajanje mednarodne evalvacije;
- nadgrajevanje internega pravilnika o napredovanjih v nazive tako, da bo spodbujal odličnost in vrhunske raziskovalne rezultate;
- spodbujanje kulture kakovosti;
- upoštevanje referenc oziroma kakovosti, ki bodo merilo pri imenovanjih v nazive in pri letnem ocenjevanju.

Razvojna prioriteta 2: Visoko usposobljeni, odgovorni in motivirani zaposleni

- Močne, povezane raziskovalne skupine z jasno vizijo ter osredotočeno vsebinsko usmeritvijo;
- pri razpisih za zaposlitev upoštevanje referenc kot ključno merilo za izbiro;
- spodbujanje in omogočanje izpopolnjevanja in pridobivanja izkušenj na domačih in tujih znanstvenih in visokošolskih ustanovah;
- s prožno kombinacijo pedagoškega, raziskovalnega in organizacijskega dela omogočati izpolnjevanje delovnih obveznosti zaposlenih;
- ohranjanje števila mladih raziskovalcev na ravni iz leta 2018 in zagotavljanje njihovega kakovostnega izobraževanja in učinkovitega usposabljanja;
- nadaljevanje stalnega strokovnega izobraževanja zaposlenih in omogočanje njihove strokovne in profesionalne rasti;
- nadaljevanje skrbi za zdravje in dobrega počutja zaposlenih v okviru promocije zdravja na delovnem mestu;
- spodbujanje akademskih vrednot ter razvijanje profesionalnih in etičnih praks;
- skrb za uravnoveženost spolov, spolne enakosti in politiko enakih možnosti;
- graditi na spoštovanju dela vseh zaposlenih na ZRC SAZU.

Razvojna prioriteta 3: Krepitev nacionalne in mednarodne prepoznavnosti ter položaja in vloge znanosti v družbi

- Krepitev prepoznavnosti ZRC SAZU v domačem in mednarodnem prostoru;
- krepitev prisotnosti v mednarodnem raziskovalnem okolju (uvodna/vabljen predavanja, članstva v organih združenj, v uredniških odborih odličnih tujih revij);
- krepitev sodelovanja z vrhunskimi slovenskimi in mednarodnimi raziskovalnimi ustanovami;
- aktivno sooblikovanje državne politike na področju znanosti prek iniciativ, kot sta Shod za znanost in KOsRIS;
- premišljeno in sprotno predstavljanje raziskovalnih rezultatov in prenos znanja širšemu krogu uporabnikov s pospešenim uvajanjem in rednim vzdrževanjem novejših pristopov (spletni časopis ZRCalnik, YouTube, Twitter, Facebook), s poletnimi raziskovalnimi igralnicami za najmlajše, izkoriščanjem potenciala paleontološkega laboratorija Dinolab in Zemljepisnega muzeja, nadaljevanje uveljavljenih prireditev (»Generacije znanosti«, »Znanost ne grize«, »Zajuckaj in zapoj«, »Stara glasba na novem trgu«, »Harmonia Concertans«) in cikel pogovorov (Historični seminar, »Gradovi na razpotju«), razstav, znanstvenih srečanj in organizacija novih;
- več pozornosti nameniti organizaciji znanstvenih srečanj na najvišji ravni in z mednarodno udeležbo;
- skrb za stalen prenos raziskovalnih spoznanj o naravni in kulturni dediščini v aktualni družbeni trenutek in prostor prek ciljnih in aplikativnih projektov.

Razvojna prioriteta 4: Informacijska in infrastrukturna podpora raziskovalnemu delu

- Posodabljanje obstoječe informacijske in programske podpore in dosledno izvajanje pred leti sprejete Strategije razvoja IKT;
- redno dopolnjevanje knjižničnega fonda in dostop do elektronskih bibliografskih baz;
- skrb za nacionalno digitalno infrastrukturo za humanistiko v okviru nacionalnih iniciativ ESFRI: DARIAH, LIFEWATCH, EPOS in CLARIN;
- varovanje in nadgradnja podatkovnih zbirk o naravni in kulturni dediščini Slovenije, njihovo vključevanje v evropske digitalne repozitorije in nadaljevanje priprave korpusov naravne in kulturne dediščine;
- nadgradnja repozitorija elektronskega založništva ZRC SAZU z novimi serijskimi publikacijami in prehod iz testnega v produkcijsko okolje na področju objave znanstvenih monografij v *Open monograph press*;
- vzpostavitev repozitorija, ki zagotavlja odprt dostop in izmenljivost s podobnimi evropskimi skladišči oziroma knjižnicami;
- povezava podatkov digitaliziranih kataložnih listkov s podatki baze COBIB in mednarodno dostopnimi bibliotečnimi bazami ter integracija v bazo COBISS;
- sodelovanje z zunanjimi IT-partnerji na področju digitalizacije in spletnih predstavitev raziskovalnih dejavnosti in rezultatov;
- uvajanje novih programskih rešitev za projektno in kadrovsko vodenje ter za dokumentni sistem;
- več aktivnosti posvetiti odprti znanosti, oblikovanju strategije odprtega dostopa do raziskovalnih rezultatov in sprotne objavljanju elektronskih, prosto dostopnih publikacij;
- sprotno posodabljanje izrabljene raziskovalne opreme;
- sistemsko vzpostavljanje visokih standardov znanstvenega založništva, tudi z aktivnim udeleževanjem glede splošnih smernic za to dejavnost predvsem v Sloveniji (izobraževanje, dajanje pobud pri uvajanju sprememb, novosti ipd.);
- ohranitev obsežne publikacijske dejavnosti Založbe ZRC;
- iskanje novih oziroma neizkoriščenih prodajnih poti, predvsem e-publikacij, tako doma kot v tujini in prodajno-promocijsko sodelovanje s sorodnimi slovenskimi ustanovami, tudi s komercialnimi založbami in tujimi znanstvenimi založbami;
- preoblikovanje Založbe ZRC v osrednjo slovensko organizacijo znanstvenega tiska, ki redno objavlja visoko kakovostne raziskave tudi tistih avtorjev, ki niso zaposleni na ZRC SAZU.

Razvojna prioriteta 5: Upravljanje, organizacija in notranja povezanost ZRC SAZU

- Kadrovska, generacijska in strokovna uravnoteženost raziskovalnih skupin;
- izvajanje enotne kadrovske politike po organizacijskih enotah;
- spodbujanje oblikovanja strokovnih delovnih mest in krepitev administrativne in tehnične podpore raziskovalnim skupinam;
- vzdrževanje uveljavljenega in dobro delujočega razmerja med notranjo decentralizacijo in centralizacijo;
- ohranitev in utrditev mreže raziskovalnih postaj;
- vzpodbujanje in podpiranje prizadevanj za medinstitutsko in interdisciplinarno sodelovanje;
- zagotavljanje hitrega pretoka notranjih in zunanjih informacij.

3.3 Letni oziroma kratkoročni cilji 2019

Cilji ZRC SAZU za leto 2019 so bili opredeljeni v *Programu dela in finančnem načrtu ZRC SAZU za leto 2019*, pripravljenem v skladu z »Uredbo o dokumentih razvojnega načrtovanja in postopkih za pripravo predloga državnega proračuna in proračunov samoupravnih lokalnih skupnosti« ter navodili Ministrstva za visoko šolstvo, znanost in tehnologijo.

Preglednica 3.3.1: Merljivi kazalniki

Zap. št.	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2017	Ciljna vrednost 2020	Ciljna vrednost 2023	Realizacija 2019
Sodelovanje v trikotniku znanja					
1	Število raziskovalnih projektov, v katerih sodeluje vsaj en visokošolski zavod	60	34	36	53
2	Število raziskovalcev, ki sodelujejo v pedagoškem procesu visokošolskih zavodov (v osebah)	53	57	64	92
3	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta	28	23	23	30
4	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in so krajši od enega leta (v EUR)	690.500	300.000	321.000	315.797
5	Število raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto	101	72	85	109
6	Vrednost raziskovalnih in razvojnih projektov, v katerih sodeluje gospodarstvo oz. drugi uporabniki znanja in trajajo vsaj eno leto (v EUR)	3.429.969	3.550.000	3.800.000	6.356.565
7	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v Sloveniji	0	0	0	1
8	Število vloženih patentnih prijav na patentni urad v tujini, ki so opravili popolni preizkus patentne prijave	0	0	0	0
9	Število inovacij	0	1	2	0
Uravnoteženost spolov					
10	Delež znanstvenih svetnic med vsemi znanstvenimi svetniki (v %)	46	44	47	44
11	Delež znanstvenih sodelavk med vsemi znanstvenimi sodelavci (v %)	62	57	53	58
Mednarodno sodelovanje - mobilnost					
12	Število tujih raziskovalcev, zaposlenih na JRZ (v osebah)	7	12	15	8
13	Število raziskovalcev, državljanov Republike Slovenije, zaposlenih na JRZ, ki so se v zadnjih 5 letih vrnili iz tujine (v osebah)	5	7	10	5
14	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	25	37	39	15
15	Število gostujočih mlajših raziskovalcev (do 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	5	10	13	5
16	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili manj kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	16	21	22	30
17	Število gostujočih starejših raziskovalcev (več kot 10 let po zaključenem doktoratu), ki so na JRZ opravili več kot enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo (v osebah)	3	3	4	3
18	Število raziskovalcev JRZ, ki so opravili vsaj enomesečno neprekinjeno raziskovalno delo na tujih univerzah ali tujih znanstvenih institucijah (v osebah)	20	30	35	27
Raziskovalna oprema					
19	Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme na dan 31. 12. (v %)	42	45	45	74

Preglednica 3.3.2: Raziskovalni programi in projekti, ki se financirajo preko ARRS

	Načrt 2019 (število)	Načrt 2019 (v FTE)	Realizacija 2019 (število)	Realizacija 2019 (v FTE)	Realizacija glede na načrt (indeks)	Realizacija glede na načrt (indeks)
Nosilec						
Infrastrukturni program	1	23	1	23	100,00	100,00
Raziskovalni programi	18	84,05	18	84,05	100,00	100,00
Temeljni raziskovalni projekti	19	25,09	27	30,07	142,11	119,85
Aplikativni raziskovalni projekti	7	7,18	7	7,51	100,00	104,60
Podoktorski raziskovalni projekti	9	6	12	7,21	133,33	120,17
Bilateralni raziskovalni projekti	2	1,02	2	0,68	100,00	66,67
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0	0	0		
Skupaj	56	146,34	67	152,52	119,64	104,22
Sodelujoči						
Infrastrukturni program	0	0	0	0		
Raziskovalni programi	2	1,68	2	1,68	100,00	100,00
Temeljni raziskovalni projekti	15	5,88	12	5,47	80,00	93,03
Aplikativni raziskovalni projekti	4	2,28	3	1,6	75,00	70,18
Podoktorski raziskovalni projekti	0	0	0	0		
Bilateralni raziskovalni projekti	1	0,1	1	0,1	100,00	100,00
Mobilnostni raziskovalni projekti	0	0	0	0		
Skupaj	22	9,94	18	8,85	81,82	89,03

Preglednica 3.3.3: Drugi raziskovalni projekti, kjer je JRZ koordinator projekta ali sodelujoči (izkazano po denarnem toku)

	Načrt 2019 (število)	Načrt 2019 (v EUR)	Realizacija 2019 (število)	Realizacija 2019 (v EUR)	Realizacija glede na načrt (v %)	Realizacija glede na načrt (v %)
Nosilec						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov	3	442.440	6	1.912.099	200	432
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav	8	644.000	8	498.096	100	77
Skupaj	11	1.086.440	14	2.410.195	127	222
Sodelujoči						
Raziskovalni projekti evropskih strukturnih in investicijskih skladov	1	39.500	2	46.842	200	119
Raziskovalni projekti, pri katerih sodelujejo partnerji iz drugih držav	31	556.000	34	828.103	110	149
Skupaj	32	595.500	36	874.945	113	147

3.4 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev, upošteva je fizične, finančne in opisne kazalnike po posameznih področjih dejavnosti

Na ZRC SAZU smo v letu 2019 okrepili obstoječe dejavnosti, ki so bile usmerjene k doseganju dolgoročnih ciljev, zastavljenih v *Programu dela 2019–2023*.

3.4.1 Raziskovalno delo

Preglednica 3.4.1: Število projektov, izvajanih leta 2018 in 2019, glede na vrsto

Vrsta projekta	Nosilec/koordinator		Sodelujoči/partner		SKUPAJ	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019
ARRS – raziskovalni programi	17	18	1	2	18	20
ARRS – infrastrukturni program	1	1	0	0	1	1
ARRS – temeljni projekti (podaljšani) ⁴	22 + 1 + (12)	27 + 1 + (3)	19 + (3)	12 + (6)	42 + (15)	40 + (9)
ARRS – aplikativni projekti (podaljšani)	7 + (2)	7 + (1)	3	3	10 + (2)	10 + (1)
ARRS – ciljni raziskovalni programi	5	5	10	9	15	14
ARRS – vodilna agencija ⁵	3	4 + (1)	0	1	3	5 + (1)
ARRS – podoktorski projekti (podaljšani)	7 + (4)	12	0	0	7 + (4)	12
ARRS – mladi raziskovalci	33	38	0	0	33	38
SKUPAJ ARRS	114	118	36	33	150	151
mednarodni centralizirani projekti ⁶	1	2	21	22	28	24
mednarodni decentralizirani projekti ⁷	6	7	8	16	14	23
Drug mednarodni projekti ⁸	0	0	7	13	7	13
SKUPAJ MEDNARODNI PROJEKTI	7	9	36	51	49	60
nac. decentralizirani projekti iz naslova kohezijske politike ⁹	3	6	3	1	4	7
nacionalni projekti (brez ARRS)	12	15	2	1	14	16
SKUPAJ PROJEKTI NAC. USTANOV¹⁰	15	21	3	2	18	23
naročila na trgu ¹¹	30	40	3	1	33	41
SKUPAJ NAROČILA NA TRGU	30	40	3	1	33	41
SKUPAJ	152	188	83	87	235	275

⁴ Vanje so vključeni tudi projekti ERA (oznaka H).

⁵ Sporazumi med agencijami: z avstrijsko, madžarsko in flamsko, ESF in ERC komplementarne sheme ter bilateralni raziskovalni projekti (oznaka N).

⁶ FP7, H2020, Hera, ERASMUS+, *Ustvarjalna Evropa, Evropa za državljane*, drugi projekti Generalnih direktorats (EaSI, AMIF, COSME, EU Civil Protection).

⁷ Evropsko teritorialno sodelovanje (interregionalno, transnacionalno, čezmejno).

⁸ Norveški in EGP-mehanizem, SCOPES, COST akcije.

⁹ ESRR –Evropski sklad za regionalni razvoj, ESS – Evropski socialni sklad, KS – Kohezijski sklad.

¹⁰ Projekti iz razpisov nacionalnih inštitucij (ministrstva, agencije (razen ARRS), uradi, DARS, ZRSZ, ZZS, občine, muzeji ipd.; vključena so sredstva iz EU in državnega proračuna).

¹¹ Domači in tuji naročniki storitev: gospodarske družbe, samostojni podjetniki, državne inštitucije, javni zavodi, društva ipd.

Izvajali smo sistematično temeljno in aplikativno raziskovanje na znanstvenih področjih, na katerih delujemo; nadaljevali delo na sinteznih dolgoročnih projektih (slovarjih, pravopisu, umetnostni topografiji, biografskem leksikonu itd.); gradili sintezo celovitih/preglednih temeljnih rezultatov, ki predstavljajo referenčno oporo za nadaljnje (mikro)raziskave.

Raziskave smo razširili na nova področja oziroma podpodročja znotraj uveljavljenih tematskih sklopov: digitalna humanistika na področju muzikologije; paremiološki slovar za slovenski jezik v okviru raziskav slovenskega jezika; analize gorniških pripovedi, analize literarnega modernizma z vidika teorije svetovnih sistemov in v povezavi s sociologijo študentskega gibanja 60. let 20. stoletja in naratološke raziskave emocij in afektov, ki povezujejo natančno branje z deleuzovskimi in kognitivnimi pristopi znotraj literarnih ved; srednjeveška in zgodnjenovoveška epigrafika znotraj kulturne zgodovine, pliv jamske klime na mikroklimo vrtač znotraj geografskega proučevanja, etnografska raziskava mladih, ekonomije in etike v sodobni Sloveniji znotraj etnološkega proučevanja.

Izvajali smo projekte *Ciljnega raziskovalnega programa* in sodelovali pri sooblikovanju lokalnih in državnih politik, s čimer smo prispevali k uresničevanju ciljev razvojnih programov in strategij države, lokalnih skupnosti in javnih ustanov.

Sodelovali smo pri oblikovanju dokumentov in politik na naslednjih področjih:

Kultura

– Kulturna dediščina: pravljice v slovenskem vzgojno-izobraževalnem sistemu od vrtca do srednje šole; strategija za ohranjanje kulturnih virov na območju alpske regije; listina alpske kulinarčne dediščine kot peticije za mednarodno nominacijo te dediščine za vpis na Unescov »Reprezentativni seznam nesnovne kulturne dediščine človeštva«; participativne metode in digitalni učni viri za vključevanje mladih v dediščinske prakse in izobraževalno-vzgojne vsebine; popis, analiza in vrednotenje primarnih in sekundarnih virov slovenskih raziskovalcev o "Posoškem staroverstvu", vpis Poti miru na UNESCO seznam svetovne dediščine, sodelovanje pri oblikovanju kriterijev za vpis t.i. težke dediščine vojn 20. stoletja; sodelovanje v različnih delovnih skupinah za varstvo kulturne dediščine, zlasti jezikovne, na lokalni (mestna občina Nova Gorica, Razvojna agencija Zgornje Gorenjske) in državni ravni (delovna skupina Koordinatorja varstva nesnovne kulturne dediščine (Slovenski etnološki muzej); sodelovanje pri pripravi razpisnih pogojev in evalvacijskih meril na področju folklorne dejavnosti.

– Jezikovna politika: priprava resolucije o Nacionalnem programu za jezikovno politiko v okviru Strokovne komisije za slovenski jezik; redno jezikovno in terminološko svetovanje pri pripravi zakonodajnih dokumentov.

Notranje zadeve

– Migracijsko vprašanje: izvedba nacionalnih in transnacionalnih delavnic z odločevalci in predstavitev informacijske infrastrukture za migrante na področju njihove integracije; raziskovalni rezultati so služili pri oblikovanju smernic državne politike na področju migracij; na osnovi zaključnega poročila Dejanska in potrebna prisotnost tematike slovenskega izseljenstva v učnih načrtih v osnovnih in srednjih šolah Republike Slovenije so bili v Državnem zboru RS sprejeti sklepi za spremembe na področju vključevanja tematike slovenskega izseljenstva v vzgoji in izobraževanju, sodelovanje pri oblikovanju nacionalne politike vključevanja otrok priseljencev v RS; sodelovanje pri oblikovanju strategije vključevanja ekonomskih migrantov.

– Izvajanje zakonodaje: standardizacija zemljepisnih imen v okviru delovanja Komisije za standardizacijo zemljepisnih imen Vlade Republike Slovenije.

Izobraževanje, znanost in šport

– Raziskovalna politika: izvajanje ciljnega raziskovalnega projekta Omilitev posledic bega možganov in krepitev mehanizma kroženja možganov; sodelovanje v Komisiji za enake možnosti na področju znanosti.

– Zgodovina znanosti: izdelava študije o dr. Branislavi Sušnik in sodobnikih – ambasadorkah slovenske znanosti v Južni Ameriki.

– Izobraževanje: vodenje in koordinacija 5-letnega nacionalnega projekta Le z drugimi smo (do novembra 2019 udeleženi že več kot 7000 pedagoških delavk, delavcev); sodelovanje v Delovni skupini za uvajanje dopolnilnega pouka romskega jezika, sodelovanje pri pripravi evalcijskih dokumentov in izhodišč za novi učni načrt za predmet slovenščina v srednjih šolah.

Gospodarski razvoj in tehnologija

– Gospodarske razmere: izdelava poročila *Samo visoko izobraženi se izseljujejo. Pa je to res?*.

Okolje in prostor

– Okolje in naravna dediščina: načrt upravljanja voda 2 in hidrogeološke analize za potrebe razvoja konceptualnega modela na območju meddržavnega podzemnega toka vode na krasu; svetovanje upravljavcem Postojnske jame in Škocjanskih jam za izboljšanje upravljanja naravnih vrednot; raziskave za rezervni vodni vir v občinah Pivka in Postojna; opredelitev stanja, identifikacija problemov in načrtovanje ukrepov na krasu, ki bi pripomogli k izboljšanju stanja podzemnega habitata človeške ribice; skrb za Kataster jam, to je register vseh jam v Sloveniji; sodelovanje pri memorandumu o ohranjanju mokrišča Krajinskega parka Ljubljansko barje; sooblikovanje določil prenovljenega Zakona o varstvu okolja na temo onesnaževanj jam ter posledično na Zakon o varstvu podzemnih jam; sodelovanje pri razpravi o oblikovanju *Podnebne strategije do leta 2050*.

– Regionalni razvoj: nadgradnja metodologije določanja območij nacionalne prepoznavnosti krajine, medresorsko usklajeno spodbujanje razvoja v obmejnih problemskih območjih; sodelovanje v okviru delovne skupine Državnega sveta pri pripravi koncepta in zakonodajnih podlag za vzpostavitev prihodnje pokrajinske delitve Republike Slovenije.

– Infrastruktura in načrtovanje: drugi tir železniške proge Divača–Koper; v okviru projekta TRANS-BORDERS predlaganje spremembe Zakona o prevozih v cestnem prometu glede ureditve čezmejnega lokalnega avtobusnega prometa. Predlagana sprememba je bila potrjena v Državnem zboru.

Obramba

– Naravne nesreče: sodelovanje pri pripravi Načrta varstva pred naravnimi in drugimi nesrečami za leto 2018 in Akcijskega načrta za zmanjšanje tveganj nesreč za leto 2019 v okviru Evropske svetovalne skupine za znanost in tehnologijo pri UN ISDR (United Nations Office for Disaster Risk Reduction).

Kmetijstvo, gozdarstvo in prehrana

– Kmetijstvo: analitične podpore za večjo učinkovitost in ciljnost kmetijske politike do okolja in narave Slovenije, sodelovanje v skupini za travništvo pri pripravi gradiva za Strateški načrt Skupne kmetijske politike po letu 2020; članstvo v Svetu za ženske na podeželju, ki je posvetovalni organ ministrice.

Zdravje

– Duševno zdravje: članstvo v delovni skupini Ministrstva za zdravje za področje evalvacije v sklopu implementacije Resolucije nacionalnega programa o duševnem zdravju.

Zunanje zadeve

– Mednarodne organizacije: sodelovanje v skupini izvedencev Združenih narodov za zemljepisna imena s ciljem ustrezne rabe zemljepisnih imen in reševanja sporov med posameznimi državami na tem področju.

Naravna in kulturna dediščina

S sofinanciranjem treh aplikativnih projektov in temeljnih raziskav slovenskega jezika v okviru programa »Naravna in kulturna dediščina slovenskega naroda« smo s SAZU nadaljevali z načrtovanim dolgoročnim sodelovanjem med obema ustanovama.

Pozornost smo posvetili mreženju zlasti s tujimi ustanovami, ki so uspešne na mednarodnih razpisih. Pri tem smo se naslonili na že uveljavljene mreže in se s pomočjo spletnih predstavitev predstavili tudi širši akademski javnosti. Na različne načine smo poskušali krepiti prepoznavnost ustanove, in sicer prek članstev v mednarodnih organizacijah in društvih ter z udeležbo na konferencah, delavnicah, informativnih dnevih in drugih dogodkih. Povečuje se število objav pri tujih revijah in soavtorstvo s tujimi raziskovalkami in raziskovalci ter število predavanj na tujih univerzah (87 predavanj leta 2019). K prepoznavnosti na mednarodni ravni močno prispevajo tudi organizacije mednarodnih konferenc in delavnic; leta 2018 jih je bilo 45.

Evropski projekti postajajo vse pomembnejši: ne le s finančnega vidika, ampak zlasti zaradi transferja znanja in povezovanja. Skupno smo oddali **50 mednarodnih** projektovnih predlogov, od tega 11 koordinatorskih – največ iz centraliziranih programov Evropske komisije. Preglednica 3.4.2 kaže zadovoljivo stanje navzven, globlji vpogled pa zahteva kritično refleksijo. Z aktivnostmi v programu Obzorje 2020, kamor bi – glede na našo usmeritev in poslanstvo – morale biti usmerjene naše ambicije, ne moremo biti zadovoljni. Leta 2019 smo celokupno pripravili 19 projektovnih predlogov Obzorja 2020, od katerih so bili le trije uspešni, trije so še v ocenjevanju, kar 13 pa je bilo neuspešnih. Razloge velja pripisati izjemni konkurenčnosti programa. Povečala se je vključenost v projekte COST, ki finančno krijejo le materialne stroške poti in stroške dogodkov, vendar so zelo pomembni z vidika povezovanja, mreženja in uveljavljanja podobe ustanove. Razveseljivo je dejstvo, da smo po nekaj letih premora oddali štiri prijave na najprestižnejši mehanizem evropskega financiranja znanosti – Evropski raziskovalni svet. Dve vlogi sta sicer že bili zavrženi, vendar sta zaradi ocene »B« dobili nacionalno financiranje. Projektne predlog YuConnect, ki smo ga oddali na razpis Marie Skłodowska Curie, sicer ni dobil evropskega financiranja, vendar je dobil oznako »Pečat odličnosti« in posledično bil upravičen do nacionalnega financiranja.

Preglednica 3.4.2: Pregled prijav na evropske programe

Leta 2019 oddani mednarodni projektne predlogi (K: koordinatorski predlogi, P: partnerski predlogi)								
	Centralizirani programi ¹²		Decentralizirani programi ¹³		Drugi programi (zunaj EU) ¹⁴		Skupaj leto 2019	Leto 2018
	K	P	K	P	K	P		
Odobreni (število) ¹⁵	1	6	1	2	0	6	16	12
Neodobreni (število)	3	11	3	10	1	0	28	15
V procesu evalvacije (število)	2	3				1	6	12
Oddani skupaj (število)	6	20	4	12	1	7	50	39
Uspešnost (%)	25	35,3	25	16,7	0	100	36,4	44,4

¹² FP7, H2020, Hera, ERASMUS+, Ustvarjalna Evropa, Evropa za državljane, drugi projekti Generalnih direktoriatov (EaSI, AMIF, COSME, EU Civil Protection, Life+).

¹³ Evropsko teritorialno sodelovanje (interregionalno, transnacionalno, čezmejno).

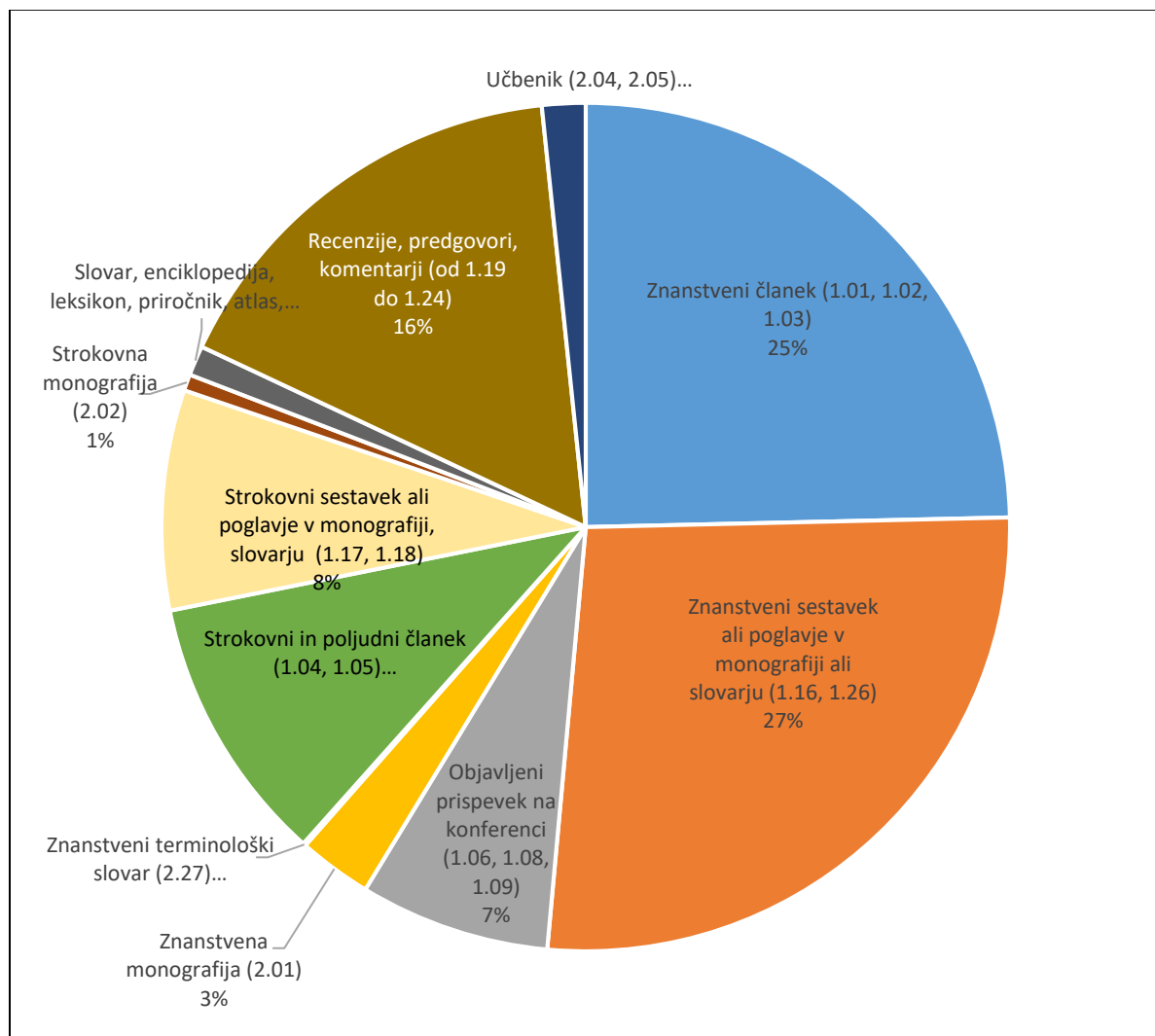
¹⁴ Norveški in EGP-mehanizem, SCOPES, COST.

¹⁵ Nekateri od teh so bili oddani že leta 2018.

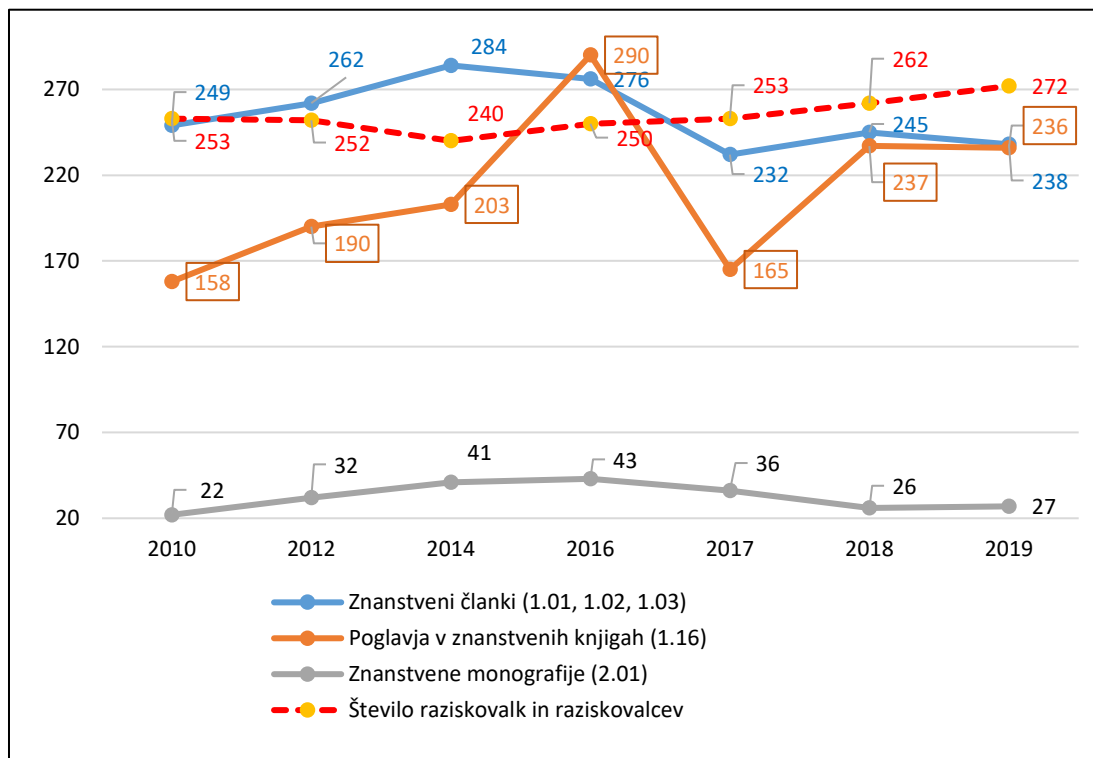
Rezultati in učinki raziskovalnega dela raziskovalk in raziskovalcev ZRC SAZU so številni in zelo raznoliki. V sistemu Sicris (12. 2. 2019) je bilo z letnico 2019 zavedenih 2581 vpisov (znanstvenih in strokovnih), od tega 752 tiskanih del (1.01, 1.02, 1.03, 1.04, 1.05, 1.16, 1.17, 1.18, 1.26, 2.01, 2.02, 2.04, 2.06). Njihovo strukturo kaže slika 3.4.1. 238 izvirnih, preglednih in kratkih znanstvenih člankov, 259 poglavij v znanstvenih monografijah in sestavkov v slovarjih, enciklopedijah in leksikonih, 27 znanstvenih monografij ter 12 slovarjev in enciklopedij, kar je zavidanja vredno število. Publicistična dejavnost z objavami, namenjenimi obči javnosti, sega tudi na področja zunaj ozke znanstvene sfere in obsega sledeče: 21 poljudnih in 78 strokovnih člankov, 81 strokovnih sestavkov in poglavij v knjigah in leksikonih ter 13 strokovnih monografij. Popularizacijo znanosti in prenos znanja v strokovno in občo javnost dopolnjuje 36 razstav, 75 radijskih in televizijskih oddaj, 66 radijskih in televizijskih dogodkov in tri umetniške poustvaritve.

Analiza znanstvenih objav (člankov 1.01, 1.02, 1.03, poglavij 1.16, 1.26 in monografij 2.01) pokaže, da je največ člankov izšlo pri tujih založbah, največ poglavij v znanstvenih monografijah pa pri Založbi ZRC. 57 člankov (leta 2018 jih je bilo 29) je izšlo v revijah, ki jih slovenski pravilniki vrednotijo kot A", od tega 17 v tujih revijah (leta 2018 jih je bilo 11). Štiri monografije (leta 2018 sta bili dve) so izšle pri vrhunskih svetovnih založbah. Dve sta omenjeni med dosežki pri točki 2.2, tretja je ponatis oziroma druga izdaja (David C. Culver, Tanja Pipan. *The biology of caves and other subterranean habitats* (Biology of habitats). 2nd ed. New York: Oxford University Press), četrta pa nemška različica že izdane knjige v angleščini (Alenka Zupančič Žerdin. *Was ist Sex?: Psychoanalyse und Ontologie*. Deutsche Ausg. Wien; Berlin: Turia + Kant, cop. 2019).

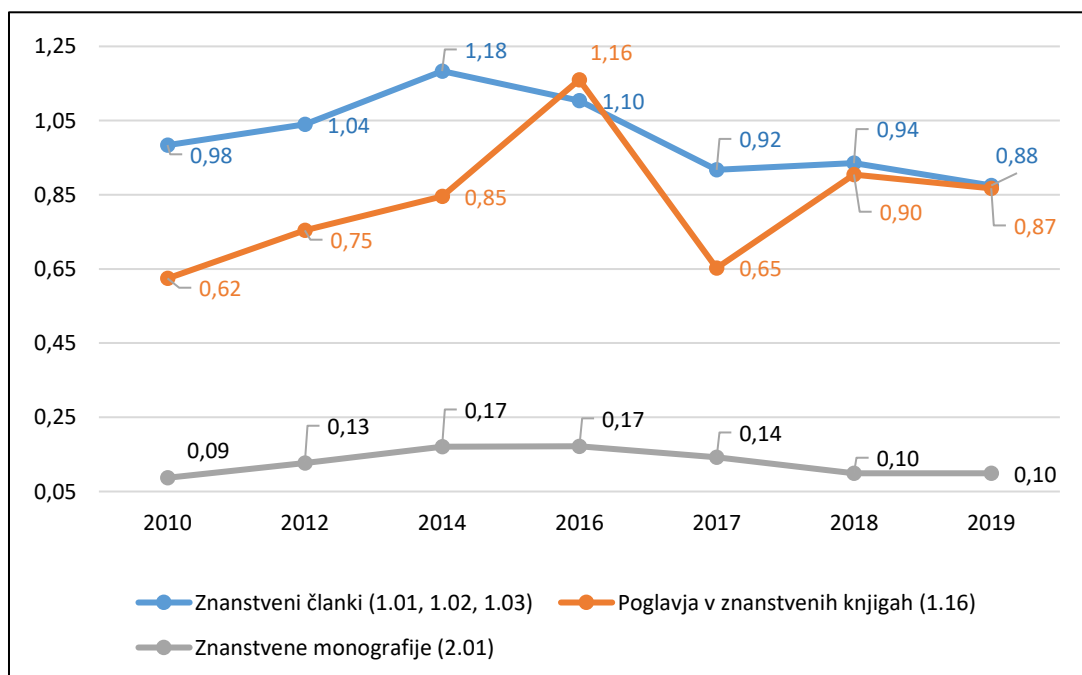
Slika 3.4.1: Sestava objavljenih del (brez objavljenih povzетkov konferenc) raziskovalk and raziskovalcev, ki so izšla z letnico 2019



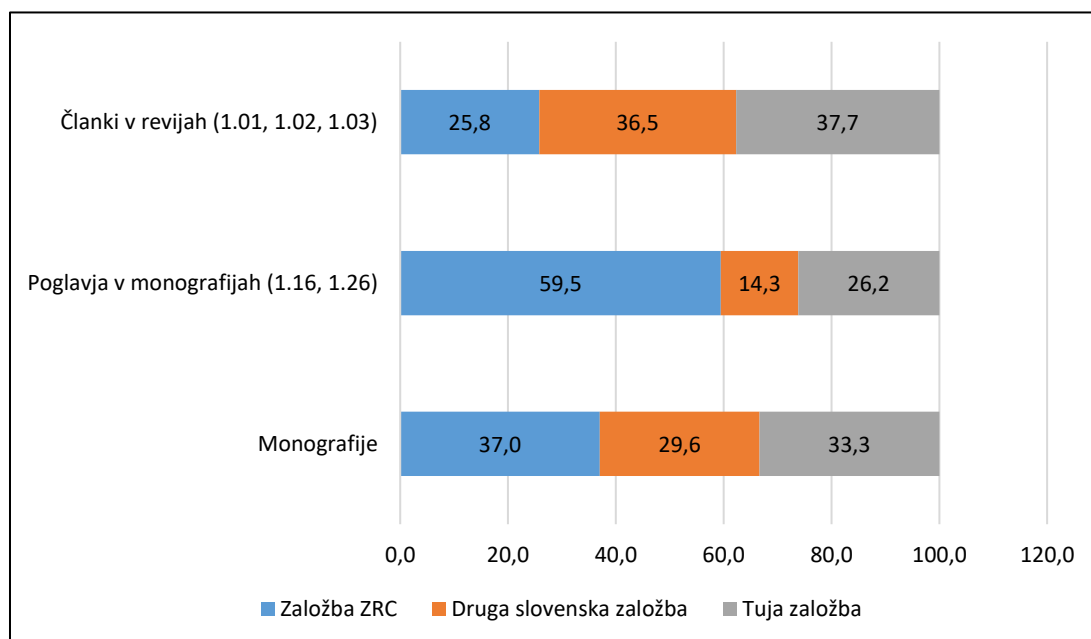
Slika 3.4.2: Število vseh znanstvenih objav in naraščanje števila raziskovalk in raziskovalcev med letoma 2010 in 2019



Slika 3.4.3: Število znanstvenih objav na eno/ena raziskovalko/raziskovalca ZRC SAZU



Slika 3.4.4: Sestava znanstvenih objav (člankov 1.01, 1.02, 1.03, poglavij v znanstvenih knjiga 1.16, 1.26 in monografij 2.01) glede na založbo



3.4.2 Raziskovalna infrastruktura ter založniška in predstavitvena dejavnost

Tehnično, informacijsko in dokumentacijsko podporo raziskovalnemu delu nudi infrastrukturni program *Naravna in kulturna dediščina*. Aktivnosti infrastrukturne skupine potekajo na več ravneh in obsegajo tako skupno podporo ZRC SAZU kot tudi dejavnosti infrastrukturnih sodelavcev v posameznih organizacijskih enotah. Večji del infrastrukturne podpore je namenjen nacionalnim raziskovalnim programom ter nacionalnim raziskovalnim in aplikativnim projektom.

Leta 2019 smo nadgradili elektronsko založništvo znanstvenih publikacij (<http://ojs.zrc-sazu.si/>) tako s preходом na novejšo različico odprtokodnega programa kot tudi vsebinsko z dvema dodatnima serijskima publikacijama ZRC SAZU (*Acta historiae artis Slovenica* in *Slovenski jezik / Slovene Linguistic Studies*) in eno gostujočo (*Geografski vestnik*). V pripravi za prostodostopno objavo pa je tudi *Arheološki vestnik*, s katerim bomo omogočili, da bodo v repozitorij vključene vse serijske publikacije, ki izhajajo na ZRC SAZU.

Po troletnih prizadevanjih nam je konec leta 2019 po vzoru repozitorija znanstvenih publikacij uspelo dokončati tudi repozitorij monografij (<https://omp.zrc-sazu.si/>), na katerem je bilo decembra objavljenih 348 prosto dostopnih monografij v pdf formatu. Tako bomo v prihodnje imeli ustrezno infrastrukturno podporo za urednikovanje znanstvenih revij in monografij, hkrati pa sta to prva skupna repozitorija za predstavitev in arhiviranje naših raziskovalnih rezultatov. Brez dvoma bo to pripomoglo tudi k večji prepoznavnosti in citiranosti naših znanstvenih dosežkov.

Izvajanje redne infrastrukturne dejavnosti notranjih organizacijskih enot:

- Terensko delo: arheološke in paleontološke raziskave; geodetske meritve; sledilni poskusi vodà; meritve v kraških jamah; kartiranje vegetacije in biotopov; fotografiranje objektov; snemanje narečij in etnološkega gradiva; obiski arhivov, muzejev in drugih inštitucij doma ter v tujini ipd.
- Dokumentacijska dejavnost: laboratorijske obdelave terenskih vzorcev; vnašanje rezultatov vzorcev, gradiva in podatkov; razvrščanje in katalogiziranje gradiva; arhiviranje; statistične obdelave vzorcev ipd.
- Informacijska dejavnost: digitaliziranje starejših zapisov; GIS-analize; organiziranje podatkovnih zbirk in mrež; analiziranje; modeliranje; avdiovizualna dejavnost ipd.

ZRC SAZU je aktiven član štirih evropskih raziskovalnih infrastruktur ESFRI, ki jih je Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport (v nadaljevanju MIZŠ) v *Načrtu razvoja raziskovalnih infrastruktur 2011–2020* uvrstilo na seznam nacionalno pomembnih projektov. Te so:

- DARIAH – *Digitalna raziskovalna infrastruktura za umetnost in humanistiko (Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities)*;
- LIFEWATCH – *Znanstvena in tehnološka infrastruktura za podatke o biotski raznovrstnosti in opazovalnice (Science and Technology Infrastructure for Biodiversity Data and Observatories)*;
- CLARIN – *Infrastruktura za skupne jezikovne vire in tehnologije (Common Language Resources and Technology Infrastructure)* in
- EPOS – *Evropski sistem opazovanja plošč (European Plate Observing System)*.

V letu 2019 je bilo pri vseh štirih ESFRI infrastrukturah veliko časa in obveznosti namenjenih prijavam na poziv Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport za oddajo vloge za projekt »RAZVOJ RAZISKOVALNE INFRASTRUKTURE ZA MEDNARODNO KONKURENČNOST SLOVENSKEGA RRI PROSTORA – RI-SI«. Kot nacionalni koordinatorji za vzpostavitev nacionalnih vozlišč za LIFEWATCH in EPOS smo imeli ključno vlogo pri prijavah omenjenih dveh infrastrukturnih konzorcijev.

S klasičnimi in novodobnimi prijemi smo skrbeli za učinkovito promoviranje raziskovalnih rezultatov, in sicer prek objav v znanstvenih in strokovnih publikacijah, na družbenih omrežjih ter z organizacijo številnih strokovnih in znanstvenih posvetovanj, konferenc in delavnic, tudi mednarodnih, kar je podrobneje opisano v poglavju Založbe ZRC, ki je najobsežnejša infrastrukturna dejavnost ZRC SAZU.

Založba ZRC

PRODUKCIJA

Založba ZRC je hišna akademska založba, ustanovljena leta 1993, in v prvi vrsti skrbi za objavlanje del, ki nastajajo v okviru inštitutov ZRC SAZU. Zalaga 15 strokovnih revij in izdaja – večinoma v kateri od še vedno živih 54 knjižnih zbirk – izvirne znanstvene monografije, vključno s prevodi, leksikografskimi deli, kritičnimi izdajami virov in zemljevidi. Dejavnost založbe zajema tudi elektronske medije (CD-plošče, spletne publikacije) in avdiovizualno produkcijo. Od leta 2011 sodita pod organizacijsko enoto Založba ZRC še knjigarna Azil, specializirana za humanistično in družboslovno literaturo, in Atrij ZRC, javni prostor za promocijo znanstvenoraziskovalnega dela ZRC SAZU, ki se z več prireditvami tedensko dejavno vključuje v kulturno in družabno življenje mesta.

Če seštejemo vse publikacije, ki jih je Založba ZRC objavila od leta 1994 (tiskane in elektronske knjige, audiovizualni izdelki, revije), ob koncu leta 2019 dobimo visoko številko 1885. Produkcija monografij z letnico 2019 je bila podobna kot v lanskem letu: bilo jih je 64 (med njimi 4 ponatisi), 8 zgolj v enem od elektronskih formatov (pdf, html). Glavna pridobitev leta 2019 je bila vzpostavitev platforme za objavo digitalnih monografij v skladu s sodobno založniško prakso znanstvenega tiska. Na spletnem naslovu <https://omp.zrc-sazu.si/> smo decembra objavili 348 prosto dostopnih vsebin v pdf formatu. Spletišče je zasnovano skladno s spletiščem za revijalno produkcijo (<https://ojs.zrc-sazu.si/>), ki se je letos povečalo na 11 revij in 4 gostujoče; letos so v OJS vstopile znanstvene revije *Acta historiae artis Slovenica* in *Slovenski jezik/Slovene Linguistic Studies* ter gostujoči *Geografski vestnik*. Z mednarodno oznako za digitalne objave DOI nam je uspelo opremiti 2442 člankov kot tudi že 121 knjig (in 27 poglavij). Decembra 2019 je bilo na portalu Google Books 807 naših monografij. V letu 2018 so si obiskovalci s pomočjo te storitve ogledali 3,5 milijona strani, slabega pol milijona manj kot lani, skupno (od maja 2012) pa že 22,6 milijona.

Prvo polovico leta 2019 sta zaznamovali knjigi, ki smo ju morali celo dotisniti. Knjigo *Vidni Dana* Podjeda je izdal Inštitut za slovensko narodopisje, prevod pomembnega eseja Nikole Tesle *Problem povečevanja človeške energije*, ki ga je s spremno študijo opremil Tibor Hrs Pandur, pa je v sozaložništvu z založbo Litera izšel pri Inštitutu za kulturne in spominske študije. Poleti sta se jima pridružili še dve, tudi v širši javnosti odmevni deli. Ivan Šprajc je z drugo, dopolnjeno izdajo potopisa *Izgubljena mesta* (Inštitut za antropološke in prostorske študije) prehitel dolgo časa najavljano angleško različico te knjige, ki je šele konec leta izšla v ZDA. Prevod risoromana *Berlin* Jasona Lutesa (Inštitut za kulturne in spominske študije) je izšel le dobrega pol leta po objavi te integralne verzije v tujini. Tam že velja za klasično delo tega žanra, zelo dobro pa je bil sprejet tudi v Sloveniji: bil je eden od finalistov za najboljši prevedeni strip v Sloveniji v letu 2019 (festival Tinta). Letošnje založniško leto

so na sploh zaznamovali prevodi. *Kritika črnskega uma* Achileja Mbembeja (Filozofski inštitut) in zbornik *Judovska država*, ki ga je za Inštitutu za kulturne in spominske študije pripravil Miha Marek, vsebujeta temeljna besedila. Med izvirnimi znanstvenimi monografijami izstopa več monografij zunanjih sodelavcev. *Ljubljanski izobraženci skozi čas* Alojza Cindriča (Inštitut za kulturno zgodovino) je obsežna študija o slovenskih študentih na Dunaju do konca prve svetovne vojne. Knjiga *Kariere duhovnikov na Slovenskem v zgodnjem novem veku* Lilijane Žnidaršič Golec (Zgodovinski inštitut Milka Kosa) je tudi metodološko zanimiva analiza poklica. Na podoben način sta vznemirljivi in provokativni tudi knjigi s povsem drugačnima temama, *Skrivnostni tujec in demonski sovražnik* Anje Mlakar (Inštitut za slovensko narodopisje) in *Odraščanje v Južni Koreji* Aljoše Pužarja (Inštitut za antropološke in prostorske študije). Med drugimi v letu 2019 izdanimi monografijami, kjer so bili vodilni avtorji člani ZRC SAZU, velja izpostaviti večavtorske zbornike *Profano v sakralnem* (Umetnostnozgodovinski inštitut Franceta Steleta), *Z več znanja o motnjah razpoloženja do izhodov iz labirintov* (Družbenomedicinski inštitut), *Marušičev zbornik* (Zgodovinski inštitut Milka Kosa v sodelovanju z Raziskovalno postajo Nova Gorica), *Oktohrska revolucija 1917–2017* (Inštitut za kulturno zgodovino) in *Družbena in identitetna mobilnost v slovenskem prostoru med poznim srednjim vekom in 20. stoletjem* (Zgodovinski inštitut Milka Kosa).

Nekatere v letu 2019 izdane monografije so izšle v soizdajateljstvu z drugimi ustanovami oz. združenji. To so (po abecednem vrstnem redu): Društvo I.D.I.O.T., založba Litera, Slovenska akademija znanosti in umetnosti, Slovensko-švedsko društvo, Znanstvena založba Filozofske fakultete Univerze v Ljubljani in Zveza društev gluhih in naglušnih Slovenije. Knjigi *Zadnji polet »Maggiejinih hlačk«* in *Izgubljena mesta* bi težko izšli brez finančne pomoči nekaterih slovenskih podjetij, knjigi *Eseji o poljsko-slovenskem prevajanju* in *Kritika črnskega uma* pa sta podprla Društvo slovenskih književnih prevajalcev in Francoski inštitut v Sloveniji.

PRODAJA

Založba ZRC je s svojimi tiskanimi izdajami prav tako stalno prisotna v slovenski knjigotrški mreži in na vseh večjih knjižnih sejmih. V letu 2019 je pripravila dva prodajna kataloga. Knjigarna Azil, hišna knjigarna Založbe ZRC, si je v zadnjem času izborila vidno mesto med najpomembnejšimi mestnimi knjigarnami v Ljubljani. V letu 2019 je knjigarna okrepila navzočnost na družbenih omrežjih Facebook, Instagram in Twitter ter nadaljevala sodelovanje s spletnim časopisom ZRCalnik, kjer je mogoče spremljati predstavitve knjig iz Azilove ponudbe. Vse promocijske dejavnosti doprinašajo k povečanju obiska knjigarne in vedno boljši prodaji knjig Založbe ZRC ter drugih domačih in tujih družboslovnih in humanističnih založb.

PROMOCIJA

V letu 2019 je založba prodajno-promocijsko – v povezavi s posameznimi publikacijami – sodelovala na 69 prireditvah (26 jih je tudi sama organizirala). Nekatere so potekale v sodelovanju s sorodnimi slovenskimi založbami in ob podpori Javne agencije za knjigo RS. YouTube kanal ZRC SAZU je letos pridobil več kot 100 novih naročnikov, skupaj že 279. Na njem je objavljenih 406 posnetkov z več kot 140 prireditve, tudi z novinarskih konferenc Založbe ZRC (141 posnetkov posameznih predstavitev knjig, ki so vključene na spletne strani publikacij) in s predstavitvami v Knjigarni Azil in Atriju ZRC (59 posnetkov).

V Atriju ZRC se je v letu 2019 skupno zvrstilo 125 prireditev – od literarnih večerov, predavanj, okroglih miz, novinarskih konferenc, javnih tribun, simpozijev, razstav, kongresov, umetniških festivalov, koncertov, filmskih projekcij do družabnih srečanj. Med njimi izpostavljamo tradicionalne prireditve ZRC SAZU: redne novinarske konference Založbe ZRC, Generacije znanosti, Zajuckaj in zapoj, Stara glasba na Novem trgu in Znanost ne grize. Redna so postala tudi predavanja v okviru Tedna možganov in projekta Znanost na cesti. Atrij ZRC je bil tudi letos del festivalskih prireditev Svetlobna gverila, Indigo festival, stripovski festival Tinta in Mesto žensk.

V letu 2019 beležimo veliko število koncertov tako klasične kot koncerte ljudske glasbe in pevskih zborov. Med prireditvami, ki se poklanjajo raziskovalcem in raziskovalkam, velja omeniti prireditvi Za ženske v znanosti in Generacije znanosti. Gostili smo tudi tuje predavateljce, med njimi filozofa Alfieja Bowna in Sebastiana Rödla.

Del prireditev v Atriju poteka v soorganizaciji z drugimi sorodnimi institucijami. Omenimo prireditve Evropska noč raziskovalcev, ki je v Atriju ZRC potekala v sodelovanju s Filozofsko fakulteto. Med večjimi znanstvenimi konferencami in simpoziji omenimo 10. Grošljev simpozij (Potovanja in prevoz v antiki in latinskem srednjem veku), konferenco Baron Žiga Zois: nova spoznanja ob dvestoletnici smrti in mednarodno konferenco Od maja 1968 do novembra 1989: transformacije sveta, literature in teorije.

3.4.3 Izobraževanje

Naša prizadevanja so usmerjena v kakovostno izobraževanje in usposabljanje mladih raziskovalcev. Leta 2019 jih je bilo na ZRC SAZU 38. Doktorirala sta 2.

Leta 2019 je 92 sodelavk in sodelavcev sodelovalo v izobraževalnih ustanovah doma in v tujini¹⁶:

- Univerza v Ljubljani: 40
- Univerza v Mariboru: 14
- Univerza na Primorskem: 16
- Univerza v Novi Gorici: 29
- Podiplomska šola ZRC: 28
- Na različnih visokih šolah: 4
- Na izobraževalnih ustanovah v tujini: 6

V sistemu SICRIS je za leto 2019 (12. 2. 2019) zabeleženih 42 mentorstev doktorskih disertacij ter magistrskih in diplomskih del in 16 somentorstev na različnih stopnjah diplomskega in podiplomskega študija. Poleg vključenosti v formalni izobraževalni sistem so raziskovalke in raziskovalci ZRC SAZU organizirali in vodili vrsto izobraževanj, delavnic in konferenc, ki krepijo vseživljenjsko učenje zaposlenih na ZRC SAZU in tudi zunanje javnosti.

3.4.4 Upravljanje

V letu 2019 smo na ravni ZRC SAZU izpeljali nekaj večjih projektov, med katerimi bi izpostavili:

- usposobitev prostorov v I. nadstropju Gosposke ulice 13, v katere se bodo v letu 2020 preselili sodelavci Geografskega inštituta Antona Melika,
- dodatna usposobitev celotnih prostorov v Mariboru na Ulici Moše Pijade 22 z namenom združitve vseh zaposlenih Raziskovalne postaje Maribor; prostor na Pobreški ulici bo vrnjen Mestni občini Maribor v letu 2020,
- postavitve rastlinjaka na Raziskovalni postaji Barje za potrebe Biološkega inštituta Jovana Hadžija.

Z investicijami v opremo in s tekočim vzdrževanjem obstoječih prostorov si nenehno prizadevamo za izboljševanje razmer za delo.

V sklopu notranje revizije smo izvedli revizijo na področju stroškov storitev inštitutov za izvajanje raziskovalnih programov in projektov v obliki avtorskih, podjemnih in izvajalskih pogodb realiziranih v letu 2018.

Med letom je bilo izvedenih več revizij evropskih projektov, katerih uspešno mnenje kaže na urejenost, gospodarnost in zakonsko skladnost našega poslovanja, za kar si bomo prizadevali tudi v prihodnje.

Od novembra 2018 do januarja 2019 je na ZRC SAZU potekala obsežna revizija namenske porabe sredstev ARRS za leti 2016 in 2017. Vrednost revidiranih predmetov je znašala slabih 5,4 milijona EUR. Končno poročilo je bilo izdano v marcu 2019. Revizija namenske porabe je ugotovila skladnost poslovanja na vseh področjih, razen pri namenski porabi prejetih sredstev za periodiko in monografije, kjer so bili vključeni nekateri stroški, ki jih razpis ni predvideval. ARRS je izdala zahtevek za vračilo v skupni 8.469,06 EUR, ki smo ga poravnali v zakonitem roku. Proaktivno smo sodelovali s pristojnimi ustanovami, opozarjali na probleme in iskali rešitve, ki bodo omogočale gospodarno poslovanje ter dolgoročni obstoj in razvoj zavoda.

Dolgoletna prizadevanja za boljši položaj znanosti in vzpostavitev večinskega institucionalnega financiranja znanosti smo nadgradili s konkretnimi akcijami – bili smo med pobudniki in glavnimi organizatorji drugega *Shoda za znanost* in aktivnosti, ki so sledile. Rezultat skupnih prizadevanj so bila višja sredstva za znanost v letu 2019. Glede na to, da sistemsko še nismo uspeli urediti dolgoročnega povečanja sredstev na raven 1 % BDP-ja, bomo z našimi prizadevanji za sprejetje Zakona o razvojni, raziskovalni in inovacijski dejavnosti nadaljevali tudi v prihodnje.

¹⁶ Seštevek je večji od celokupnega števila, ker so nekateri angažirani na več ustanovah.

Aktivni smo bili v organih oziroma strokovnih telesih s področja raziskovanja ter raziskovalne politike, zlasti pri Znanstvenoraziskovalnih svetih vedah (družboslovne in humanistične vede) in pri različnih začasnih strokovnih telesih ARRS. Aktivno smo sodelovali v Koordinaciji samostojnih raziskovalnih inštitutov Slovenije.

Samostojno ali v sodelovanju z drugimi ustanovami smo organizirali vrsto izobraževanj in delavnic za pridobitev novih znanj in kompetenc zaposlenih (npr. delavnica o pripravi člankov za recenzirane revije, delavnica o finančnem vodenju evropskih projektov, strokovne ekskurzije, delavnice komunikacije in vodenja).

ZRC SAZU odgovorno skrbi tudi za promocijo zdravja na delovnem mestu in spodbuja zdrav način življenja zaposlenih preko športnih aktivnosti, zdrave prehrane ter gibanja v naravi.

3.4.5 Opredelitev doseganja finančnih ciljev

V letu 2019 smo ustvarili 19.305.087 EUR prihodkov in 18.070.515 EUR odhodkov. Poslovno leto smo sklenili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 1.234.572 EUR oziroma 1.226.825 EUR po obračunu davka od dohodka pravnih oseb.

Celotni realizirani prihodki so višji od načrtovanih za pet odstotkov. V primerjavi s preteklim letom so realizirani prihodki višji za 17 odstotnih točk. Realizirani presežek prihodkov izkazuje indeks 268, pretežno iz naslova prenosa dolgoročnih razmejitev v presežek, ki ga bomo morali razporediti skladno z določili Uredbe o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti.

3.5 Nastanek morebitnih nedopustnih ali nepričakovanih posledic pri izvajanju programa dela

Eno največjih težav pri izvajanju programa dela predstavlja neobstoj stabilnega t. i. programskega financiranja, ki ga slabša še neupoštevanje kontinuitete razpisov. Sredstva za raziskovalno dejavnost so tako povsem odvisna od sprejetja podzakonskih aktov in proračunov, kar je povsem politična zadeva. To je najbolj pereče pri raziskovalnih sredstvih naših ministrstev in zlasti pri ARRS, ki upravlja z raziskovalnim denarjem. ARRS kot financer redno zamuja dogovorjene roke, lahko pa se celo zgodi, da morebitno obvestilo o uspešnosti projekta sovпада z datumom začetka izvajanja. Raziskovalne ustanove imamo zato velike težave pri organizaciji dela – še zlasti pri kadrovanju. Zaradi negotovosti v raziskovalni sferi in zaradi velike odvisnosti od projektnega financiranja je tak način poslovanja ARRS povsem nesprejemljiv. Podobno je tudi z evropskimi sredstvi, s katerimi upravlja Slovenija. V letu 2019 je bila letna pogodba z ARRS podpisana šele v jeseni, kar onemogoča normalno načrtovanje aktivnosti in raziskovalno delo.

Pričakujemo, da se ARRS in drugi državni organi držijo predvidenih časovnic, tako kot to zahtevajo od nas. Od konca evalvacijskih postopkov do začetka izvajanja projektov mora biti dovolj časa, da se ustanove lahko organizacijsko pripravijo. Rezultati projektnih razpisov morajo biti znani pred koncem poslovnega leta, ne pa, da glavni financer raziskovalne dejavnosti, to je ARRS, pušča v negotovosti celotno raziskovalno sfero vse do prve četrtine leta.

Veliko težavo predstavlja dinamika financiranja ARRS, saj glavnino sredstev prejmemo v drugi polovici leta, kar povzroča veliko težav pri načrtovanju in izvedbi konkretnih aktivnosti. Sredstva so pogosto nakazana v obdobju, ko izvedba določenih raziskav (npr. zaradi neugodnih vremenskih pogojev v zimsko-jesenskem obdobju) ni mogoča. Za doseg večje produktivnosti in hkrati boljše gospodarnosti z javnimi sredstvi financerjem predlagamo dolgoročno načrtovanje, ki bo omogočilo boljšo predvidljivost ter smotrno načrtovanje in izvajanje raziskovalne dejavnosti.

Poleg dinamike financiranja je zelo problematično tudi izdajanje soglasja ARRS k dodatnim odstopanjem ter spreminjanje usmeritev ARRS, ki ima retroaktivne učinke. Tako so v letu 2019 nastali tudi visoki presežki prihodkov nad odhodki, ki izvirajo iz razmejenih prihodkov leta 2018 in prej. ARRS je namreč v letu 2019 postavila zahtevo, da se razmejeni prihodki ne spremljajo na ravni projekta ali programa, temveč na ravni posamezne postavke (plače, prispevki, stroški materiala in storitev). Posledično so se na ravni stroškov materiala in storitev izkazali razmejeni prihodki, ki jih je ARRS označila kot dolgoročne in nam naložila, da jih v letu 2019 porabimo ali prenesemo v presežek. Poraba celotnih sredstev bi bila negospodarna, zato smo jih večji del prenesli v presežek.

Prav tako je ARRS v letu 2019 izdala zahtevek za vračilo sredstev, prejetih v letih 2011, 2012, 2013 in 2014 v višini 107.492,11 EUR, kljub temu, da je vsebinsko nesporno, da so bila v času krize in nižanja sredstevta porabljena za plače raziskovalcev, ki so delali na vrhunsko ocenjenih projektih in programih. Izdaja zahtevkov je ne le vsebinsko neutemeljena, ampak tudi postopkovno zgrešena, saj je nedopustno, da organ svoje odločitve sprejema retroaktivno in s takšno zamudo. Naše odločitve, da smo raziskovalne aktivnosti izvajali z lastnimi zaposlenimi in ne najemali zunanjih izvajalcev, so bile sprejete z vedenjem in v sodelovanju z vodstvom ARRS z namenom ohranjanja raziskovalnih delovnih mest. Sprejemanje odločitev v letu 2019 za nazaj je nedopustno, saj našega poslovanja za nazaj ne moremo in niti ne želimo spreminjati, saj menimo, da je bilo to v času krize in zmanjševanja sredstev za znanost edino pravilno. ZRC SAZU je zahtevek za vračilo zavrnil, ker menimo, da je na podlagi *Uredbe o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti financirane iz Proračuna Republike Slovenije* možno ob vsebinski nespornosti nastalih stroškov izdati pozitivno mnenje k dodatnim odstopanjem.

3.6 Ocena uspeha pri doseganju zastavljenih ciljev v primerjavi z doseženimi cilji iz poročila preteklega leta ali več preteklih let

Sredstva iz naslova raziskovalnih projektov ARRS so se v 2019 zvišala za dobrih 600.000 EUR. Od projektnega razpisa za leto 2018 v temeljne in aplikativne projekte ni več obvezno vključevati sodelujočih raziskovalnih organizacij. Tako se povečuje število projektov, kjer smo nosilna organizacija, število projektov ARRS, pr katerih smo sodelujoča ustanova, pa se manjša.

Število mednarodnih projektov se je povečalo za enajst, pri čemer se je zmanjšalo število centraliziranih¹⁷ in povečalo število decentraliziranih projektov¹⁸. Največji del povečanja pa je šel na račun Cost akcij, v katere se v zadnjih letih zelo intenzivno vključujemo, saj so pomembni – kljub temu, da ne nudijo sredstev za delo – iz vidika mreženja in vpliva na politike. Prihodki iz naslova evropskih in mednarodnih projektov so se glede na predhodno leto zmanjšala, saj so se nekateri finančno najmočnejši projekti že končali. Sredstva iz programa Obzorja 2020, ki sicer tvorijo majhen delež, so se vendarle povečala.

Število nacionalnih projektov (razen ARRS) se je povečalo, in sicer v vseh kategorijah: nacionalnih projektih iz naslova kohezijske politike, drugih nacionalnih projektih in tudi tržnih projektih.

3.7 Ocena gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja glede na opredeljene standarde in merila, kot jih je predpisalo pristojno ministrstvo, in ukrepi za izboljšanje učinkovitosti ter kvalitete poslovanja posrednega uporabnika

ZRC SAZU kot javni raziskovalni zavod pri svojem poslovanju porablja sredstva v skladu z *Uredbo o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje nacionalnega raziskovalnega in razvojnega programa* ter z navodili, ki jih predpisujejo financerji mednarodnih in ostalih projektov.

Skrbno načrtovanje prihodkov in odhodkov za posamezne organizacijske enote in za ZRC SAZU kot celoto omogoča prožno prilagajanje spremenjenemu finančnemu položaju. Pravočasno ugotavljanje odmikov in razhajanj med pričakovanimi prihodki in odhodki omogoča hiter odziv in sprejemanje ustreznih odločitev.

Svoje delo izvajamo na način, ki zagotavlja največjo možno učinkovitost in gospodarno porabo finančnih sredstev, pri čemer sledimo usmeritvam ministrstva.

¹⁷ FP7, H2020, Hera, ERASMUS+, *Ustvarjalna Evropa, Evropa za državljane*, drugi projekti Generalnih direktorats (EaSI, AMIF, COSME, EU Civil Protection, Life+).

¹⁸ Evropsko teritorialno sodelovanje (interregionalno, transnacionalno, čezmejno).

3.8 Ocena notranjega nadzora javnih financ in poročilo notranjega revizorja

Izjava direktorja o notranjem nadzoru se nahaja v prilogi poročila.

Poročilo o izvedeni delni notranji reviziji, ki jo je opravila preizkušena državna notranja revizorka Simona Krese, se nahaja v prilogi poročila.

Predmet notranjega revidiranja je bil del poslovanja ZRC SAZU na področju stroškov storitev inštitutov za izvajanje raziskovalnih programov in projektov v obliki avtorskih, podjemnih in izvajalskih pogodb v letu 2018.

V revizijski oceni stanja revizija ugotavlja:

- Na podlagi sprejetih internih aktov zavoda, drugih ukrepov vodstva in poslovanja ocenjujemo, da se vodstvo zavoda zaveda pomena sistema notranjih kontrol in upravljanja tveganj za urejeno, pravilno in smotrno poslovanje zavoda. Vzpostavljen sistem poslovanja in notranjih kontrol na ključnih delih revidiranih procesov je vzpostavljen, predlagamo pa določene nadgradnje in izboljšave.
- Vzpostavljen sistem poslovanja in notranjih kontrol v revidiranih procesih deluje v posameznih delih ustrezno, na določenih delih pa je potrebno delovanje še izboljšati, da bodo tveganja obvladovana na sprejemljivi ravni. Z namenom preglednosti izdatkov in obvladovanja tveganj pri stroških storitev na sprejemljivi ravni zato predlagamo, da se po zgledu primerov dobrih praks v procesu naročanja v posameznih inštitutih izboljša delovanje notranjih kontrol tudi v preostalih primerih na način, da bo predmet posameznih naročil jasno določen oz. določljiv in dokumentiran postopek preverjanja trga. V procesu prevzema naročenih storitev in likvidacije prejetih računov pa naj se zagotovi doslednejše dokumentiranje in preverjanje skladnosti izvedbe storitev z odobrenimi naročili. S tem se zagotavlja, da se obveznosti v breme sredstev zavoda plačujejo samo upravičencem in samo za dovoljeno vrsto in višino stroškov. V kolikor v celotnem procesu niso razvidna naročena in dejansko izvedena dela ter njihova skladnost, namreč ne moremo potrditi, da stroški storitev dejansko temeljijo na verodostojnih listinah in da so upravičeni. Samo podpisi in odobritve listin s strani pristojnih oseb brez da bi bila zagotovljena njihova ustreznost vsebine kot podlaga za izplačilo in porabo javnih sredstev, ne zadoščajo za verodostojnost listin in upravičenost izplačil. S predlaganimi spremembami dokumentiranja v celotnem procesu naročanja in izplačil ter doslednim delovanjem notranjih kontrol je tveganja v tem delu mogoče obvladovati na sprejemljivi ravni.
- ZRC SAZU je sicer že v letošnjem letu zagotovil novelacijo internih aktov, ki urejajo revidirane procese. Načrtovana je tudi posodobitev informacijske podpore tako pri naročilih kot pri računovodenju. Pri uvajanju sprememb naj se upošteva tudi ugotovitve te revizije.
- Posamezne ugotovitve so v poročilu podrobno predstavljene z namenom izboljšanja poslovanja zavoda v prihodnje. Dosledno upoštevanje spodaj navedenih priporočil v skladu s sprejetimi ukrepi vodstva ZRC SAZU lahko v prihodnje pomembno zmanjša tveganje za nastajanje nepravilnosti in pomanjkljivosti, ki so bile razkrite v revizijskem poročilu.

ZRC SAZU bo v letu 2020 izvedel potrebne ukrepe, da izboljša sistem notranjih kontrol, vzpostavi nov informacijski proces, ki bo olajšal izvajanje, spremljanje in dokumentiranje nabav ter organiziral izobraževanja zaposlenih, ki pokrivajo področje naročil oz. nabav in tako pozitivno vplival za obvladovanje tveganj.

3.9 Pojasnila na področjih, kjer zastavljeni cilji niso bili doseženi

Pri kazalniku število projektov *Obzorja 2020* nismo dosegli načrtovanega, saj je ta program postal izjemno konkurenčen, poleg tega je ustreznih razpisov s področij delovanja ZRC SAZU zelo malo.

V letu 2019 nismo v celoti realizirali finančno zastavljenih ciljev na tržni dejavnosti, ki so bili načrtovani v Rebalansu II finančnega načrta za leto 2019. Do odstopanja je prišlo, ker smo na podlagi usmeritev MF prihodke od najemnin prenesli med prihodke javne službe. Posledično so realizirani prihodki od načrtovanih nižji za 2 %, hkrati pa so za 35 % višji od prihodkov preteklega leta, kar je izjemen uspeh.

Zaradi nižje realizacije stroškov v letu 2019 se bo skladno s predvideno dinamiko izvajanja projektov ARRS del neporabljenih sredstev prenesel v leto 2020, kar bo vplivalo na prihodke v letu 2020.

Kljub navedenemu je realizirani presežek prihodkov nad odhodki višji od načrtovanega, zato ocenjujemo, da smo v letu 2019 poslovali gospodarno in presegli zastavljene cilje.

3.10 Ocena učinkov poslovanja na druga področja, predvsem na gospodarstvo, socialo, varstvo okolja, regionalni razvoj in urejanje prostora

Prva in najpomembnejša naloga ZRC SAZU je temeljno raziskovanje, ki je lahko uspešno in prodorno le v razmerah ustvarjalne svobode in stabilnega financiranja. Temeljno raziskovanje, ki temelji na raziskovalni radovednosti, mora biti dolgoročno in njegov glavni rezultat mora biti znanje. Šele znanje določa stopnjo razvitosti in konkurenčnosti sodobne države. Visoka kakovostna raven znanja omogoča učinkovit prenos v prakso in s tem pozitiven učinek na druga področja. ZRC SAZU izsledke svojega temeljnega raziskovanja prek aplikativnih, tržnih in drugih podobnih projektov (npr. CRP-jev) že desetletja prenaša v prakso. **Konkurenčnost in blagostanje** družbe sta v veliki meri odvisni od »stanja duha«, ki vlada v družbi. Pozitivne težnje v družbenem oziroma duhovnem razvoju so podlaga in predpogoj za uspešno inovativno gospodarstvo.

Prispevek ZRC SAZU h gospodarstvu

- Priprava strokovnih podlag za upravljanje in varovanje kulturne in naravne dediščine ter priprave modelov upravljanja, kar pospešuje in krepi turistično rabo dediščine (kulturni turizem).
- Oblikovanje novih turističnih produktov.
- Spodbujanje različnih sektorjev gospodarstva s poudarkom na ustvarjalnem gospodarstvu in inovacijah.
- Razvoj kulturnih in ustvarjalnih dejavnosti.
- Prenos znanja iz temeljne znanosti v gospodarstvo prek sodelovanja z gospodarskimi subjekti.
- Vključenost v izobraževalni proces prispeva k prenosu znanja, medgeneracijskemu sodelovanju in posledično k boljši usposobljenosti prihajajočih generacij.

Prispevek ZRC SAZU k družbi

- Raziskave in spremljajoča dejavnost prispevajo k socialni, kulturni, humani, etični družbi in vzpostavljajo skupnost družbeno odgovornih državljanov, ohranjajo njihovo nacionalno zavest in zgodovinski spomin ter s tem omogočajo enakopravno in samozavestno vključevanje v evropsko družbo in kulturo.
- Poglobljeno razumevanje družbeno-kulturnih sprememb v različnih okoljih vpliva na družbeno zavest o procesih rabe tradicije in preteklosti ter pomaga pri razumevanju odnosa do ponavljajočih se trendov sodobnega sveta.
- ZRC SAZU pomaga razumeti odprto, večkulturno družbo in s tem zagotavlja razmere za večjo ustvarjalnost ter z raziskavami prispeva k razumevanju družbe in okolja, kar je izhodišče za pravični in trajnostni razvoj.
- Oblikovanje storitev/modelov: priprava strategij, npr. migracijske in medkulturne politike.
- Varovanje zdravja in razvoj zdravstvenega varstva: posredovanje novih znanj neposrednim uporabnikom (smernice za obravnavo nasilja v družinah za zdravstveno dejavnost).

Prispevek ZRC SAZU k varstvu okolja

- ZRC SAZU prispeva k varstvu naravne dediščine, in sicer z različnimi ekspertnimi mnenji v povezavi z ohranjanjem habitatov, upravljanjem območij Natura 2000, s shemo neposrednih plačil in z različnimi operacijami.
- Raziskave prispevajo k boljšemu okoljskemu menedžmentu, upravljanju zavarovanih območij ter upravljanju voda in vodnih virov.
- Raziskave in vzporedne aktivnosti pomagajo sooblikovati vzorce vedenja (pri odnosu do okolja).
- Učinkovitejša preventiva za zmanjševanje škode zaradi naravnih nesreč in izdelavi ocen tveganj, upoštevaje čezmejne vplive nesreč.

Prispevek ZRC SAZU k regionalnemu razvoju in urejanju prostora

- Upravljanje območij, regionalni razvoj in regionalni menedžment, skladen prostorski razvoj.
- Vključevanje evropskih normativov na regionalnih ravneh.
- Razvoj sodobnih računalniških tehnik, metod in modelov za potrebe prostorskih in družbenih analiz ter načrtovanja.
- Umestitev velikih infrastrukturnih objektov.

3.11 Poročilo o realiziranih investicijah in investicijskih vlaganjih

Preglednica 3.11.1: Realizirane investicije po obračunskem načelu

	Inv. za področje javne službe	Inv. za tržno dejavnost	Skupaj
Programska oprema	169.959,30		169.959,30
Računalniška oprema	363.770,57		363.770,57
Raziskovalna oprema	113.061,82		113.061,82
Prevozna sredstva	83.060,01		83.060,01
Ostala oprema	131.504,20		131.504,20
Skupaj oprema	861.355,90	0,00	861.355,90
Raziskovalna postaja Barje ZRC SAZU –rastlinjaki	62.365,57		62.365,57
Nakup nepremičnine Trg francoske revolucije 7 in Gosposka 16	11.601,25		11.601,25
Adaptacija prostorov Geografskega inštituta Gosposka 13. I nadstropja	291.314,53		291.314,53
Skupaj nepremičnine	365.281,35	0,00	365.281,35
Skupaj vse	1.226.637,25	0,00	1.226.637,25

Investicije po denarnem toku so razvidne v *Izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku*, in sicer na kontih skupine 420.

Viri financiranja investicij so razvidni iz naslednje preglednice.

Preglednica 3.11.2: Viri financiranja investicij

Vrsta vira	Realizirana sredstva v EUR
Obračunana amortizacija za leto 2019	615.616,64
MK –Portal Franček (računalniška oprema)	11.958,74
CVS mobile – Simulator pametnega tahografa	10.000,00
Presežki prihodkov na odhodki iz preteklih let	589.061,87
SKUPAJ	1.226.637,25

Preglednica 3.11.3: Nakup opreme, dražje od 10.000 EUR, izkazane po denarnem toku

Zap.št.	Naziv opreme	Vrednost v EUR	Vir financiranja
1	Terensko vozilo Volvo CX70 AWD	16.770,00	Amortizacija
2	Transportno vozilo Berlingo Feell M 1.2L Puretech 110	16.890,01	Presežek prihodkov
3	Terensko vozilo Volvo XC 90	49.043,67	Amortizacija
4	Programska oprema Vasco	12.399,05	Amortizacija
5	Licenca Advanced mrežna ESRI ARCGIS	28.060,00	presežek prihodkov
6	Simulator pametnega tahografa	10.000,00	Financer CVS MOBILE D.D.
7	Računalnik ThinkStation P920	13.200,40	MIZŠ-RI-SI-EPOS
8	Strežnik HPE Proliat ML350 GEN10	23.295,90	MIZŠ-RI-SI-EPOS

Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-EPOS (pogodba št. C3330-19-952056 in Aneks 1)

ZRC SAZU je vodilni partner konzorcija. V letu 2019 smo prejeli predplačilo v višini 548.000 EUR. Del predplačila v višini 148.095 EUR je bil v letu 2019 nakazan partnerju Geološki zavod Slovenije. Delitev na ostale partnerje bo izvedena v letu 2020, ko bodo izvedena javna naročila in oprema nabavljena. Dejanska delitev po partnerjih bo izkazana v letnih poročilih članov konzorcija.

Razvoj raziskovalne infrastrukture za mednarodno konkurenčnost slovenskega RRI prostora – RI-SI-LIFE WATCH (št. pogodbe C3330-19-952062)

ZRC SAZU je vodilni partner konzorcija. V letu 2019 smo prejeli predplačilo v višini 989.984,30 EUR. Pogodbena sredstva konzorcija je ZRC SAZU zadržal in jih bo v letu 2020 po izvedenih javnih naročilih in nabavljeni opremi, razporedil partnerjem. Dejanska delitev po partnerjih bo izkazana v letnih poročilih članov konzorcija.

3.12 Poročilo o izvajanju investicijskih projektov in o spremljanju učinkov investicij

3.12.1 Raziskovalna postaja ZRC BARJE

V letu 2019 je postaja delovala ob polni zasedenosti. Objekt je še v garancijski dobi. Ugotovljene pomanjkljivosti in napake se odpravljajo. Projekt ne ustvarja neposrednih prihodkov. Odhodek projekta vključuje operativne stroške vzdrževanja in upravljanja objekta. Letni stroške obratovanja objekta so na ravni stroškov iz leta 2018.

3.12.2 Postavitev rastlinjaka in gojilnice za živali v okviru Raziskovalne postaje ZRC BARJE

ZRC SAZU v investiciji nastopa kot investitor in upravljevec zemljišča, ki je v lasti Republike Slovenije. V letu 2019 (15. 2.) je bilo izdano gradbeno dovoljenje za postavitev rastlinjaka in gojilnice in izvedena so bila vsa predvidena dela za realizacijo projekta. Zaradi arheoloških najdb je bilo območje raziskav razširjeno, kar je vplivalo tudi na povečan obseg gradbenih in inštalacijskih del. Dela so bila zaključena 1. 6. 2019 in objekti so bili v uporabo predani 30. 6. 2019.

Preglednica 3. 12. 1: Planirana in realizirana višina in dinamika izdatkov v EUR

Zap.št.		Načrtovana vrednost z DDV (DIIP)	Realizirana vrednost brez DDV	DDV 22 %	Realizirana vrednost z DDV	Od tega 2018	Od tega 2019
1.	Raziskovalna postaja Barje – 2.0	72.428,18	68.285,65	15.022,84	83.308,49	14.690,66	68.617,83
	Arheološka dela	18.364,42	13.205,52	2.905,22	16.110,74	14.690,66	1.420,08
	Izdelava in montaža rastlinjaka	12.175,60	9.980,00	2.195,60	12.175,60	0,00	12.175,60
	Izdelava in montaža gojilnice za žuželke	12.175,60	9.980,00	2.195,60	12.175,60	0,00	12.175,60
	Pripravljalna in ostala gradbena dela	13.249,20	29.995,32	6.598,97	36.594,29	0,00	36.594,29
	Oprema – 10 miz z dostavo	4.392,00	5.124,80	1.127,46	6.252,26	0,00	6.252,26
	Nepredvidena dela (20%)	12.071,36					
2.	Ostali stroški	300.028,92	244.738,00	53.842,36	298.580,36	298.580,36	0,00
	Nakup zemljišča	296.140,36	242.738,00	53.402,36	296.140,36	296.140,36	0,00
	Investicijska dokumentacija	2.440,00	2.000,00	440,00	2.440,00	2.440,00	0,00
	Nadzor nad izvedbo	1.448,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Skupaj investicija	372.457,10	313.023,65	68.865,20	381.888,85	313.271,02	68.617,83

Preglednica 3. 12. 1: Planirana in realizirana višina in dinamika finančnih virov v EUR

Zap. št.	Financer	Načrtovana vrednost z DDV (DIIP)	Realizirana vrednost	Od tega 2018	Od tega 2019	Skupaj delež
1.	ZRC SAZU	76.316,74	85.748,49	17.130,66	68.617,83	0,22
2.	MIZŠ	296.140,36	296.140,36	296.140,36	0,00	0,78
3.	SKUPAJ	372.457,10	381.888,85	313.271,02	68.617,83	1,00

3.12.3 Trg francoske revolucije 7

Izvedena je bila poravnava za 1/24 denacionaliziranega prostora 1728-211-1 in 1728-211-27. S tem je lastniški prostor, ki je bil denacionaliziran v deležu 1/6, v celoti spet v lasti ZRC SAZU. Poleg tega je bil izveden odkup 1/24 prostorov, ki so trenutno v delnem najemu 1728-211-2 (dvorana v uporabi in GIAM), 1728-211-9, 1728-211-36. Slednjega želimo skupaj z dvorano Zemljepisnega muzeja v letu 2020 pridobiti v last in posest in 1/72 deleža na prostorih 1728-211-3,4,6,7,8,9. Vrednost poravnave in odkupa je znašala 35.947,53EUR.

3.13 Analiza kadrovanja, kadrovske politike in izobrazbene strukture

Na ZRC SAZU smo na novo zaposlili 27 oseb, vključno z mladimi raziskovalci.

Delovno razmerje je prenehalo 10 zaposlenim, in sicer je prišlo do:

- 4 upokojitev,
- 3 potekov pogodb o zaposlitvi,
- 1 odpoved delovnega razmerja s strani delodajalca in
- 2 odpovedi delovnega razmerja s strani javnega uslužbenca.

Na dan 31. 12. 2019 je bilo zaposlenih 369 sodelavcev, od tega 272 raziskovalcev in 97 strokovno tehničnih sodelavcev. V letu 2019 je bilo skupaj zaposlenih 38 mladih raziskovalcev. V tem letu sta doktorirala 2 mlada raziskovalca in 2 strokovni sodelavki.

Na dan 31. 12. 2019 je bilo na ZRC SAZU zaposlenih 369 sodelavcev oziroma 17 več kot pred letom dni. Število zaposlenih se je skupno zvišalo za 4,6 %. Povišanje števila zaposlenih je največje na delovnih mestih raziskovalcev zaradi novopridobljenih projektov, uspešnega zaključka doktorskega študija, novih mladih raziskovalcev in zaposlitev dodatnih strokovnih sodelavcev. S tem smo dosegli število zaposlenih, ki smo ga načrtovali v Rebalansu II. Podatki, izraženi v FTE-jih, izkazujejo povečanje za 9,3 FTE.

Kadrovski načrt ZRC SAZU se med proračunskim obdobjem spremeni, če pride do trajnega ali začasnega povečanja obsega dela, ki ga ni mogoče izvajati z obstoječim številom javnih uslužbencev, in če so za nove sodelavce zagotovljena finančna sredstva. Seznam sistemiziranih delovnih mest v notranjih organizacijskih enotah je priloga *Pravilnika o organizaciji in sistemizaciji delovnih mest*. Število delavcev, ki zasedajo ta delovna mesta na ZRC SAZU, je določeno v *Evidenci o dejanski zasedenosti delovnih mest*, ki je usklajena s kadrovskim načrtom.

Poročilo o upokojitvah: iz naslova upokojevanja je v letu 2019 prenehalo delovno razmerje dvema raziskovalkama in dvema strokovnima sodelavkama.

V nadaljevanju numerično in grafično prikazujemo trend zaposlovanja v obdobju zadnjih desetih let in primerjave o številu zaposlenih s preteklim letom in kadrovskim načrtom.

Preglednica 3.13.1: Pregled števila zaposlenih na dan 1. 1. 2019, načrt na dan 1. 1. 2020 in število zaposlenih na dan 1. 1. 2020 po virih financiranja

Viri	Realizacija 1. 1. 2019	Načrt 1. 1. 2020	Realizacija 1. 1. 2020	Odstopanje realizacije od načrta v %
1. Državni proračun				
2. Proračuni občin				
3. ZZS in ZPIZ				
4. Druga javna sredstva za opravljanje javne službe (npr. takse, pristojbine, koncesnine, RTV-prispevek)				
5. Sredstva od prodaje blaga in storitev na trgu	10,801	8,153	9,087	111,46
6. Nejavna sredstva za opravljanje javne službe				
7. Sredstva prejetih donacij				
8. Sredstva evropske unije ali drugih mednarodnih virov, vključno s sredstvi sofinanciranja iz državnega proračuna	27,767	18,273	18,749	102,60
9. Sredstva ZZS za zdravnike pripravnike in specializante, zdravstvene delavce pripravnike, zdravstvene sodelavce pripravnike				
10. Sredstva iz sistema javnih del				
11. Sredstva raziskovalnih projektov in programov ter sredstva za projekte in programe, namenjena za internacionalizacijo in kakovost v izobraževanju in znanosti	290,832	317,024	316,014	99,68
12. Sredstva za zaposlene na podlagi <i>Zakona o ukrepih za odpravo posledic žleda med 30. januarjem in 10. februarjem 2014</i> (Uradni list RS, št. 17/14 in 14/15 – ZUUJFO), ne glede na vir, iz katerega se financirajo njihove plače				
Skupno število vseh zaposlenih od 1. do 12. točke	329,400	343,450	343,850	100,12
Število zaposlenih od 1. do 4. točke	0,000	0,000	0,000	
Število zaposlenih od 5. do 12. točke	329,400	343,450	343,850	100,12

Preglednica 3.13.2: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2019, v osebah

	Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v osebah)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v osebah)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	0	5	5	0	5	5
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	33	190	223	33	190	223
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	9	2	11	9	2	11
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	38	0	38	38	0	38
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	8	22	30	8	22	30
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	4	34	38	4	34	38
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	1	23	24	1	23	24
SKUPAJ	93	276	369	93	276	369

Preglednica 3.13.3: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in trajanju zaposlitve na dan 31. 12. 2019, v FTE

	Načrt števila zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v FTE)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v FTE)		
	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj	Določen čas	Nedoločen čas	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	0,00	5,00	5,0	0,0	5,0	5,0
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	30,05	179,94	210,0	30,1	179,9	210,0
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	1,52	0,40	1,9	1,5	0,4	1,9
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	37,50	0,00	37,5	37,5	0,0	37,5
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	7,00	20,52	27,5	7,0	20,5	27,5
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	4,00	33,55	37,6	4,0	33,6	37,6
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	1,00	22,75	23,8	1,0	22,8	23,8
SKUPAJ	81,1	262,2	343,2	81,1	262,2	343,2

Preglednica 3.13.4: Zaposleni po plačnih (pod)skupinah in spolu na dan 31. 12. 2019, v osebah in v FTE

	Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v osebah)			Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019 (v FTE)		
	Moški	Ženske	Skupaj	Moški	Ženske	Skupaj
POSLOVODNI ORGANI (DM plačne skupine B)	1	4	5	1,0	4,0	5,0
RAZISKOVALCI (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001 in brez zaposlenih po 147. členu ZDR-1)	101	122	223	93,7	116,3	210,0
RAZISKOVALCI – dopolnilni delovni čas (147. člen ZDR-1) (DM plačne podskupine H1, brez DM H017002, H017003, H018001)	6	5	11	1,0	0,9	1,9
MLADI RAZISKOVALCI (DM H017002, H017003 IN H018001)	12	26	38	12,0	25,5	37,5
STROKOVNI SODELAVCI (DM plačne podskupine H2)	10	20	30	9,0	18,5	27,5
STROKOVNI DELAVCI (DM plačnih skupin oz. podskupin J1 in drugih, ki niso vključena drugam)	11	27	38	10,6	27,0	37,6
ADMINISTRATIVNI DELAVCI IN OSTALI STROKOVNO TEHNIČNI DELAVCI (DM plačne podskupine J2 in J3)	5	19	24	5,0	18,8	23,8
SKUPAJ	146	223	369	132,3	210,9	343,2

Preglednica 3.13.5: Raziskovalci po spolu in nazivih na dan 31. 12. 2019, v osebah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	Moški	Ženske	Skupaj	Delež žensk (v %)
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci	29	51	80	63,8
	Starejši raziskovalci	88	100	188	53,2
	Skupaj	117	151	268	56,3
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci			0	
	Starejši raziskovalci	2	2	4	50,0
	Skupaj	2	2	4	50,0
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci			0	
	Starejši raziskovalci			0	
	Skupaj	0	0	0	
Skupaj	Mlajši raziskovalci	29	51	80	63,8
	Starejši raziskovalci	90	102	192	53,1
	Skupaj	119	153	272	56,3

Preglednica 3.13.6: Raziskovalci po državljanstvu in nazivih na dan 31. 12. 2019, v osehah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	Državljanstvo Republike Slovenije	Državljanstvo držav; članic EU	Državljanstvo drugih držav	Skupaj
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci	76	2	2	80
	Starejši raziskovalci	184	2	2	188
	Skupaj	260	4	4	268
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci				0
	Starejši raziskovalci	4			4
	Skupaj	4	0	0	4
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci				0
	Starejši raziskovalci				0
	Skupaj	0	0	0	0
Skupaj	Mlajši raziskovalci	76	2	2	80
	Starejši raziskovalci	188	2	2	192
	Skupaj	264	4	4	272

Preglednica 3.13.7: Raziskovalci po starosti in nazivih na dan 31. 12. 2019, v osehah

Raziskovalni naziv	Kategorija raziskovalcev	do 24 let	25–34 let	35–44 let	45–54 let	55–64 let	od 65 let	Skupaj
Znanstveni nazivi	Mlajši raziskovalci		52	17	8	3		80
	Starejši raziskovalci		4	84	49	44	7	188
	Skupaj	0	56	101	57	47	7	268
Strokovno-raziskovalni nazivi	Mlajši raziskovalci							0
	Starejši raziskovalci				1	3		4
	Skupaj	0	0	0	1	3	0	4
Razvojni nazivi	Mlajši raziskovalci							0
	Starejši raziskovalci							0
	Skupaj	0	0	0	0	0	0	0
Skupaj	Mlajši raziskovalci	0	52	17	8	3	0	80
	Starejši raziskovalci	0	4	84	50	47	7	192
	Skupaj	0	56	101	58	50	7	272

Preglednica 3.13.8.: Število novih zaposlitev, upokojitev, prenehanj pogodb o zaposlitvi za določen čas ter odpovedi pogodbe o zaposlitvi iz poslovnih razlogov ali iz razlogov nesposobnosti v FTE v letu 2019

Šifra delovnega mesta	Naziv delovnega mesta	Število upokojitev (v FTE)	Število oseb, ki jim je prenehala pogodba o zaposlitvi za določen čas (v FTE)	Število zaposlenih, ki jim je bila odpovedana pogodba o zaposlitvi iz poslovnih razlogov (ali iz razloga nesposobnosti) (v FTE)	Število novih zaposlitev za nedoločen čas (v FTE)	Število novih zaposlitev za določen čas (v FTE)
H017001	Asistent					3,10
H017002	Mladi raziskovalec		1,00			6,00
H019001	Asistent z doktoratom		0,25			4,65
H019007	Znanstveni sodelavec	1,00	1,00			1,60
H019008	Znanstveni svetnik	1,00		1,00		
H027002	Strokovni sodelavec					2,00
H027006	Višji strokovni sodelavec		1,00			
H027007	Vodilni strokovni sodelavec				1,00	
I016062	Višji področni referent II	1,00				
I017111	Področni svetovalec I	1,00				
J015027	Projektni sodelavec V					1,00
J016030	Samostojni strokovni sodelavec VI					1,00
J017104	Samostojni strokovni sodelavec VII/2 (III)				1,00	
J017146	Svetovalec VII/1 (II)					1,00
J017907	Sekretar inštituta				1,00	
SKUPAJ		4,0	3,3	1,0	3,0	20,4

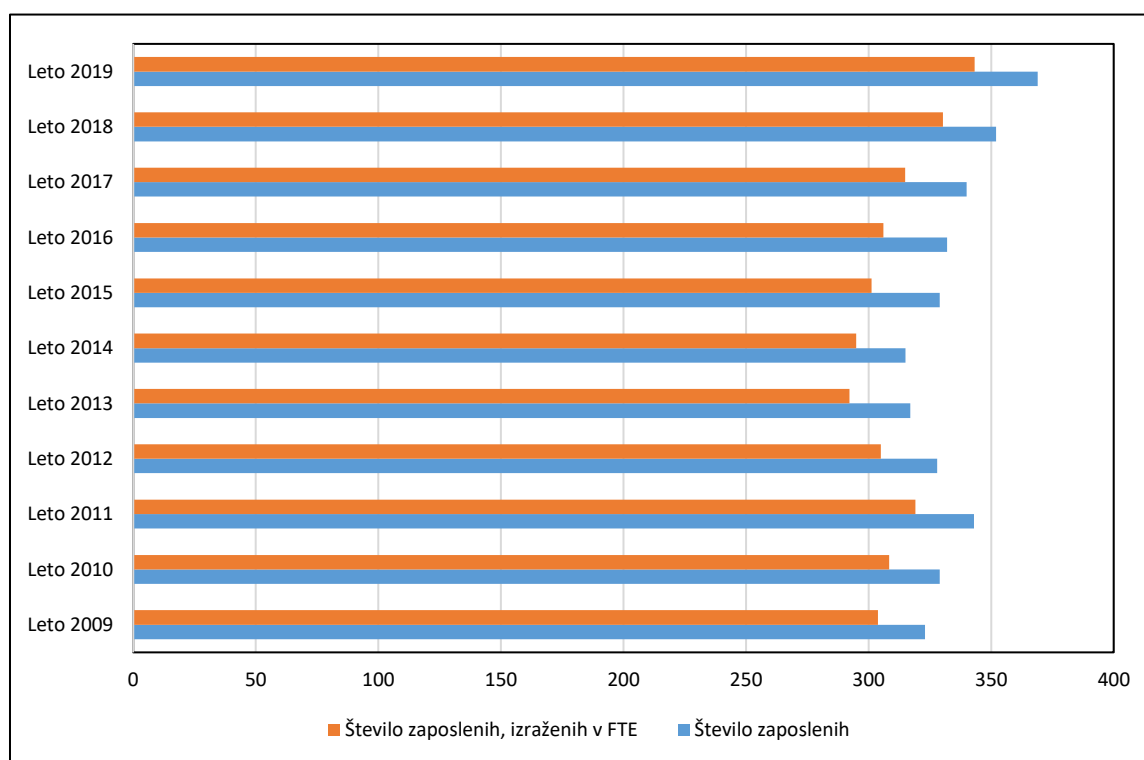
Preglednica 3.13.9: Gostujoči raziskovalci v letu 2019

	do 1 mesec	od 1 do 6 mesecev	od 6 mes. in 1 dan do 12 mesecev	dlje kot 12 mesecev
Tuji raziskovalci, gostujoči pri nas (število)	222	23	8	0
Domači raziskovalci, gostujoči v tujini (število)	19	19	1	0
Države institucij iz katerih so prišli tuji raziskovalci (po instituciji, v kateri so zaposleni):				
	Albanija	Bangladeš	Velika Britanija	
	Argentina	Bosna in Hercegovina	Slovenija	
	Avstrija	Brazilija		
	Belgija	Egipt		
	Bosna in Hercegovina	Etiopija		
	Češka	Francija		
	Finska	Indonezija		
	Grčija	Iran		
	Hrvaška	Italija		
	Irska	Južna Koreja		
	Itaija	Madžarska		
	Kanada	Makedonija		
	Kitajska	Mehika		
	Kosovo	Nemčija		
	Kuba	Norveška		
	Madžarska	Nova Zelandija		
	Nemčija	Republika Južna Afrika		
	Norveška	Vietnam		
	Poljska	ZDA		
	Rusija			
	Slovenija			
	Srbija			
	Sudan			
	Španija			
	Švica			
	Turčija			
	Velika Britanija			
	ZDA			
Države gostovanja domačih raziskovalcev				
	Avstrija	Argentina	Švica	
	Črna Gora	Avstrija		
	Estonija	Bosna in Hercegovina		
	Francija	Gvatemala		
	Hrvaška	Hrvaška		
	Indija	Italija		
	Irska	Kitajska		
	Italija	Portugalska		
	Švica	Srbija		
	Velika Britanija	Turčija		
	ZDA	ZDA		

Preglednica 3.13.10.: Gibanje števila zaposlenih v osebah in zaposlenih, izraženih v FTE, v obdobju 2009–2019

	Leto 2009	Leto 2010	Leto 2011	Leto 2012	Leto 2013	Leto 2014	Leto 2015	Leto 2016	Leto 2017	Leto 2018	Leto 2019
Število zaposlenih v osebah	323	329	343	328	317	315	329	332	340	352	369
Število zaposlenih, izraženih v FTE	303,84	308,35	319,09	305,03	292,24	295	301,25	306,03	314,95	330,3	343,2

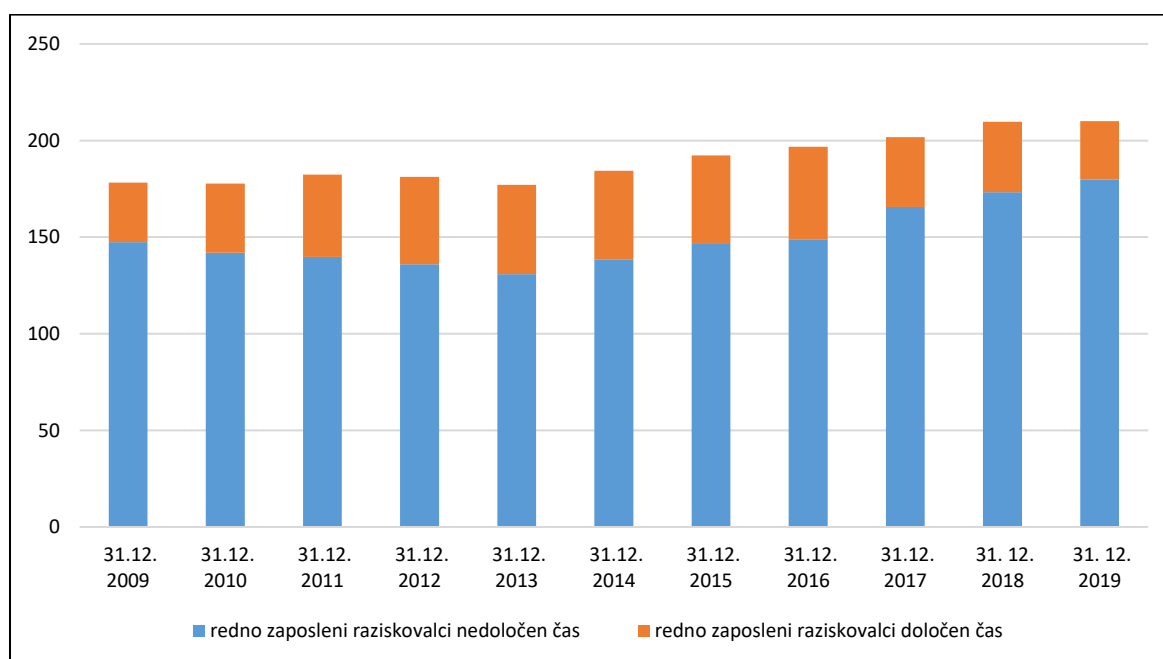
Slika 3.13.1.: Slika števila zaposlenih v osebah in zaposlenih, izraženih v FTE, v obdobju 2009–2019



Preglednica 3.13.11: Gibanje števila zaposlenih raziskovalcev, izraženih v FTE, glede na obliko zaposlitve v obdobju 2009–2019

Število zaposlenih raziskovalcev v FTE na dan	Oblika pogodbe	31. 12. 2009	31. 12. 2010	31. 12. 2011	31. 12. 2012	31. 12. 2013	31. 12. 2014	31. 12. 2015	31. 12. 2016	31. 12. 2017	31. 12. 2018	31. 12. 2019
Redno zaposleni raziskovalci	nedoločen čas	147,45	142	139,77	135,98	130,82	138,35	146,9	148,85	165,68	173,2	179,9
Redno zaposleni raziskovalci	določen čas	30,73	35,75	42,65	45,275	46,25	46	45,35	47,9	36,05	36,6	30,1

Slika 3.13.2: Gibanje števila zaposlenih raziskovalcev, izraženih v FTE, glede na obliko zaposlitve 2009–2019



II RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2019

1 RAČUNOVODSKE SMERNICE IN INFORMACIJE

ZRC SAZU je davčni zavezanec za DDV in zavezanec za plačilo davka od dohodkov pravnih oseb.

Sodila za razmejevanje prihodkov in odhodkov na dejavnost javne službe ter tržno dejavnost

Prihodki

- Med prihodke iz dejavnosti javne službe štejemo prihodke, ki se financirajo iz javnofinančnih virov na podlagi zahtevka oziroma dvanajstin, in prihodke mednarodnih projektov, ki so financirani posredno ali neposredno iz evropskih sredstev ter donacij ter prihodke od najemnin.
- Med prihodke tržne dejavnosti štejemo prihodke, ki so financirani na podlagi izstavljenih računov in prejetih subvencij za sofinanciranje tržne založniške dejavnosti.

Odhodki

Način razporejanja odhodkov:

- neposredne stroške posameznih stroškovnih mest razporejamo neposredno na podlagi ustreznih dokazil;
- stroške, ki jih ob njihovem nastanku ne moremo pripisati posameznemu stroškovnemu mestu, razvrščamo med posredne stroške;
- posredne stroške na ravni celotnega zavoda razporejamo na dejavnosti javne službe in tržne dejavnosti s pomočjo sodila, števila realiziranih učinkovitih delovnih ur, opravljenih na javni službi oziroma trgu, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh projektov in programov;
- posredne stroške na ravni organizacijske enote razporejamo na stroškovna mesta/nosilce s pomočjo sodila, števila realiziranih učinkovitih delovnih ur posameznega stroškovnega mesta/nosilca, v celotnih učinkovitih delovnih urah vseh stroškovnih mest/nosilcev.

Pojasnilo o metodah vrednotenja postavk v računovodskih izkazih: postavke v računovodskih izkazih so vrednotene skladno z zakonodajo in internimi akti.

2 RAČUNOVODSKI IZKAZI

Preglednica 2.1: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2019 v evrih brez centov

Členitev skupine kontov	Naziv skupine kontov	Oznaka za AOP	Znesek		Indeks tekoče leto/predh. leto
			Tekočega leta	Prejšnjega leta	
1	2	3	4	5	6
	A) DOLGOROČNA SREDSTVA IN SREDSTVA V UPRAVLJANJU (002-003+004-005+006-007+008+009+010+011)	001	9.842.622	9.459.477	104
00	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	002	323.076	149.909	216
01	POPRAVEK VREDNOSTI NEOPREDMETENIH SREDSTEV	003	134.891	130.686	103
02	NEPREMIČNINE	004	10.078.116	9.712.835	104
03	POPRAVEK VREDNOSTI NEPREMIČNIN	005	2.051.927	1.776.933	115
04	OPREMA IN DRUGA OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	006	6.227.807	6.354.475	98
05	POPRAVEK VREDNOSTI OPREME IN DRUGIH OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV	007	4.618.415	4.876.353	95
06	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	008	3.000	3.000	100
07	DOLGOROČNO DANA POSOJILA IN DEPOZITI	009	0	0	
08	DOLGOROČNE TERJATVE IZ POSLOVANJA	010	15.856	23.230	68
09	TERJATVE ZA SREDSTVA DANA V UPRAVLJANJE	011	0	0	
	B) KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (013+014+015+016+017+018+019+020+021+022)	012	9.792.647	8.418.617	116
10	DENARNA SREDSTVA V BLAGAJNI IN TAKOJ UNOVČLJIVE VREDNOSTNICE	013	0	0	
11	DOBROIMETJE PRI BANKAH IN DRUGIH FINANČNIH USTANOVAH	014	1.556.574	378.562	411
12	KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV	015	372.839	196.233	190
13	DANI PREDUJMI IN VARŠČINE	016	6.290	10.906	58
14	KRATKOROČNE TERJATVE DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	017	6.473.504	6.139.130	105
15	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	018	0	0	
16	KRATKOROČNE TERJATVE IZ FINANCIRANJA	019	0	0	
17	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	020	86.012	140.915	61
18	NEPLAČANI ODHODKI	021	0	0	
19	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	022	1.297.428	1.552.871	84
	C) ZALOGE (024+025+026+027+028+029+030+031)	023	15.556	25.649	61
30	OBRAČUN NABAVE MATERIALA	024	0	0	
31	ZALOGE MATERIALA	025	0	0	
32	ZALOGE DROBNEGA INVENTARJA IN EMBALAŽE	026	0	0	
33	NEDOKONČANA PROIZVODNJA IN STORITVE	027	0	0	
34	PROIZVODI	028	950	7.367	13
35	OBRAČUN NABAVE BLAGA	029	0	0	
36	ZALOGE BLAGA	030	14.606	18.282	80
37	DRUGE ZALOGE	031	0	0	

	I. AKTIVA SKUPAJ (001+012+023)	032	19.650.825	17.903.743	110
99	AKTIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	033	441.988	397.133	111
	D) KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IN PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE (035+036+037+038+039+040+041+042+043)	034	6.581.667	5.645.056	117
20	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI ZA PREJETE PREDUJME IN VARŠČINE	035	115	15	767
21	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	036	1.136.512	979.616	116
22	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	037	582.055	459.423	127
23	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ POSLOVANJA	038	228.599	181.983	126
24	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO UPORABNIKOV ENOTNEGA KONTNEGA NAČRTA	039	33.635	100.862	33
25	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO FINANCERJEV	040	0	0	
26	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI IZ FINANCIRANJA	041	0	0	
28	NEPLAČANI PRIHODKI	042	0	0	
29	PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	043	4.600.751	3.923.157	117
	E) LASTNI VIRI IN DOLGOROČNE OBVEZNOSTI (045+046+047+048+049+050+051+052- 053+054+055+056+057+058-059)	044	13.069.158	12.258.687	107
90	SPLOŠNI SKLAD	045	0	0	
91	REZERVNI SKLAD	046	0	0	
92	DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	047	22.330	17.131	130
93	DOLGOROČNE REZERVACIJE	048	0	215.520	0
940	SKLAD NAMENSKEGA PREMOŽENJA V JAVNIH SKLADIH	049	0	0	
9410	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	050	0	0	
9411	SKLAD PREMOŽENJA V DRUGIH PRAVNIH OSEBAH JAVNEGA PRAVA, KI JE V NJIHOVI LASTI, ZA FINANČNE NALOŽBE	051	0	0	
9412	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	052	0	0	
9413	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	053	0	0	
96	DOLGOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	054	0	0	
97	DRUGE DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	055	0	0	
980	OBVEZNOSTI ZA NEOPREDMETENA SREDSTVA IN OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	056	11.801.147	11.543.998	102
981	OBVEZNOSTI ZA DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	057	18.856	26.230	72
985	PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI	058	1.226.825	455.808	269
986	PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI	059		0	
	I. PASIVA SKUPAJ (034+044)	060	19.650.825	17.903.743	110
99	PASIVNI KONTI IZVENBILANČNE EVIDENCE	061	441.988	397.133	111

Preglednica 2.2: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov v evrih brez centov (obračunsko)

ČLENITEV PODSKUP. KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK		Indeks tekoče leto/predh. leto
			Tekoče leto	Predhodno leto	
1	2	3	4	5	6
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (861+862-863+864)	860	19.295.813	16.539.227	117
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	861	19.283.250	16.516.547	117
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	862	0	0	
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	863	6.417	1.038	618
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	864	18.980	23.718	80
762	B) FINANČNI PRIHODKI	865	981	509	193
763	C) DRUGI PRIHODKI	866	5.387	535	1007
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (868+869)	867	2.906	0	
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	868	2.906	0	
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	869	0	0	
	D) CELOTNI PRIHODKI (860+865+866+867)	870	19.305.087	16.540.271	117
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (872+873+874)	871	4.319.324	3.666.057	118
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	872	20.881	24.604	85
460	STROŠKI MATERIALA	873	633.019	493.550	128
461	STROŠKI STORITEV	874	3.665.424	3.147.903	116
	F) STROŠKI DELA (876+877+878)	875	13.015.911	11.816.046	110
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	876	10.379.094	9.336.532	111
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	877	1.684.816	1.522.069	111
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	878	952.001	957.445	99
462	G) AMORTIZACIJA	879	615.617	499.334	123
463	H) REZERVACIJE	880	0	0	
465	J) DRUGI STROŠKI	881	91.277	86.153	106
467	K) FINANČNI ODHODKI	882	3.466	1.079	321
468	L) DRUGI ODHODKI	883	24.647	10.121	244
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (885+886)	884	273	543	50
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	885	31	493	6
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	886	242	50	484
	N) CELOTNI ODHODKI (871+875+879+880+881+882+883+884)	887	18.070.515	16.079.333	112
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (870-887)	888	1.234.572	460.938	268
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (887-870)	889	0	0	
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	890	7.747	5.130	151
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (888-890)	891	1.226.825	455.808	269
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (889+890) oz. (890-888)	892	0	0	
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	893	0	0	
	Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur v obračunskem obdobju (celo število)	894	323	321	101
	Število mesecev poslovanja	895	12	12	100

Preglednica 2.3: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti v evrih brez centov

ČLENITEV PODSKUP. KONTOV	NAZIV PODSKUPINE KONTOV	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
1	2	3	4	5
	A) PRIHODKI OD POSLOVANJA (661+662-663+664)	660	18.361.854,00	933.959,00
760	PRIHODKI OD PRODAJE PROIZVODOV IN STORITEV	661	18.361.854,00	921.396,00
	POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	662	0,00	0,00
	ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	663	0,00	6.417,00
761	PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN MATERIALA	664	0,00	18.980,00
762	B) FINANČNI PRIHODKI	665	981,00	0,00
763	C) DRUGI PRIHODKI	666	4.650,00	737,00
	Č) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI (668+669)	667	0,00	2.906,00
del 764	PRIHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	668	0,00	2.906,00
del 764	DRUGI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI PRIHODKI	669	0,00	0,00
	D) CELOTNI PRIHODKI (660+665+666+667)	670	18.367.485,00	937.602,00
	E) STROŠKI BLAGA, MATERIALA IN STORITEV (672+673+674)	671	4.162.654,00	156.670,00
del 466	NABAVNA VREDNOST PRODANEGA MATERIALA IN BLAGA	672	0,00	20.881,00
460	STROŠKI MATERIALA	673	623.470,00	9.549,00
461	STROŠKI STORITEV	674	3.539.184,00	126.240,00
	F) STROŠKI DELA (676+677+678)	675	12.485.195,00	530.716,00
del 464	PLAČE IN NADOMESTILA PLAČ	676	9.970.078,00	409.016,00
del 464	PRISPEVKI ZA SOCIALNO VARNOST DELODAJALCEV	677	1.618.788,00	66.028,00
del 464	DRUGI STROŠKI DELA	678	896.329,00	55.672,00
462	G) AMORTIZACIJA	679	594.352,00	21.265,00
463	H) REZERVACIJE	680	0,00	0,00
465,00	J) DRUGI STROŠKI	681	89.988,00	1.289,00
467	K) FINANČNI ODHODKI	682	3.405,00	61,00
468	L) DRUGI ODHODKI	683	13.047,00	11.600,00
	M) PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI (685+686)	684	19,00	254,00
del 469	ODHODKI OD PRODAJE OSNOVNIH SREDSTEV	685	19,00	12,00
del 469	OSTALI PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI	686	0,00	242,00
	N) CELOTNI ODHODKI (671+675+679+680+681+682+683+684)	687	17.348.660,00	721.855,00
	O) PRESEŽEK PRIHODKOV (670-687)	688	1.018.825,00	215.747,00
	P) PRESEŽEK ODHODKOV (687-670)	689		
del 80	Davek od dohodka pravnih oseb	690	0,00	7.747,00
del 80	Presežek prihodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (688-690)	691	1.018.825,00	208.000,00
del 80	Presežek odhodkov obračunskega obdobja z upoštevanjem davka od dohodka (689+690) oz. (690-688)	692	0,00	0,00
	Presežek prihodkov iz prejšnjih let, namenjen pokritju odhodkov obračunskega obdobja	693	0,00	0,00

Preglednica 2.4: Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka v evrih brez centov

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK		Indeks tekoče leto/predh. leto
			Tekoče leto	Predhodno leto	
1	2	3	4	5	6
	I. SKUPAJ PRIHODKI (402+431)	401	19.799.665	17.037.773	116
	1. PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (403+420)	402	19.034.374	16.343.928	116
	A. Prihodki iz sredstev javnih financ (404+407+410+413+418+419)	403	17.703.034	14.900.345	119
	a. Prejeta sredstva iz državnega proračuna (405+406)	404	17.122.062	14.395.020	119
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za tekočo porabo	405	15.732.173	14.098.880	112
del 7400	Prejeta sredstva iz državnega proračuna za investicije	406	1.389.889	296.140	469
	b. Prejeta sredstva iz občinskih proračunov (408+409)	407	14.514	99.818	15
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za tekočo porabo	408	14.514	99.818	15
del 7401	Prejeta sredstva iz občinskih proračunov za investicije	409	0	0	
	c. Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja (411+412)	410	0	0	
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za tekočo porabo	411	0	0	
del 7402	Prejeta sredstva iz skladov socialnega zavarovanja za investicije	412	0	0	
	d. Prejeta sredstva iz javnih skladov in agencij (414+415+416+417)	413	0	0	
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za tekočo porabo	414	0	0	
del 7403	Prejeta sredstva iz javnih skladov za investicije	415	0	0	
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za tekočo porabo	416	0	0	
del 7404	Prejeta sredstva iz javnih agencij za investicije	417	0	0	
del 740	e. Prejeta sredstva iz proračunov iz naslova tujih donacij	418	0	0	
741	f. Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	566.458	405.507	140
	B) Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe (422+423+487+424+425+426+427+428+488+489+490+429+430)	420	1.331.340	1.443.583	92
del 7102	Prejete obresti	422	0	0	
7100	Prihodki od udeležbe na dobičku in dividend ter presežkov prihodkov nad odhodki	423	0	0	
7103	Prihodki od najemnin, zakupnin in drugi prihodki od premoženja	487	28.287	30.620	92
7141	Drugi tekoči prihodki iz naslova izvajanja javne službe	424	2.037	885	230
72	Kapitalski prihodki	425	3.510	0	
730	Prejete donacije iz domačih virov	426	10.650	13.300	80
731	Prejete donacije iz tujine	427	0	0	
732	Donacije za odpravo posledic naravnih nesreč	428	0	0	
782	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	775.097	947.237	82
783	Prejeta sredstva iz proračuna EU iz Kohezijskega sklada	489	0	0	
784	Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	151.461	203.869	74
786	Ostala prejeta sredstva iz proračuna Evropske unije	429	0	0	
787	Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	360.298	247.672	145
	2. PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (432+433)	431	765.291	693.845	110
7130	Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	432	765.291	693.845	110
del 7102	Prejete obresti	433	0	0	
	II. SKUPAJ ODHODKI (438+481)	437	18.259.624	16.991.165	107
	1. ODHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE (439+447+453+464+465+466+467+468+469+470)	438	17.699.809	16.533.662	107
	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim (440+441+442+443+444+445+446)	439	10.739.949	9.864.240	109
del 4000	Plače in dodatki	440	9.661.715	8.798.476	110
del 4001	Regres za letni dopust	441	295.372	271.494	109
del 4002	Povračila in nadomestila	442	452.741	433.366	104
del 4003	Sredstva za delovno uspešnost	443	227.216	221.620	103
del 4004	Sredstva za nadurno delo	444	28.813	15.203	190
del 4005	Plače za delo nerezidentov po pogodbi	445	0	0	
del 4009	Drugi izdatki zaposlenim	446	74.092	124.081	60
	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost (448+449+450+451+452)	447	1.738.835	1.588.159	109
del 4010	Prispevek za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	448	884.514	808.874	109
del 4011	Prispevek za zdravstveno zavarovanje	449	708.225	647.629	109
del 4012	Prispevek za zaposlovanje	450	9.108	8.635	105

del 4013	Prispevek za starševsko varstvo	451	9.975	9.115	109
del 4015	Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja, na podlagi ZKDPZJU	452	127.013	113.906	112
	C. Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe (454+455+456+457+458+459+460+461+462+463)	453	4.138.275	3.702.415	112
del 4020	Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.697.659	1.481.596	115
del 4021	Posebni material in storitve	455	51.601	9.738	530
del 4022	Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	290.321	261.289	111
del 4023	Prevozni stroški in storitve	457	112.530	74.041	152
del 4024	Izdatki za službena potovanja	458	623.700	510.332	122
del 4025	Tekoče vzdrževanje	459	263.520	343.587	77
del 4026	Poslovne najemnine in zakupnine	460	239.860	220.168	109
del 4027	Kazni in odškodnine	461	5.172	3.986	
del 4028	Davek na izplačane plače	462	0	0	
del 4029	Drugi operativni odhodki	463	853.912	797.678	107
403	D. Plačila domačih obresti	464	0	0	
404	E. Plačila tujih obresti	465	0	0	
410	F. Subvencije	466	0	0	
411	G. Transferi posameznikom in gospodinjstvom	467	0	1.500	0
412	H. Transferi neprofitnim organizacijam in ustanovam	468	0	0	
413	I. Drugi tekoči domači transferji	469		0	
	J. Investicijski odhodki (471+472+473+474+475+476+477+ 478+479+480)	470	1.082.750	1.377.348	79
4200	Nakup zgradb in prostorov	471	0	0	
4201	Nakup prevoznih sredstev	472	82.703	1.200	
4202	Nakup opreme	473	447.067	937.300	48
4203	Nakup drugih osnovnih sredstev	474	0	0	
4204	Novogradnja, rekonstrukcija in adaptacije	475	445.153	128.220	347
4205	Investicijsko vzdrževanje in obnove	476	0	0	
4206	Nakup zemljišč in naravnih bogastev	477	0	296.140	
4207	Nakup nematerialnega premoženja	478	107.827	12.048	
4208	Študije o izvedljivosti projektov, projektna dokumentacija, nadzor, investicijski inženiring	479	0	2.440	
4209	Nakup blagovnih rezerv in intervencijskih zalog	480	0	0	
	2. ODHODKI IZ NASLOVA PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU (482 + 483+ 484)	481	559.815	457.503	122
del 400	A. Plače in drugi izdatki zaposlenim iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	482	311.947	255.878	122
del 401	B. Prispevki delodajalcev za socialno varnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	483	50.876	42.272	120
del 402	C. Izdatki za blago in storitve iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	484	196.992	159.353	124
	III/1 PRESEŽEK PRIHODKOV NAD ODHODKI (401-437)	485	1.540.041	46.608	3304
	III/2 PRESEŽEK ODHODKOV NAD PRIHODKI (437-401)	486	0	0	

Preglednica 2.5: Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov v evrih brez centov

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
50	VII. ZADOLŽEVANJE (551+559)	550	0	0
500	Domače zadolževanje (552+553+554+555+556+557+558)	551	0	0
5001	Najeti krediti pri poslovnih bankah	552	0	0
5002	Najeti krediti pri drugih finančnih institucijah	553	0	0
del 5003	Najeti krediti pri državnem proračunu	554	0	0
del 5003	Najeti krediti pri proračunih lokalnih skupnosti	555	0	0
del 5003	Najeti krediti pri skladih socialnega zavarovanja	556	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih javnih skladih	557	0	0
del 5003	Najeti krediti pri drugih domačih kreditodajalcih	558	0	0
501	Zadolževanje v tujini	559	0	0
55	VIII. ODPLAČILA DOLGA (561+569)	560	0	0
550	Odplačila domačega dolga (562+563+564+565+566+567+568)	561	0	0
5501	Odplačila kreditov poslovnim bankam	562	0	0
5502	Odplačila kreditov drugim finančnim institucijam	563	0	0
del 5503	Odplačila kreditov državnemu proračunu	564	0	0
del 5503	Odplačila kreditov proračunom lokalnih skupnosti	565	0	0
del 5503	Odplačila kreditov skladom socialnega zavarovanja	566	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim javnim skladom	567	0	0
del 5503	Odplačila kreditov drugim domačim kreditodajalcem	568	0	0
551	Odplačila dolga v tujino	569	0	0
	IX/1 NETO ZADOLŽEVANJE (550-560)	570	0	0
	IX/2 NETO ODPLAČILO DOLGA (560-550)	571	0	0
	X/1 POVEČANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (485+524+570)-(486+525+571)	572	1.540.041	46.608
	X/2 ZMANJŠANJE SREDSTEV NA RAČUNIH (486+525+571)-(485+524+570)	573	0	0

Preglednica 2.6: Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov v evrih brez centov

ČLENITEV KONTOV	NAZIV KONTA	Oznaka za AOP	ZNESEK	
			Tekoče leto	Predhodno leto
1	2	3	4	5
750	IV. PREJETA VRAČILA DANIH POSOJIL (501+502+503+504+505+506 +507+508+509+510+511)	500	0	0
7500	Prejeta vračila danih posojil od posameznikov in zasebnikov	501	0	0
7501	Prejeta vračila danih posojil od javnih skladov	502	0	0
7502	Prejeta vračila danih posojil od javnih podjetij in družb, ki so v lasti države ali občin	503	0	0
7503	Prejeta vračila danih posojil od finančnih institucij	504	0	0
7504	Prejeta vračila danih posojil od privatnih podjetij	505	0	0
7505	Prejeta vračila danih posojil od občin	506	0	0
7506	Prejeta vračila danih posojil – iz tujine	507	0	0
7507	Prejeta vračila danih posojil – državnemu proračunu	508	0	0
7508	Prejeta vračila danih posojil od javnih agencij	509	0	0
7509	Prejeta vračila plačanih poroštev	510	0	0
751	Prodaja kapitalskih deležev	511	0	0
440	V. DANA POSOJILA (513+514+515+516 +517 +518+519+520+521+522+523)	512	0	0
4400	Dana posojila posameznikom in zasebnikom	513	0	0
4401	Dana posojila javnim skladom	514	0	0
4402	Dana posojila javnim podjetjem in družbam, ki so v lasti države ali občin	515	0	0
4403	Dana posojila finančnim institucijam	516	0	0
4404	Dana posojila privatnim podjetjem	517	0	0
4405	Dana posojila občinam	518	0	0
4406	Dana posojila v tujino	519	0	0
4407	Dana posojila državnemu proračunu	520	0	0
4408	Dana posojila javnim agencijam	521	0	0
4409	Plačila zapadlih poroštev	522	0	0
441	Povečanje kapitalskih deležev in naložb	523	0	0
	VI/1 PREJETA MINUS DANA POSOJILA (500-512)	524	0	0
	VI/2 DANA MINUS PREJETA POSOJILA (512-500)	525	0	0

Preglednica 2.7: Stanje in gibanje neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev v evrih brez centov

NAZIV	Oznaka za AOP	Z N E S E K									
		Nabavna vrednost (1.1.)	Popravek vrednosti (1.1.)	Povečanje nabavne vrednosti	Povečanje popravka vrednosti	Zmanj. nabavne vrednosti	Zmanj. popravka vrednosti	Amortizacija	Neodpisana vrednost (31.12.)	Prevrednotenje zaradi okrepitve	Prevrednotenje zaradi oslabitve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10 (3-4+5-6-7+8-9)	11	12
I. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v upravljanju (701+702+703+704+705+706+707)	700	16.217.219	6.783.972	1.239.063	0	827.284	822.616	843.876	9.823.766		
A. Dolgoročno odloženi stroški	701	4.748	0	12.427	0	4.637	0	0	12.538		
B. Dolgoročne premoženjske pravice	702	145.160	130.686	169.959	0	4.582	4.582	8.786	175.647		
C. Druga neopredmetena sredstva	703	0	0	0	0	0	0	0	0		
D. Zemljišča	704	568.868	0	0	0	0	0	0	568.868		
E. Zgradbe	705	9.131.801	1.776.933	377.447	0	0	0	274.994	7.457.321		
F. Oprema	706	6.308.305	4.818.016	643.254	0	818.065	818.034	524.120	1.609.392		
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	707	58.337	58.337	35.976	0	0	0	35.976	0		
II. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v lasti (709+710+711+712+713+714+715)	708	0	0	0	0	0	0	0	0		
A. Dolgoročno odloženi stroški	709	0	0	0	0	0	0	0	0		
B. Dolgoročne premoženjske pravice	710	0	0	0	0	0	0	0	0		
C. Druga neopredmetena sredstva	711	0	0	0	0	0	0	0	0		
D. Zemljišča	712	0	0	0	0	0	0	0	0		
E. Zgradbe	713	0	0	0	0	0	0	0	0		
F. Oprema	714	0	0	0	0	0	0	0	0		
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	715	0	0	0	0	0	0	0	0		
III. Neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva v finančnem najemu (717+718+719+720+721+722+723)	716	0	0	0	0	0	0	0	0		
A. Dolgoročno odloženi stroški	717	0	0	0	0	0	0	0	0		
B. Dolgoročne premoženjske pravice	718	0	0	0	0	0	0	0	0		
C. Druga neopredmetena sredstva	719	0	0	0	0	0	0	0	0		
D. Zemljišča	720	0	0	0	0	0	0	0	0		
E. Zgradbe	721	0	0	0	0	0	0	0	0		
F. Oprema	722	0	0	0	0	0	0	0	0		
G. Druga opredmetena osnovna sredstva	723	0	0	0	0	0	0	0	0		

Preglednica 2.8: Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb v evrih brez centov

VRSTA NALOŽB OZIROMA POSOJIL	Oznaka za AOP	ZNESEK									
		Znesek naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek popr. naložb in danih posojil (1.1.)	Znesek povečanja naložb in danih posojil	Znesek povečanj popravkov naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja naložb in danih posojil	Znesek zmanjšanja popravkov naložb in danih posojil	Znesek naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek popravkov naložb in danih posojil (31.12.)	Knjigov. vrednost naložb in danih posojil (31.12.)	Znesek odpisanih naložb in danih posojil
1	2	3	4	5	6	7	8	9 (3+5-7)	10 (4+6-8)	11 (9-10)	12
I. Dolgoročne finančne naložbe (801+806+813+814)	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Naložbe v delnice (802+803+804+805)	801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v delnice v javna podjetja	802	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v delnice v finančne institucije	803	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v delnice v privatna podjetja	804	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v delnice v tujini	805	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Naložbe v deleže (807+808+809+810+811+812)	806	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Naložbe v deleže v javna podjetja	807	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Naložbe v deleže v finančne institucije	808	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Naložbe v deleže v privatna podjetja	809	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.d.	810	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Naložbe v deleže državnih družb, ki imajo obliko d.o.o.	811	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Naložbe v deleže v tujini	812	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Naložbe v plemenite kovine, drage kamne, umetniška dela in podobno	813	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druge dolgoročne kapitalske naložbe (815+816+817+818)	814	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Namensko premoženje, preneseno javnim skladom	815	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Premoženje, preneseno v last drugim pravnim osebam javnega prava, ki imajo premoženje v svoji lasti	816	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Druge dolgoročne kapitalske naložbe doma	817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Druge dolgoročne kapitalske naložbe v tujini	818	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II. Dolgoročno dana posojila in depoziti (820+829+832+835)	819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
A. Dolgoročno dana posojila (821+822+823+824+825+826+827+828)	820	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dana posojila posameznikom	821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Dolgoročno dana posojila javnim skladom	822	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. Dolgoročno dana posojila javnim podjetjem	823	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. Dolgoročno dana posojila finančnim institucijam	824	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. Dolgoročno dana posojila privatnim podjetjem	825	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. Dolgoročno dana posojila drugim ravnem države	826	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. Dolgoročno dana posojila državnemu proračunu	827	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. Druga dolgoročno dana posojila v tujino	828	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B. Dolgoročno dana posojila z odkupom vrednostnih papirjev (830+831)	829	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Domačih vrednostnih papirjev	830	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Tujih vrednostnih papirjev	831	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. Dolgoročno dani depoziti (833+834)	832	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. Dolgoročno dani depoziti poslovnim bankam	833	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2. Drugi dolgoročno dani depoziti	834	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. Druga dolgoročno dana posojila	835	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III. Skupaj (800+819)	836	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

3 POJASNILA K POSAMEZNIH RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

3. 1 BILANCA STANJA

Postavke 26. člena Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava:

Pojasnilo o ugotovljenem presežku prihodkov nad odhodki

Poslovno leto 2019 smo zaključili s presežkom prihodkov nad odhodki v višini 1.226.825,33 EUR z upoštevanjem davka od dohodka pravnih oseb, ki je evidentiran v *Bilanci stanja* na postavki AOP 058. Razporedili ga bomo za investicije in razvoj dejavnosti. Akumuliranih presežkov v *Bilanci stanja* ne izkazujemo, ker so bili v preteklih obdobjih razporejeni za investicije.

V letu 2019 smo iz naslova razporejenih presežkov preteklih let nabavili opremo v vrednosti 599.061,87 EUR.

Metoda vrednotenja zalog gotovih izdelkov in zalog nedokončane proizvodnje

Zaloge gotovih proizvodov vrednotimo po neposrednih proizvodnih stroških, v katere vključujemo neposredne proizvodne storitve in avtorske honorarje. Prejete subvencije zmanjšujejo vrednost zalog. Poraba zalog se izkazuje po povprečni ceni.

Zaloge trgovskega blaga vrednotimo po nabavni ceni, vključno z neposrednimi stroški nabave. Poraba zaloge se izkazuje po povprečni ceni.

Zaloge knjig smo oslabili v skladu s *Pravilnikom o stopnjah običajnega odpisa, primanjkljaja in remitende* ter sprejeto metodologijo v breme kontov skupine 466.

Podatki o stanju neporavnanih terjatev ter ukrepi za njihovo poravnavo oziroma razlog neplačila

Odperte terjatve iz preteklega leta sestavljajo terjatve do Agencije za raziskovalno dejavnost RS ter terjatve do financerjev evropskih in mednarodnih projektov, ki zapadejo v plačilo v letu 2020. Odperte terjatve na dan 31. 12. 2019 v višini 23.959,61 EUR predstavljajo terjatve za račune, zapadle v letu 2019. Njihov delež predstavlja 0,0034 % vseh odprtih terjatev. Terjatve pretežno izhajajo iz terjatev do fizičnih oseb, ki jih redno opominjamo o neplačilih. Zapadle terjatve pred letom 2019 znašajo 2.263,88 EUR.

Podatki o obveznostih, ki so do konca poslovnega leta zapadle v plačilo, in o vzrokih neplačila

Neplačanih poslovnih obveznosti iz preteklega leta nimamo, ker vse svoje obveznosti poravnavamo v dogovorjenih rokih.

Viri sredstev, uporabljenih za vlaganja v opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena dolgoročna sredstva ter dolgoročne finančne naložbe (kapitalske naložbe in posojila)

V letu 2019 smo v neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva investirali 1.226.637,25 EUR. Vir za vlaganja predstavljajo sredstva Ministrstva za kulturo v višini 11.958,74 EUR, obračunana amortizacija v višini 615.616,64 EUR in presežek prihodkov nad odhodki v višini 599.061,87 EUR.

Naložbe prostih denarnih sredstev

Na dan 31. 12. 2019 znašajo vezana sredstva pri Zakladnici enotnega zakladniškega računa države 5.400.000,00 EUR. Vezana sredstva predstavljajo trenutno prosta likvidna sredstva, ki smo jih prejeli iz naslova financiranja in predfinanciranja projektov Evropske unije in so namenjena plačilu tekočih obveznosti za stroške

na teh projektih. Prosta likvidna sredstva uporabljamo tudi za premostitev izpada prilivov s strani financerjev v prvih mesecih poslovnega leta, ko še niso sklenjene vse pogodbe o financiranju naše dejavnosti za tekoče leto, in za financiranje izdatkov izvajanja mednarodnih projektov, za katera prejmemo finančna sredstva šele po njihovem zaključku.

Razlogi za pomembnejše spremembe dolgoročnih (stalnih) sredstev

Med dolgoročnimi sredstvi se je povečala vrednost neopredmetenih osnovnih sredstev v višini 168.962 EUR, opredmetenih osnovnih sredstev, in sicer vrednost nepremičnin za 90.287 EUR in vrednost opreme za 131.270 EUR. Znižala se je dolgoročna terjatev do Mestne občine Nova Gorica, ki se zaradi vloženih sredstev v najete prostore poračunava z mesečnimi najemninami.

Izvenbilančna evidenca

V izvenbilančni evidenci so evidentirane dane in prejete bančne garancije in menice za zavarovanje pogodbenih obveznosti iz naslova sklenjenih pogodb ter zaloga knjig, ki jih ima knjigarna Azil v komisijski prodaji. Izvenbilančno vodimo tudi materialno evidenco srebrnih in zlatih znakov ZRC SAZU, ki so namenjeni bodočim nagrajencem ZRC SAZU.

Pojasnilo o pomembnejših opredmetenih osnovnih sredstvih in o neopredmetenih dolgoročnih sredstvih, ki so že v celoti odpisana, pa se še vedno uporabljajo za opravljanje dejavnosti

Vsa oprema se uporablja, dokler tehnološko ne zastara oziroma dokler se ne okvari tako, da popravilo ni več smiselno, ne glede na to, ali je že v celoti odpisana. Trije primeri velike opreme, ki je že v celoti odpisana in se še uporablja, so: sistem za izdelavo mikroskopskih vzorcev iz leta 2010, oprema za hladno katodoluminiscenco iz leta 2003 in spektrofotometer Lamda 20 Perkin iz leta 2000.

3.2 Drugo, kar je pomembno za popolnejšo predstavitev poslovanja in premoženjskega stanja

Stopnja odpisanosti raziskovalne opreme: 74 %.

Dolgoročne pasivne časovne razmejitev

Dolgoročne pasivne časovne razmejitve v višini 22.330,20 EUR, evidentirane na kontih skupine 92, so oblikovane iz naslova prejetih namenskih sredstev evropskih financerjev za pokrivanje stroškov amortizacije raziskovalne opreme, ki je bila kupljena izključno za potrebe izvajanja evropskih projektov. Dolgoročne pasivne razmejitve se letno zmanjšujejo za vrednost obračunane amortizacije teh osnovnih sredstev.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve po namenih in vrednostih

Kratkoročno odloženi prihodki

Na kontih pasivnih časovnih razmejitev smo evidentirali del prihodkov (v spodnji preglednici), ki jih zaradi trajanja opravljanja raziskovalnih storitev nismo mogli priznati kot prihodek, saj raziskovalne storitve pri nedokončanih programih, projektih in usposabljanju mladih raziskovalcev še niso v celoti opravljene in stroški še niso nastali.

Preglednica 3.2.1 Kratkoročno odloženi prihodki

291001	ARRS – PROGRAMI	835.746,32
291003	ARRS – PROJEKTI	786.398,87
291004	ARRS – CRP	3.746,60
291005	ARRS – INFRASTRUKTURNI PROGRAM	755.657,34
291006	ARRS – MLADI RAZISKOVALCI	222.781,45
	SKUPAJ	2.604.330,58

Razmejeni vnaprej plačani prihodki za evropske projekte

Na kontih pasivnih časovnih razmejitev smo razmejili prihodke, ki smo jih prejeli iz naslova *predfinanciranja mednarodnih projektov in drugih projektov*. V prihodke jih bomo skladno z nastalimi stroški prenašali v prihodnjem obdobju. Njihovo sestavo in strukturo prikazuje naslednja preglednica.

Preglednica 3.2.2 Razmejeni vnaprej plačani prihodki za evropske projekte

2910071	KRATK. ODLOŽENI PRIHODKI – EU – MIZŠ	235.822,57
29130	EU – ARIADNE PLUS	21.495,39
29152	EU – TRANSMARKING	17.882,19
29158	EU – FRANČEK	1.164,74
29164	EU – ACT	55.790,98
29165	EU – R-I PEERS	27.509,20
29166	EU – CON3POS	6.406,60
29167	EU – GRACE	54.806,30
29168	EU – CREATE TO CONNECT	31.992,17
29169	EU – BEST	37.192,58
29170	EU – CARE4CLIMATE	35.644,93
	SKUPAJ	525.707,65

Vračunani stroški za leto 2019

Na kontih pasivnih časovnih razmejitev smo vračunali stroške, ki se nanašajo na leto 2019 in za katere še nismo prejeli računov v višini 2.281,59 EUR.

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Na kontih aktivnih časovnih razmejitev smo razmejili vnaprej plačane stroške, ki se nanašajo na leto 2019 iz naslova usposabljanja mladih raziskovalcev in jih bo ARRS pokrila v letu 2019, ter druge vnaprej plačane materialne stroške v višini 169.425,65 EUR. Na kontih aktivnih časovnih razmejitev smo vračunali prihodke iz naslova nezaračunanih prihodkov za mednarodne projekte v višini 1.128.002,22 EUR, ki jih bodo financirali na naš račun nakazali v letu 2020.

Preglednica 3.2.3: Kazalniki

Kazalniki	Vrednost
Stopnja odpisanosti celotnih osnovnih sredstev	0,41
- od tega: stopnja odpisanosti celotne opreme	0,74
Delež nepremičnin v sredstvih	0,41
Delež opreme v sredstvih	0,08
Delež pasivnih časovnih razmejitev v kratkoročnih obveznostih	0,70

3.3 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov

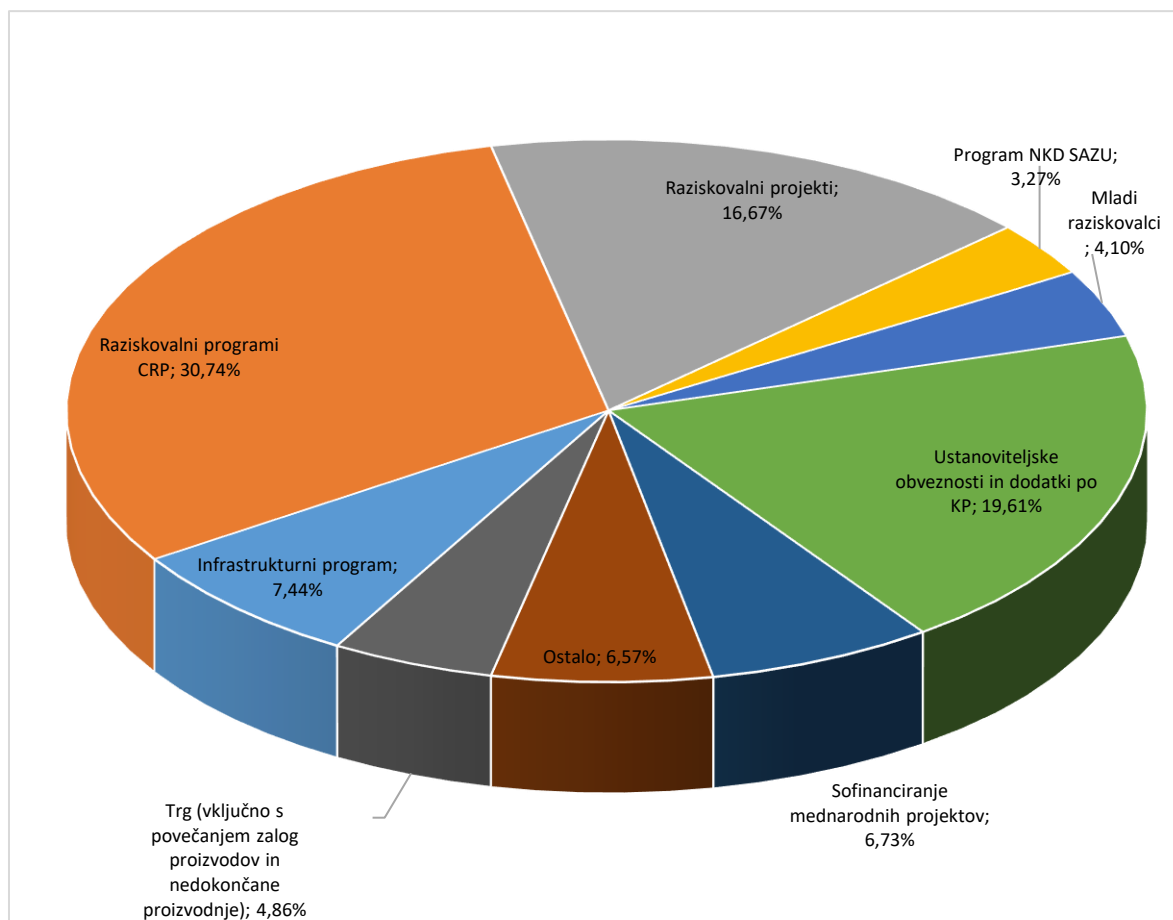
Prihodki

Celotni prihodki znašajo 19.305.087 EUR. Sestavo prihodkov in primerjavo z načrtovanimi vrednostmi prihodkov prikazuje spodnja preglednica. Grafično strukturo prihodkov prikazuje graf v nadaljevanju.

Preglednica 3.3.1: Primerjava načrtovanih in realiziranih prihodkov po namenih

	Prihodki glede na namen	Načrtovano 2019 – Rebalans II	Realizirano 2019	Indeks real. / načrt.
1	Infrastrukturni program	1.591.880	1.436.222	90
2.	Raziskovalni programi	4.712.470	5.881.220	125
3	Raziskovalni projekti	3.096.227	3.219.022	104
4	Program NKD SAZU	613.523	631.523	103
5	CRP	32.798	54.122	165
6	Mladi raziskovalci	927.734	791.674	85
7	Ustanoviteljske obveznosti in dodatki po KP	3.012.166	3.012.166	100
8.	Povračila stroškov v zvezi z delom in drugi osebni prejemki	773.429	773.429	100
9.	Znanstveni tisk	201.405	25.826	13
10.	Tuja znanstvena literatura in baze podatkov	48.033	48.033	100
11.	Osrednji specializirani informacijski centri	48.891	48.891	100
12.	Sofinanciranje mednarodnih projektov	1.458.623	1.300.184	89
13.	Ostalo	928.792	1.145.173	123
	Skupaj javna služba	17.445.971	18.367.485	105
13	Trg (vključno s povečanjem zalog proizvodov in nedokončane proizvodnje)	955.039	937.602	98
14	SKUPAJ PRIHODKI	18.401.010	19.305.087	105

Slika 3.3.1: Struktura prihodkov leta 2019



Odhodki

- Celotni odhodki znašajo 18.070.515 EUR.
- Sredstva za plače: 10.379.094 EUR bruto.
- Sredstva za delovno uspešnost iz naslova povečanega obsega dela: 235.635,00 EUR bruto.
- Sredstva za delovno uspešnost ter iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu: 126.575,70 EUR bruto.
- Povečanje plač zaradi vpliva napredovanj na delovnem mestu: iz naslova izplačil napredovanj iz leta 2018 413.472 EUR in iz naslova napredovanj 1. 12. 2019 8.456 EUR.
- Sredstva za regres za letni dopust: 295.135,96 EUR.
- Dodatek za delovno dobo zaposlenih: 481.346,98 EUR.
- Sredstva, izplačana za jubilejne nagrade: 16.776,69 EUR.
- Sredstva za odpravnine ob upokojitvi: 31.763,66 EUR bruto; odpravnine ob prenehanju zaposlitve za določen čas 2.846,86 EUR.
- Sredstva za premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja: 130.565,77 EUR.
- Sredstva za regresirano prehrano zaposlenih: 248.586,83 EUR.
- Sredstva za povračilo stroškov prevoza na delo in z dela: 220.552,97 EUR.

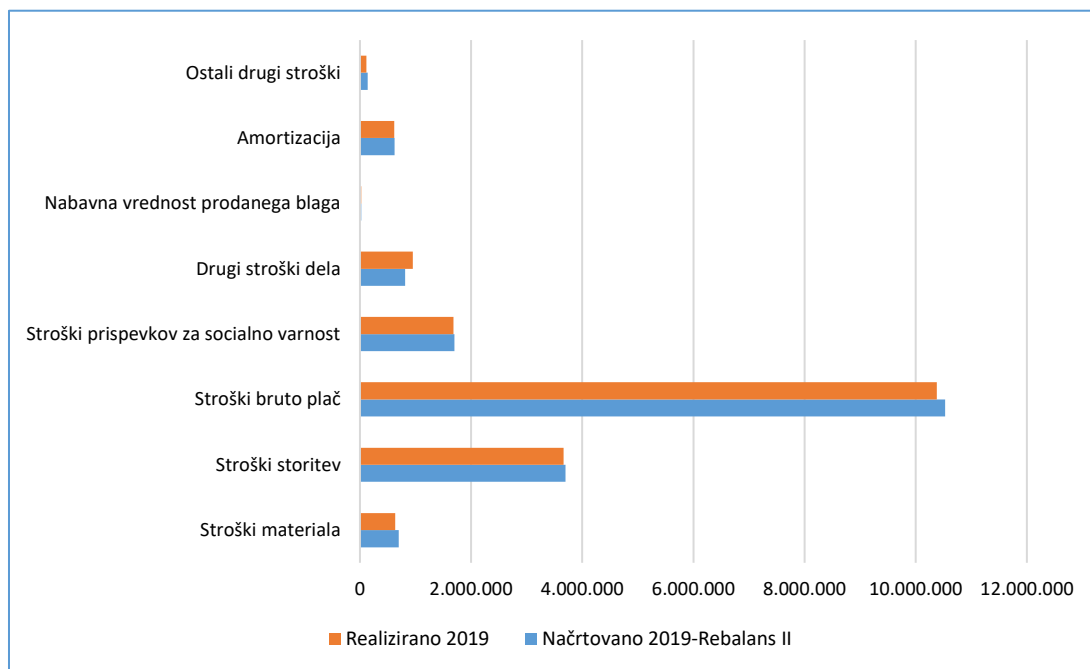
- Delež stroškov dela v celotnih odhodkih: 72 % po obračunskem načelu.
- Odstotek zmanjšanja drugih izdatkov zaposlenim glede na leto 2018: 1 %.
- Odstotek povečanja izdatkov za blago in storitve glede na leto 2018: 18%.
- Višina sredstev za sejnine in povračila stroškov članom Upravnega odbora: 3.957,25 EUR.
- Amortizacija od neopredmetenih osnovnih sredstev: 8.785,95 EUR.
- Amortizacija od nepremičnin: 274.994,49 EUR.
- Amortizacija od opredmetenih osnovnih sredstev: 560.095,72 EUR.
- Amortizacija po vrstah dejavnosti: javna služba 594.352 EUR, trg 21.265 EUR.
- Celotni prihodki na zaposlenega (AOP 870/AOP 894): 59.768 EUR (+15,9 %).
- Celotni odhodki na zaposlenega(AOP 887/AOP 894): 55.946 EUR (+13,5 %).
- Povprečni stroški dela na zaposlenega (AOP 875/AOP 894): 40.297 EUR (+9,8 %).

Sestavo prihodkov in primerjavo z načrtovanimi vrednostmi odhodkov prikazuje spodnja preglednica. Grafično strukturo prihodkov prikazuje graf v nadaljevanju.

Preglednica 3.3.2: Primerjava načrtovanih in realiziranih odhodkov

	Odhodki	Načrtovano 2019 – Rebalans II	Realizirano 2019	Indeks real. / načrt.
1	Stroški materiala	700.000	633.019	90
2	Stroški storitev	3.700.000	3.665.424	99
3	Stroški bruto plač	10.532.132	10.379.094	99
4	Stroški prispevkov za socialno varnost	1.698.162	1.684.816	99
5	Drugi stroški dela	810.616	952.001	117
6	Nabavna vrednost prodanega blaga	26.000	25.181	97
7	Amortizacija	620.000	615.617	99
9	Ostali drugi stroški	140.000	115.363	82
10	SKUPAJ ODHODKI	18.226.910	18.070.515	99

Slika 3.3.2: Primerjava realiziranih in načrtovanih odhodkov v letu 2019



Primerjava realiziranih odhodkov tekočega leta s predhodnim letom

Celotni odhodki so v primerjavi s preteklim letom višji za 12 %. Podrobnejša analiza stroškov kaže na največje povečanje *najemnin in licenčnin*, v katere so vključeni stroški Microsoft licenc in licenc za računalniške programe, ki se uporabljajo pri raziskovalnem in strokovnem delu. Višji so *tudi stroški porabljenega materiala, energije, tiskarskih in ostalih storitev, službenih potovanj*, ker se njihov obseg povečuje zaradi večjega obsega raziskovalnih aktivnosti, terenskega dela, sodelovanja na konferencah, simpozijih ter strokovnega izpopolnjevanja in izobraževanja zaposlenih.

Znatno nižji so *stroški pošte in telefona*, ker smo izpogajali nižje stroške telefonije. Za devet odstotkov so nižji stroški zunanjih sodelavcev, kar pomeni, da smo več dela opravili z lastnimi zaposlenimi. Glede na nižje število sej Upravnega odbora v letu 2019 so nižji tudi *stroški sejin*.

Stroški plač in prispevkov so za 11 % višji od lanskih, kar je posledica dviga plačnih razredov, izplačila napredovanj in povečanja število zaposlenih. *Drugi stroški dela* so za odstotek nižji zaradi manjšega obsega odpravnin.

Stroški amortizacije so višji za 23 %. S tem bomo končno obrnili trend padanja stroškov amortizacije, kar bo dolgoročno omogočilo sprotno nadomeščanje odpisane opreme.

Preglednica 3.3.3: Primerjava odhodkov, realiziranih v letih 2018 in 2019

Odhodki	Realizirano 2018	Realizirano 2019	Indeks real. 2018/2019
Stroški porabljenega materiala	337.814	426.212	126
Stroški energije	155.736	206.807	133
Stroški pošte in telefona	87.315	80.898	93
Stroški najemnin in licenčnin	105.904	200.888	190
Tiskarske in ostale storitve	2.203.009	2.514.650	114
Dnevnice za službena potovanja	117.550	152.236	130
Ostali stroški službenih potovanj	411.161	527.793	128
Stroški zunanjih sodelavcev	329.560	301.459	91
Sejnine upravnega odbora	4.153	3.957	95
Bruto plače	9.336.532	10.379.094	111
Prispevki	1.522.069	1.684.816	111
Drugi stroški dela (prevoz na delo, prehrana, regres za letni dopust, jubilejne nagrade, odpravnine, dod.pok.zavarovanje)	957.445	952.001	99
Rezervacije	0	0	
Ostali stroški	11.751	24.087	205
Amortizacija	499.334	615.617	123
Skupaj odhodki	16.079.333	18.070.515	112

Vzroki za izkazovanje presežka prihodkov nad odhodki po načelu nastanka poslovnega dogodka

Celoten presežek znaša 1.226.825,33 EUR.

- Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev znaša 207.999,98 evrov.
- Presežek prihodkov nad odhodki na javni službi znaša 1.018.825,35 EUR, in sicer:
 - Presežek prihodkov in odhodkov v višini 173.714,35 evrov na projektih in programih ARRS je bil realiziran, ker pri izvajanju programa oziroma projekta uporabljamo raziskovalno opremo, ki je že v celoti amortizirana. Posledično je znesek sredstev, prejetih od financerja za pokrivanje stroškov amortizacije, presegal znesek stroška amortizacije obračunskega obdobja. Skladno s 7. odstavkom 33. člena Uredbe o normativih in standardih za določanje sredstev za izvajanje raziskovalne dejavnosti financirane iz Proračuna Republike Slovenije se za razliko prihodkov iz tega naslova oblikuje presežek prihodkov nad odhodki. Presežek iz tega naslova se razporedi za investiranje v nakup raziskovalne opreme.
 - Presežek prihodkov in odhodkov v višini 813.157,65 evrov na projektih in programih ARRS je bil realiziran iz naslova odprave dolgoročnih pasivnih časovnih razmejitev na raziskovalnih programih in projektih ARRS, ki so se oblikovale pred letom 2019. Skladno s sklepom ARRS v letu 2019 se neporabljeni del pasivnih časovnih razmejitev izkaže kot presežek prihodkov nad odhodki. Presežek iz tega naslova se razporedi za investiranje v nakup raziskovalne opreme.
 - Presežek prihodkov in odhodkov v višini 31.953,35 evrov na javni službi je realiziran na evropskih projektih v višini 31.236,53 evrov in projektih ministrstva za izobraževanje v višini 716,82 evrov ter je nastal kot posledica nižjih stroškov od prihodkov. To se pojavi v primeru, ko so določeni stroški financirani v pavšalnih vrednostih, dejanski stroški pa so bili nižji.

3.4 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti

Celotni prihodki znašajo 19.305.087 EUR, od tega 18.367.485 EUR na javni službi in 937.602 EUR na trgu. Presežek na javni službi znaša 1.018.825 EUR in 208.000 EUR na trgu.

Preglednica 3.4.1: Primerjava prihodkov z lanskim letom

Prihodki	Realizirano 2018	Realizirano 2019	Indeks real. 2019/2018
Javna služba	15.845.850	18.367.485	116
Trg	694.421	937.602	135
Skupaj prihodki	16.540.271	19.305.087	117

Prihodki na javni službi so za 16 % višji od lanskih, na trgu pa za 35 %. Višji tržni prihodki izhajajo iz trenutnega povečanega povpraševanja po naših storitvah na trgu. S tržnimi prihodki smo pokrili stroške v višini 721.855 EUR, kar prikazuje tudi naslednja preglednica. Presežek prihodkov je višji tako na javni službi kot na trgu.

Preglednica 3.4.2: Primerjava prihodkov in odhodkov javne službe in tržne dejavnosti

	Leto 2019		Leto 2018		Indeks JS 2019/2018	Indeks trg 2019/2018
	Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe (JS)	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu	Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe (JS)	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu		
CELOTNI PRIHODKI	18.367.485	937.602	15.845.850	694.421,00	116	135
CELOTNI ODHODKI	17.348.660	721.855	15.503.662	575.671,00	112	125
PRESEŽEK PRIHODKOV	1.018.825	215.747	342.188	118.750,00	298	182
Davek od dohodka pravnih oseb		7.747		5.130		151
Presežek prihodkov z upoštevanjem davka od dohodka	1.018.825	208.000	97.637	48.794,00	1043	426

3.5 Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po denarnem toku

Celotni prihodki po denarnem toku (prilivi) znašajo 19.799.665 EUR, od tega za javno službo 19.304.374 EUR in 765.291 EUR na trgu in so od lanskih višji za odstotek.

Celotni odhodki znašajo 18.259.624 EUR, od tega za javno službo 17.699.809 EUR in 559.815 EUR na trgu. Odhodki so višji od lanskih za 2 %.

Presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku znaša 1.540.041 EUR.

Preglednica 3.5.1: Sestava prejemkov po virih v primerjavi s preteklim letom

	AOP	Realizirano 2019	Realizirano 2018	Indeks real. 2019/2018
Prejeta sredstva iz državnega proračuna	404	17.122.062	14.395.020	119
Prejeta sredstva iz občinskih proračunov	407	14.514	99.818	15
Prejeta sredstva iz državnega proračuna iz sredstev proračuna Evropske unije	419	566.458	405.507	140
Prejete obresti, donacije in drugo	422-429,487	44.484	44.805	99
Prejeta sredstva iz proračuna EU iz strukturnih skladov	488	775.097	947.237	82
Prejeta sredstva iz proračuna EU za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU	490	151.461	203.869	74
Prejeta sredstva od drugih evropskih institucij in iz drugih držav	430	360.298	247.672	145
Prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu	431	765.291	693.845	110
Skupaj		19.799.665	17.037.773	

Prilivi na javni službi so za 16 % višji od lanskih. Pozitivni odmiki so beleženi na postavkah *prejeta sredstva iz državnega proračuna*, iz naslova višjih sredstev ARRS in investicijskih transferjev raziskovalne infrastrukture MIZŠ, kjer je ZRC SAZU vodilni partner. Višja so tudi *sredstva iz državnega proračuna iz sredstev EU*, kjer evidentiramo prilive iz projektov strukturnih skladov, ki jih izvajajo posamezna ministrstva. Višja od lanskih so prejeta sredstva od drugih evropskih institucij, kar je posledica uspešnega koriščenja evropskih sredstev ter tržni prihodki. Nižja so *prejeta sredstva iz občinskih proračunov*, *sredstva za izvajanje centraliziranih in drugih programov EU*, *strukturnih skladov* ter *obresti in donacije*.

Prilivi so od načrtovanih višji izključno zato, ker nimamo vpliva na dinamiko plačevanja prevzetih obveznosti s strani proračunskih uporabnikov. Glede na realizacijo je bilo več plačil iz državnega proračuna izvedenih v letu 2019.

Preglednica 3.5.2: Sestava odhodkov v primerjavi z načrtovanimi odhodki – javna služba

Odhodki po denarnem toku – javna služba	AOP	Načrtovano 2019	Realizirano 2019	Indeks real./načrt.
Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim	439	10.984.462	10.739.949	98
Izdatki za blago in storitve in drugo	453	4.148.886	4.138.275	100
Investicijski izdatki	470	1.683.939	1.082.750	64
Skupaj		16.817.287	15.960.974	95

Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim na javni službi so nižji od načrtovanih, ker ob pripravljanju finančnega načrta zaradi dinamike projektnega financiranja iz previdnosti načrtujemo višje stroške dela. Enako velja za izdatke za blago in storitve, ki so tudi nižji od načrtovanih. Investicijski izdatki so nižji od načrtovanih, ker je bil del investicij prenesen v leto 2020.

Preglednica 3.5.3: Sestava odhodkov v primerjavi z načrtovanimi odhodki – tržna dejavnost

Odhodki po denarnem toku – tržna dejavnost	AOP	Načrtovano 2019	Realizirano 2019	Indeks real./načrt.
Plače, prispevki in drugi izdatki zaposlenim	482-483	430.645	362.823	84
Izdatki za blago in storitve	483	170.582	196.992	115
Skupaj		601.227	559.815	93

Odhodki za plače, prispevke in druge izdatke zaposlenim na tržni dejavnosti so nižji od načrtovanih, medtem ko so izdatki za blago in storitve višji, kar izhaja iz narave dela izvedenih projektov.

Preglednica 3.5.4: Sestava odhodkov v primerjavi s preteklim letom

Izdatki za blago in storitve za izvajanje javne službe	AOP	Realizirano 2019	Realizirano 2018	Indeks real. 2019/2018
Pisarniški in splošni material in storitve	454	1.697.659	1.611.404	105
Posebni material in storitve	455	51.601	25.552	202
Energija, voda, komunalne storitve in komunikacije	456	290.321	309.499	94
Prevozni stroški in storitve	457	112.530	116.455	97
Izdatki za službena potovanja	458	623.700	678.650	92
Tekoče vzdrževanje	459	263.520	269.636	98
Poslovne najemnine in zakupnine	460	239.860	248.862	96
Kazni in odškodnine	461	5.172		
Drugi operativni odhodki	463	853.912	888.828	96
SKUPAJ		4.138.275	4.148.886	100

Pri izdatkih za blago in storitve beležimo največjo rast na postavkah *pisarniški in splošni material in storitve* ter *posebni material in storitve*. Vse to je povezano z izredno živahno dejavnostjo na vseh področjih našega dela. Na ostalih postavkah so stroški nižji od lanskih, kar prav tako izraža neposredno dinamiko raziskovalnega dela, ki je podvrženo nenehnim spremembam. Kazni in odškodnine so povezane s sodnimi postopki iz naslova reševanja denacionalizacijskega postopka na Trgu Francoske revolucije ter vračila sredstev ARRS po reviziji za 2017 in 2018.

Presežek prihodkov nad odhodki

Presežek prihodkov nad odhodki znaša 1.540.041 EUR. Letos izkazujemo presežek prihodkov, potem ko smo več let zapored izkazovali presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku, kar je posledica dodatnih sredstev iz državnega proračuna tako za redno poslovanje kot za investicije ter višjih tržnih prihodkov.

Preglednica 3.5.5: Poročilo o prejetih sredstvih iz proračuna RS po denarnem toku

	Prihodki glede na namen	Finančni načrt 2019	Realizacija 2019	Realizacija 2019/Finančni načrt 2019
a	b	c	d	e=d/c*100
A+B+C	Prihodki – Skupaj (vrednost mora biti enaka AOP 404 + AOP 419)	16.931.764	17.688.520	104
A.	Vir ARRS	14.608.902	14.769.369	101
B.	Vir: MIZŠ	628.485	1.470.374	234
B1.	CRP			
B2.	Sredstva za projekte, financirane iz sredstev strukturnih in investicijskih skladov	72.685	72.685	100
B3.	Investicije in investicijsko vzdrževanje	548.000	1.389.889	254
B4.	Ostalo – vir MIZŠ	7.800	7.800	100
C.	Vir: drugi viri državnega proračuna (druga ministrstva, agencije ipd.)	1.694.377	1.448.777	86

3.6 Delovna uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu

V letu 2019 smo akontativno izplačali delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v višini 126.575,70 EUR. Dovoljeni obseg za leto 2019 je znašal 167.287,85 EUR. Neizplačana razlika med dovoljenim in izplačanim obsegom znaša 40.712,15 evra in bo skladno z zakonodajo lahko izplačana v letu 2020. Predpisani obrazec za izračun prikazuje izračun dovoljenega obsega.

Delovna uspešnost je bila načrtovana v *Programu dela in finančnem načrtu za leto 2019* v obsegu 2,2 % bruto mase za plače. Dejansko izplačilo predstavlja 1,2 % bruto mase za plače.

Preglednica 3.6.1: Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu za leto 2019

Zap.št.	NAZIV	ZNESEK
1	Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	208.000,00
2	Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	126.575,70
3	Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1+2)	334.575,70
4	Dovoljeni obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (zap. 3*0,5)	167.287,85
5	Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4-2)	40.712,15

4 DRUGO, POMEMBNO ZA POPOLNEJŠO PREDSTAVITEV POSLOVANJA IN PREMOŽENJSKEGA STANJA

4.1 Splošna pojasnila

- a) Zavod je v letu 2019 ustvaril dovolj prihodkov za pokrivanje nastalih odhodkov.
- b) Sklep o načinu uskladitve knjižnega stanja sredstev, terjatev in obveznosti z dejanskim stanjem:
- Materialne in druge vrednosti, ugotovljene kot popisni primanjkljaj, je treba izbrisati iz knjigovodskih evidenc.
 - Materialne vrednosti, ugotovljene kot popisni presežek, je treba v količini in vrednosti iz poročila vpisati v evidenco sredstev.
 - Ugotovljeni popisni primanjkljaji in presežki, ki so izkazani v popisnih listih, se knjižijo sledeče: zmanjšanje sredstev oziroma zalog na ustrezne konte stroškov, odhodkov ali terjatev.
 - Popisni primanjkljaj pri zalogah knjig v Knjigarni Azil in v Založbi ZRC je znašal 21,08 EUR.
 - Iz uporabe se odpišejo in izločijo opredmetena osnovna sredstva v višini 818.065,02 EUR po nabavni vrednosti v evrih in 818.033,72 EUR po odpisani vrednosti. Knjigovodska vrednost v višini 31,30 EUR se evidentira v breme popisnih razlik.
 - Vsa odpisana opredmetena osnovna sredstva iz prejšnje alineje se uničijo.
 - Direktor ugotavlja, da je bil popis dobro opravljen.
 - Direktor je potrdil *Sklep o načinu uskladitve knjižnega in dejanskega stanja sredstev in obveznosti*.

4.2 Izračun presežka prihodkov nad odhodki za javne zavode

Zavodi ugotovljamo presežek za posamezno leto skladno s peto točko prvega odstavka 9.i. člena Zakona o javnih financah. Ugotovljeni presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku se zmanjša za neplačane obveznosti, neporabljen namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljen sredstva za investicije.

Preglednica 4.2.1: Izračun presežka prihodkov skladno z ZJF

Zap.št.		Leto 2019	Leto 2018
1	R7 – prihodki	19.799.665	17.037.773
2	R4 – odhodki	18.259.624	16.991.165
3	Presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku (3=1-2)	1.540.041	46.608
	Podatki iz Bilance stanja na dan 31. 12. 2019		
4	Razred 2	6.581.667	5.645.056
5	Razred 9	3.226.536	2.799.210
6	Skupaj	9.808.203	8.444.266
7	Presežek prihodkov nad odhodki po ZIPRS1718 (7=3-6)	-8.268.162	-8.397.658

V letu 2019 je bil izkazan presežek prihodkov nad odhodki po denarnem toku v višini 1.540.041 EUR. Po zmanjšanju presežka za neplačane obveznosti neporabljena namenska sredstva, ki so namenjena za financiranje izdatkov v prihodnjem obdobju in so evidentirana na kontih časovnih razmejitev, ter za neporabljena sredstva za investicije izkazujemo negativni znesek oziroma dejansko presežek odhodkov nad prihodki.

4.3 Drugo

Popis izplačil na podlagi sodnih ali drugih odločb in izvensodnih poravnav ter vir sredstev, iz katerega so bile obveznosti poravnane.

V letu 2019 ni bilo izplačil po sodnih odločbah in izvensodnih poravnava.

Izplačali smo izplačali razliko iz naslova jubilejnih nagrad za zaposlene, ki so člani sindikata. Izplačilo za preteklo obdobje od leta 2014 do 2018 je bilo izvedeno na poziv sindikatov in je znašalo 1.674,76 EUR. Vir za plačilo so bila sredstva ARRS za pokrivanje tovrstnih stroškov.

III ZAKLJUČNI DEL LETNEGA POROČILA

Oseba, odgovorna za pripravo poročila o delu:

Dr. Mimi Urbanc



Oseba, odgovorna za pripravo finančnega poročila:

Vanda Baloh



Oseba, odgovorna za pripravo računovodskega poročila:

Majda Bogdanovič



Direktor ZRC SAZU:

Prof. dr. Oto Luthar



Datum in kraj sprejetja letnega poročila na Upravnem odboru ZRC SAZU:

Ljubljana, 27. 2. 2020

Datum in kraj nastanka letnega poročila:

Ljubljana, 20. 2. 2020

Datum: 7. 2. 2020

Znanstvenoraziskovalni center SAZU
Novi trg 2
1000 Ljubljana

Letno poročilo izvajalca notranjega revidiranja za leto 2019

Funkcija notranjega revidiranja v javnem raziskovalnem zavodu Znanstvenoraziskovalni center Slovenske akademije znanosti in umetnosti (v nadaljevanju zavod) je bila v letu 2019 na podlagi naročila zagotovljena s strani zunanjega izvajalca.

Pravne podlage za izvedbo funkcije notranjega revidiranja so Zakon o javnih financah,¹ Pravilnik o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ² in Usmeritve za državno notranje revidiranje.³

Letno poročilo izvajalca notranjega revidiranja je pripravljano na podlagi opravljenih nalog v preteklem letu in namenjeno predstojniku ter organu nadzora zavoda. Vsebino letnega poročila določajo Usmeritve za državno notranje revidiranje.⁴

1. Informacija o uresničevanju letnega načrta notranje revizije;

Notranje revidiranje v zavodu je bilo izvedeno na podlagi letnega načrta notranje revizije in enkratne letne pogodbe ter je obsegalo redno notranjo revizijo in svetovanje.

Notranje revidiranje je na podlagi naročila revidiranca obsegalo del poslovanja javnega raziskovalnega zavoda, omejeno je bilo na del poslovanja, ki obsega stroške storitev inštitutov za izvajanje raziskovalnih programov in projektov v obliki avtorskih, podjemnih in izvajalskih pogodb.

Svetovalne storitve so bile izvedene v manjšem obsegu (4 ure) in so se nanašale na tekoče svetovanje pri nadzorih namenske porabe.

Pogodbeno prevzeta dela so bila izvedena v celoti.

2. Opis in splošna ustreznost notranjega nadzora javnih financ

Notranje revidiranje smo izvajali na podlagi letne pogodbe in na delu poslovanja ter je obsegalo oceno vzpostavitve in delovanja notranjih kontrol v procesu stroškov storitev inštitutov za

¹ Uradni list RS, št. 11/11 – UPB, 14/13 – popr., 101/13, 55/15 – ZFisP in 96/15 – ZIPRS1617

² Uradni list RS št. 72/02

³ Ministrstvo za finance - Urad RS za nadzor proračuna, 0601-8/2014/38, september 2017, <http://www.unp.gov.si>

⁴ SNR2060.SLO.DNR

izvajanje raziskovalnih programov in projektov v obliki avtorskih, podjemnih in izvajalskih pogodb. S tem je omejeno tudi letno poročanje o ustreznosti notranjega nadzora javnih financ. V tem delu podajamo splošno oceno vzpostavitve temeljnih notranjih kontrol:

- Ocena tveganj

Vodstvo ZRC SAZU je pristopilo k sistematičnemu upravljanju s tveganji s pripravo in sprejemom Navodil za upravljanje s tveganji na ZRC SAZU, ki opredeljujejo postopke vzpostavitve, vzdrževanja in uporabe registra tveganj, ki je podlaga za sistem upravljanja s tveganji ter vzpostavitev sistema notranjih kontrol. Vodstvo ZRC SAZU je izvedlo tudi pregled in noveliranje dokumenta.

- Vzpostavitev notranjih kontrol

ZRC SAZU je notranje kontrole s finančno računovodskega področja na ključnih delih poslovanja vzpostavil s Pravilnikom o računovodstvu, internimi navodili in pooblastili.

Temelj notranjih kontrol je tudi zagotovitev razmejitve pristojnosti med računovodji in odgovornimi osebami, ki začenjajo in odobravajo poslovne dogodke ter izplačila. Direktor ZRC SAZU je v izdanih internih navodilih in pooblastilih določil pristojnosti in odgovornosti v zavodu ter ustrezno upošteval razmejitev posameznih funkcij in nalog.

- Nadzori

V zadnjem obdobju po informacijah revidiranja na revidiranih področjih nadzori s strani zunanjih organov niso bili opravljeni, financerji pa izvajajo običajne preglede namenske porabe. Revidiranec sam zagotavlja letne notranje revizije posameznih področij oz. procesov poslovanja.

3. Informacija o revizijskih priporočilih

Podali smo določena priporočila glede okrepitve delovanja notranjih kontrol v posameznih inštitutih in delih revidiranega procesa, predvsem glede doslednejšega dokumentiranja v procesu naročanja, določanja predmeta naročila in izvedbe. S predlaganimi spremembami po vzoru dobrih praks v posameznih inštitutih in doslednim delovanjem notranjih kontrol je tveganja v tem delu mogoče obvladovati na sprejemljivi ravni.

Uprava ZRC SAZU je že med revizijo izvedla določene ukrepe, z zaključki in priporočili revizije je bil seznanjen kolegij direktorja, organizirana je delavnica za odgovorne osebe na inštitutih.

4. Informacija o odzivih posloводства na tveganje, ki utegne biti po presoji vodje notranje revizije nesprejemljivo za proračunskega uporabnika

Pri notranjem revidiranju v preteklem obdobju nismo v okviru področja revidiranja zaznali tveganj, ki bi bila za zavod nesprejemljiva.

5. Naloge notranje revizije zunaj področja notranjega revidiranja

S strani vodstva ZRC SAZU notranjemu revizorju niso bile dodeljene vloge in/ali naloge zunaj področja notranjega revidiranja, niti ni zavod izvedbe takih nalog pričakoval.

6. Informacija o zadostnosti in ustreznosti virov notranje revizije.

Sredstva za zagotavljanje funkcije notranje revizije so zagotovljena v finančnem načrtu ZRC SAZU in omogočajo izvedbo notranje revizije vsako leto, pri čemer letne notranje revizije obsegajo posamezne procese oz. področja poslovanja po oceni vodstva zavoda.

7. Potrditev organizacijske neodvisnosti notranje revizije

Neodvisnost (independence) pomeni osvobojenost od okoliščin, ki ogrožajo zmožnost notranje revizije pri izvajanju nalog notranje revizije na nepristranski način. Pogoj za uresničevanje organizacijske neodvisnosti notranje revizije v okolju proračunskih uporabnikov je, da vodja notranje revizije neposredno poroča predstojniku proračunskega uporabnika ter najmanj enkrat letno organu nadzora.⁵

Neposredno poročanje direktorju zavoda je bilo zagotovljeno s posredovanjem in obravnavo poročila notranje revizije o ugotovitvah in priporočilih. Sredstva za zagotavljanje funkcije notranje revizije so zagotovljena v finančnem načrtu zavoda, letno poročilo notranjega revizorja pa je sestavni del letnega poročila zavoda. Pri izvajanju nalog notranje revizije ni bilo nikakršnih okoliščin, ki bi ogrožale izvajanje pogodbeno določenega obsega notranjega revidiranja na nepristranski način.

8. Informacija o prizadevanjih in izidih programa zagotavljanja in izboljševanja kakovosti

Za zagotovitev in vzdrževanje dejavnosti notranjega revidiranja je v skladu z določili Zakona o javnih financah odgovoren predstojnik, naša odgovornost je kvalitetna izvedba notranjega revidiranja v skladu s podpisano pogodbo ter z Usmeritvami za državno notranje revidiranje.

Z naše strani je zagotovljeno izvajanje notranjih presoj v obliki postopkov stalnega spremljanja delovanja notranjega revidiranja v okviru konkretnega notranje revizijskega posla. Stalno spremljanje je sestavni del dnevnega nadziranja, pregledovanja in merjenja notranje revizije. Stalno spremljanje je vgrajeno v običajne usmeritve in ravnanja pri vodenju notranje revizije in uporablja postopke, pripomočke in informacije, ki so potrebni za oceno skladnosti s Usmeritvami za državno notranje revidiranje.

9. Zaključek

Naše poročilo služi izključno namenu letnega poročanja izvajalca notranjega revidiranja predstojniku in organu nadzora zavoda ter Uradu RS za nadzor proračuna.

Notranja revizorka:
Simona Krese, PDNR



Vročiti:

- Direktor ZRC SAZU
- Upravni odbor ZRC SAZU

Obveščeni:

- Ministrstvo za finance, Urad za nadzor proračuna

⁵ Usmeritve za državno notranje revidiranje, SNR1110.SLO.DNR

IZJAVA O OCENI NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC

ZRC SAZU
Novi trg 2, 1000 Ljubljana

Šifra: 34738
Matična številka: 5105498000

Podpisani se zavedam odgovornosti za vzpostavitev in stalno izboljševanje sistema finančnega poslovanja in notranjih kontrol ter notranjega revidiranja v skladu s 100. členom Zakona o javnih financah z namenom, da obvladujem tveganja in zagotavljam doseganje ciljev poslovanja in uresničevanje proračuna.

Sistem notranjega nadzora javnih financ je zasnovan tako, da daje razumno, ne pa tudi absolutnega zagotovila o doseganju ciljev: tveganja, da splošni in posebni cilji poslovanja ne bodo doseženi, se obvladujejo na še sprejemljivi ravni. Temelji na nepretrganem procesu, ki omogoča, da se opredelijo ključna tveganja, verjetnost nastanka in vpliv določenega tveganja na doseganje ciljev in pomaga, da se tveganja obvladuje uspešno, učinkovito in gospodarno.

Ta ocena predstavlja stanje na področju uvajanja procesov in postopkov notranjega nadzora javnih financ v / na ZRC SAZU.

Oceno podajam na podlagi:

* ocene notranje revizijske službe za področja:

Uspešno so bile izvedene posamezne revizije evropskih projektov.

Izvedena je bila notranja revizij. Predmet notranjega revidiranja je del poslovanja ZRC SAZU na področju stroškov storitev inštitutov za izvajanje raziskovalnih programov in projektov v obliki avtorskih, podjemnih in izvajalskih pogodb v letu 2018.

* samoocenitev vodij organizacijskih enot za področja:

Samoocenovalni vprašalnik so izpolnili: direktor, namestniki direktorja, pomočniki direktorja, predstojniki inštitutov in druge vodilni delavci služb.

* ugotovitev (Računskega sodišča RS, proračunske inšpekcije, Urada RS za nadzor proračuna, nadzornih organov EU, ...) za področja:

/

V / Na ZRC SAZU je vzpostavljen(o):

1. primerno kontrolno okolje

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še ni vzpostavljeno, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še ni vzpostavljeno, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2. upravljanje s tveganji

2.1. cilji so realni in merljivi, tp. da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

2.2. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi
(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

5. ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno (lastno, skupno, pogodbeno) notranje revizijsko službo

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) na celotnem poslovanju,
- b) na pretežnem delu poslovanja,
- c) na posameznih področjih poslovanja,
- d) še niso opredeljeni, pričeli smo s prvimi aktivnostmi,
- e) še niso opredeljeni, v naslednjem letu bomo pričeli z ustreznimi aktivnostmi

6. notranje revidiranje zagotavljam v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ

(predstojnik izbere eno od naslednjih možnosti):

- a) z lastno notranjerevizijsko službo,
- b) s skupno notranjerevizijsko službo,
- c) z zunanjim izvajalcem notranjega revidiranja,

Naziv in sedež **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

Simona Krese S.P. Srednja vas v Bohinju

Navedite matično številko **zunanjega izvajalca notranjega revidiranja:**

3362809000

Ali (sprejeti) finančni načrt (proračun), za leto na katerega se Izjava nanaša, presega 2,086 mio evrov:

DA
 NE

Datum zadnjega revizijskega poročila zunanjega izvajalca notranjega revidiranja je:

30.12.2019

- d) nisem zagotovil notranjega revidiranja,

V letu 2019 sem na področju notranjega nadzora izvedel naslednje pomembne izboljšave (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembne izboljšave):

Izvedena je bila notranja revizija in sicer notranje revidiranje je obsegalo: načrtovanje naročil, izvedbo postopkov javnega naročanja oz. izbire izvajalcev, prevzemanje obveznosti v breme finančnega načrta, izvedbo naročenih del in ostalih pogodbenih obveznosti ter plačil računov dobaviteljev, spremljanje poslovanja in poročanje.

V letu 2019 smo interne akte uskladili s priporočili revizije. Uvedli smo spremljanje evidentiranja knjižničnega gradiva.

Uspešno je bila izvedena revizija: URBAN DIVERSITY - Interreg Slovenija- Avstrija.

Kljub izvedenim izboljšavam ugotavljam, da obstajajo naslednja pomembna tveganja, ki jih še ne obvladujem v zadostni meri (navedite: 1, 2 oziroma 3 pomembnejša tveganja in predvidene ukrepe za njihovo obvladovanje):

Uvajamo centralni dokumentacijski sistem in začeli smo z uvajanjem projektnega vodenja.

Predstojnik oziroma poslovodni organ proračunskega uporabnika:

dr. Oto Luthar

Datum podpisa predstojnika:

14.02.2020





ZRC SAZU

Znanstvenoraziskovalni center

Slovenske akademije znanosti in umetnosti

Novi trg 2, 1000 Ljubljana

E-naslov: zrc@zrc-sazu.si

Telefon: +386 1 470 61 00

Faks: +386 1 425 52 53

www.zrc-sazu.si

zrcalnik.zrc-sazu.si

facebook.com/zrcsazu

twitter.com/ZrcSazu

instagram.com/zrcsazu